

Faaliyet Raporu

2018 Yılı Faaliyetleri

2018



2018 Yılı Faaliyet Raporu

Asmalı Mescit Mahallesi İstiklal Caddesi No:142
Odakule Kat:8 34430 Beyoğlu/İSTANBUL
+90 212 468 34 00

www.istka.org.tr

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU



ALİ YERLİKAYA

İstanbul Valisi

Yönetim Kurulu Başkanı

Yüzyıllar boyu ticarete, bilime, sanata öncülük eden İstanbul, küresel pazarlara yakınlığı, ileri teknolojilere sahip sanayisi, nitelikli beşeri sermayesi ve dinamik girişimcilik ekosistemi ile Türkiye'nin ekonomik ve sosyal kalkınmasında lokomotif görevi üstlenmektedir. İstanbul, ülke ekonomisine en büyük katkısı sağlayan şehrimiz olmasının yanı sıra, büyük ölçekli projelerle küresel bir oyuncu olma iddiasını da ortaya koymaktadır.

İstanbul Kalkınma Ajansı, 2009 yılından bu yana ulusal ve yerel kaynakları bir araya getirerek ortak akıl ve bütüncül bir yaklaşımla İstanbul'u küresel kentler arasında öne çıkarmak için çalışmalarını sürdürmektedir. Ajansımız, mevcut dinamikleri harekete geçirmek için bölgedeki tüm paydaşların katılımıyla hazırladığı Bölge Planları ile İstanbul'un sosyo-ekonomik gelişme eğilimlerini tespit ederek öncelik alanlarını belirlemiştir. Bölge planlarıyla ortaya konan vizyon ve hedefleri gerçekleştirmek üzere önemli çalışmalar yürütülmektedir.

Ülkemiz ve bölgemiz ekonomisinin rekabet gücünü artırmanın gereği olan katma değeri yüksek ürünler ve hizmetlerin geliştirilmesi; Ar-Ge ve yenilik ekosisteminin güçlendiril-

mesi, yaratıcı faaliyetlerin desteklenmesi ve girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması ile mümkün olacaktır. Bu doğrultuda Ajansımız, kâr amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara "Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul, "Girişimcilik", "Çocuklar ve Gençler" başlıklı 2018 yılı Mali Destek Programları ile projelerini hayata geçirme imkânı sunmuştur. Yenilikçilik ve verimlilik odaklı bu projelerle; mevcut sanayi üretim alt yapısının teknolojik dönüşümü, yaratıcı endüstrilerin İstanbul ekonomisindeki ağırlığının artırılması, üniversite-sanayi iş birliği ve girişimcilik ekosisteminin desteklenmesi gibi pek çok çalışma ile İstanbul'un küresel rekabet gücünün katma değer odaklı artışına yön vermeye çalışılmıştır.

Diğer yandan çocuklar ve gençlerin sosyal ve ekonomik yapıya entegrasyonunu sağlayacak altyapı ve hizmetlerin geliştirilmesi, sığınmacı, engelli ve risk grubunda bulunan çocuklara fırsat eşitliği sağlanması, çocuklar ve gençlerin geleceğin mesleklerine yönelik yeteneklerini geliştirmelerine, farkındalıklarını artırmaya yönelik projeler desteklenmiştir.

Güdümlü proje desteği kapsamında ise İstanbul sanayisinin yüksek teknoloji yoğunluklu bir

yapıya kavuşması ve katma değerli üretimin daha da artırılması için gerekli alt yapıların kurulmasının yanı sıra, girişimcilik ekosisteminin gelişmesine büyük katkı sağlanmıştır. Bu projeler üniversite-sanayi iş birliğine, nitelikli girişimcilerin yetişmesine ve çeşitli alanlarda İstanbul'un küresel bir merkez olmasına da hizmet etmektedir.

İstanbul Kalkınma Ajansının bir diğer görevi olan, İstanbul'un iş ve yatırım imkanlarının tanıtımı ve desteklenmesi çalışmaları kapsamında Yatırım Destek Ofisi yerli ve yabancı yatırımcılara gerekli yönlendirmelerin yapılması konusunda hizmet vermektedir. Yatırımcılara iş yapma kolaylıkları sağlanması ve bürokratik işlemlerin azaltılması amacıyla hizmete giren "Invest in Istanbul" Tek Durak Ofisi, dünyanın dört bir yanından gelen yatırımcılara hizmet vererek faaliyetlerine devam etmekte, İstanbul'un yatırım ortamının gelişmesine önemli katkılar sağlamaktadır.

İstanbul'un küresel kent konumunu güçlendirmek için yürütülen başarılı çalışmaların önümüzdeki yıllarda da devam etmesi temennisiyle başta Yönetim Kurulu Üyeleri olmak üzere, Genel Sekreter ve tüm Ajans personeline şükranlarımı sunarım.

GENEL SEKRETER SUNUŞU



DR. FATİH PİŞKİN

Genel Sekreter V.

İstanbul Kalkınma Ajansı olarak paydaşlarımızla işbirliği içerisinde, ulusal ve uluslararası ölçekte ses getiren çalışmalarımızla bir yılı daha geride bırakmanın sevincini yaşıyoruz. 2018 yılında da 2014-2023 İstanbul Bölge Planı çerçevesinde belirlenen öncelik alanlarına yönelik işbirliklerimiz, programlarımız ve mali desteklerimiz ile ekonomik ve sosyal kalkınma hedeflerimiz doğrultusunda önemli çalışmalara imza attık. "Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olma" vizyonu ile bölgesel rekabet gücümüzü artırmak ve sürdürülebilir kalkınmayı hızlandırmak amacıyla gerçekleştirdiğimiz bu çalışmaların kısa vadede etkisini görmekten mutluluk duyuyoruz.

Bölgesel dinamiklerin harekete geçirilerek ekonomik ve sosyal kalkınmanın sağlanması, paydaşların kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi, işbirlikleri ve ortaklıkların kurulması amacıyla ilan ettiğimiz Mali Destek Programlarının, bu yıl da paydaşlarımız tarafından yoğun ilgi ile karşılandığını görmekten memnuniyet duyuyoruz. 2018 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 81 proje destek almaya hak kazanmış, sözleşmeye bağlanan 85 Milyon TL destek tutarı ile faaliyetlerine başlamıştır. Bugüne kadar uygulanan mali destek programları doğrultusunda elde edilen tecrübe ile geliştirilerek devam ettirilen "Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul" programı kapsamında dijital dönüşüm teknolojileri, tasarım, sağlık, savunma ve havacılık gibi alanlarda önemli çalışmalara vesile olacak projeler desteklenirken, "Girişimcilik" programı kapsamında girişimcilerin

finansmana erişim, uluslararasılaşma gibi önemli ihtiyaçlarına cevap verebilecek sürdürülebilir arayüz mekanizmalarının kurulması hedeflenmiştir. "Çocuklar ve Gençler" temalı programda ise risk altındaki çocuk ve gençlerin toplumsal hayata katılımını teşvik edecek ve yenilikçilik, yaratıcılık ve girişimcilik alanlarındaki kapasitelerinin gelişmesini sağlayacak projeler hayata geçirilmektedir.

İlgili alanda işbirliklerinin geliştirilmesi ve özel sektörün güçlendirilmesi hedefi ile İstanbul'un ulusal ve uluslararası ölçekte rekabet edebilme gücünü artıracak öncü ve model projeler olan güdümlü projelere yönelik çalışmalara devam edilmiş, birçok kurum ve kuruluşla yeni güdümlü projeler geliştirmek amacıyla görüşmeler yapılmıştır. Bu çalışmalar neticesinde 2018 yılında sözleşmesi imzalanarak faaliyetlerine başlayan, Esenler Belediyesi ve İstanbul Valiliği ortaklığı ile hazırlanan "Esenler İlçesi Tekstil Atölyeleri İyileştirme Projesi" projesine 8.367.447,60 TL destek verilecektir.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin Ajansımız desteğiyle 2017 yılında kurduğu İstanbul'un inovasyon, deneyim, tasarım ve girişimcilik merkezi, "Zemin İstanbul-İstanbul Living Lab Deneyim Merkezi"; yerli teknoloji firmalarımızın dünyaya açılmaları için İTÜ ARI Teknokent'e verdiğimiz destekle hayata geçen "INNOGATE: İnovatif Teknoloji Firmalarının Uluslararası Pazara Girişini Hızlandırma ve Rekabet Altyapılarını Destekleme Programı" ve İstanbul'u, organ nakli ve bağışi

konusunda uluslararası bir ağın merkezi haline getirmek amacıyla Türkiye Organ Nakli Vakfı'nın yürüttüğü "Uluslararası Organ Nakli Ağı Merkezi" projeleri de ilgili oldukları ekosisteme büyük katkılar yaparak faaliyetlerine devam etmektedir. Ayrıca, İstanbul sanayisinin ileri teknolojileri kullanan ve üreten, nitelikli iş gücü istihdam eden bir yapıya dönüşümü için desteklediğimiz, Ajansımızın ilk güdümlü projeleri olan Çelik Test ve Araştırma Merkezi (ÇETAM) ve Alüminyum Test Eğitim ve Araştırma Merkezi'nin (ALUTEAM) gerçekleştirdikleri katma değerli çalışmalar ile sektörlerinde oluşturdukları etki önemli ölçüde gözlemlenmeye başlamıştır.

İstanbul'un iş ve yatırım imkânlarının tanıtımını yapmak ve geliştirmek hedefi ile faaliyetlerine devam eden Yatırım Destek Ofisimiz birçok yabancı heyeti ağırlamış, çeşitli etkinliklere ve fuarlara etkin katılım sağlamıştır. Yabancı yatırımcıların ilgili kurumlardaki işlemlerini tek elden yapabilmesi amacıyla 2017 yılında kurulan "Invest in İstanbul", birçok yatırımcının ilk ve tek durağı haline gelmiş olup, İstanbul'daki konsolos, yabancı ticaret ataşeleri ve yabancı misyon şeflerine yönelik tanıtım ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

İstanbul'un kalkınmasına yönelik adımlarımızda bizlere yön veren başta Yönetim Kurulu Başkanımız olmak üzere tüm Yönetim Kurulu üyelerimiz, yüksek katılım ve ilgileri ile paydaşlarımıza ve faaliyetlerin yürütülmesinde var gücü ile çalışan tüm Ajans personeline teşekkür ederim.

İçindekiler

I.**GENEL BİLGİLER**

A. Misyon ve Vizyon	09
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	09
C. Ajans'a İlişkin Bilgiler	10
1. Fiziksel Yapı	10
2. Teşkilat Yapısı	10
3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar	13
4. İnsan Kaynakları	14
5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Raporları	18
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	18

II.**AMAÇ VE HEDEFLER**

A. Ajans'ın Amaç ve Hedefleri	23
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	23
C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri	23

III.**FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**

A. Malî Bilgiler	25
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	25
2. Mali Denetim Sonuçları	26
B. Performans Bilgileri	27
1. Proje ve Faaliyet Bilgileri	27

IV.**KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

A. Üstünlükler	65
B. Zayıflıklar	65
C. Değerlendirme	65

V.**ÖNERİ VE TEDBİRLER**

66



Genel Bilgiler

A. Misyon ve Vizyon

Ajans, İstanbul'da ekonomik ve sosyal kalkınma üzerinde etkili olan aktörleri bir araya getirmeyi, bölgenin kalkınma potansiyelini ulusal ve küresel düzeyde stratejik bir perspektifle ele almayı ve sahip olunan yerel kaynakların harekete geçirilmesini temel alan bir yaklaşım benimsemiş olup, faaliyetlerinde sürdürülebilir kalkınmada öncü olma ve İstanbul'u bir marka şehre dönüştürme hedefi ile hareket etmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan Ajans misyon ve vizyonu aşağıdaki gibidir:

Vizyon: Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak.

Misyon: Katılımcılığı benimseyerek ortak akıllı temsil etmek; işbirliği ağlarının merkezinde yer alarak kaynakları İstanbul için ortak değere dönüştürmek.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188. maddesinde Kalkınma Ajanslarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C.

Ajans'a İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

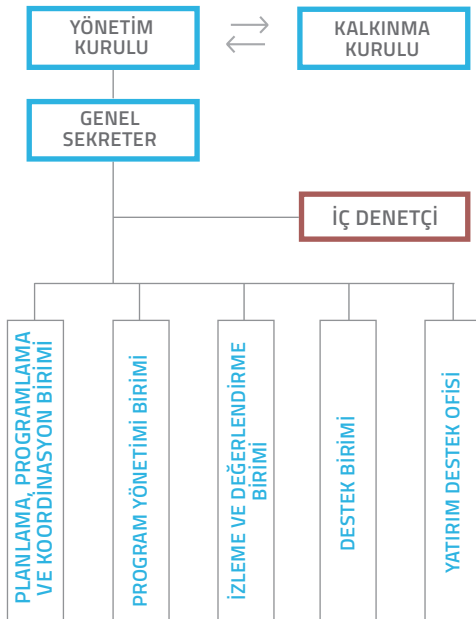
Ajans, Asmalı Mescit Mahallesi, İstiklal Caddesi, No: 142 Odakule Kat: 6-7-8 Beyoğlu adresinde faaliyet göstermektedir. Ajans 4 toplantı salonu ve 60 kişilik birim odalarından oluşan 1.317 m²'lik alana sahiptir. Buna ek olarak EGS Business Park Blokları B2 Blok Zemin Kat No:31 adresinde 96 m²'lik bir arşiv ve deposu mevcuttur.

2. Teşkilat Yapısı

Ajans teşkilat yapısı, 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 190. maddesine göre aşağıdaki organlardan oluşmaktadır;

- Kalkınma Kurulu
- Yönetim Kurulu
- Genel Sekreterlik
- Yatırım Destek Ofisi

Şekil 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması



Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulmuştur. 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 192. maddesine göre Kalkınma Kurulunun görev ve yetkileri şunlardır;

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

11 Eylül 2017 tarihli ve 2017/10800 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Ajans Kalkınma Kurulunu oluşturacak kurum ve kuruluşlar listesi belirlenmiş olup, 31 asil ve 4 yedek üyeden müteşkil üye kurum ve kuruluşların listesi 6 Aralık 2017 tarihli ve 30262 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

24 Ocak 2018 tarihinde gerçekleştirilen 16. Kalkınma Kurulu toplantısında Kalkınma Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı, kâtip üyeler ve İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulunda görev alacak üyeler belirlenmiştir. Gerçekleştirilen oylama neticesinde Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Cevdet ERDÖL Kalkınma Kurulu Başkanı, Türkiye İş Kadınları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Nilüfer BULUT Kalkınma Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir. Küçükçekmece Kaymakamı Harun KAYA ve Sultanbeyli Belediye Başkanı Hüseyin KESKİN kâtip üyeler, Birlik Vakfı Temsilcisi Sadi AĞIR ve İstanbul Tekstil ve Konfeksiyon İhracatçı Birlikleri Genel Sekreter Vekili Erol TUNA yedek kâtip üyeler olarak seçilmiştir.

13 Aralık 2018 tarihinde gerçekleştirilen 17. Kalkınma Kurulu toplantısında Kalkınma Kurulu üyelerine Ajans tarafından gerçekleştirilen faaliyetler hakkında bilgilendirme ve 2018 yılı Ara Faaliyet Raporu sunumu yapılmıştır. Ardından, Kalkınma Kurulu üyelerinin görüş ve önerileri alınmış olup, Kalkınma Kurulu Toplantısı sonuç bildirgesi Ajans internet sitesinde yayımlanmıştır.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu, Vali, Büyükşehir Belediye Başkanı, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından ve Kalkınma Kurulu üyelerinin arasından seçilen üç üyeden oluşmaktadır. 24 Ocak 2018 tarihinde yapılmış olan 16. Kalkınma Kurulu toplantısında Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, İlim Yayma Cemiyeti, Türkiye Gönüllü Teşekküller Vakfı temsilcileri Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

Buna göre 31 Aralık 2018 tarihi itibarı ile Ajans Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Tablo 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu

Ünvan	Görevi	İsim
Başkan	İstanbul Valisi	Ali YERLİKAYA
Başkan Vekili	İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı	Mevlüt UYSAL
Üye	İstanbul Ticaret Odası Başkanı	Şekib AVDAGIÇ
Üye	İstanbul Sanayi Odası Başkanı	Erdal BAHÇIVAN
Üye	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Başkanı	Nail OLPAK
Üye	İlim Yayma Cemiyeti Genel Başkanı	Yusuf TÜLÜN
Üye	Türkiye Gönüllü Teşekküller Vakfı Yönetim ve İcra Kurulu Başkanı	Hamza AKBULUT

4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesine göre Yönetim Kuruluna ait görev ve yetkiler aşağıdaki gibidir:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.

- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir.

2018 yılı içerisinde Ajans Yönetim Kurulu 13 Şubat, 28 Mart, 3 Nisan, 8 Mayıs, 2 Ağustos, 5 Eylül, 2 Ekim, 27 Kasım ve 18 Aralık tarihlerinde toplanmıştır.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofisinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Ajans Genel Sekreterlik görevi vekâleten Dr. Fatih PİŞKİN tarafından yürütülmektedir.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri, 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 196. maddesinde belirlenmiştir:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralınmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.

- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek.
- Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), İstanbul Bölge Planını hazırlamak, Planın vizyon ve önceliklerinin paydaşlar tarafından benimsenmesi ve uygulanması için gerekli çalışmaları yapmaktan sorumlu birimdir. Bu kapsamda ihtiyaç duyulan analiz ve araştırmaların yapılmasını sağlar, Bölge Planının öncelikli alanlarında strateji, politika belgeleri ve eylem planları hazırlar. İstanbul Bölge Planını hayata geçirmek üzere hazırlanan destek programlarının çerçevesini oluşturur. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak bölgedeki paydaşlarla işbirliğini geliştirir, yerel, ulusal ve uluslararası işbirliklerini yürütür ve bu amaçla koordinasyonu sağlar. Ayrıca Ajansın yıllık çalışma programını ve faaliyet raporlarını hazırlar ve sunar.

Program Yönetimi Birimi

Program Yönetimi Birimi (PYB), bölge plan ve programlarını hayata geçirmek amacıyla yürütülen destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. Bu kapsamda PYB, destek uygulama mekanizmasının genel çerçevesinin oluşturulmasından başlayarak, başvuru koşulları ve değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi, başvuru rehberlerinin hazırlanması, proje teklif çağrılarının ilanı ve duyurulması, bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin düzenlenmesi, proje başvurularının alınması, değerlendirilmesi, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan süreci yürütür.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB) mali destek programları kapsamında yürütülen proje faaliyetlerinin izlenmesinden sorumlu birimdir. Bu kapsamda destek yararlanıcılarını sözleşme koşulları ve ilgili mevzuat hakkında bilgilendirmekte, yararlanıcıların sözleşmede belirlenen yükümlülüklerini yerine getirmelerini kontrol etmekte, ödeme taleplerini teknik yönden inceleyerek sonuçlandırmakta ve programların uygulama sırasında ve sonrasında değerlendirilmesine yönelik bilgi toplayarak analizini gerçekleştirmektedir.

Destek Birimi

Ajansın mali işlerini ve insan kaynakları politikasını yasal mevzuat çerçevesinde yürütmekten sorumlu birimdir. Mali destek programları kapsamında yararlanıcılar tarafından projelere dair sunulan mali kayıtları kontrol etmekte, ödeme taleplerini mali yönden inceleyerek sonuçlandırmaktadır. Ajansın yıllık bütçesinin hazırlanması, sabit kıymetlerinin kayıt, bakım ve onarımı, hizmet ofisinin tüm ihtiyaçlarının giderilmesi, yazışma ve belgelerin kayıt ve tasnifi, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarının organizasyonu, bilgi işlem sisteminin yönetilmesi ve geliştirilmesi hizmetlerini sağlamaktadır.

Yatırım Destek Ofisi

Yatırım Destek Ofisi (YDO) İstanbul'daki iş ve yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşvikleri ile ilgili faaliyetleri yürütmekte, yerel ve uluslararası yatırımcıları İstanbul Bölgesine çekmek amacıyla çeşitli işbirliği ve kapasite geliştirme çalışmaları yapmaktadır. 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" doğrultusunda yatırım teşvik belgeleri ile ilgili işlemler hususunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Bu bağlamda mevzuatın gerektirdiği biçimde müracaatları kabul etmek, bölgedeki projelerin izlemelerini raporlamak ve yatırım teşvik belgelerinin tamamlama vizesi işlemlerini ifa etmek gibi görev ve yetkileri bulunmaktadır.



3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar

İnternet Sitesi

Ajansın mevzuatı, faaliyetleri, mali yapısı, yapılan araştırma ve etkinlik raporları ile sunumların ve Ajans ile ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlandığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendiren internet sitesine <http://www.istka.org.tr> adresinden erişilebilmektedir. Kurumsal İletişim Stratejisi doğrultusunda yönetilen internet sitemizde, Ajansın desteği ile hayata geçen projelerden güncel haberler, Ajansa ilişkin duyurular ve etkinlikler yayınlanmaktadır.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi(EBYS)

Ajansımızda 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren gelen ve giden tüm evraklar taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. Kalkınma Bakanlığının 2012 yılı içerisinde Ajansların kullanımına sunmuş olduğu Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında 2012 Mayıs ayı içerisinde tesis edilmiş, TÜBİTAK'tan tüm personel için e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evraklar yeni sisteme aktararak süreklilik sağlanmış ve 10 Mayıs 2012 tarihinden itibaren tüm Ajans gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanılmaya başlanmıştır. 01 Ocak 2018-31 Aralık 2018 tarihleri arasında ise 1.833 adet gelen ve 1.712 adet giden evrak sisteme kayıt edilmiştir.

EBYS ile tüm resmi yazışmalar e-izmalı ve zaman damgalı olarak sistem üzerinde oluşturulmaktadır. Evrakların ekleri de dâhil olmak üzere kişiler yetkileri dâhilinde arşivlerine kolaylıkla erişebilmektedirler.

Diğer Donanımlar ve Yazılımlar

Ajans bünyesinde 16 adet güvenlik kamerası ve 2 adet Analog kamera kayıt cihazı, 1 adet 10Kva ve 1 adet 30Kva olmak üzere 2 adet kesintisiz güç kaynağı, 5 adet projeksiyon cihazı ve 1 adet motorlu perde, 4 adet lazer ağ yazıcısı/fotokopi/faks, 1 adet lazer ağ yazıcısı/fotokopi, 1 adet lazer ağ yazıcısı, 3 adet masaüstü lazer yazıcı, 1 adet doküman tarayıcı, 4 adet sunucu bilgisayar, 56 adet masaüstü bilgisayar, 42 adet mini bilgisayar (bağımsız değerlendirme ve eğitim sınıfları), 15 adet dizüstü bilgisayar, 3 adet ağa bağlı veri depolama, 6 adet harici sabit disk, 6 adet ağ anahtarı, 2 adet ağ güvenlik cihazı, 12 adet aktif çalışır kablolu erişim noktası, 7 fotoğraf makinesi, 1 ses kayıt cihazı, 1 adet evrak imha cihazı, 1 adet ciltleme cihazı ve 4 adet LCD Televizyon bulunmaktadır.

Bağlantılar

Ajansın bilgi akışının yerel ağda ve internette en hızlı düzeyde olmasını sağlayacak uygun Fiber ve Cat6 kablolu altyapısı ve kablolu bağlantı ağı oluşturulmuş olup, internete 2 ayrı VDSL2 16Mbps hattı ve 50Mbps metro fiber bağlantısı ile yeterli hız mevcuttur.

Ajans telefon sistemi 02124683400-99 arası 100'lük numara bloğu ile sanal santral hizmeti olarak kullanılmaktadır. Ajans Sanal Santral telefonları Ajans dahili abonelerinin yanı sıra bina dahili şebekesi (güvenlik, bina yönetim) ile de ücretsiz görüşme sağlamaktadır.



4. İnsan Kaynakları

Ajansın insan kaynakları politikası, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin ilgili hükümleri çerçevesinde Ajansın "Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak" vizyonu doğrultusunda belirlenmiştir. İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Mevzuat

Ajans personeli, 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin ek 28. maddesi, 4857 Sayılı İş Kanunu, Personel Yönetmeliği, Ajans Disiplin ve Disiplin Soruşturması Yönergesi hükümlerine tabidir. Ajans personelinin nitelik, statü ve hakları ilgili Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi hükümlerine göre düzenlenmektedir.

İnsan kaynakları faaliyetleri kapsamında personele yönelik olarak iş sözleşmesi düzenlenmesi, işe giriş ve çıkış işlemleri, görevlendirme yollukları, özlük işlemleri, puantaj takibi, ücret takibi ve bordro işlemleri, SGK ve İŞKUR bildirimleri, sendikal işlemler, mal bildirimleri, izinler, iş göremezlik raporları takibi, eğitimler vb. rutin işlemler gerçekleştirilmektedir.

Ajansımızın insan kaynakları politikası, Ajansın vizyonu ve misyonuna uygun olarak şekillenmiştir.

Mevzuatta Personel Sayısına Bağlı Yükümlülükler

İş Sağlığı ve Güvenliği

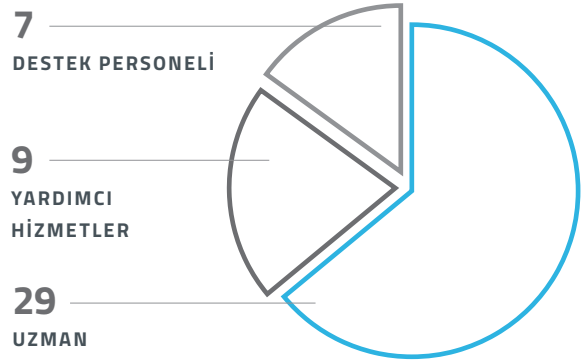
2018 yılı içerisinde 6331 sayılı Kanun kapsamında, iş sağlığı güvenliği uzmanı ve iş yeri hekimi tarafından çalışma ortamının gözetimi, risk değerlendirme raporu ve iş yerinde iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı gereği yapılması gereken periyodik bakım, kontrol ve ölçümler gerçekleştirilmiş olup personele "Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi" verilmiştir.

Ajansımız tarafından belirlenen ilk yardım ekibindeki altı personele İl Sağlık Müdürlüğünce, verilen ve uluslararası geçerliliği olan "İlk Yardımcı" sertifikası yıl içerisinde temin edilmiştir.

Personele İlişkin Bilgiler

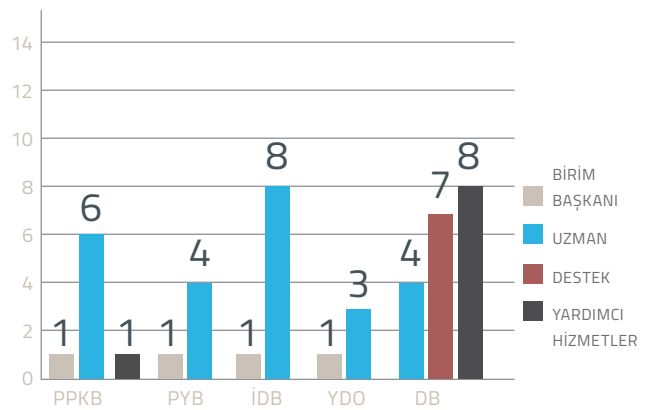
Personele ilişkin 31 Aralık 2018 tarihli veriler aşağıda yer almaktadır;

Personel sayısı



Grafik 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Personel Sayısı ve Dağılımı

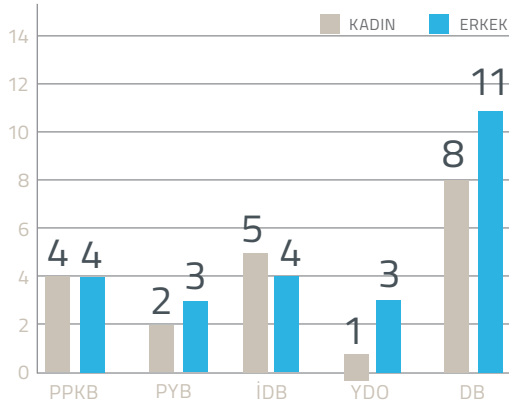
İstanbul Kalkınma Ajansında, 1 Genel Sekreter Vekili, 28 Uzman, 7 Destek Personeli ve 9 Yardımcı Hizmetler Personeli olmak üzere 45 personel görev yapmakta olup personelin birimler bazında dağılımı aşağıdaki grafikte görülebilir.



Grafik 2: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Unvana Göre Birimlere Dağılımı

Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

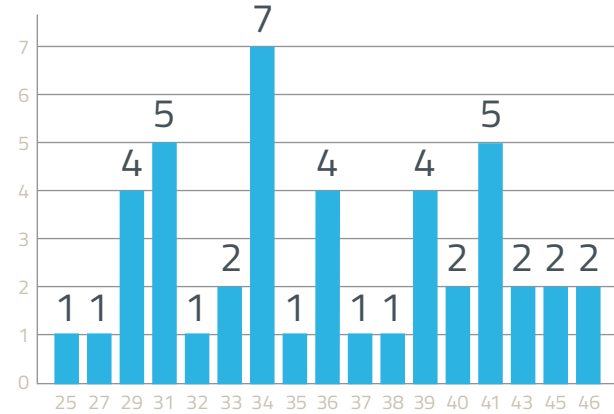
Ajansımızda 20 kadın ve 25 erkek personel görev yapmaktadır. 2'si erkek, 2'si kadın olmak üzere 4 Birim Başkanı, 11'i kadın, 14'ü erkek 25 Uzman Personel ve 3'ü kadın, 4'ü erkek olmak üzere 7 Destek Personeli ile 4'ü kadın, 5'i erkek olmak üzere 9 Yardımcı Hizmetler Personeli yer almaktadır. Personelin cinsiyete göre birimlere dağılımı aşağıdaki gibidir.



Grafik 3: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Cinsiyete Göre Birimlere Dağılımı

Personelin Yaş Ortalaması

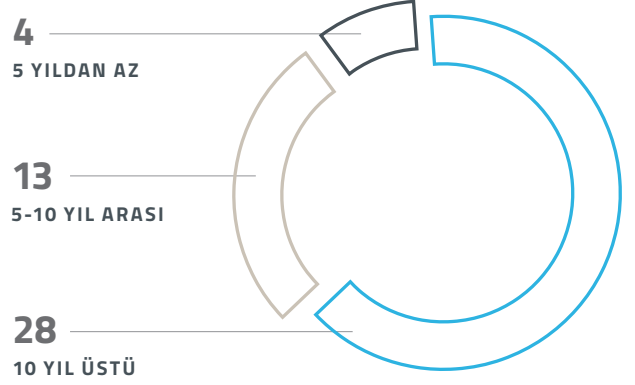
Ajans personeli 25-46 yaş aralığında olup, yaş ortalaması 36'dır.



Grafik 4: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Yaş Dağılımı

Personelin İş Tecrübesi

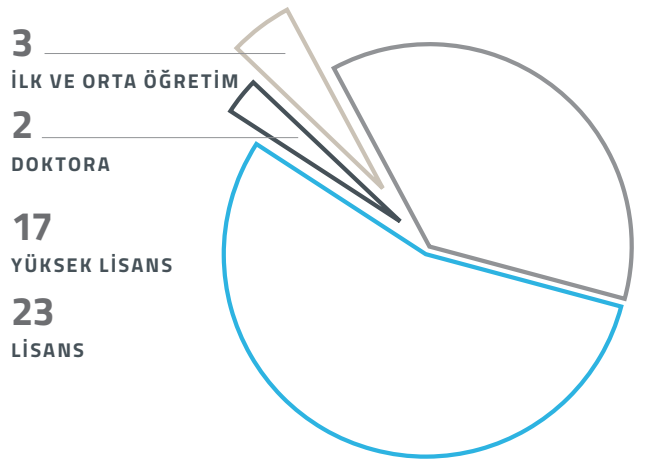
Ajansın 45 personelinden 4'ü beş yıldan az, 13'ü beş ile on yıl arası ve 28'i on yıl ve üzeri iş tecrübesine sahiptir.



Grafik 5: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin İş Tecrübesi

Personelin Eğitim Durumu

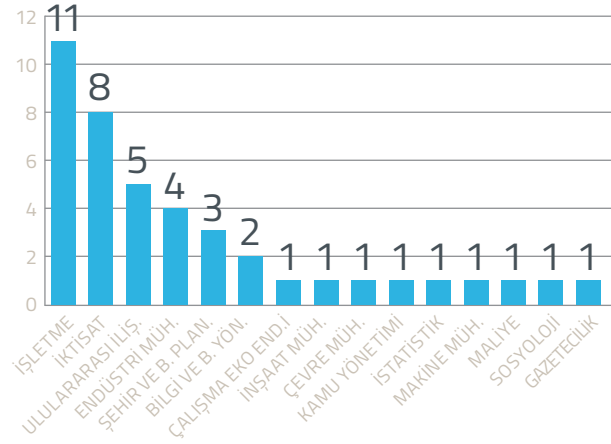
Ajansımızda 2 Doktora, 17 Yüksek Lisans, 23 Lisans ve 3 İlk ve Orta Öğretim seviyesinde eğitim diplomasına sahip personel bulunmaktadır.



Grafik 6: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Eğitim Seviyesi

Personelin Lisans Alanları

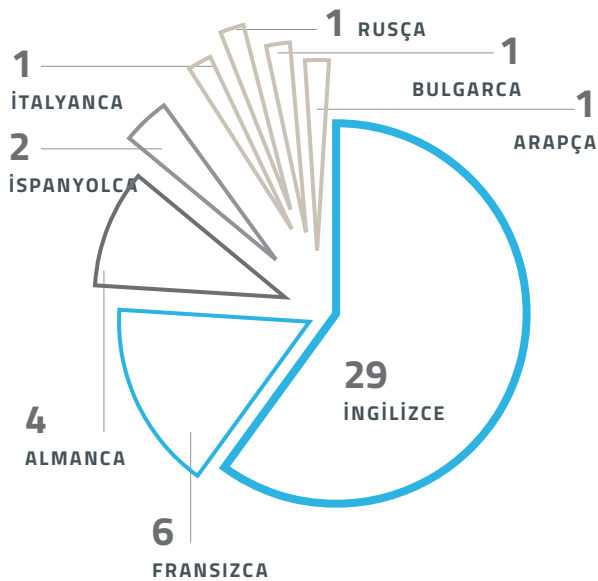
Ajansımızda 11 personel işletme, 8 personel iktisat, 5 personel uluslararası ilişkiler, 4 personel endüstri mühendisliği, 3 personel şehir ve bölge planlama, 2 personel bilgi ve belge yönetimi ayrıca inşaat mühendisliği, kamu yönetimi, çalışma ekonomisi, çevre mühendisliği, sosyoloji, istatistik, makina mühendisliği, maliye ve gazetecilik alanlarında lisans diplomasına sahip birer personel bulunmaktadır. Yardımcı hizmetler ile ilgili işlerde çalışan 3 personelin lisans öğrenimi bulunmamaktadır



Grafik 7: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Lisans Alanları

Personelin Yabancı Dil Bilgisi

Ajansımızın 45 personelinden 29'u İngilizce, 6'sı Fransızca, 4'ü Almanca, 2'si İspanyolca olmak üzere İtalyanca, Rusça, Arapça ve Bulgarca dillerini kullanım becerisine sahip birer personel bulunmaktadır.

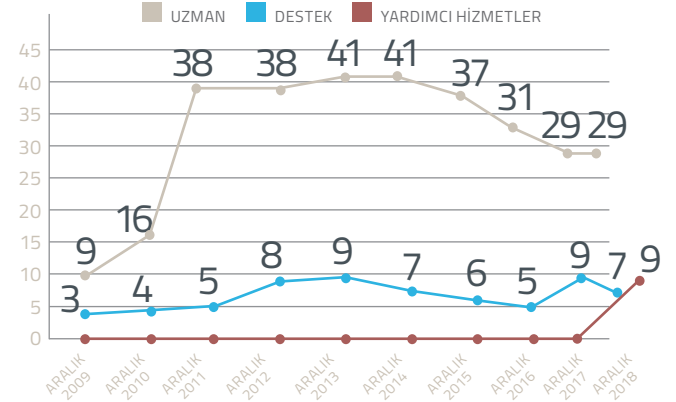


Grafik 8: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Yabancı Dil Bilgisi

Personel Hareketlerine İlişkin Bilgiler

İŞE ALIMLAR, İSTİFALAR VE SÖZLEŞME İPTALLERİ

2009 yılı Aralık ayında 13 olan personel sayısı, 2010 yılı Aralık ayında 21, 2011 yılı Aralık ayında 45, 2012 yılı Aralık ayında 48, 2013 yılı Aralık ayında 51, 2014 Aralık ayında 49, 2015 Aralık ayında 44, 2016 Aralık ayında 37, 2017 Aralık ayında 39 ve 2018 Aralık ayı sonunda 45 kişi olarak gerçekleşmiştir.



Grafik 9: İstanbul Kalkınma Ajansı Personel Sayısındaki Değişim

2018 yılı içerisinde Ajans Genel Sekreteri ve 2 Destek Personeli Ajanstaki görevlerinden ayrılmıştır.

696 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamında 19 Ocak 2018 tarih ve E.34 sayılı Yönetim Kurulu Başkanlığı makamı oluru ile teşkil edilen tespit komisyonu ve sınav kurulu çalışmaları sonunda sınav işlemleri olumlu sonuçlanan 9 alt işveren işçisinin sürekli işçi kadroya geçiş işlemleri tamamlanmıştır.

Eğitimler

Ajans personeli, görevlerinin gerektirdiği nitelik ve ihtiyaca uygun olarak, usul ve esasları Genel Sekreterlikçe teklif edilecek ve Yönetim Kurulunca karara bağlanacak bir program dâhilinde ihtiyaç duyulan alanlarda gelişimini sağlamak üzere yılda en az 10 gün süreyle hizmet içi eğitim almaktadır.

Birimlerin görevleri doğrultusunda eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve yapılacak çalışmaları gerçekleştirmek üzere kurulan Eğitim Komisyonu, yıl içerisinde Eğitim Kuruluna sunmak üzere bugüne kadar alınan eğitimlerin envanterini çıkarmış, güncel eğitimleri incelemiş ve ihtiyaçlar belirlenmiştir.

Ajans personelinin 2018 yılı Ocak-Aralık dönemi içerisinde katıldığı eğitimler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 2: Çalışanların Katıldığı Eğitimler

KONUSU	DÜZENLEYEN KURUM	YERİ	BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ	KATILAN SAYISI
Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi	İstanbul Kalkınma Ajansı	İstanbul	03.01.2018	05.01.2018	2
"FDI Essentials" Training	World Association of Investment Promotion Agencies	İstanbul	16.01.2018	18.01.2018	2
Program Yönetimi Eğitimi	Kaid Eğitim Danışmanlık	İstanbul	28.02.2018	01.03.2018	31
Digital One Shop For Investors	PROCIMER - World Association of Investment Promotion Agencies	Kosta Rika	19.03.2018	24.03.2018	1
İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalıştayı	Kalkınma Bakanlığı	Antalya	27.04.2018	28.04.2018	4
Destinasyon Yönetimi Bilgilendirme Toplantısı ve Çalıştayı	Kalkınma Bakanlığı	Kastamonu	24.05.2018	25.05.2018	2
Değer Zinciri Analizi Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı	Ankara	18.06.2018	22.06.2018	1
Sosyal Girişimcilik Eğitimi	Ankara Kalkınma Ajansı	Ankara	26.06.2018	27.06.2018	2
Ekosistem Analizi Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı	Ankara	01.07.2018	05.07.2018	1
Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitimi	Ankara Gazi Üniversitesi	Ankara	09.07.2018	12.07.2018	1
Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Derin Ortak Sağlık Güvenlik Birimi	İstanbul	19.07.2018	19.07.2018	36
Değer Zinciri Analizi Eğitimi	İstanbul Kalkınma Ajansı Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	İstanbul	26.07.2018	26.07.2018	27
Mevzuat Değişiklikleri Sunumu	İstanbul Kalkınma Ajansı, İzleme ve Değerlendirme Birimi	İstanbul	01.08.2018	01.08.2018	17
Ekosistem Analizi Eğitimi	İstanbul Kalkınma Ajansı Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	İstanbul	07.08.2018	07.08.2018	25
İlk Yardım Eğitimi	İlkimsin Sağlık Danışmanlık	İstanbul	17.09.2018	18.09.2018	6
Muhtasar ve Prim Hizmet Beyanname Düzenlemesi	Onikiy Eğitim ve Danışmanlık	İstanbul	12.10.2018	12.10.2018	3
Veri Odaklı Düşünme ve Veri Görselleştirilmesi	Strateji ve Bütçe Başkanlığı	Ankara	15.10.2018	19.10.2018	1
Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Derin Ortak Sağlık Güvenlik Birimi	İstanbul	01.11.2018	01.11.2018	9
İş Zekası Aracı Uzman Kullanıcı Eğitimi	Strateji ve Bütçe Başkanlığı	Ankara	05.11.2018	07.11.2018	1
Support The Implementation Of Development-Sensitive Migration Policies	Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi	İzmir	05.11.2018	09.11.2018	1
Yerelsen Eğitim Semineri	Yerelsen Yerel Yönetimler Kamu İşverenleri Sendikası	Afyon	21.11.2018	23.11.2018	1
Kamu İhale Mevzuat Eğitimi	Vizyonder Eğitim Danışmanlık	İstanbul	28.11.2018	30.11.2018	30
Mobil Fotoğrafçılık Eğitimi	Ercan Arslan - Fotoğrafçı	İstanbul	04.12.2018	04.12.2018	18

Performans Değerlendirme

Performans Değerlendirme Sistemi ile İstanbul Kalkınma Ajansında çalışan personelin iş performanslarının Ajans hedefleri doğrultusunda sürekli geliştirilmesini sağlayan bir yönetim süreci kurulmuştur. Performans değerlendirme yoluyla, çalışanların önceden saptanmış standartlarla karşılaştırma ve ölçüm yapma yoluyla iş performansları değerlendirilmekte, bireylerin çalışmaları, etkinlikleri, eksiklikleri ve yeterlilikleri bir bütün olarak tüm yönleriyle gözden geçirilmektedir. Böylece çalışanların geçmişte gösterdikleri performansın seviyesini belirlemenin yanında, geleceğe yönelik performanslarının yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Performans değerlendirme formlarındaki bilgileri değerlendiren yönetici, değerlendirilen çalışan ve insan kaynakları arasında gizli olarak kaydedilmektedir.

5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Raporları

Ajans tarafından sunulan hizmetler Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetimi Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Yatırım Destek Ofisi ve Destek Birimleri tarafından yerine getirilmektedir. Ajans, çalışma birimleri aracılığıyla ilgili mevzuatta belirtilen görevleri gerçekleştirmek için aşağıdaki hizmetler sunulmaktadır:

- Kurumsal Koordinasyon ve İşbirliği
- Planlama ve Programlama
- Araştırma ve Strateji Geliştirme
- Program Yönetimi
- Tanıtım
- İzleme ve Değerlendirme
- Yatırım Destek

Ajansın sunduğu hizmetlerin anlatıldığı 2018 yılı ara faaliyet raporu 2018 yılı içerisinde yayımlanmıştır.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi



Şekil 2: İyi Yönetişim

Ajans yönetim anlayışında iyi yönetişimi temel alan bir yaklaşım sergilemektedir. Ajans iyi yönetişim kavramı içerisinde; temsil, katılım ve denetimin, etkin bir sivil toplumun, hukukun üstünlüğünün, yerinden yönetimin, yönetimde açıklık ve hesap verme sorumluluğunun, kalite ve ahlakın, kurallar ve sınırlamaların, rekabet ve piyasa ekonomisi ile uyumlu alternatif hizmet sunum yöntemlerinin ve yeni temel teknolojilerdeki gelişmelere uyumun mevcut olduğu bir çalışma ortamı yaratılmasını ve faaliyetlerini bu şekilde organize etmeyi amaç edinmiştir.

Ajans, özet olarak katılımçılık, açıklık, şeffaflık, katılım, etkileşim ve hesap verme kültürünün hâkim olduğu yönetim anlayışı ışığında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Buradan yola çıkarak, Ajans;

- *Açıklık* kavramı ile halka daha açık bir şekilde çalışmayı, tüm faaliyetleri hakkında aktif bir şekilde bilgilendirme yapmayı ve halkın anlayabileceği yalın bir dil kullanmayı,
- *Katılım* kavramı ile karar verme süreçlerine tüm paydaşların aktif katılımını sağlamayı,
- *Hesap verebilirlik* kavramı ile işleyiş ve karar alma süreçlerindeki

rollerin ve sorumlulukların açıkça tanımlı olmasını ve her birimin faaliyetleri konusunda sorumluluk üstlenmesini sağlamayı,

- *Etkinlik* kavramı ile kararların etkin ve zamanında, hedeflere dayalı olarak, geçmiş tecrübeler göz önünde bulundurularak ve gelecekteki etkileri hesaba katılarak alınmasını,
- *Tutarlılık* kavramı ile alınan kararlar ve yapılan hareketlerin birbirleriyle tutarlı ve kolay anlaşılır olmasını hedeflemektedir.

Mali Saydamlık

Mali saydamlık, Ajansın yapısının ve fonksiyonlarının, mali politika planlarının, hesaplarının ve mali hedeflerinin kamuoyuna açık olmasıdır. Toplumdan alınan kaynakların nasıl ve nereye kullanıldığına hesabının verilebilmesi, bütçenin devlet ile toplum arasında bir sosyal sözleşme olma niteliğinin en önemli unsurudur. Bu nedenle öncelikle toplumun bu konuda doğru bilgilendirilmesi gerekmektedir.

Mali yönetiminin yapısı, fonksiyonları, plan ve hedefleri hakkında tam bir bilgi setinin kamuya sunulması ve sonuçta bu bilginin sistemli bir şekilde değerlendirilmesi ve denetlenmesiyle Ajans'ta etkinliğin artırılması mali saydamlığın temel ilkesi olmaktadır.

Mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılması gibi temel bütçesel sonuçların sağlanmasında mali saydamlık önemli bir araçtır. Bu doğrultuda, Ajans'ta yetki ve sorumlulukların iyi bir şekilde ayrıştırılması, muhasebe, raporlama ve kodlama yapısının yeterli düzeye getirilmesi ve standartların geliştirilmesi ile mali yönetim sisteminin etkin ve sorumlu bir şekilde çalışması planlanmaktadır. Bu anlamda, iç kontrol sisteminin sürekli olarak geliştirilip güncellenmesi yönündeki çalışmalar öncelikli hedeflerdendir.

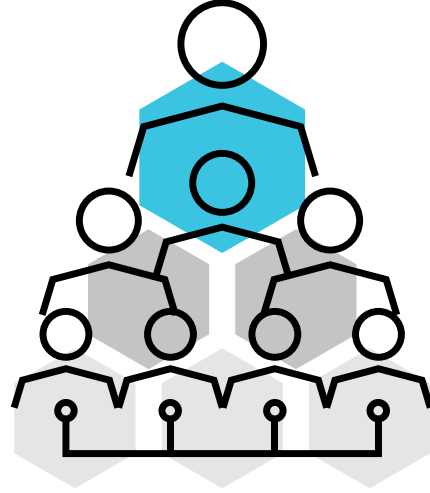
Mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri kapsamında Ajans 2017 yılında yaptığı çalışmalara ilişkin faaliyet raporunu 2018 yılı ilk altı ayı içerisinde gelir-gider durumunu da gösterecek şekilde hazırlayarak Kalkınma Bakanlığına ve İçişleri Bakanlığına göndermiştir. İlgili faaliyet raporu Ajansın internet sitesi aracılığıyla kamuoyunun bilgisine de sunulmuştur. Ajansın internet sitesinde her çeyrek için gelir ve gider bütçe gerçekleştirmeleri de yayımlanmaktadır.

İç Kontrol Sistemi

İç kontrol, çok genel bir ifadeyle kurumların ya da şirketlerin iç işleyişlerindeki aksaklıkların ve olası problemlerin önüne geçmek ve ileride oluşabilecek risklerin önüne geçmek amaçlı belirli bir sistem içerisinde tanımlanmış kurallar ve düzenlemeler bütünüdür.

İç kontrol sistemiyle birlikte getirilen düzenlemelerle kurumların işleyişlerinde;

- Operasyonların etkinliği ve verimliliği
- Finansal ve operasyonel bilgilerin güvenilirliğini ve bütünlüğünü
- Faaliyetlerin yasa, düzenleme ve sözleşmelere uygunluğu
- Varlıkların korunması



amaçlanmaktadır. Böylece doğru işleyen bir iç kontrol sistemiyle birlikte kurum içerisinde işlerin yürütülmesi sırasında verimlilik ilkesinin esas alınması sağlanır. Bununla birlikte sistemin yeterliliği, faaliyetlerin kurumun plan, ilke ve prensipleriyle paralel yürütülmesi, çalışanların kuruma bağlılıklarının artırılması sağlanmaktadır. Bu yapıyla kurumların mevcut işlerinin verimli bir şekilde yapılmasının sağlanacağı gibi ileride oluşacak risklerin önüne geçmeyi de amaçlanmaktadır.

Kalkınma Ajanslarında "İç Kontrol Sistemi"nin geliştirilmesine ilişkin olarak 28 Eylül 2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 11. maddesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır.

(1) İç kontrol sistemi, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir.

(2) İç kontrol sistemi, iç ve dış denetim raporları, öneriler, ihtiyaçlar ve şikâyetler çerçevesinde yılda en az bir defa Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilir ve Bakanlığa rapor hâlinde sunulur.

Aynı zamanda 03 Ağustos 2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin "Mali Yönetim Yeterliliği" başlıklı 4'üncü maddesi 5'inci fıkrası altında, Ajansların Mali Destek Programları yönetebilmeleri için gerekli bir önkoşul olan Mali Yönetim Yeterliliğinin kazanılması kriterleri arasında Ajansın "iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi" esas alınacaktır, denmektedir.

Bununla birlikte 10 Aralık 2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun Beşinci Kısmında "iç kontrol sistemi" düzenlenmiştir. Bu kanunla birlikte kamu kurumlarında düzenlenmesi gereken iç kontrol sistemine ilişkin usul ve esaslarla birlikte bu kontrolün standartlarına ilişkin genel çerçeve de çizilmiştir.

oldukları ve bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirecekleri hükme bağlanmıştır.

Buna göre üst yöneticilere, iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesi, iç kontrol sisteminin bir gereği olarak yazılı prosedür ve talimatların oluşturulması gibi her türlü düzenlemelerin yapılması, harcama yetkililerine ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişini sağlama sorumluluğu verilmiş bulunmaktadır.

İstanbul Kalkınma Ajansının amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesi; varlık ve kaynaklarının korunması; çalışma birimlerine ilişkin kayıt ve işlemlerin doğru ve tam olarak yapılması amacıyla Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 11.

maddesi hükümlerine istinaden Ajans bünyesinde İç Kontrol Grubunun oluşturulmasına ilişkin Ajans İç Denetçisinin danışmanlığında tanzim etmiş olduğu "İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu Çalışma Yönergesi" Ajans Yönetim Kurulunca 11 Kasım 2011 günü yapılan 22 sayılı toplantıda uygun bulunarak Ajans dâhilinde çalışmalara başlanmasına karar verilmiştir.

2018 yılı içerisinde iç kontrol sisteminin geliştirilmesine yönelik faaliyetlere devam edilmiştir. 25 Ocak, 25 Nisan, 31 Temmuz ve 15 Ekim 2018 tarihlerinde, Ajans Genel Sekreteri başkanlığında, 4 olağan İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Ajansın her biriminin risk kütüğü ve eylem planı, birim görev tanımı, çalışan iş tanımları ve iş akış şemaları tekrar gözden geçirilmiş, gerekli revizyonlar yapılmıştır. Bu çalışmalar için İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubunda yer alan birim temsilcileri kendi birimleri içinde toplantılar düzenlemiştir.



Amaç ve Hedefler

A. Ajans'ın Amaç ve Hedefleri

- İstanbul'un bölgesel kalkınmasını ekonomik, sosyal ve mekânsal boyutları ile bütünsellik içerisinde ele alan stratejilerin geliştirilmesi ve koordineli olarak yönetilmesi
- Küresel ekonomide söz sahibi olan, yüksek katma değer üreten yenilikçi ve yaratıcı bir bölgesel ekonomik yapının geliştirilmesi
- Adil paylaşan, kapsayıcı ve öğrenen bir toplum için eğitim ve sağlık hizmetlerinin, sosyal bütünleşmenin, kurumsal kapasitenin, güven ve aidiyetin geliştirilmesi
- Keyifle yaşanan, sürdürülebilir ve özgünmekanlar sağlamaya yönelik bir mekânsal gelişimin hayata geçirilmesi
- Bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir, etkili ve verimli şekilde kullanarak yaşam kalitesinin artırılması
- Kültürel mirasın ve belleğin geliştirilmesi, kaliteli ve sürdürülebilir bir çevre için doğal ve kültürel varlıkların korunması
- Uluslararası düzeyde kentsel-bölgesel rekabet gücü için kalkınma alanındaki temel aktörlerin ortaklığının ve işbirliğinin sağlanması
- Büyük ölçekli doğrudan yabancı yatırımların bölgeye çekilmesi ve takip edilmesi



B. Temel Politikalar ve Öncelikler

- Tüm paydaşlarla beraber ortaya konulan İstanbul Bölge Planının uygulanmasına yönelik politika ve stratejilerin desteklenmesi önceliklidir.
- Ajansın çalışmalarında toplumsal mutabakat sağlamaya yönelik olarak katılımçılık, paylaşım, hesap verebilirlik, şeffaflık ve en yüksek kamu faydası sağlamaya yönelik uygulamalar esastır.
- Kalkınma ile ilgili konularda bütüncül ve sürdürülebilir bir yaklaşım esastır.
- Doğal ve kültürel varlıkların korunması ve sürdürülebilirliği esastır.

C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri

Ajansın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır.

- Katılımcılık
- Yenilikçilik
- Tarafsızlık
- Şeffaflık
- Güvenilirlik
- Çözüm odaklılık
- Verimlilik
- Sürdürülebilirlik
- Bilimsellik
- Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık
- Toplumsal sorumluluk
- Etkinlik, erişilebilirlik
- Hesap verebilirlik
- Bütüncül yaklaşım

III.

Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

A.

Malî Bilgiler

2018 yılı (01.Ocak – 31 Aralık.2018 arası döneme ilişkin) Ajans bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıdaki başlıklarda sunulmaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın 2018 yılı bütçesine 2017 yılından 287.671.588,09 TL nakit devri gerçekleşmiştir.

Tablo 3: 2018 Yılı Bütçe Gelirleri

GERÇEKLEŞEN GELİRLER	01.01.2018 - 31.12.2018
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAY	11.590.335,00 TL
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAY	13.682.293,96 TL
TİCARET ve SANAYİ ODASINDAN AKTARILAN PAYLAR	3.332.231,78 TL
FAALİYET GELİRLERİ	39.240.934,44 TL
GEÇMİŞ DÖNEM TAHSİLATLARI	14.452.319,04 TL
TOPLAM	82.298.114,22 TL

2018 yılı Ocak-Aralık Dönemi toplam bütçe gideri 59.472.752,52 TL'dir. Bu tutardan 7.396.195,82 TL personel giderleri, 2.570.968,12 TL mal ve hizmet alım giderleri, 205.382,39 TL izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri, 639.024,43 TL plan, program ve proje hizmetleri ve

2018 yılı Ocak-Aralık Döneminde Ajansa İlçe Belediyelerinden 13.682.293,96 TL, İstanbul Sanayi Odası ve İstanbul Ticaret Odasından toplam 3.332.231,78 TL pay aktarılmıştır. Geçmiş dönem alacaklarından 14.452.319,04 TL tahsil edilmiştir ve buna ilave olarak 39.236.736,48 TL tahakkuk eden faiz gelirleriyle ve 4.197,96 TL diğer faaliyet gelirleri ile birlikte 2018 yılı Ocak-Aralık Döneminde gerçekleşen gelirler toplamı 82.298.114,22 TL'dir.

1.165.973,61 TL tanıtım ve eğitim hizmetleri ile 47.495.208,15 TL proje ve faaliyet destekleme hizmetleri için harcanmıştır.

2018 Yılına Ocak-Aralık Dönemine ait giderlere ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Tablo 4: 2017 Yılı Ocak-Aralık Dönemi Bütçe Giderleri

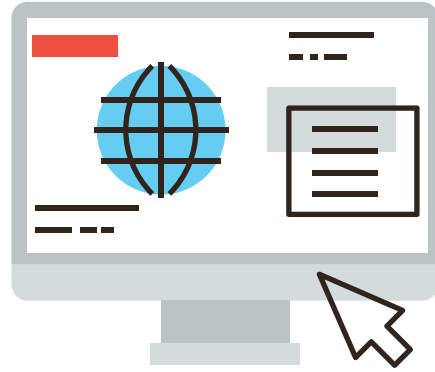
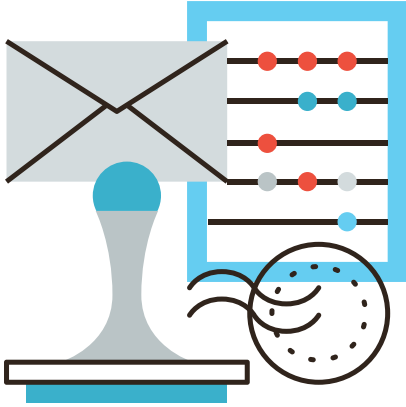
GERÇEKLEŞEN GİDERLER	01.01.2018-31.12.2018
HARCAMA KALEMLERİ	
01 GENEL HİZMETLER	11.977.544,37 TL
01 GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	9.967.163,94 TL
01 PERSONEL GİDERLERİ	7.396.195,82 TL
02 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	2.570.968,12 TL
02 İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	205.382,39 TL
03 PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	639.024,43 TL
04 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	0,00 TL
05 TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	1.165.973,61 TL
02 PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	47.495.208,15 TL
01 PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	47.258.228,16 TL
02 FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	236.979,99 TL
TOPLAM	59.472.752,52 TL

2. Mali Denetim Sonuçları

4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 207'inci maddesinde ajanslarda iç ve dış denetim yapılması gerektiği belirtilmiştir. Devamında ise "iç denetimde; ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansı Yönetim Kurulu Başkanı veya Genel Sekreter ile bir İç Denetçi tarafından denetlenir. İç denetim raporları yönetim kuruluna ve kalkınma kuruluna sunulur" denmektedir.

Mevzuat uyarınca dış denetimde; İçişleri Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca müştereken belirlenecek usul ve esaslara göre ajansın her türlü hesap ve işlemleri, Yönetim Kurulu tarafından her yıl en geç Mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına incelenir. Bağımsız dış denetim kuruluşları, hazırladıkları raporu eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunar.

İstanbul Kalkınma Ajansı, 03 Ağustos 2009 tarihli 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği" uyarınca, 2018 yılı Mart Ayı içerisinde, 01 Ocak – 31 Aralık 2017 hesap dönemi ve aynı tarihte sona eren dönem için hazırlanmış mali tablolarına ilişkin bağımsız dış denetimden geçmiştir. Bağımsız dış denetim, AG Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.



B.

Performans Bilgileri

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

1.1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

İşbirlikleri ve Koordinasyon

2018 yılı içerisinde hâlihazırda devam eden projelerde paydaşlarla işbirliği ve koordinasyonun güçlendirilmesi ve potansiyel işbirliği olanaklarının geliştirilmesi amacıyla etkinlikler düzenlenmiş ve paydaşların düzenlediği etkinliklere katılım sağlanmıştır.

16. KALKINMA KURULU TOPLANTISI

İstanbul Kalkınma Ajansı 16. Kalkınma Kurulu toplantısı, İstanbul Sanayi Odası Toplantı Salonunda 24 Ocak 2018 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Kurulu Toplantısına Yönetim Kurulu Başkanı İstanbul Valisi Sn. Vasip ŞAHİN, Yönetim Kurulu Başkan Vekili İstanbul Büyükşehir Belediyesi Başkanı Sn. Mevlüt UYSAL ve Yönetim Kurulu Üyesi İstanbul Ticaret Odası Başkanı Sn. Öztürk ORAN katılmıştır.

Seçimli olarak gerçekleştirilen toplantının birinci etabında iki asil ve iki yedek kâtip üyenin seçimi gerçekleştirilmiştir. Kâtip üyelerin seçimi işaretle oylama ile gerçekleştirilmiş olup, Küçükçekmece Kaymakamı Harun KAYA ve Sultanbeyli Belediye Başkanı Hüseyin KESKİN asil üyeliklere Birlik Vakfı Temsilcisi Sadi AĞIR ve İstanbul Tekstil ve Konfeksiyon İhracatçı Birlikleri Genel Sekreter Vekili Erol TUNA yedek katip üyeliklere seçilmiştir. İkinci etapta Kalkınma Kurulu başkan ve başkan vekili seçimi gerçekleştirilmiştir. Başkan ve başkan vekili seçimi



işaretle oylama ile ayrı ayrı gerçekleştirilmiş olup Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Cevdet ERDÖL Kalkınma Kurulu Başkanı, Türkiye İş Kadınları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Nilüfer BULUT Kalkınma Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir.

Üçüncü etapta yönetim kurulunda görev alacak asil ve yedek temsilcilerin seçimine geçilmiştir. Asil temsilcilerin seçimi gizli oyla yapılmış olup; birinci yönetim kurulu asil üyeliği için Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Başkanı Nail OLPAK, ikinci yönetim kurulu asil üyeliği için İlim Yayma Cemiyeti Genel Başkanı Yusuf TÜLÜN, üçüncü yönetim kurulu asil üyeliği için Türkiye Gönüllü Teşekküller Vakfı Yönetim ve İcra Kurulu Başkanı Hamza AKBULUT seçilmiştir. Yönetim Kurulunda görev alacak yedek temsilcilerin seçimi gizli oyla yapılmış olup sıralı olarak; Mimar ve Mühendisler Grubu Başkanı Osman BALTA, İktisadi Kalkınma Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan ZEYTİNOĞLU, İstanbul Medipol Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Sabahattin AYDIN, Türkiye Seyahat Acentaları Birliği Genel Sekreteri Çetin GÜRCÜN, İstanbul Maden ve Metaller İhracatçı Birlikleri Genel Sekreterliği Koordinatör Başkanı Murat AKYÜZ, Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı Genel Sekreteri Tefik Başak ERSEN yedek temsilci olarak seçilmiştir.

Seçimlerin tamamlanmasını müteakip Yönetim Kurulu Başkanı İstanbul Valisi Sn. Vasip ŞAHİN tarafından toplantı sonlandırılmıştır.



ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI HAZIRLIK ÇALIŞMALARI

• YEREL KATILIM TOPLANTILARI

2019-2023 yıllarını kapsayan On Birinci Kalkınma Planının, Kalkınma Bakanlığı tarafından yürütülen hazırlık sürecinde kalkınma ajansları kendi bölgelerindeki paydaşların ve vatandaşların katılım ve katkılarına almak üzere çalışmalar yürütmüştür. Etkileşimli ve aşağıdan yukarıya planlama olarak nitelenen anlayışa uygun biçimde gerçekleştirilen çalışmalar; temel kalkınma önceliklerinin tespitinde yerel ve merkezi düzeyler arasında bilgi ve görüş alışverişini sağlamış, politikaların isabetli şekilde belirlenmesi, planın güçlü ve yaygın bir toplumsal ve kurumsal sahipliğinin oluşturulması için önemli bir zemin ortaya koymuştur. Bu kapsamda İstanbul'daki yerel paydaşların katılımına yönelik geniş katılımlı bir toplantının yanı sıra kadınların ve gençlerin katılımına yönelik toplantılar Ajansımızın ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Toplantılar, Genel Sekreterin On Birinci Kalkınma Planı hazırlık çalışmaları ve bu süreçte merkezi ve yerel düzeyde paydaşların ve vatandaşların katılımına dair gerçekleştirilen çalışmalar hakkında katılımcıları bilgilendirdiği açılış konuşması ile başlamıştır. Sonrasında ise Ajans dışından görevlendirilen moderatörün yönlendirmeleri doğrultusunda On Birinci Kalkınma Planı politikaları değerlendirilmiş ve bu politikaları hayata geçirilecek tedbirler katılımcılar tarafından geliştirilmiştir. Çalışmalar sırasında Ajans çalışanları ise raportör olarak yer almıştır.

16 Şubat 2018 tarihinde 09.00-12.30 saatleri arasında İstanbul Kalkınma Ajansı ofisinin de bulunduğu İstanbul Sanayi Odası - Odakule binasının 1. Kat Taksim ve Tünel toplantı salonlarında düzenlenen; kamu kesimi, yerel yönetimler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarından toplam 120 temsilci katılım sağladığı geniş katılımlı toplantıda yapılan oylama sonucunda en fazla oy alan aşağıdaki 5 öncelik belirlenmiştir. İstanbul'daki paydaşlar tarafından ortaya konan ilk 5 önceliğin her biri altında ikişer politika olmak üzere toplan 10 politika belirlenerek masalarda yer alan gruplar tarafından bu politikalara ilişkin beşer tedbir geliştirilmiştir.

1. Eğitim
2. Demokrasi, Adalet, Güvenlik
3. Teknolojiye Dayalı Yenilikçi, Rekabetçi Üretim
4. Enerji
5. Bilgi ve İletişim Teknolojileri

Oylama sonucunda öncelikler arasında ilk sırada çıkan "eğitim" aynı zamanda politikalara ilişkin olarak gruplar tarafından geliştirilen tedbirler arasında da yatay olarak tekrar eden ve öne çıkan bir konu başlığı olmuştur. Benzer şekilde tedbirler arasında çalışılan konuya ilişkin bilinçlendirme faaliyetleri, kurumlar arası işbirliği, devlet destekleri, yerleşme sıkça vurgulanan hususlardır.



16 Şubat 2018 tarihinde 14.00-17.30 saatleri arasında ise "Kadınlar" ve "Gençler" konulu toplantılar Taksim ve Tünel salonlarında paralel bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Kadın konusuna ilişkin İstanbul'da öne çıkan kamu kesimi, yerel yönetimler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarından toplam 41 temsilcinin katılım sağladığı "Kadınlar" toplantısında "Kadın İstihdamı ve Girişimciliğinin Artırılması" ile "Kadının Sosyal Hayata Katılımı" politika alanlarına ilişkin tedbirler katılımcılar tarafından geliştirilmiştir. Toplantılarda; "girişimcilik ve kadın istihdamın artırılmasının" ve "kadının sosyal hayata katılımının" birbirini destekleyen bileşenler olduğu sıklıkla dile getirilmiş; bu iki eksenin farklı argümanlarla da olsa birlikte ve entegre biçimde geliştirilmesinin gerekliliği vurgulanmıştır. Kadınların karar mekanizmalarındaki, sosyal hayatta ve iş hayatındaki konumlarının güçlendirilmesi, kadına yönelik cinsiyet ayrımcılığının, kadın istismarının ve kadına yönelik şiddetin önlenmesi öne çıkan konular arasında yer almıştır.

Gençler konusuna ilişkin İstanbul'da öne çıkan kamu kesimi, yerel yönetimler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarından toplam 51 temsilci katılım sağladığı toplantıda ise yine "Genç İstihdamı ve Girişimciliğinin Artırılması" ve "Gençlerin Sosyal Hayata Katılımı" politika alanlarına ilişkin tedbirler katılımcılar tarafından geliştirilmiştir. Diğer konularda olduğu gibi eğitim konusu da gençlere ilişkin gruplardaki çalışmalarda sıklıkla dile getirilmiştir. Aktörler arası işbirliği, devlet destekleri, dezavantajlı grupların ekonomik ve sosyal hayata katılımının sağlanması gruplardaki tartışmalarda öne çıkan başlıca konular arasında yer almıştır.

Her üç toplantıya ilişkin olarak yapılan çalışmalar ile katılımcıların değerlendirme ve önerileri rapor haline getirilerek On Birinci Kalkınma Planı hazırlık çalışmalarında kullanılmak üzere Kalkınma Bakanlığına iletilmiştir.



• VATANDAŞ ANKETİNİN DUYURULMASI

On Birinci Kalkınma Planı hazırlık çalışmaları kapsamında vatandaşların katılımına yönelik olarak Kalkınma Bakanlığı tarafından 1-18 Şubat tarihleri arasında düzenlenen anketin duyurulması ve ankete İstanbul'dan vatandaşların etkin katılımının sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda 254 adet kuruma resmi yazı iletilerek anketi internet siteleri, sosyal medya hesapları, vatandaşlara ve paydaşlara açık diğer tüm iletişim kanalları aracılığıyla duyurular talep edilmiştir. 116 kurum anketi internet sitesinde paylaşırken, Facebook ve Twitter hesaplarından 37 paylaşımında bulunulmuştur. Paylaşım yapılan sosyal medya hesaplarının toplam takipçi sayısı 557.708'dir. Diğer iletişim kanallarını kullanarak ulaşılan kişi sayısı 19.900 olmuştur. Resmi yazılara ek olarak, çeşitli kurum ve kuruluşlardan 368 yöneticiye e-posta ile ulaşılarak anketi doldurmaları talep edilmiştir. Bu çalışmalara ek olarak Ajans kurumsal internet sitesi ve sosyal medya hesaplarından da anket etkin bir şekilde duyurulmuştur. Anketin duyurulmasına ilişkin yapılan çalışmalar Kalkınma Bakanlığına rapor olarak sunulmuştur.

• MARMARA BÖLGESİ İSTİŞARE TOPLANTISI

On Birinci Kalkınma Planı hazırlık çalışmaları kapsamında 7 coğrafi bölgede yer alan önemli paydaşları bir araya getiren bölgesel istişare toplantıları da düzenlenmiştir. Bu çerçevede Kalkınma Bakanlığı ev sahipliğinde, Marmara Bölgesi İstişare Toplantısı da 28 Mart 2018 tarihinde İstanbul'da düzenlenmiştir. İstanbul Kalkınma Ajansının koordinasyonunda Trakya Kalkınma Ajansı, Bursa-Eskişehir-Bilecek Kalkınma Ajansı, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı ve Güney Marmara Kalkınma Ajansının işbirliğiyle gerçekleştirilen toplantıya İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Valisi Sn. Vasip Şahin, Kalkınma Bakanlığı Müsteşarı Sn. Cüneyd Düzyol, Müsteşar Yardımcısı Sn. Fatih Hasdemir, Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdür V. Sn. Ömer Bilen ile Marmara Bölgesi Valileri, Belediye Başkanları, üniversite rektörleri, sanayi ve ticaret odaları başkanları, esnaf ve sanatkârlar odaları ve ziraat odaları başkanları katılım sağlamıştır. Katılımcıların değerlendirmeleri ve beklentilerini içeren notlar İstanbul Kalkınma Ajansı koordinasyonunda ve diğer kalkınma ajanslarının katkılarıyla rapor haline getirilerek On Birinci Kalkınma Planı hazırlık sürecinde kullanılmak üzere Kalkınma Bakanlığına sunulmuştur.

İLLERDE REKABET AVANTAJINA SAHİP İMALAT SANAYİ SEKTÖRLERİN BELİRLENMESİ ÇALIŞTAYI

KOSGEB İllerde Rekabet Avantajına Sahip Sektörlerin Belirlenmesi Çalıştayı Türkiye'nin 81 ilinde aynı anda gerçekleştirilmiştir. İstanbul'daki çalışmaya ise İstanbul Kalkınma Ajansının yanı sıra İstanbul'da KOBİ'lere ilişkin çalışan kurum temsilcileri ve ilgili uzmanlardan oluşan yaklaşık 25 kişi katılım sağlamıştır. Çalıştayı başında Ankara'daki KOSGEB yöneticileri ve genel moderatör canlı yayın bağlantısı ile illerdeki çalıştay katılımcılarını çalıştay amacı ve yöntemi konusunda bilgilendirmiş ve kısaca beklentilerini anlatmıştır.

81 ildeki çalıştaylara ilişkin ana moderatör ve İstanbul'daki çalıştayı yöneten moderatörün yönlendirmeleri doğrultusunda ilk aşamada il bazında belirlenmiş olan 24 adet imalat sektörünün 3'e indirilmesi amaçlanmıştır. Bu kapsamda 24 sektörün her birinin sektör vizyonuna katkı, sektördeki KOBİ sayısı, sektörün istihdam sayısı, sektörün ihracat miktarı, sektörde KOSGEB Proje Desteği alan KOBİ sayısı, ihracatta uzmanlık, sektörün ihracat tutarı, net satış hasılatı artışı, teknoloji düzeyine ilişkin bilgiler ile İl Yatırım Desteği ve Tanıtım Strateji Belgesinde yer alan kümelenme/yoğunlaşma olan sektörler ve öne çıkan sektörler için bilgiler katılımcılar ile paylaşılmıştır. Bu bilgileri de dikkate alan değerlendirmeler sonucunda katılımcıların bireysel önerileri ile belirlenen ilk üç sektör NACE kodları ile birlikte aşağıda yer almaktadır.

- 1) Giyim eşyalarının imalatı (NACE 14)
- 2) Makine ve teçhizat hariç fabrikasyon metal ürünlerinin imalatı (NACE 25)
- 3) Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı (NACE 28)

İl bazında belirlenmiş olan bu 3 adet rekabet avantajına sahip imalat sektörüne ek olarak, geri kalan 21 sektör arasından katılımcıların kendi tercihine göre 2 adet imalat sektörü daha belirlenmiştir. Katılımcılar İstanbul için teknoloji düzeyi Orta-Yüksek olan aşağıdaki 2 sektörü belirlemiştir.

- 4) Kimyasallar ve kimyasal ürünlerin imalatı (NACE 20)
- 5) Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı (NACE 26)



“AGORADA 2018” ETKİNLİĞİ VE EURADA GENEL KURULU KATILIMI

EURADA'nın her yıl düzenli olarak üyelerini ve diğer birçok kurumu bir araya getirerek bölgesel kalkınmanın öne çıkan gündem maddelerini ele aldığı AGORADA etkinliği bu sene 20-21 Haziran 2018 tarihlerinde Belçika'nın Charleroi kentinde düzenlenmiş ve İstanbul Kalkınma Ajansı anılan etkinliğe katılım sağlamıştır.

AGORADA 2018 etkinliğinin ilk gününde, IGRETEC tarafından EURADA, SOGEPA, Avrupa Komisyonu ve Charleroi Stratejik Komitesi işbirliği ile yerel ve ulusal birçok konuşmacının yer aldığı Endüstri 4.0 konulu bir konferans gerçekleştirilmiştir. Konferansın amacı, geleceğin endüstrisi olarak tanımlanan Endüstri 4.0'ın nasıl ele alınması gerektiği ile ilgili genel bir çerçeveye çizerek, bu dönüşüm kapsamında kullanılacak olan araçlar, yaratılacak fırsatlar, ortaya çıkacak sonuçlar ve Avrupa Birliği düzeyinde yürütülen iyi örnekler ile kapsamlı bir analiz ve tartışma ortamı sunmaktır. Türkiye genelinde kalkınma ajanslarından uzman, birim başkanı ve genel sekreterler düzeyinde katılımın olduğu etkinliğe Ajansımız adına Genel Sekreterimiz Özgül ÖZKAN YAVUZ ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminden bir uzman katılım sağlamıştır. Konferansta bölgesel gelişme üzerine bir sunum gerçekleştiren Genel Sekreterimiz, İstanbul girişimcilik ekosistemi ve Ajansın faaliyetleri üzerine genel bir bilgilendirme yapmıştır. Bir gün süren konferans; konuşma, panel, tekli sunum şeklinde gerçekleşen değişik seanslardan oluşmuştur. IGRETEC, EURADA ve SOGEPA'nın yetkililerinin açılış konuşması ile başlayan toplantı farklı başlıklar altında gerçekleşen seanslar ile devam etmiştir.

Etkinliğin ikinci gününde ise EURADA Genel Kurulu gerçekleştirilmiş, 2017'ye ait finansal rapor ve faaliyet raporunun sunumu yapılarak 2018 iş programı ve EURADA bütçesi hakkında üyelere bilgi verilmiştir. Aralarında Bursa-Bilecik-Eskişehir (BEBKA) Kalkınma Ajansının da bulunduğu yeni üyelerin sunumlarıyla devam eden Genel Kurul, EURADA 2017 ödülleri verilmesi ve yapılan genel değerlendirme ile son bulmuştur.

GLOBAL GİRİŞİMCİLİK KONGRESİ

170'i aşkın ülke ile aynı anda kutlanan Global Girişimcilik Haftasının küresel kongresi olarak kabul edilen Global Girişimcilik Kongresi (Global Entrepreneurship Congress - GEC), 16-19 Nisan 2018 tarihleri arasında, İstanbul Hilton Bomonti'de gerçekleşmiştir. Global Girişimcilik Kongresi Ali Sabancı'nın başkanlığında Endeavor, Habitat, TİM ve TOBB tarafından organize edilmiştir.

Tüm dünyadan girişimcilik ekosistemi liderlerini bir araya getiren kongre 170 ülkeden 3 binden fazla katılımcıyı İstanbul'da ağırlamıştır. 40'tan fazla ana konuşmacı ve 250'ye yakın panel konuşmacısının yer aldığı uluslararası etkinlik, 4 gün boyunca ana kongre dışında çalıştaylar, endüstri ve ekosistem trendlerinin tartışıldığı paralel seanslar, konu bazlı araştırmalar ve vaka çalışmalarının paylaşıldığı Learning Hub'lar, atölyelerin gerçekleştiği Workshop Hub'lar ve networking fırsatı yaratan saha ziyaretleri gibi birçok farklı aktiviteye ev sahipliği yapmıştır.

Kongrede katılımcı olarak yer alan İstanbul Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri ve Ajans uzmanları 4 gün boyunca anılan etkinliklere birebir katılmak suretiyle hem İstanbul girişimcilik ekosistemini ulusal ve uluslararası düzeyde farklı aktörler ile tartışma imkânı bulmuş hem de girişimcilik konusunda var olan küresel trendleri ve yaşanan güncel gelişmeleri yakından takip etme fırsatına sahip olmuştur. Bu kapsamda İstanbul Kalkınma Ajansı kongrenin üçüncü gününde farklı ülkelere kamu görevlileri, ticaret odaları, yatırım ajansları, girişimcilik komiteleri temsilcileri ile biraya gelerek hem İstanbul Girişimcilik ekosistemine Ajansın verdiği katkılar hem de yabancı yatırımcılar için bürokratik işlemleri hızlandıran hizmet ofisimiz Investinİstanbul hakkında bilgi vererek tecrübe paylaşımında bulunmuştur. Yabancı temsilcilerin de çalıştıkları kurumların faaliyetleri, ülkelerinin yatırım ortamı, girişimcilik ekosistemi vb. konularda detaylı bilgi verdiği toplantıda fikir alışverişleri ile karşılıklı işbirliği olanakları değerlendirilmiştir.

Geçtiğimiz yıllarda birçok farklı ülkede organize edilen ve kısa sürede dünya çapında girişimciliği ve girişimcilik ekosistemlerini geliştiren kurum ve kuruluşların buluşma noktası haline gelen kongre İstanbul'un bölgesel bir girişimcilik merkezi olarak dünyadaki yerini güçlendirmesine önemli katkılar sağlayacak olan bir etkinlik olmuştur.



SOSYAL GİRİŞİMCİLİK EĞİTİMİ

Ankara Kalkınma Ajansı tarafından TED ve Ankara Sosyal Bilimler Üniversiteleri ile birlikte yürütülmekte olan sosyal girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi çalışmaları kapsamında 26-27 Haziran 2018 tarihlerinde Ankara'da Sosyal Girişimcilik Eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitime 26 Ajansın uzmanları ve ilgili Bakanlık personeli katılım sağlamıştır. Sosyal inovasyon ve sosyal girişimciliğin temel kavramlarının detaylı olarak ele alındığı eğitimde ayrıca tasarım odaklı düşünme, sosyal finansman, kamunun ekosistem geliştirmede rolü gibi başlıklara da yer verilmiş; özellikle tasarım odaklı düşünme alanında katılımcılara değişik yöntemlerin kullanıldığı (vaka analizi/beyin fırtınası) uygulamalar yaptırılmıştır. Kurulduğu günden bugüne İstanbul girişimcilik ekosistemi üzerine detaylı çalışmalar yürüten Ajansımız bu eğitim sayesinde girişimciliği farklı bir boyutu ile ele alan "sosyal girişimcilik" kavramının temel hatlarıyla tanıma ve takip eden süreçte çalışmalarına nasıl uygulayabileceğini değerlendirme fırsatı bulmuştur.

UNESCO TASARIM ŞEHİRİ FAALİYETLERİ

Yaratıcı Şehirler Ağı (Creative Cities Network), 2004 yılında "UNESCO Kültürel Çeşitlilik Küresel İttifakı" kapsamında kurulmuş bir UNESCO programıdır. UNESCO Yaratıcı Kentler Ağına 2017 yılında tasarım alanında giren İstanbul'un bu süreçte ne tür bir strateji, eylem planı ve yönetim yapısıyla hareket etmesi konusuna odaklanan iki farklı etkinliğe katılım sağlamıştır.

10 Ocak 2018 tarihinde İstanbul'da düzenlenen odak grup toplantısında mevcut durum analizi ile gelecek tasarımı gündemleri görüşülmüştür. Mevcut durum analizinde UNESCO'nun hassasiyetleri, İstanbul'un tasarım alanındaki durumu ve bugüne kadar gerçekleştirilen faaliyetlerin özeti sunulmuştur. Gelecek tasarımında ise toplantıya katılanların fikirleri hem yazılı hem de sözlü olarak alınmıştır.

12 Şubat 2018 tarihinde daha geniş katılımlı Tasarım Şehri İstanbul Ortak Akıl Konferansında ise UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı ve Benchmark" ve "UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Deneyim Paylaşımı Sohbetleri" başlıklı iki oturuma katılım sağlamış ve mevcut durum analizi, fırsat – tehdit analizi ve amaç – hedef analizi konularında üç farklı grup çalışmalarına katkı sağlamıştır.

DESTINASYON YÖNETİMİ BİLGİLENDİRME TOPLANTISI VE ÇALIŞTAYI

24-25 Mayıs 2018 tarihleri arasında Kastamonu'da düzenlenen organizasyona bir birim başkanı ve bir uzman katılım sağlamıştır. Kalkınma ajanslarının turizmle ilgili faaliyetlerinde destinasyon yönetimi yaklaşımına geçişi desteklemek ve bu faaliyetlere çerçeve oluşturacak yol haritası niteliğinde bir rehber hazırlamak amacıyla Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilen Destinasyon Yönetimi Çalışma Grubu çalışmaları ve belirli bir aşamaya gelen Destinasyon Yönetimi Rehberi hakkında bilgilendirmeler yapmak amacıyla düzenlenen bu organizasyonda hem Türkiye'den hem farklı ülkelere konuşmacılar katılım sağlamıştır. Pratik uygulamalara yönelik Türkiye'de faaliyet gösteren başarılı girişimcilerden destinasyon yönetimi ile ilgili bilgilendirici sunular gerçekleştirilmiştir. Hazırlanan rehberde yönelik de görüş ve öneriler alınmıştır.

ULUSLARARASI GÖÇ VE UYUM SEMPOZYUMU

18 Nisan 2018 tarihinde Bağcılar Belediyesi ev sahipliğinde Marmara Belediyeler Birliği ve Türk-Alman Üniversitesi işbirliğiyle düzenlenen "Uluslararası Göç ve Uyum Sempozyumu"na katılım sağlanmıştır. Ajans adına bir uzmanın katıldığı sempozyum çerçevesinde, göçmen ve mülteciler ile ilgili uyum politikaları ve iyi uygulama örnekleri Türkiye'deki ve yurtdışındaki yerel yönetimler örnekleriyle ele alınmıştır. Programın son oturumunda ise Türk-Alman Üniversitesi Göç ve Uyum Araştırma Merkezi Müdürü Prof. Dr. M. Murat Erdoğan moderatörlüğünde, alanında uzman akademisyenler mevcut durum analizi yaparak göç konusunda deneyim paylaşımında bulunmuştur.

GEÇİCİ KORUMA ALTINDAKİ SURİYELİLERİN İŞGÜCÜ PİYASASINA UYUMU KONFERANSI

Türkiye Cumhuriyeti ve Avrupa Birliği tarafından finanse edilen; "Suriye Mülteci Krizinin Etkilerini Hafifletmek İçin Türkiye'deki Ulusal Kurumların Desteklenmesi Projesi" Birleşmiş Milletler Mülteciler Yüksek Komiserliği (UNCHR) ile İçişleri Bakanlığı Göç İdaresi Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Bu projede geçici koruma statüsü sahiplerinin uzun vadede ekonomik olanaklarının iyileştirilmesi, geçim kaynaklarının ve istihdamlarının artırılması ve topluma daha uyumlu hale gelebilmeleri için sosyal ve ekonomik güçlerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Bu çerçevede; 11 Mayıs 2018 tarihinde İstanbul Grand Cevahir Otel'de Geçici Koruma Altındaki Suriyelilerin İşgücü Piyasasına Uyumu: Zorluklar ve Fırsatlar" konulu konferans gerçekleştirilmiştir. Ajans adına bir uzmanın katıldığı konferansta; geçici koruma kapsamındaki kişilerin işgücü piyasasına katılımı, bu kişilerin ülke kalkınması üzerindeki etkileri, işgücü piyasasına uyum konusunda yaşadıkları zorluklar ve fırsatlar gibi konular tartışılmıştır.



TÜRKİYE'DE KALKINMAYA DUYARLI GÖÇ POLİTİKALARININ UYGULANMASINA DESTEK PROJESİ (SIDEM)

İstanbul Kalkınma Ajansının paydaşı olduğu Türkiye'de Kalkınmaya Duyarlı Göç Politikalarının Uygulanmasına Destek Projesi (SIDEM), Mayıs 2017 tarihinde başlamış olup, Mayıs 2019 tarihine kadar devam edecektir. İsviçre Federal Göç Müsteşarlığı tarafından fonlanan projenin yürütücü kurumu Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi (ICMPD)'dir. Projenin Türkiye'deki paydaşları Göç İdaresi Genel Müdürlüğü (GİGM), Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı (AÇSGB), Kalkınma Bakanlığı ve ilgili Kalkınma Ajanslarıdır. Proje çalışmaları, Ankara'da ve pilot bölgeler olarak belirlenen TR10 (İstanbul), TR62 (Adana Mersin) ve TR90(Trabzon, Artvin, Gümüşhane, Ordu, Rize) bölgelerinde yürütülmektedir.

SIDEM'in bölgelerdeki çalışma ve uygulamaları açısından en önemli paydaşları arasında yer alan kalkınma ajansları proje faaliyetlerinin gerçekleşmesinde önemli rol oynamaktadır. Ajansız SIDEM projesinin bu üç ana bileşeninde de yer almış bulunmaktadır. İlk olarak Ajansız 07 Aralık 2017 tarihinde Ankara'da projenin faaliyetlerine başlangıç vermek ve göç, kalkınma, kamu politikaları arasındaki bağlantıları istişare etmek amacıyla düzenlenen açılış konferansına katılım sağlamıştır. Açılış toplantısının akabinde kalkınma perspektifinden İstanbul Bölgesindeki göç analizi çerçevesinde ilgili araştırmacılar tarafından gerçekleştirilen mülakata katılım sağlanmış, paydaş analizine destek olunmuş ve ilgili paydaşlara ulaşılması noktasında (irtibat bilgisi, irtibat kişisi temin etme vb.) aracılık edilmiştir. Kalkınmaya duyarlı göç stratejisi ve eylem planı oluşturmak için 25-26 Nisan 2018 tarihlerinde İstanbul Üniversitesi Kültür ve Kongre Merkezinde gerçekleştirilen "Bölgesel Göç Analizi ve Kalkınma Göç Etkileşiminin Değerlendirilmesine Yönelik Bölgesel Paydaş Çalıştayları ve İstişare Toplantısına" iki ajans uzmanı katılmıştır. Daha sonra projenin Emek Piyasasına Entegrasyon ayağında Ajansın ev sahipliğinde 04 Temmuz 2018 tarihinde "İşgücü Piyasasına Entegrasyon Alanında Eylem Havuzu Geliştirilmesine Yönelik Çalışma Grubu Toplantısı" gerçekleştirilmiştir. 04-05 Temmuz 2018 tarihlerinde gerçekleştirilen "Göçmen ve Mültecilerin İşgücüne Entegrasyonu" konulu uluslararası seminare katılım sağlanmıştır. 12 Ağustos 2018 tarihinde gerçekleştirilen göçmenlerin işgücüne entegrasyonuna yönelik proje geliştirme toplantısına ev sahipliği yapmıştır.

Projenin kalkınmaya duyarlı göç politikaları bileşeninin altında ise eğitici eğitimi bulunmaktadır. Kendi bölgelerinde göç ve kalkınma konusunda eğitim verecek eğitimcilerin yetiştirilmesine yönelik 05-09 Kasım 2018 tarihlerinde İzmir'de gerçekleştirilen "Göç ve Kalkınma Eğiticiler Eğitimine" ajans uzman personeli katılmıştır. Göçün kalkınma ile olan ilişkisinin üzerine verilen eğitimlerin son aşamasında sunum ve iletişim eğitiminin bulunduğu beceri eğitimleri verilmiştir.

TOPLAM FAKTÖR VERİMLİLİĞİ – POLİTİKA ÇERÇEVESİ GELİŞTİRİLMESİ DESTEK PROJESİ

Kalkınma Bakanlığı Ekonomik Modeller Dairesinin UNDP işbirliğiyle yürüttüğü "Toplam Faktör Verimliliği Politika Çerçevesi Geliştirilmesi Destek Projesi" kapsamında kalkınma ajansları uzmanlarına yönelik çeşitli eğitimler düzenlenmiştir. Projenin bileşenlerinden kurumsal kapasite geliştirme çerçevesinde Değer Zinciri Analizi Eğitimi, Ekosistem Analizi Eğitimi, Veri Bilimi – Veri Odaklı Düşünme ve Veri Görselleştirme Eğitimi, İş Zekası Aracı Kullanıcı Eğitimi gerçekleştirilmiş olup, Ajansımız eğitimlerin tamamına katılım sağlamıştır.

• Değer Zinciri Analizi Eğitimi

Proje kapsamında yapılacak çalışmalar neticesinde verimliliğin, dolayısıyla sürdürülebilir büyümenin önünde engel oluşturan temel sorunların kısa ve orta vadede çözümüne olanak verecek uygulanabilir politika araçları geliştirilmesi amacıyla 18-22 Haziran 2018 tarihinde Ankara'da değer zinciri analizi eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitim kapsamında sektör haritalama, ürün segmentasyonu ve seçimi, pazar eğilimi analizi, ürün yaşam döngüsü, değer zinciri haritalama ve yükseltme planı gibi araçlar incelenmiştir. Eğitime Kalkınma Ajansı uzmanları ile ilgili Bakanlık personeli katılım sağlamıştır.

• Ekosistem Analizi Eğitimi -Pilot Saha Uygulama Programı-Araç Kitleri Rehber ve Kaynak Geliştirme Aşamaları

02-05 Temmuz 2018 tarihleri arasında Ankara'da gerçekleştirilen eğitimin ilk 2 gününde ekosistem analizi teorik olarak ele alınmıştır. İlk etapta AR-GE ve inovasyon ile ilgili tanımlar ve kavramsal çerçeve çizilmiş olup akabinde ekosistem analizinde süreç yönetimi, veri toplama süreci ve veri yönetimi, ekosistem paydaşları ve rolleri ile ekosistemde verilen hizmetler gibi teknik konular detaylı olarak ele alınmıştır.

Yapılan iki günlük teorik eğitimin akabinde, 3. gün inovasyon ekosisteminin paydaşları toplantıya davet edilmiştir. Teknoloji transfer ofisi, teknopark, Avrupa İşletmeler Ağı gibi farklı kurumların temsilcileri toplantıya katılmış ve gerçekleştirdikleri kısa sunumların ardından katılımcılar ile grup çalışmaları yapmışlardır. Grup çalışmalarında her Ajans kendi bölgesinden yola çıkarak ekosisteminin deneyimlerini paylaşırken, ekosistem aktörleri de hizmetleri, faaliyetleri ve ilgili bölgelere bu yapıların nasıl uyarlanacağı ile ilgili tecrübe paylaşımında bulunmuşlardır. Karşılıklı tartışma ve bilgi paylaşımı şeklinde devam eden grup çalışması sonunda her bir grup üzerinde uzlaştıkları ve önemli gördükleri tedbirleri maddeler halinde listelerek sunmuşur.

Çalışmanın son gününde ise, ekosistem analizi veri görselleştirilmesi aşamasında kullanılan "Graph Common" adlı programı katılımcılara uygulamalı olarak anlatılmıştır. Öncelikle veri setinde yer alan bilgilere ilişkin tanımların ve bu veriler arası ilişkilerin ortaya konmasının ardından; ağ yapısındaki ilişkilerin tanımlanması günlük örnekler üzerinden katılımcılara uygulamalı olarak anlatılmış ve akabinde programa aktarılmak suretiyle

uygulamanın temel usul ve esasları katılımcılara öğretilmiştir. Yapılan genel değerlendirme ve sertifika takdimi ile 4 günlük eğitim son bulmuştur.

Eğitim modülünün tamamlanmasının ardından eğitim katılımcıları arasında seçilen 7 kişilik bir ekibin görevlendirilmesi ile projenin 2. Aşaması olan "Pilot Saha Uygulama Programı"na geçilmiştir. Temmuz 2018 ve Eylül 2018 arasında ekip, pilot olarak seçilen Bursa ilinde eğitim modülünde yer alan eğitimciler rehberliğinde bir adet saha uygulama programı gerçekleştirmiştir. İlgili programda sırası ile "Sanayi Haritasının Oluşturulması, Ürün Segmentasyonu ve Seçimi, Pazar Eğilimi Analizi, Ürün Yaşam Döngüsü Analizi, Değer Zinciri Haritalama, Araç Kiti ve Rapor Geliştirme" aşamaları ekip tarafından gerçekleştirilmiştir. Saha uygulamasının gerçekleştirilmesine eş zamanlı olarak 3. aşama olan "Dokümanlar, Uygulama Rehberi, Araç Kitleri ve İzleme Mekanizmaları" da ekip tarafından gerçekleştirilmiştir. İlgili aşama kapsamında "Bir adet Sektörel Değer Zinciri Analizi Metodolojisi El kitabı, bir adet Analiz Araçları El Kitabı ve bir adet Yükseltme Planı Raporu Hazırlama Kılavuzu" hazırlanmıştır.

■ "VERİ BİLİMİ-VERİ ODAKLI DÜŞÜNME VE VERİ GÖRSELLEŞTİRMESİ" EĞİTİM MODÜLÜ

15-19 Ekim 2018 tarihleri arasında Ankara'da gerçekleştirilen eğitim kapsamında veri kültürü tarihsel bir bakış ile ele alınmıştır. Verilerin nasıl ortaya çıktığı, günümüzdeki durumu ve veri biliminin geleceği hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır. Veri odaklı hikaye anlatımı yöntemi olan dijital hikaye anlatıcılığı ve iyi bir digital hikaye anlatıcısı olabilmenin yöntemleri yaratıcı iyi örnekler üzerinden anlatılmıştır.

Eğitimde diğer bir konu olan akıllı yazılımlar hakkında bilgilendirmeler gerçekleştirilmiş ve ardından dashboard tasarımı konusunda bir atölye çalışması gerçekleştirilmiştir. Atölye çalışmasında gruplar ilgili sektörde veya konuda ihracatın artırılması konulu dashboard tasarımlarını sunmuştur.



■ **TOPLAM FAKTÖR VERİMLİLİĞİ İÇİN POLİTİKA ÇERÇEVESİ GELİŞTİRİLMESİ DEĞERLENDİRME TOPLANTISI**

"Değer Zinciri Analizi ve Ekosistem Analizi Modülleri Değerlendirme Toplantısı" 31 Ekim 2018 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilmiştir. Kurumsal Kapasite Geliştirme Bileşeni-Ekosistem Analizi modülünün 4. aşaması olan geribildirim ve değerlendirme çalıştayında, anılan modüllere dair bugüne kadar yürütülen süreçlerin ilgili taraflar ile paylaşarak değerlendirilmesi hedeflenmiştir. Bu kapsamda her iki modül dahilinde bugüne kadar yürütülen aşamalar; "Eğitim Modülü", "Pilot Saha Uygulama Programı" ve "Araç Kitleri, Rehber ve Kaynak Geliştirme" şeklinde gerçekleştirilmiştir.

Bu çerçevede ilk aşama olan eğitim programlarını takiben, saha uygulama ve dokümantasyon geliştirmeden oluşan 2. ve 3. aşamalarda yaşanan deneyim, üretilen kaynak ve öğrenilen dersler üzerinden geçilmesi amaçlanan toplantıda proje ve saha ekibi tarafından değerlendirmeler ve tecrübeler paylaşılmıştır.

■ **"İŞ ZEKASI ARACI UZMAN KULLANICI" EĞİTİM MODÜLÜ**

5-7 Kasım 2018 tarihleri arasında Ankara'da gerçekleştirilen eğitim süresince Ajansların veriyi stratejik amaçlar için kullanmasına yönelik olarak Toplam Faktör Verimliliği (TFV) Projesi kapsamında temin edilen İş Zekâsı Aracı Bilişim BI (Business Intelligence) Tool'un kullanımı anlatılmıştır. Proje kapsamında iş zekâsı aracı da her ajansa bir kullanıcı erişimi olarak verilmiştir. İlk olarak iş zekâsı programının geneli hakkında bir bilgilendirme gerçekleştirilmiş ve ardından iş zekâsı programı aracı teknik olarak ana hatlarıyla ardından detaylı olarak anlatılmıştır.



İSTANBUL GELECEK PLANLAMA VE ULAŞIM ÇALIŞTAYI

Birleşik Krallık Refah Fonu Geleceğin Küresel Şehirleri Programı kapsamında, BM Habitat (Birleşmiş Milletler İnsan Yerleşimleri Programı) tarafından 06 Ağustos 2018 tarihinde düzenlenen çalıştayda İngiltere Başkonsolosluğu Geleceğin Şehirleri Program Yöneticisi Zeynep Karamanlı tarafından Refah Fonu-Geleceğin Şehirleri Küresel Programı" ve Klas Groth tarafından sürdürülebilir kalkınma hedefleri ile yeni kentsel gündeme ilişkin tanıtıcı bir sunum gerçekleştirilmiştir. Sunumların ardından yuvarlak masa toplantıları ile proje fikirlerinin geliştirilmesi, tavsiyeler ve öneriler üzerine çalışmalar yapılmıştır.

İSTANBUL'UN AFETLERE HAZIRLIK ÇALIŞMALARI ÇALIŞTAYI

15-16 Ağustos 2018 tarihlerinde Wyndham Grand İstanbul Levent Otel'de düzenlenen "İstanbul'un Afetlere Hazırlık Çalışmaları Çalıştayı"nın "Afetlerde Ekonominin Sürdürülebilirliği" temalı oturumuna Ajansı temsilen bir uzman katılmıştır. İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı tarafından düzenlenen çalıştayın bu oturumuna İSTKA'nın yanı sıra AFAD İstanbul İl Müdürlüğü, İçişleri Bakanlığı Dernekler Başkanlığı, İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve ilgili bazı STK'lardan temsilciler de katılım sağlanmıştır.

Çalıştay katılımcıları afetlerin yol açtığı maddi hasar, iş gücü kaybı, sektörel kayıplar, işsizliğin artması, can kaybı, vergi kaybı, iletişimin kesilmesi nedeniyle oluşan kayıplar, lojistik sistemin aksaması ile oluşan kayıplar, üretim kayıpları üzerinde durmuştur. Özel sektörde afetlere ilişkin ekonomik sürdürülebilirlik konusunda farkındalığın artırılması, ilgili kapasite ve stratejilerin geliştirilmesi ve tedbir alınmasının teşvik edilmesi gerektiği çalıştay katılımcıları tarafından vurgulanmıştır. Önemli bir diğer ihtiyaç ise İstanbul yapı stoğuna dair kapsamlı, güncel ve doğru verileri içeren bir veri tabanının oluşturulmasıdır. İstanbul'da afetlere ilişkin sektörel risk analizlerinin gerçekleştirilmesi, risk analizi doğrultusunda sektör bazında tedbirlerin geliştirilmesi; özellikle turizm, lojistik ve sanayi gibi öne çıkan sektörlerin ele alınması üzerinde durulmuştur. Özellikle KOBİ'ler ve kayıt dışı sektörlerin afetlere hazırlık kapasitesini artıracak çalışmaların yürütülmesi gerektiğine dikkat çekilmiştir.

İSTANBUL ULUSLARARASI FİNANS MERKEZİ ÇALIŞTAYI

10. Kalkınma Planında yer alan "İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Öncelikli Dönüşüm Programı" kapsamında "İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Yapılanmasına Hizmet Edecek Bölgelerin Fiziki ve Sosyal Gelişmişliğinin Tespiti ve İzlenmesine Yönelik Model Geliştirme İş'i" İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından yürütülmektedir. 06 Eylül 2018 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda proje koordinatörü İTÜ Mimarlık Fakültesi Şehir ve Bölge Planlama Bölümünden Dr. Mete Başar BAYPINAR ve proje danışmanı İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesinden Prof. Dr. Murat Şeker tarafından "İFM Bölgeleri Fiziki ve Sosyal Gelişmişlik Endeksi" ve "Tespit ve İzleme Modeli" ile ilgili bilgilendirme yapılmış olup, önümüzdeki yıllarda yapılması planlanan "Tespit ve İzleme Modeli" çalışmaları kapsamında yapılacak faaliyetler ile ilgili değerlendirmelerde bulunulmuştur.

NEWTON FONU PERSONEL DEĞİŞİM PROGRAMI

Newton Fonu Personel Değişim Programı kapsamında UK Research and Innovation'ın (UKRI) çalışma sistematiği konusunda ve İSTKA ile ortak mali destek programı kapsamında Arts and Humanities Research Council (AHRC) ile özel olarak toplantılar ve görüşmeler gerçekleştirilmiştir. 17 Eylül 2018'den itibaren 5 gün süren program süresince UKRI'nin strateji geliştirme yöntemi ve Global Challenges Fund'ın tanıtım sunumları, UKRI'nin bağımsız değerlendirme süreci, elektronik proje sunma ve yönetme sistemleri tanıtılmıştır. Ayrıca, gözlemci olarak değerlendirme komitesi süreçlerine iştirak edilmiş ve AHRC yetkilileri ile ortak mali destek programının yönteminin belirlenmesi için çeşitli görüşmeler ve toplantılar yapılmıştır.

SEKTÖREL PERFORMANS DEĞERLENDİRME ORGANİZASYONU BASIN TOPLANTISI

Kocaeli Sanayi Odası tarafından 2008 yılından beri çeşitli sektörlerdeki başarılı firmaları ödüllendirmek için yürütülen Sektörel Performans Değerlendirme Organizasyonu Basın Toplantısı 18 Eylül 2018 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Kocaeli Sanayi Odası ev sahipliğinde gerçekleştirilen ve Marmara Bölgesi Kalkınma Ajansları, TEPAV, Gebze Üniversitesi, Kocaeli Teknik Üniversitesi gibi ortak kurumların temsil edildiği toplantıya Ajansımızı temsilen bir uzman katılım sağlamıştır.



SURİYELİ GİRİŞİMCİLER EYLEM PLANI ÇALIŞTAYI

İSTKA tarafından desteklenen İstanbul'da Bilgiyi Ticarileştirme ve Araştırma Mekanizmalarının Kurulması Gündümlü Projesi kapsamında kurulan İstanbul Düşünce Akademisi (İDA) tarafından 12 Kasım 2108 tarihinde Suriyeli Girişimciler Eylem Planı Çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Girişimcilerle ilgili mevcut durumu değerlendirip, Suriyeli girişimcilerin sorunlarını, taleplerini dinlemek üzere düzenlenen çalıştayı moderatörlüğünü İDA direktörü Tezer Palacioğlu gerçekleştirmiştir. Programa Ajansımızdan iki uzman katılmıştır. Başarılı Suriyeli girişimcilerin ve girişimci adaylarının katıldığı toplantının öğleden sonraki bölümünde İl Göç İdaresi Müdürlüğü, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Uluslararası İşgücü Müdürlüğü ve KOSGEB kurumlarından uzmanlar sunum yapmışlar ve sabahki oturumda dile getirilen sorulara cevap vermişlerdir. Projenin devamında Suriyeli girişimci adaylarına anket uygulanıp, sonuçlar doğrultusunda içerikleri hazırlanacak girişimci eğitimlerinin verilmesi planlanmaktadır.



MİLLİ TEKNOLOJİ, GÜÇLÜ SANAYİ HAMLESİ YOLUNDA SANAYİMİZİN GELECEĞİ: SORUNLAR VE ÇÖZÜM ÖNERİLERİ TOPLANTISI

İstanbul Sanayi Odasında düzenlenen toplantıya İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü, Organize Sanayi Bölgeleri, iş adamı ve sanayi dernekleri, üniversite, teknokentler ve teknoloji transfer ofisleri gibi birçok farklı kurumsal paydaşın üst düzey temsilcileri katılım sağlamıştır.

İstanbul Sanayi Odası Başkanı ve İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu üyesi Sn. Erdal Bahçivan başkanlık ettiği toplantının açılış konuşmasında sürdürülebilir kalkınma politikaları için teknoloji, bilim ve sanayinin birlikte gelişiminin önemini vurgulamıştır. Açılış konuşmasının akabinde söz alan sektör paydaşları aşağıdaki konu başlıkları dâhilinde sanayi ile ilgili sorunlarına değinerek bu sorunlara ilişkin görüş ve çözüm önerilerini sıralamışlardır.

Sektör paydaşları özellikle lise ve üniversitelerdeki eğitim sisteminin sanayinin ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde düzenlenmesi, KOBİ'lerin finansmana erişim konusunda yaşadıkları piyasa belirsizlikleri kaynaklı sorunların giderilmesi, devlet desteklerinin etkinliğinin artırılarak yenilikçi projelere odaklanılması, mevzuat kaynaklı ve pratikte sanayiye belirsizlik yaratan hususların çözülmesi, ilgili tüm sektör paydaşlarının ortaklaşa kullanabileceği güncel bir sanayi envanteri tutulması, yerli test ve akreditasyon altyapısının geliştirilmesi gibi sektörün geleceği için önem arz eden hususlar üzerinde durmuşlardır.



17. KALKINMA KURULU TOPLANTISI

İstanbul Kalkınma Ajansı 17. Kalkınma Kurulu toplantısı, İstanbul Ticaret Odasında 13 Aralık 2018 tarihinde saat 09.00'da, yeterli çoğunluğun sağlanmasının tespiti ile birlikte başlatılmıştır. Toplantıya, Yönetim Kurulu Üyeleri İstanbul Ticaret Odası Başkanı Sn. Şekib AVDAGIÇ, İlim Yayma Cemiyeti Genel Başkanı Sn. Yusuf TÜLÜN ve Türkiye Gönüllü Teşekküller Vakfı Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Başkanı Sn. Hamza AKBULUT katılmıştır.

Gündem maddeleri ile ilgili üyelerin bilgilendirilmesini müteakip Kalkınma Kurulu Başkanı Sn. Prof. Dr. Cevdet ERDÖL tarafından açılış konuşması yapılmıştır. İstanbul Kalkınma Ajansının 2018 yılı ilk altı aylık dönem faaliyetlerini ve 2018 Yılı Mali Destek Programlarını içeren bir bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir. 2018 yılı Ara Faaliyet Raporu üyelerin soru, görüş, öneri ve değerlendirmelerine sunulmuştur. Kalkınma Kurulu üyeleri tarafından hem Ajansın mevcut faaliyetleri hem de kurulun genel işleyişi ve gelecek dönemlerde Ajans tarafından gerçekleştirilebilecek çalışmalara ilişkin genel bir değerlendirme yapılmıştır.

Sonuç Odaklı Programlar

YENİLİKÇİ İSTANBUL

SONUÇ ODAKLI PROGRAMI TOPLANTILARI

Bölgemizde yenilik ekosisteminin güçlendirilmesi ve yenilik kültürünün yaygınlaştırılması amacıyla hazırlanan Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı Yönetim Planı bağlamında katılımı artırmak ve planda yer alacak bileşenlere yönelik görüş ve önerileri almak ve muhtemel işbirliklerini değerlendirmek üzere ilgili üniversiteler, sivil toplum kuruluşları, özel işletmeler, meslek kuruluşları ve kamu kurumu temsilcileri ile yüz yüze görüşmeler ve toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 56 kurum ve kuruluşun, programa katkıları ve katılımı sağlanmıştır.

YARATICI ENDÜSTRİLER

SONUÇ ODAKLI PROGRAMI TOPLANTILARI

İstanbul'da yaratıcı endüstrilerin geliştirilmesine yönelik tasarım merkezli olarak hazırlanan Yaratıcı Endüstriler Sonuç Odaklı Programı Yönetim Planı bağlamında katılımı artırmak ve planda yer alacak bileşenlere yönelik görüş ve önerileri almak üzere ilgili üniversiteler, sivil toplum kuruluşları, özel işletmeler, meslek kuruluşları ve kamu kurumu temsilcileri ile yüz yüze görüşmeler ve toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 63 farklı görüşme gerçekleştirilmiş ve 190 kişiye ulaşılmıştır.

GİRİŞİMCİLİK SONUÇ ODAKLI PROGRAMI TOPLANTILARI

İstanbul'un, teknoloji, yenilik ve yaratıcılık odaklı girişimciler için uluslararası bir merkez olarak küresel ekonomide söz sahibi olabilmesi için girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesini amaçlayan Girişimcilik Sonuç Odaklı Programı kapsamında bütün paydaşlarının aynı amaca hizmet edecek şekilde uyumlu hareket etmesini sağlamak üzere strateji ve eylem planı hazırlıkları başlatılmıştır. Bu kapsamda üniversite, sivil toplum kuruluşu, girişimcilik merkezi, yerel yönetimlerden ve diğer kurumlardan 47 paydaş ile görüşme gerçekleştirilmiştir.

ÇOCUKLAR VE GENÇLER

SONUÇ ODAKLI PROGRAMI TOPLANTILARI

İstanbul'da yaşayan çocuk ve gençlerin orta ve uzun vadede dönüşen ekonomik ve sosyal yapıya entegrasyonunu sağlayacak şekilde iyi olma halinin artırılmasını amaçlayan Çocuklar ve Gençler Sonuç Odaklı Programı kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetlerin tasarlanması ve uygulanması sürecinde ilgili kamu kurumları, yerel yönetimler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları ile uzman paydaşlardan oluşan bir Paydaş Çalışma Grubu meydana getirilmiştir. Tasarımının geliştirilmesi ve Yönetim Planının oluşturulması sürecinde Paydaş Çalışma Grubu görüş ve önerilerin alınması için 22 toplantı organize edilmiş, 23 kurumdan 40 kişi ile görüşülmüştür.



KURUMSAL DÖNÜŞÜM

SONUÇ ODAKLI PROGRAMI TOPLANTILARI

Kalkınma Ajanslarının 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin ilgili hükümlerinde belirtilen görevlerini daha etkin bir şekilde yerine getirebilmeleri için, geçmiş uygulama tecrübeleri de dikkate alınarak, gerek işlevsel gerekse kurumsal dönüşüm süreci başlatılmıştır.

İstanbul Kalkınma Ajansı; bu kapsamda ulusal, bölgesel ve yerel ölçekte hazırlanan plan, program ve dokümanlarda belirtilen vizyon ve stratejilerden hareketle hem bulunduğu bölgede kalkınmaya yönelik kullandığı araçları daha odaklı ve sistematik yöntemlerle güçlendirmek, hem de bölgesel işbirliği ve koordinasyonu en üst seviyede şekillendirerek bölgesine model teşkil edebilecek güçlü ve dinamik kurumsal yapıyı tesis edebilmek için Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programını hazırlamıştır.

Programın genel amacı; bölgesinde yerel kalkınmaya ekonomik, sosyal ve kültürel boyutlarıyla yön vermek amacı ile hizmet veren Ajansın faaliyetlerini daha etkin ve yenilikçi bir anlayışla sürdürebilmesini sağlamak için sahip olduğu kurumsal kapasiteyi ve bu alandaki çalışmalarını sistematik, öğrenmeyi ve gelişmeyi esas alan uzun vadeli yöntemler ile güçlendirilmesidir.

Düzenli Katılım Sağlanan Kurul ve Komisyonlar

Aşağıda belirtilen kurul ve komisyonlara düzenli olarak katılım sağlanmaktadır.

- İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu
- İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu
- İstanbul İl Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu
- İstanbul Finans Merkezi Alt Komite Toplantıları
- İstanbul Sanayi Odası Çevre İhtisas Kurulu
- İstanbul Sanayi Odası Enerji İhtisas Kurulu
- İstanbul KÜSİ (Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği) İl Planlama ve Geliştirme Kurulu
- Organize Sanayi Bölgeleri Parsel Tahsis, Satış ve Devir İşlemleri ile Ruhsat ve İzinlerin Değerlendirilmesi Komisyonu

KATILIM SAĞLANAN ETKİNLİKLER

Ajans çalışanları 2018 yılı içerisinde İstanbul'un bölgesel kalkınması ile ilgili yürütülmekte olan projeler kapsamında düzenlenen toplantı, sempozyum, konferans ve benzeri birçok etkinliğe katılım sağlamış, böylece hem kendi uzmanlık alanları ile ilgili olarak bölgedeki gelişmeleri takip etmiş, hem de Ajansın paydaş ağını geliştirmeye katkı sunmuşlardır. Ajans faaliyetinin tanıtımına ve paydaşlarla bilgi ve deneyim paylaşımına yönelik sunumların gerçekleştirildiği etkinlikler de yapılmıştır. Katılım sağlanan etkinlikler ve projelerden bazıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 5: Katılım Sağlanan Etkinlikler Listesi

TARİH	TÜR	ETKİNLİK	DÜZENLEYEN KURUM
10 Ocak 2018	Toplantı	UNESCO Tasarım Şehri Odak Grup Toplantısı	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
17 Ocak 2018	Toplantı	Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantısı	Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA)
26 Ocak 2018	Çalıştay	KUSİP Portalı Tanıtım Toplantısı	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
29 Ocak 2018	Çalıştay	UFUK 2020 Bilgi Günü ve Ortak Arama Etkinliği	Avrupa Komisyonu
6 Şubat 2018	Toplantı	AB Şehir Eşleştirme Toplantısı	Avrupa Birliği Bakanlığı
8-9 Şubat 2018	Toplantı	Kalkınma Ajansları Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı
04 Nisan 2018	Çalıştay	Su ve Atıksu Sektöründe Yerli Ürün Çalıştayı	İSKİ
25-26 Nisan 2018	Toplantı	Türkiye'de Kalkınmaya Duyarlı Göç Politikalarının Uygulanmasına Destek Projesi Toplantısı (SIDEM)	Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi
25 Nisan 2018	Zirve	XIV. KOBİ Zirvesi	TOSYÖV - KOSGEB
6 Haziran 2018	Çalıştay	Beyaz Eşya ve Tüketici Elektronik Sektörleri Yatırım Fırsatları Çalıştayı	Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası
28 Haziran 2018	Çalıştay	İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Arama Konferansı	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
17 – 18 Eylül 2018	Zirve	3. Ar-Ge ve İnovasyon Zirvesi	Mimar ve Mühendisler Grubu
20 – 24 Eylül 2018	Fuar	Teknofest İstanbul	Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı
19 – 22 Ekim 2018	Zirve	Startup İstanbul	E-Tohum
26 Ekim 2018	Zirve	Regional Living-Lab Summit	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
19 Kasım 2018	Toplantı	Hayata Fırsat Projesi Açılış Toplantısı	Uluslararası Çalışma Örgütü
27 Aralık 2018	Çalıştay	Welcome Projesi Çalıştayı	İstanbul Valiliği

Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri

Kurumsal İletişim Stratejisi ve Eylem Planının geliştirilmesi ve uygulanması kapsamında çeşitli faaliyetlerin yürütülmesi için "Halkla İlişkiler", "Sosyal Medya Yönetimi" ve "Medya Takibi" alanlarında kurum dışından hizmet alımı yapılmıştır. Bu kapsamda Ajansın halkla ilişkiler faaliyetleri ve sosyal medya

hesapları Kurumsal İletişim Sorumlumuz koordinasyonunda profesyonel firmalar ile planlanarak yönetilmektedir. Medya Takibi hizmeti ile ise, yapılan tanıtım faaliyetlerinin yazılı ve görsel medya ile internete yansımaları takip edilmiş ve etkinliği değerlendirilmiştir.

HALKLA İLİŞKİLER FAALİYETLERİ

İstanbul Kalkınma Ajansının kamuoyu ve tüm paydaşlar nezdinde bilinirliğinin artırılması ve kurumsal marka imajının güçlendirilmesi amacıyla yürütülen halkla ilişkiler faaliyetleri hazırlanan yıllık medya planı çerçevesinde hayata geçirilmiştir. Bu plan doğrultusunda Ajansın çalışmalarına ilişkin basın bültenleri hazırlanmış, basın toplantıları düzenlenmiş, özel röportajlar gerçekleştirilmiştir.

Halkla ilişkiler faaliyetleri kapsamında Ajansın çalışmaları ve gelecek vizyonu ulusal basını davet edildiği geniş katılımlı bir basın toplantısı ile duyurulmuş, Mali Destek Programlarına ilişkin proje değerlendirme sonuçları, Ar-Ge ve İnovasyon Zirvesi ve Sergisi gibi Ajansın katılım sağladığı etkinlikler basın bülteni ile medyaya servis edilmiştir.

İstanbul Kalkınma Ajansının desteğiyle sağlık teknolojisi, savunma sanayi, büyük veri, ileri mühendislik malzemeleri gibi tematik alanlarda yürütülen projeler kapsamında kurulan İstanbul yenilik ve girişimcilik ekosistemlerine hizmet edecek merkezler özel haber çalışmaları ile ulusal medyada yer almıştır.

Ajansın çalışmalarına yer verilen 10 özel röportaj, 5 basın bülteni servisi, 1 basın toplantısı gerçekleştirilmiş, Ajansın hedefleri doğrultusunda oluşturulan mesajların yer aldığı; 52 gazete haberi, 9 TV haberi, 6 dergi haberi yapılmıştır. Gazete ve dergi haberlerinin toplam erişimi 24,4 milyon kişiye ulaşmıştır.



SOSYAL MEDYA

Ajansımız hazırlamış olduğu kurumsal iletişim stratejisi doğrultusunda Twitter, Facebook, Instagram, LinkedIn ve Youtube sosyal medya kanallarını aktif biçimde kullanmaktadır.

Söz konusu hesaplardan, Ajansın faaliyetleri, katılım sağlanan çalıştay, eğitim vb. etkinlikler, planlama çalışmaları, yararlanıcıların desteklerimiz kapsamında hayata geçirdiği projeler hakkında bilgiler paylaşılmaktadır. Ajansın sosyal medya hesaplarında 2018 yılında da takipçi, erişim ve etkileşim oranlarında artışlar yaşanmıştır.

Ajansın ana sosyal medya kanalı olan Twitter'da takipçi sayısı 8.074'ten 10.200 kişiye ulaşmıştır. Atılan tweet sayısı 698'e, tweet görüntülenme sayısı 2,44 milyona, profil ziyareti 137.806'ya çıkmıştır.

2018 yılında öne çıkan bir diğer sosyal medya kanalı Instagram olmuştur. Instagram'da takipçi sayısı 782'den 1.400 kişiye yükselmiş, toplam beğeni sayısı 3.678'e ulaşmıştır.

Ajansın diğer sosyal medya kanalları Facebook, LinkedIn ve Youtube'da da söz konusu dönem boyunca izlenen strateji doğrultusunda yapılan paylaşımlarla hem takipçi, hem ziyaretçi hem de görüntülenme sayıları artmıştır.

Ajansın 2018 yılı Mali Destek Programları kapsamında yürüttüğü çalışmaların paydaşlara duyurulması amacıyla 4 adet video yaptırılmış, bu videolar Ajansın tüm sosyal medya kanallarında paylaşılmıştır.

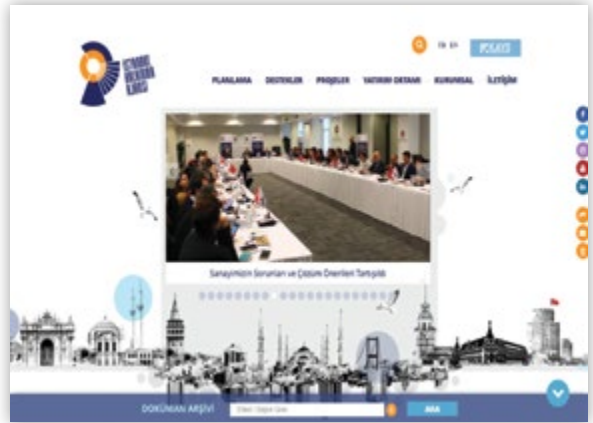


MEDYA TAKİBİ VE RAPORLAMASI

İstanbul Kalkınma Ajansı ve diğer Kalkınma Ajanslarına ilişkin haberler medya takip hizmeti ile düzenli olarak takip edilmektedir. Ajansa ilişkin yazılı ve görsel medyada çıkan, medya takip raporuna yansıyan haberler günlük olarak değerlendirilmekte, ilgili haberlere Ajansın internet sitesinde "Basında Ajansımız" bölümünde yer verilmektedir. Projelere ilişkin gazete kupürleri Ajansın sosyal medya hesaplarında da paylaşılmaktadır.

İNTERNET SİTESİ İÇERİK YÖNETİMİ

Ajansın çalışmalarına ilişkin faaliyetlere, katılım sağlanan etkinliklere, düzenlenen organizasyonlara ve yürütülen medya çalışmalarına Ajansın internet sitesinde de yer verilmektedir. Ajans internet sitesi güncel haberlerle aktif tutulmaktadır. Ayrıca, sosyal medya hesaplarından yapılan paylaşımlarda Ajans internet sitesine verilen linkler ile siteye ziyaretçi sayısının artırılması hedeflenmektedir.



1.2 Program Yönetim Birimi Faaliyetleri

Program Yönetim Birimi (PYB), bölge plan ve programlarını hayata geçirmek amacıyla yürütülen destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. Bu kapsamda PYB, destek uygulama mekanizmasının genel çerçevesinin oluşturulmasından başlayarak, başvuru koşulları ve değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi, başvuru rehberlerinin hazırlanması, proje teklif çağrılarının ilanı ve duyurulması, bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin düzenlenmesi, proje başvurularının alınması, değerlendirilmesi, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan süreci yürütür.

Mali Destek Programlarının Yürütülmesine İlişkin Çalışmalar

Mali Destek Programları; işletmelerin, sivil toplum kuruluşlarının, kamu kurum ve kuruluşlarının, üniversitelerin, kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin, kalkınma ile ilgili kapasitelerinin geliştirilmesi, bölgedeki ekonomik ve sosyal gelişmenin hızlandırılması, kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve ortaklığın geliştirilmesi, bölgedeki kurum ve kuruluşların proje üretme kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla ilan edilmektedir.

2018 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI

2018 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, 29 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kâr amacı gütmeyen kurumlara yönelik olmak üzere toplam 180 milyon TL kaynak tahsis edilmiş olan 3 adet program için ilâna çıkmıştır. İlâna çıkılan programlar aşağıdaki gibidir:

- Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı
- Girişimcilik Mali Destek Programı
- Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul Mali Destek Programı

Tablo 6: 2018 Yılı Mali Destek Programları Bütçeleri

PROGRAM ADI	BÜTÇE
Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı	60.000.000 TL
Girişimcilik Mali Destek Programı	40.000.000 TL
Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul Mali Destek Programı	80.000.000 TL

Bu programlar kapsamında; kamu kurumlarından sivil toplum kuruluşlarından üniversitelere kadar çok geniş bir kitleye proje yapma imkânı sunulmaktadır. Programların hedefleri şu şekildedir:

Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programının genel hedefi; İstanbul'da yaşayan çocuklar ve gençlerin orta ve uzun vadede dönüşen ekonomik ve sosyal yapıya entegrasyonunu sağlayacak şekilde iyi olma halinin artırılmasıdır.

Girişimcilik Mali Destek Programının genel hedefi, İstanbul girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesidir.

Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul Mali Destek Programı ise İstanbul'un katma değeri, teknoloji ve bilgi yoğunluğu yüksek ürün ve hizmetler ile küresel ekonomide söz sahibi olabilmesi ve küresel değer zincirinde üst sıralarda yer alabilmesi için yenilik ve yaratıcılık odaklı ekonomik yapıya dönüşümünün desteklenmesini hedeflemektedir.

Tablo 7: 2018 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantıları

TOPLANTI TEMASI	YER	TARİH	KATILIMCI SAYISI
2018 Yılı Programları	İstanbul Sanayi Odası	15.01.2018	273
Girişimcilik	İTÜ ARI Teknokent	18.01.2018	97
Çocuklar ve Gençler	Marmara Belediyeler Birliği	19.01.2018	186
Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul	Marmara Üniversitesi	22.01.2018	162
2018 Yılı Programları	İBB AB Müdürlüğü	23.01.2018	150
Üniversite Rektör Yrd. Bilgilendirme	İstanbul Kalkınma Ajansı	15.02.2018	11
TOPLAM			879



2018 MALİ DESTEK PROGRAMLARI KAPSAMINDA DÜZENLENEN BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI

2018 Mali Destek Programları kapsamında potansiyel başvuru sahiplerine yönelik bilgilendirme ve tanıtım toplantıları düzenlenmiştir. Tüm ilgililerin katılımına açık olan bilgilendirme toplantılarında programların hedefleri, öncelikleri, başvuru ve değerlendirme süreci ile ilgili tanıtıcı sunumun ardından katılımcıların soruları yanıtlanmıştır.

BAĞIMSIZ DEĞERLENDİRİCİLERİN GÖREVLENDİRİLMESİ VE DEĞERLENDİRME KOMİTESİNİN OLUŞTURULMASI

Başvuruların değerlendirilme sürecinde projelerin teknik ve mali açıdan değerlendirilmesinde bağımsız değerlendiriciler görev almaktadır. Bağımsız değerlendiriciler, proje tekliflerini başvuru rehberlerinde belirtilen esaslara göre mali, idari ve teknik açılardan değerlendirmek üzere, Ajans dışından görevlendirilen uzmanlardır.

2018 Yılı Mali Destek Programlarına sunulan projeleri

değerlendirecek Bağımsız Değerlendiriciler için çıkılan ilâna, 859 adet başvuruda bulunulmuştur. Adaylar arasından seçilen Bağımsız Değerlendiricilere, Ajans uzmanları tarafından değerlendirme süreci hakkında eğitim verilmiştir.

Değerlendirme komitesi; bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üzerinde gerekli kontrolleri yapmak, görüş oluşturmak, bunları raporlamak ve mali destek için uygun görülen başarılı projeler listesini önermek amacıyla kurulmaktadır. 2018 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 2 adet değerlendirme komitesi oluşturulmuştur.

PROJE TEKLİFLERİNİN ALINMASI, DEĞERLENDİRİLMESİ VE SEÇİMİ

2018 Yılı Mali Destek Programlarının başvuruları Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden kabul edilmiştir. Başvurusunu KAYS sistemi üzerinden tamamlayan ve başvuru kabul sürelerinin son günü itibarıyla taahhütname teslimini yapan 465 başvuru ön inceleme alınmıştır.

Tablo 8: 2018 Yılı Mali Destek Programları Başvuru Bilgileri

MALİ DESTEK PROGRAMI	BAŞVURU SAYISI	TALEP EDİLEN DESTEK MİKTARI (MİLYON TL)	BAŞVURULAN PROJELERİN TOPLAM BÜTÇESİ (MİLYON TL)
Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı	232	236,95	279,22
Girişimcilik Mali Destek Programı	52	50,42	71,78
Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul Mali Destek Programı	181	234,64	329,52
TOPLAM	465	522,01	680,52

Başvurular ilk olarak Ajans uzmanları tarafından ön inceleme tabii tutularak başvuru rehberinde yer alan uygunluk kontrol listesindeki kriterlere göre incelenmiştir. 2018 Yılı Mali Destek Programları çerçevesinde 37 başvuru ön inceleme aşamasında elenmiştir. Ön inceleme aşamasında başarılı olan projeler, teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmıştır. Teknik ve mali değerlendirme aşamasında projeler, bağımsız değerlendiriciler ve değerlendirme komitesi tarafından başvuru rehberlerinde ilan edilen kriterlere göre teknik ve mali değerlendirmeye tabii tutulmaktadır.

Bu aşamada her bir proje birbirinden habersiz en az iki bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmekte ve bu iki değerlendiricinin puanlamaları arasında uyumsuzluk olması halinde, proje üçüncü bir bağımsız değerlendirici tarafından hakem sıfatıyla değerlendirilmektedir. 2018 Yılı Mali Destek Programları kapsamında görev yapan 57 bağımsız değerlendirici tarafından 1.025 adet teknik ve mali değerlendirme yapılmıştır.

PAYDAŞLARA PCM EĞİTİMİ VERİLMESİ

Bölgede bulunan kurum ve kuruluşların hem İSTKA destekleri hem de diğer ulusal ve uluslararası mali desteklerden daha fazla faydalanabilmelerini teminen proje hazırlama ve uygulama kapasitelerini geliştirmek amacıyla 2011 yılında verilmeye başlanan PCM (Proje Döngüsü Yönetimi) eğitimlerine devam edilmiştir. Eğitimlerde, Ajans Destek Sistemi, Proje Kavramı ve Proje Döngüsü Yönetimi, Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı, Mantıksal Çerçeve Matrisi, Başvuru Rehberlerinin Değerlendirilmesi, Başvuru Formu ve Eklerinin Tanıtımı konuları ele alınmakta ve teorik düzeyde ele alınan konular uygulamalı grup çalışmaları ile pekiştirilmektedir.

Ajans merkezinde uzman PCM eğitmeni aracılığıyla sunulan başlangıç düzeyi PCM eğitimi 3 günlük bir program şeklinde gerçekleştirilmiştir. 03-05 Ocak 2018, 23-25 Ocak 2018 ve 07-09 Şubat 2018 tarihlerinde 3 kez düzenlenen başlangıç düzeyi PCM eğitimine farklı kurum ve kuruluşlardan 70 kişi katılmıştır. Gerçekleştirilen bu eğitimler sonucunda kurumların proje yazma kapasitesinin artışına katkı sağlanmıştır.

GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

Güdümlü Proje Desteği; proje teklif çağrısı yöntemi uygulamadan doğrudan destek sağlamaya yönelik olarak, bölge planlarında veya saha çalışmaları sonucunda öngörülen öncelikler doğrultusunda konusu ve koşulları Ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen üniversite kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının ortaklıklarının teşvik edildiği özel nitelikli model projelerdir. Güdümlü proje desteklerinde; özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde, üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerinin oluşturulması, sektörel çeşitlenmenin ve ihtisaslaşmanın desteklenmesi, özel bilgi, beceri ve teknolojilerin geliştirilmesi, transferi veya yaygınlaştırılması, yeni finansman modellerinin geliştirilmesi, üniversite sanayi işbirliğinin desteklenmesi, yeni hizmet ve üretim organizasyonlarının geliştirilmesi, işbirliği ağları ve değer zinciri oluşturulması, kümelenmelerin desteklenmesi, yeni sanayi altyapısı ve organizasyon modellerinin geliştirilmesi ve bölgedeki sektörlerin ihtiyaç duyacağı alanlarda insan kaynaklarının geliştirilmesi; ya da sosyal dayanışmayı ve sorumluluk bilincini güçlendirecek, kültürel değerleri koruyacak ve geliştirecek şekilde; dezavantajlı grupların sosyal, kültürel ve fiziksel hizmetlere erişebilirliklerini kolaylaştıracak altyapının tesis edilmesi; göçün olumsuz etkilerinin önlenmesi, sosyal hayatın kolaylaştırılması, somut olmayan kültürel mirasın yaşatılması esastır.

Güdümlü proje desteklerinde, yerel yönetimler ve mahalli idare birlikleri, üniversiteler, meslek okulları, araştırma enstitüleri, diğer kamu kurum ve kuruluşları; kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, organize sanayi bölgeleri, endüstri bölgeleri, teknoloji geliştirme bölgeleri ve küçük sanayi siteleri ile sivil toplum kuruluşları proje uygulayıcısı olabilmektedir. İstanbul Kalkınma Ajansı, güdümlü projeler kapsamında, İstanbul Bölgesi için önem taşıyan ve gelişim potansiyeli ile öne çıkan sektörlerin analizini yapmakta ve güdümlü proje geliştirmesi muhtemel paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirerek ve bilgilendirme yaparak, söz konusu paydaşların mevcut proje fikirlerinin güdümlü projelere dönüştürülmesi noktasında telkin ve teşvik edici bir rol oynamayı amaçlamaktadır.

2018 yılında çeşitli kurum ve kuruluşların temsilcileriyle girişimcilik, inovasyon ve medikal temaları başta olmak üzere 15 farklı güdümlü proje fikri hakkında görüşülmüştür. Gerekli bilgi alışverişinin gerçekleştirildiği bu toplantılar sonucunda güdümlü proje desteği alma potansiyeli taşıyan öneriler konusunda çalışmalara devam edilmesi hususunda mutabakat sağlanmış olup, güdümlü proje desteği çerçevesinde değerlendirilemeyecek proje fikirleri ise diğer destek mekanizmalarına yönlendirilmiştir. Ayrıca güdümlü projelere sonuç odaklı programlama mantığı çerçevesinde hayat vermek üzere Ajansın kurumsal kapasitesini artırıcı kurum içi eğitim ve toplantılar gerçekleştirilmiştir.



1.3 İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

İzleme Ziyaretleri

2018 Yılı Mali Destek Programları kapsamında proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerinin ve projelerin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak amacıyla ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. 2018 yılında toplam 279 proje başvurusunun ön izleme ziyaretine gidilmiştir.

Tablo 9: Gerçekleştirilen Ön İzleme Ziyaretleri

MALİ DESTEK PROGRAMI	ÖN İZLEME ZİYARETİ GERÇEKLEŞTİRİLEN PROJE SAYISI
Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul	111
Çocuklar ve Gençler	123
Girişimcilik	45
TOPLAM	279

2018 Yılı Mali Destek Programları kapsamında sözleşme imzalanan projelere ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş, faaliyetler ve satın alımlar planlanarak projeye ilişkin yol haritası hazırlanmış ve performans göstergeleri gözden geçirilmiştir. Sonrasında, faaliyetler anlık izleme ziyaretleri ile takip edilmiştir.

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında yürütülen projelere ve güdümlü proje desteği kapsamında desteklenen projelere ise düzenli, anlık ve nihai izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Genel olarak yapılan ziyaretlerde; proje kapsamında yürütülen faaliyetler, satın alma rehberine göre yapılan ihaleler, satın alınan ekipmanlar ile yapım işleri ve görünürlük yükümlülükleri kontrol edilmiştir.

İzleme ziyaretlerinin yanısıra proje faaliyetleri kapsamında düzenlenen organizasyonlara da katılım sağlanmıştır. İzleme ziyareti, ihale ve organizasyon-etkinlik katılımı amacıyla yıl içerisinde yararlanıcılara yapılan toplam ziyaret sayısı 590 olmuştur.



2018 Yılı Mali Destek Programları

Tablo 10: 2018 Yılı Mali Destek Programına İlişkin Bilgiler

	YENİLİKÇİ VE YARATICI İSTANBUL MDP	ÇOCUKLAR VE GENÇLER MDP	GİRİŞİMCİLİK MDP
Desteklenen Proje Sayısı	34	31	16
Sözleşme Bütçesi	57.628.083,37 TL	32.901.454,13 TL	19.669.421,56 TL
Destek Miktarı	42.818.797,84 TL	28.054.451,12 TL	13.819.116,23 TL

Ön Ödemeler

Güdümlü Proje Desteği kapsamında destek sözleşmesi imzalanan 2 proje sahibi kuruma 2018 yılında toplam 6.757.851,42 TL ön ödeme yapılmıştır. 2018 yılı Mali Destek programları kapsamında ise 66 projeye 41.897.403,01 TL ön ödeme yapılmıştır.

Tablo 11: Gerçekleştirilen Ödemeler

MDP	ÖN ÖDEME TUTARI
Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul	20.997.571,61 TL
Çocuklar ve Gençler	13.995.613,05 TL
Girişimcilik	6.904.218,35 TL
Güdümlü Proje Desteği	6.757.851,42 TL
TOPLAM	48.655.254,43 TL

Proje Uygulama Eğitimleri

2018 yılı Mali Destek Programları kapsamında başarılı bulunan projelere proje uygulama eğitimleri verilmiştir. 24 ve 27 Eylül 2018 tarihlerinde gerçekleştirilen eğitimlere toplam 85 kurumdan toplam 182 kişi katılım sağlamıştır. Eğitimlerde; Proje Uygulama Rehberi, Raporlama, Görünürlük ve güncellenmiş Usul ve Esaslar Rehberi, proje kapsamında yapılacak satın almalar ve Satın Alma Rehberi hakkında yararlanıcılara detaylı bilgilendirme yapılmıştır.

Ara/Nihai Rapor Kontrolleri

2016 yılı Mali Destek Programları kapsamında yürütülen projelere ilişkin 12 ara rapor Ajansımıza sunulmuştur. Bu raporların teknik bölümleri İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından değerlendirilmiş ve uygun maliyetleri etkileyen tespitler Destek Birimine bildirilmiştir. Mali bölümler ise Destek Birimi tarafından kontrol edilmiş olup; ön ödemeler mahsup edilerek toplam 1.469.428,45 TL tutarında ara ödeme yapılmıştır.

2015 ve 2016 yılı Mali Destek Programları kapsamında yürütülen projelere ilişkin toplam 97 adet nihai rapor Ajansımıza sunulmuştur. Söz konusu raporlara istinaden yararlanıcı kurumlara toplam 16.156.135,10 TL nihai ödeme yapılmıştır.



Tablo 12: Gerçekleştirilen Ön, Ara ve Nihai Ödeme Miktarları

	MALİ DESTEK PROGRAMI	ÖN ÖDEME TUTARI	ARA ÖDEME TUTARI	NİHAİ ÖDEME TUTARI
2015	Yenilikçi İstanbul			303.356,70 TL
	Yenilikçi İstanbul- İşletmeler			76.650,11 TL
	Sağlık Turizm Merkezi İstanbul			226.391,95 TL
	Kadın İstihdamının Artırılması			63.866,89 TL
2016	Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul		1.032.732,43 TL	8.771.197,75 TL
	Çocuklar ve Gençler		299.218,51 TL	4.298.622,85 TL
	Girişimcilik		137.477,51 TL	1.019.350,07 TL
2018	Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul	20.997.571,61 TL		
	Çocuklar ve Gençler	13.995.613,05 TL		
	Girişimcilik	6.904.218,35 TL		
	Güdümlü Proje Desteği	6.757.851,42 TL		1.396.698,78 TL
	TOPLAM	48.655.254,43 TL	1.469.428,45 TL	16.156.135,10 TL

Güdümlü Proje İzleme Faaliyetleri

İSTANBUL BİLGİYİ TİCARİLEŞTİRME VE ARAŞTIRMA MEKANİZMALARININ KURULUMU

İstanbul Bilgiyi Ticarileştirme ve Araştırma Mekanizmalarının Kurulumu (BTM) projesi 01 Nisan 2017 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır. İTO Bilgiyi Ticarileştirme ve Araştırma Vakfı tarafından yürütülen projede İstanbul'a global ölçekte, yenilikçilik ve girişimcilik potansiyelini güçlendirecek, bilgi ticarileştirme faaliyetlerini yürütecek ve bu çerçevedeki bütün bileşenleri harmonize edecek iki yapının kurulması (Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi ve İstanbul Düşünce Akademisi) amaçlanmıştır.

Bu amaca yönelik olarak sanayiye ve ticarete bilgiyi ticarileştirme sürecinin her aşamasında profesyonel bir hizmet sunulması, bölgesel ticaret ve sanayi ağı göz önüne alındığında İstanbul ekonomisinin küresel ölçekteki rekabet gücünü bilginin ticarileşmesi aracılığıyla artırılması hedeflenmiştir.

Proje kapsamında 5000'e yakın girişimciden yenilikçi iş fikri başvurusu alınmış ve girişimciler 5 defa "Güçlendirilmiş Hızlandırma Kampı" ve 2 defa "Mucit Girişimci Programı" ile desteklenmiştir. Toplamda 7 defa "BTM SAHNE – Yatırımcı ve Girişimci Buluşması" gerçekleştirilmiş ve 100'e yakın girişimcinin yatırımcılar karşısında iş planı ve demo sunumlarını gerçekleştirmesini sağlanmıştır.

Bugüne kadar 224 saat eğitim, 23 defa "İdea to Business" Söyleşisi, 22 defa Yatırımcı Söyleşisi, 12 adet seminer düzenlenmiştir. Girişimcilik ve Ticarileştirme Ofisi, İş Geliştirme ve Yenilik Ofisi, Marka ve Patent Ofisi birimleri tarafından verilen 850 saat bire bir danışmanlık hizmetinden binlerce girişimci faydalanmıştır.

BTM üyesi 16 Startup bu süreçte şirketleşmiş, 8 Startup toplamda 16.8 Milyon TL değerleme ile yatırım almış ve bir mucit girişimci patentini 5 yıllığına 5 Milyon Dolar'a kiralamıştır. BTM üye girişimleri 40 Milyon TL'lik satış rakamına ulaşmıştır.

Proje kapsamında kurulan merkezde yatırımcı girişimci buluşmaları ve girişimcilere yönelik iş geliştirme, marka, patent ve diğer alanlarda eğitim faaliyetleri ile devam etmektedir.



İSTANBUL LİVİNG LAB DENEYİM MERKEZİ – ZEMİN İSTANBUL

İstanbul Living Lab Deneyim Merkezi projesi 01 Nisan 2017 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır. İBB Kurumsal Gelişim ve Yönetim Sistemleri Daire Başkanlığı tarafından yürütülen projede, İstanbul'da yenilikçi fikirlerin ortaya çıkmasına imkân veren altyapıları, kuluçka merkezlerini ve girişimcilik kamplarını desteklemek amaçlanmıştır. Ayrıca İstanbul'un inovasyon ağını güçlendirmek, vatandaş odaklı hizmet ve inovasyon yönetimi oluşturmak, bilgi-iletişim teknolojilerini kullanarak insanların hayatlarını kolaylaştıracak ve yaşam kalitelerini artıracak yenilikçi ürünlerin ortaya çıkmasını sağlamak, girişimci sayısını artırmak, engelli bireylerin de inovasyon, girişimcilik, deneyimleme, birlikte üretim faaliyetlerine katılımını artırmak, girişimcinin niteliğini artırmak, yenilikçilik alanında İstanbul halkına katkı sağlamak, yetkinlik kazandırmak hedeflenmiştir.

Bu hedefe yönelik olarak 2018 yılında ön kuluçka ve hızlandırma programları, girişimcilere gerekli eğitimlerin ve mentörlük hizmetinin verilmesi faaliyetleri gerçekleştirilmiş; dene-yap atölyeleri ve animasyon stüdyosu çocuk ve gençlerin kullanımına açılmış ve faaliyetlerine devam etmektedir.



INNOGATE: İNOVATİF TEKNOLOJİ FİRMALARINI ULUSLARARASI PAZARA GİRİŞİNİ HIZLANDIRMA VE REKABET ALTYAPILARINI DESTEKLEME PROGRAMI

INNOGATE: İnovatif Teknoloji Firmalarını Uluslararası Pazara Girişini Hızlandırma ve Rekabet Altyapılarını Destekleme Programı projesi 01 Eylül 2017 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır. ARI Teknokent Proje Geliştirme Planlama A.Ş. tarafından yürütülen projede, İstanbul'da konumlanan teknoloji firmalarının Amerika pazarına çıkışını desteklemek; bu çerçevede yerli ürünlerin yurtdışı pazarda güçlenmesini sağlamak, yerli teknoloji firmalarının uluslararası bağlantılara erişimini sağlamak, firmalara iş modeli ve strateji geliştirme fırsatları sunmak, eğitim, mentorluk ve danışmanlık desteklerini aldıkları amaçlanmıştır. Ayrıca başta İstanbul bölgesindeki firmaların hizmetine ve kullanımına sunulacak olan Erken Aşama Yatırım Fonunun yaratılması, bu Fon ile birlikte Türkiye ekosistemi içerisinde yer alan, ürünleri test aşamasında olan girişimlerin dünyadaki gelişmiş ve gelişmekte olan pazarlardaki rakipleri ile eşit şartlarda rekabet ve mücadele edebilmeleri için gereken platformun oluşturulması hedeflenmiştir.

Proje, 8 farklı turda girişimci firmaların uluslararasılaşmasını sağlamak için ABD'ye götürülmesi faaliyetini kapsamaktadır. Her tur için 8 girişimci firma seçilmektedir. Ayrıca proje boyunca 170 girişimci firmanın kendi iş modellerini geliştirmesi ve yurtdışı pazara çıkış farkındalığının oluşturulması, bilinmeyen pazar önyargısının aşılması amaçlanmaktadır.

Projede tamamlanan 4. tur ile birlikte INNOGATE programına başvuru yapan girişimci sayısı 286, ABD'ye giden girişimci sayısı 28, satışa başlayan girişimci sayısı 16, yatırım finansmanı görüşmelerine başlayan firma sayısı 6 ve ABD'de kurulan satış pazarlama firması ve irtibat ofisi sayısı 11 şeklinde gerçekleşmiştir. Bu hedefe yönelik olarak proje 2018 yılında girişimcilere yönelik olan eğitim ve hızlandırma programı faaliyetleri ile devam etmektedir.



ULUSLARARASI ORGAN NAKLİ AĞI MERKEZİ

Uluslararası Organ Nakli Ağı Merkezi projesi 01 Ekim 2017 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır. Türkiye Organ Nakli Vakfı tarafından yürütülen projede, ülkemizde gerçekleşecek organ nakil operasyonlarında sürdürülebilir artış sağlama ve konuya ilişkin uzmanlık alanlarında eğitim ihracatı gerçekleştirme amaçlı uluslararası düzeyde ağ kurma faaliyetlerinin yürütüleceği Uluslararası Organ Nakli Ağı Merkezinin İstanbul'da hayata geçmesi amaçlanmıştır. Organ nakli konusunda hukuki ve teknik altyapı oluşturma sürecinin başında olan ülkelerin kendi organ nakli sistemlerini kurana kadar gerekli hizmetleri sunmak, aynı zamanda bu sistemi kurmalarına yönelik eğitim ve deneyim paylaşımı hizmetlerine de eş zamanlı olarak yer vermek üzerine kurulan bir strateji, beraberinde ortak faydaya dayalı sürdürülebilir bir ilişki ağı getirmek de ayrıca hedeflenmiştir.



2018 yılı içerisinde bu amaca yönelik olarak planlanan faaliyetler ve satın alımların yapılması amacıyla 2.992.500 TL ön ödeme yapılmıştır. Proje kapsamında 2018 yılında 34 ülkeden 64 basın mensubunun katıldığı organ bağışi konusunda katılımcı ülkelerin mevcut durumu ve toplumsal farkındalığın artırılmasında medyaya düşen rol ve bu konuda yapılması gerekenler hakkında medya çalıştay faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Katılımcı ülkelerde organ bağışi ve organ nakli hizmetlerine ilişkin durumları irdelemek, ihtiyaç analizi yapmak, öncelikleri belirlemek, bilgi değişimi ve tecrübe paylaşımı zemininde teknik yardım ve uluslararası işbirliği çerçevesinde bir eylem planı oluşturmak amacıyla 23-25 Temmuz 2018 tarihlerinde 25 ülkeden 63 yabancı katılımcı ile İstanbul'da teknik çalıştaylar gerçekleştirilmiştir. 10-14 Aralık 2018 tarihinde gerçekleştirilen; organ bağışi ve organ naklinden, hukuksal boyutuna ve klinik uygulamalara kadar tüm süreçleri içeren Uluslararası Organ Nakli Koordinatörleri Kursuna 23 ülkeden 49 kişi katılmıştır.

ESENLER İLÇESİ TEKSTİL ATÖLYELERİ İYİLEŞTİRME PROJESİ

Esenler İlçesi Tekstil Atölyeleri İyileştirme projesi 15 Ağustos 2018 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır. Esenler Belediyesi tarafından yürütülen projede, Esenler Belediyesi sınırları içerisinde dağınık olarak bulunan tekstil atölyelerini, insan gücünü ve sektörel girişimcileri/üreticileri bir araya getirerek sektörel rekabetçiliği arttırmak ve dağınık yapının getirdiği verimsizlikleri ortadan kaldırmak için sektör özelinde kümelenme oluşturmak amaçlanmaktadır. Tekstil ve hazır giyim sektörünün iyileştirilmesi için yapılacak çalışmaların, araştırmaların, uygulamaların ve eğitimlerin verilebileceği "Tekstil Uygulama ve Geliştirme Merkezi"nin kurulması ve yönetsel faaliyetlerin buradan kontrolünü sağlamak da projenin hedefleri arasında yer almaktadır. Yaklaşık 550 firmanın ihtiyaç duyduğu altyapı iyileştirmesi yoluyla nitelikli iş gücünü atölyelerde tutabilmek için gerekli iyileştirmeleri yapmak, meslek içi eğitim programları oluşturmak ve işgücü niteliğini artırıcı eğitim imkânları sağlamak da projenin sosyal boyuttaki amaçlarıdır.

2018 yılı içerisinde bu amaca yönelik olarak planlanan faaliyetler ve satın alımların yapılması amacıyla 3.765.351,42 TL ön ödeme yapılmıştır.



PROGRAM KAPANIŞ RAPORLARI

Nihai ödemeleri gerçekleştirilerek destek sağlanan projelerin tamamının kapanışları yapılan Mali Destek Programlarının kapanış raporları hazırlanmıştır. Bu kapsamda 2018 yılı

içerisinde toplam 9 adet Program Kapanış Raporu hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmuş ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilmiştir.

Tablo 13: Kapanış Raporları Hazırlanan Programlar

	MALİ DESTEK PROGRAMI ADI	MALİ DESTEK PROGRAMI	PROJE SAYISI
2014	TMK	Küresel Turizm Merkezi İstanbul	10
	TMI	Küresel Turizm Merkezi İstanbul- İşletmeler	3
	YEN	Yenilikçi İstanbul	24
	EVK	Verimli ve Temiz Enerji	15
	EVI	Verimli ve Temiz Enerji- İşletmeler	7
2015	SMI	Sağlık Turizm Merkezi İstanbul- İşletmeler	14
	YGK	Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi	16
	YGI	Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi- İşletmeler	7
	BGM	Bağımlılıkla Mücadele	27

MALİ DESTEK PROGRAMI TANITIM KİTAPLARI

İstanbul Kalkınma Ajansının 2015 ve 2016 yıllarında 11 farklı Mali Destek Programı kapsamında desteklediği

projeleri içeren almanak çalışmaları tamamlanmış ve yayımlanmıştır.

Tablo 14: Almanak Çalışmaları Tamamlanan Programlar

	MALİ DESTEK PROGRAMI ADI	MALİ DESTEK PROGRAMI	PROJE SAYISI
2015	YNK	Yenilikçi İstanbul	44
	YNI	Yenilikçi İstanbul- İşletmeler	6
	BGM	Bağımlılıkla Mücadele	27
	KDN	Kadın İstihdamının Artırılması	15
	YGK	Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi	16
	YGI	Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi- İşletmeler	7
	SMK	Sağlık Turizm Merkezi İstanbul	10
	SMI	Sağlık Turizm Merkezi İstanbul - İşletmeler	14
2016	YNY	Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul	44
	ÇGE	Çocuklar ve Gençler	43
	GRM	Girişimcilik	10

BAĞIMLILIKLA MÜCADELE

MALİ DESTEK PROGRAMI ETKİ ANALİZİ

2015 yılı Bağımlılıkla Mücadele Mali Destek Programı kapsamında desteklenen 21 projenin değerlendirildiği "2015 yılı Bağımlılıkla Mücadele Mali Destek Programı Etki Analizi Raporu" hazırlanarak; Yönetim Kuruluna sunulmuş, Bakanlığa gönderilmiş ve Ajansımız internet sitesinden kamu oyuyla paylaşılmıştır.

3. AR-GE İNOVASYON ZİRVESİ VE SERGİSİ KATILIMI

Mimar ve Mühendisler Grubu (MMG) tarafından ilki 2016 yılında gerçekleştirilen ve gelenekselleşen Ar-Ge İnovasyon Zirvesi ve Sergisi organizasyonunun üçüncüsü 17-18 Eylül 2018 tarihlerinde Lütfi Kırdar Kongre Merkezinde düzenlenmiştir. İstanbul Kalkınma Ajansı, organizasyona; araştırma, rapor ve yayım dokümanlarının yer aldığı İSTKA danışma alanının yanı sıra, destek sağladığı projeleri ile birlikte katılım sağlamıştır. Stand alanında; Ajans personeli ziyaretçilere İstanbul'da Yatırım, Ajans Destekleri ve Yenilikçi projeler başta olmak üzere birçok konu hakkında bilgilendirme yapmış; İSTKA'nın destek sağladığı ar-ge ve inovasyon projeleri ise, prototiplerini ve yaptıkları çalışmaları kamuoyu ile buluşturarak farkındalık ve bilgilendirme faaliyetlerinde bulunmuşlardır.



1.4 Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

İSTKA, bünyesindeki Yatırım Destek Ofisi (YDO) aracılığıyla yatırım destek ve tanıtım hizmetleri kapsamında İstanbul'daki iş ve yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşvikleri ile ilgili faaliyetleri yürütmektedir. Yatırım Destek Ofisi; dünyanın farklı coğrafyalarından İstanbul'a yatırım yapmak isteyen birçok sektör ve kurum temsilcisini Bölge'de ağırlamakta, Bölgenin yatırım imkânları hakkında bilgilendirme ve yönlendirme hizmetleri sunmaktadır.

Yerel ve uluslararası yatırımcıları İstanbul'a çekmek amacıyla çeşitli işbirliği ve kapasite geliştirme çalışmaları da yapan Yatırım Destek Ofisi, 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" doğrultusunda yatırım teşvik belgeleri ile ilgili işlemler hususunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Bu bağlamda mevzuatın gerektirdiği biçimde müracaatları kabul etmek, bölgedeki projelerin izlemelerini raporlamak ve yatırım teşvik belgelerinin tamamlama vizesi işlemlerini ifa etmek gibi görev ve yetkiler Yatırım Destek Ofisine verilmiştir.

INVEST IN İSTANBUL – TEK DURAK HİZMET OFİSİ

İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından önümüzdeki döneme ışık tutması, bölgenin yatırım destek ve tanıtım alanındaki gündemine yön vermesi ve bölgede faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve işbölümü esaslarını belirleyecek çalışmaları tetiklemesi amacı ile 2017 Yılı İstanbul Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi oluşturulmuştur. Söz konusu stratejinin hazırlıkları sürecinde paydaşlarla gerçekleştirilen çalıştaylarda yatırımcıların karşılaştığı sorunlar ve bu sorunlara dair çözüm önerileri ortaya konulmuştur. Bu çerçevede uluslararası yatırımlar bağlamında karşılaşılan sorunların en önemlisi ülkemizdeki bürokratik süreçlerin yoğunluğu olarak öne çıkmıştır.

Bürokratik aşamaların daha makul sürelerle indirilmesi amacıyla ilimizde iş kurmayı planlayan uluslararası yatırımcılara destek olmak, bölgemizdeki iş yapma ve yatırım ortamının geliştirilmesine katkı sağlamak hedefiyle İstanbul Kalkınma Ajansının koordinatörlüğünde; İstanbul Valiliği, İstanbul Büyükşehir Belediyesi, İstanbul Ticaret Odası, İstanbul Sanayi Odası, Göç İdaresi İl Müdürlüğü, Sosyal Güvenlik İl Müdürlüğü, İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı ve Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü'nün destekleriyle 20 Mart 2017 tarihinde "Invest in Istanbul" adıyla yeni bir hizmet merkezi faaliyete geçmiştir. 2017 yılında kurulum aşamaları tamamlanan bu yeni hizmet ofisi, 2018 yılında daha aktif olarak çalışmalarına devam etmiştir.

Invest in Istanbul, İstanbul'a yatırım yapmayı hedefleyen yabancı yatırımcılara kamu kurumları nezdindeki sekiz işlemi doğrudan yapabileme imkânı sağlamaktadır. Invest in Istanbul'a başvuran bir yabancı yatırımcı; ikamet izni, çalışma izni, işyeri tescili, vergi kaydı, SGK işlemleri, işyeri açma ruhsatı, imar izni ve yapı ruhsatı işlemlerini tek elden yürütebilmektedir.

Sn. Binali YILDIRIM tarafından 21 Haziran 2017'de açılışı gerçekleştirilen Invest in İstanbul Ofisinde 2018 sonu itibarıyla 44 ülkeden 200 yatırımcıya hizmet verilirken bunların 140'ının en az bir bürokratik işlemi Invest in İstanbul personeline tamamlanmıştır.

Invest in Istanbul tek durak ofisi örnek alınarak ülkemizin diğer illerine yaygınlaştırılması çalışmaları kapsamında İzmir, Mersin, Adana ve Kocaeli tek durak ofislerinden gelen heyetler Invest in İstanbul ofisimizi ziyaret etmiştir. Ziyaret kapsamında Invest in İstanbul'un hayata geçme hikâyesi ve yaşanan tecrübeler hakkında detaylı sunumlar yapılmıştır.



DÜNYA MELEK YATIRIM FORUMUNDA INVEST IN İSTANBUL'A ÖDÜL

Dünya Melek Yatırım Forumu, 18-20 Şubat 2018 tarihleri arasında İstanbul Swissotel Bosphorus'da düzenlenmiştir. Anadolu Ajansının global iletişim ortağı olduğu 2018 yılı Dünya Kongresinde (WBAF), Invest in Istanbul başta olmak üzere Avrupa'da girişimciliği destekleyen en iyi politikalar üreten kamu kurumu olarak Kalkınma Bakanlığı seçilmiş olup bu çerçevede Kalkınma Bakanı Sn. Lütfi Elvan'a ödül takdim edilmiştir.



INVEST IN İSTANBUL, LATİN AMERİKA ÜLKELERİ İÇİN ÖRNEK UYGULAMA OLDU

World Association of Investment Promotion Agencies (WAIPA) üyesi Latin Amerika ülkelerinin oluşturduğu Redlberia'nın koordinasyonunda, PROCOMER ve CINDE'nin (Kosta Rika İhracat ve Yatırım Tanıtım Ajansı) ev sahipliğinde ve Inter-Amerikan Kalkınma Bankası (Inter American Development Bank) tarafından 20-23 Mart 2018 tarihleri arasında Kosta Rika'nın San Jose kentinde "Promoting Regional Value Chains" etkinliği düzenlenmiştir.

Söz konusu etkinliğe Invest in Istanbul özel olarak davet edilmiş olup 22-23 Mart 2018 tarihlerindeki "Digital One Stop Shop for Investors" başlıklı oturumların tamamı bu özel ofisin kuruluşu, yol haritası, verdiği hizmetler ve dijital altyapısı konularında yapılacak sunumlara ve ikili görüşmelere ayrılmıştır. Yatırım Destek Ofisi Uzmanının sunum yaptığı oturumlara 20'den fazla ülkenin yatırım tanıtım ajansı yetkilileri katılmıştır.



Düzenlenen Etkinlikler

TÜRK-FRANSIZ TİCARET ODASI, BUSINESS FRANCE VE INVEST IN İSTANBUL İŞBİRLİĞİNDE FRANSIZ YATIRIMCILARA BİLGİLENDİRME SEMİNERİ

15 Mayıs 2018 tarihinde İstanbul Kalkınma Ajansının ev sahipliğinde; Türk-Fransız Ticaret Odası, Business France ve Invest in Istanbul işbirliğiyle İstanbul'da faaliyet gösteren Fransız yatırımcılara yönelik olarak bilgilendirme semineri düzenlenmiştir. Gerçekleştirilen seminere katılım sağlayan yabancı yatırımcılara yeni hizmet ofisimiz Invest in Istanbul'un yapısı, çalışmaları ve sunduğu hizmetler hakkında detaylı sunum yapılmıştır.

AFRİKALI YATIRIM TANITIM AJANSLARINA INVEST İN İSTANBUL TANITIMI

20-22 Şubat 2018 tarihleri arasında Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, United Nations Industrial Development Organization (UNIDO), WAIPA, Türki İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı (TİKA) ve İstanbul Kalkınma Ajansı işbirliğiyle Afrika'nın çeşitli ülkelerinden gelen Yatırım Tanıtım Ajanslarına özel olarak bir program düzenlenmiştir.

Program kapsamında WAIPA ofislerinin yanı sıra, Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile İTÜ Arı Teknokent ziyaret edilmiş ve girişimcilik ekosistemine dair bilgilendirme faaliyetlerinde bulunulmuştur. Etkinliğin son gününde İSTKA Yatırım Destek Ofisi Uzmanlarınca Invest in Istanbul'a dair bilgilendirme sunumu yapılmıştır.

Yatırım Destek Ofisine Gerçekleştirilen Ziyaretler

DEİK BÖLGE KOORDİNATÖRLERİ ZİYARETİ

1986 yılında kurulan Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu - DEİK, Türk özel sektörünün dış ticaret, uluslararası yatırımlar, hizmetler, müteahhlik ve lojistik başta olmak üzere, dış ekonomik ilişkilerini yürütme; yurt içi ve yurt dışında yatırım imkânlarını araştırma; Türkiye'nin ihracatını artırmaya katkı sağlama ve benzeri iş geliştirme çalışmalarını koordine etmekle görevlendirilmiş kurumdur.

DEİK Genel Sekreter Yardımcısı Aslı AKDENİZ ÖZELLİ başkanlığında Invest in Istanbul'u ziyaret eden bölge koordinatörlerine kapsamlı sunum yapılmış olup ikili işbirlikleri hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur.

BAHREYN EKONOMİK KALKINMA KURULU ZİYARETİ

Bahreyn Ekonomik Kalkınma Kurulu (Bahrain EDB), ülkenin resmi yatırım destek ve tanıtım ajansı olarak faaliyet göstermektedir. Bahrain EDB'nin Türkiye Ofisi Direktörü Neşe SEÇER liderliğindeki heyet, Invest in Istanbul'u yerinde ziyaret ederek ikili işbirlikleri hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur. İstanbul ve Bahreyn arasında yatırımcı ve girişimci yönlendirilmesi noktasında fikir birliğine varılmış olup hazırlanan taslak ikili işbirliği protokolü Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının görüşüne sunulmuştur.



ALMAN-TÜRK TİCARET VE SANAYİ ODASI ZİYARETİ

Alman Yurtdışı Ticaret Odaları 90 ülkede 130 merkezde deneyimlerini ve hizmetlerini Alman ve yabancı şirketlere sunmaktadır. Almanya'da bulunan Alman Sanayi ve Ticaret Odaları ağıyla sıkı bağ içerisindeki Yurtdışı Ticaret Odaları, Alman şirketlerin yurtdışında ekonomik ilişki kurmaları geliştirmelerine destek olmaktadır.

Ülkemizde faaliyetlerini sürdüren Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odasının (AHK Türkiye) 800'den fazla üyesi bulunmaktadır. 27 Haziran 2018 tarihinde AHK Türkiye'nin İstanbul ofisinden Ajansımızı ziyaret eden heyete yeni hizmet ofisimiz Invest in İstanbul hakkında kapsamlı bilgilendirme sunumu yapılmıştır.

Katılım Sağlanan Etkinlikler

İL YATIRIM DESTEK VE TANITIM STRATEJİSİ ÇALIŞTAYI

Kalkınma ajansları yatırım destek ofisleri koordinasyonunda çalışmalarını yürütülen il yatırım destek ve tanıtım stratejilerinin yeni bir yaklaşımla ele alınması ihtiyacına binaen; yeni formatın ajans personellerine aktarılması, beklentilerin iletilmesi ve stratejilerin hazırlanması konusunda yardımcı olunması amacıyla, Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Antalya Yatırım Destek Ofisi organizasyonunda, 23-28 Nisan 2018 tarihleri arasında, Antalya'da bir eğitim toplantısı düzenlenmiştir.

Toplantının İSTKA tarafından katılım sağlanan 27-28 Nisan tarihli 3. grup toplantısının birinci günü İzmir Kalkınma Ajansı ve Doğu Marmara Kalkınma Ajansının öncelikli sektör seçimi ve kümelenme metotları hakkındaki tecrübe paylaşımları ile başlamış olup Alanya Üniversitesinden Dr. Meral Sayın'ın bölgesel rekabetçilik ve kümelenme üzerine sunumu ile devam etmiş ve akabinde yapılan örnek uygulama ile tamamlanmıştır. Toplantının ikinci günü il yatırım destek ve tanıtım stratejileri yeni formatı katılımcılara kapsamlı bir şekilde aktarılmış, akabinde Ankara Kalkınma Ajansı tarafından simülasyon niteliğinde hazırlanan çalışmanın sunumu gerçekleştirilerek toplantı son bulmuştur.

İL YATIRIM DESTEK VE TANITIM STRATEJİSİ PAYDAŞ ZİYARETLERİ

İstanbul Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda 2019-2023 dönemini kapsayan taslak "İstanbul İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi" hazırlanmıştır. Bu çerçevede İstanbul için öne çıkan öncelikli sektörlerdeki sorun ve ihtiyaçların yerinde tespit edilmesi, sektör paydaşlarının çözüm önerilerinin alınması ve bu doğrultuda eylem planlarının oluşturulması amacıyla OYUNDER, Bahçeşehir Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, Bilgi Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi gibi kurumlara çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.



TURABEXPO FUARI

Türk Arap Ülkeleri İşbirliği Derneği (TÜRAP) tarafından 02-04 Mayıs 2018 tarihleri arasında düzenlenen TURABEXPO Gıda ve Gıda Teknolojileri Fuarı, Pullman İstanbul Airport Hotel & Convention Center'da gerçekleştirilmiştir. Zirveye 29 ülkeden binden fazla yatırımcı katılım sağlamıştır.

İki gün süren fuarda çok sayıda Türk firma, kurduğu tanıtım stantlarında Arap yatırımcılarla işbirliği anlaşmaları gerçekleştirme fırsatı bulmuştur. Etkinlik çerçevesinde Invest in İstanbul standı açılarak Arap yatırımcılara ofisin sunduğu hizmetler aktarılmıştır.

Invest in İstanbul'u tanıtmak üzere yapılan ve yoğun ilgi gören sunumda İstanbul'un yatırım ortamı ve Invest in İstanbul hizmet ofisi hakkında kapsamlı bilgilendirme yapılmıştır.

TEKSTİL İHRACATÇILARINA DEVLET DESTEKLERİ SEMİNERİ

4 Mayıs 2018 tarihinde Yeni Bosna'da bulunan Dış Ticaret Kompleksinde İstanbul Tekstil ve Konfeksiyon İhracatçı Birliği tarafından tekstil sektöründe faaliyet gösteren imalatçı ve ihracatçı firmalara yönelik çeşitli devlet destekleri hakkında bilgilendirme semineri düzenlenmiştir. Etkinlikte YDO personeli tarafından 2012/3305 sayılı karar kapsamında tekstil sektörünün yararlanabileceği devlet destekleri hakkında ayrıntılı bir sunum yapılmıştır.

TÜRKİYE'DEKİ SURIYELİ İŞ İNSANLARI ETKİNLİĞİ

08 Mayıs 2018 Salı günü Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu tarafından Levent'teki merkez ofiste Türkiye'deki Suriyeli İş İnsanları etkinliği düzenlenmiştir. DEİK Türkiye-Suriye İş Konseyi moderatörlüğünde gerçekleştirilen etkinlikte yabancıların ülkemizde iş ve yatırım yaparken karşılaştıkları engeller masaya yatırılmış ve bunlara ilişkin çözüm önerileri tartışılmıştır.

İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından Invest in İstanbul ve İSTKA Yatırım Destek Ofisinin sunduğu hizmetlere ilişkin bir sunum yapılmıştır.

MACARİSTAN TÜRKİYE İŞ FORUMU

İstanbul Sanayi Odası ve Macaristan Ticaret ve Sanayi Odası iş birliği ile 18 Ekim 2018 tarihinde, Macar firmaların Türkiye ziyareti kapsamında Macar İş Forumu ve İkili Görüşmeler Etkinliği organize edilmiştir.

Etkinlik kapsamında İstanbul'da yatırım fırsatları ve hizmet ofisimiz Invest in İstanbul'un faaliyetleri hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır. Etkinlik, ikili firma görüşmelerinin ardından sona ermiştir.



JAPONYA TÜRKİYE İŞ FORUMU

İstanbul Sanayi Odası, Japonya Ortadoğu İşbirliği Merkezi (JCCME) ve UNIDO-Investment and Technology Promotion Office işbirliği ile 15 Ekim 2018 tarihinde "Türkiye-Japonya İş Forumu ve İkili Görüşmeler Etkinliği" organize edilmiştir.

Etkinlik kapsamında İstanbul'da yatırım fırsatları ve hizmet ofisimiz Invest in İstanbul'un faaliyetleri hakkında Ajansımızca bilgilendirme sunumu yapılmıştır. Etkinlik, ikili firma görüşmelerinin ardından sona ermiştir.

ÇİN HALK CUMHURİYETİ TIANNİNG HEYETİ

12 Kasım 2018 tarihinde İstanbul Ticaret Odası ile işbirliği içerisinde, İTO merkez binada Çin Halk Cumhuriyetinin Tianning Bölgesinden kentimizi ziyaret eden iş insanları ve Ticaret Odası yetkilileri ağırlanmıştır. Heyete İstanbul'un yatırım fırsatları, İstanbul Kalkınma Ajansı ve yeni hizmet ofisimiz Invest in İstanbul hakkında detaylı bilgilendirme sunumu yapılmıştır.

GAMEX 2018 FUARI

06-08 Eylül 2018 tarihleri arasında TÜYAP fuar merkezinde gerçekleştirilen Gamex 2018 fuarında oyun sektörüne ilişkin iş ve kariyer olanakları, girişimcilğe ilişkin fırsatlar, pazarlama, oyunlaştırma vb. konularda alanında önde gelen isimlerce söyleşiler gerçekleştirilmiştir. Oyun geliştiriciler, streamer/ youtuberlar, E-spor takımları ve oyun şirketlerinin yanı sıra çizgi roman çizerleri, yazarlar ve iş dünyasının önemli isimleri etkinliğe katılım sağlamışlardır. Bilgisayar ve konsol oyunları, simülator, sanal gerçeklik deneyimleri, son teknoloji oyuncu ekipmanları da fuarda sergilenmiştir.

İstanbul Kalkınma Ajansı olarak etkinliğe yeni hizmet ofisimiz Invest in İstanbul standı ile katılım sağlamıştır. Standımızı Çinli, Finlandiyalı ve Türk girişimciler ziyaret etmiştir. Etkinlik kapsamında düzenlenen "Chinese & Finnish Game Industry Talk's" oturumunda Ajansımız Yatırım Destek Ofisi Uzmanı İstanbul'un oyun endüstrisi ve ekosistem hakkında konuşmacı olarak yer almıştır.

TEKNOFEST İSTANBUL HAVACILIK, UZAY VE TEKNOLOJİ FESTİVALİ

Teknofest İstanbul Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali 20-24 Eylül 2018 tarihlerinde İstanbul Havalimanında gerçekleştirilmiştir. Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı (T3 Vakfı) önderliğinde, Türkiye'nin önemli kurum ve firmalarının destekleriyle düzenlenen festivalde farklı kategorilerde teknoloji yarışmaları, akrobasi gösterileri, hava araçları sergisi, simülasyon uygulamaları vb. bir çok etkinlik gerçekleştirilmiştir. Festivale Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı dahil bir çok önemli kurum ve kuruluş katılım sağlamıştır.

Yetenekli gençlerin ve her yaş grubundan insanların teknoloji geliştirilmesi süreçlerine katılmalarını sağlamak; stratejik önemi ve yüksek katma değeri sebebiyle uzay ve havacılık alanına ilişkin gençlerin ilgisini artırmak üzere gerçekleştirilen etkinliğe Ajansımız stantlı katılım sağlayarak girişimcilik odaklı desteklerimizle hayata geçirilen projelere ilişkin katılımcılara bilgilendirme yapmıştır.



STARTUP ISTANBUL 2018

Startup Istanbul, 19-22 Ekim 2018 tarihleri arasında UniQ İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. İTÜ ARI Teknokent ve Esas Ventures ana sponsorluğunda E-Tohum tarafından düzenlenen Startup İstanbul'da bu sene 90 bin girişim başvurusu arasından seçilen 100 girişim, dünyanın önde gelen yatırımcıları ve kurumları karşısında sunum yapmıştır.

İstanbul Kalkınma Ajansı, bahse konu etkinlikte stant açmış olup Ajansımız uzmanları tarafından yerli ve yabancı yatırımcılara İstanbul'un sunduğu fırsatlar hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Etkinliğin ardından Invest in Istanbul Ofisine gelen 3 girişimcinin bürokratik işlemleri tamamlanmış olup İstanbul'da firmaları kurulmuştur.

MÜSİAD EXPO 2018

21-24 Kasım 2018 tarihleri arasında 17. MÜSİAD Uluslararası Fuarı (MÜSİAD EXPO) İstanbul'da, CNR Expo Fuar Merkezinde gerçekleştirilmiştir.

Ülkemizin tanıtımına ve iş insanlarının uluslararası arenda ticaret hacminin artmasına vesile olan etkinliğin açılış konuşmalarını Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Mustafa VARANK yaparken, kapanış konuşmalarını ise Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN yapmıştır. 124 ülkeden 7 binden fazla ziyaretçinin katıldığı etkinliğe İstanbul Kalkınma Ajansı stantlı katılım sağlamıştır.

SMART FUTURE EXPO 2018

Smart Future Expo 2018 "Akıllı Teknolojiler Zirve ve Sergisi" Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Türkiye İhracatçılar Meclisi, İstanbul Ticaret Odası, İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Valiliği ve İstanbul Büyükşehir Belediyesinin destekleri ile ASKON (Anadolu Aslanları İşadamları Derneği) tarafından 14-15 Kasım 2018 tarihlerinde İstanbul Kongre Merkezinde düzenlenmiştir. Açılış seremonisi Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Mustafa VARANK'ın teşrifleri ile yapılan etkinliğe İstanbul Kalkınma Ajansı stantlı katılım sağlamış olup standımızı ziyaret eden ziyaretçilere uzmanlarımız tarafından Ajansımız destekleri ve Invest in Istanbul hizmet ofisimiz hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

BADEER I. İŞ DÜNYASI VE YATIRIM FIRSATLARI ZİRVESİ

5-6 Aralık 2018 tarihlerinde Hilton Bomonti Hotel İstanbul'da I. İş Dünyası ve Yatırım Fırsatları Zirvesi gerçekleştirilmiştir. Ağırlıklı olarak Arap yatırımcılar olmak üzere farklı ülkelerden gelen yabancı yatırımcılar ile yerli yatırımcıları bir araya getiren etkinliğe Ajansımız stantlı katılım sağlamıştır. Etkinliğe katılan yabancı yatırımcılara İstanbul'un iş ve yatırım ortamı ile invest in İstanbul Ofisinin hizmetlerine ilişkin bilgilendirme yapılmıştır.

İSTKA Yatırım Destek Ofisi personeline iştirak edilen etkinliklerin listesi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.



Tablo 15: Katılım Sağlanan Etkinlikler Listesi

SIRA	ETKİNLİK İSMİ	İLGİLİ KURULUŞ	TARİH
1	FDI Essentials Training	WAIPA	15 Ocak 2018
2	Boğaziçi Teknopark Ziyareti	Boğaziçi Üniversitesi	14 Şubat 2018
3	Dünya Melek Yatırım Kongresi	World Business Angels Association	16 Şubat 2018
4	Finding New Solutions to Old Problems	UNIDO-WAIPA-TİKA	20 Şubat 2018
5	YDO İstişare Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	26 Şubat 2018
6	Promoting Regional Value Chains	PROCOMER, CINDE ve REDIBERO	15 Mart 2018
7	Global Value Chains	Redlbero (Latin Amerika Yatırım Ajansları Birliği)	23 Mart 2018
8	Global Entrepreneurship Congress	Endeavor Turkey	17 Nisan 2018
9	Heyet Ziyareti	Creative Business Cup	19 Nisan 2018
10	İstanbul Startup Ekosistem Araştırması İstişare Toplantısı	İstanbul Büyükşehir Belediyesi	19 Nisan 2018
11	Heyet Ziyareti	KOTRA - Kore Ticaret ve Yatırım Ajansı	20 Nisan 2018
12	Uluslararası İşbirlikleri Işığında Türkiye-Endonezya İlişkileri	Bahçeşehir Üniversitesi	20 Nisan 2018
13	İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalıştayı	Kalkınma Bakanlığı	20 Nisan 2018
14	Education Fair	EBBS	24 Nisan 2018
15	Heyet Ziyareti	Hong Kong Ticaret Geliştirme Konseyi	25 Nisan 2018
16	Tekstil Sektörü Destekleri	İTKİB	4 Mayıs 2018
17	Kenya - Türkiye İşbirliği Etkinliği	TİKA	10 Mayıs 2018
18	YDO Çalışma Grubu Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	14 Mayıs 2018
19	Heyet Ziyareti	Invest in Turkey (Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi)	16 Mayıs 2018
20	Heyet Ziyareti	British Chamber of Commerce - Turkey	21 Mayıs 2018
21	Heyet Ziyareti	İZKA	21 Mayıs 2018
22	Kalkınma Ajansları Tek Durak Ofis Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	5 Haziran 2018
23	Heyet Ziyareti	Çukurova Kalkınma Ajansı	20 Haziran 2018
24	Trakya Serbest Bölgesi Ziyareti	Trakya (Çatalca) Serbest Bölgesi	20 Haziran 2018
25	Uluslararası Yatırımcılar Derneği Genel Kurulu	Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED)	28 Haziran 2018
26	Heyet Ziyareti	ABFT AmCham	12 Temmuz 2018
27	Heyet Ziyareti	TABA AmCham	19 Eylül 2018
28	24. Türkiye-Japonya İş Konseyi Ortak Toplantısı	DEİK	19 Eylül 2018
29	Heyet Ziyareti	United Kingdom Research and Innovation	15 Kasım 2018

YATIRIM TEŞVİK VE BİLGİLENDİRME FAALİYETLERİ

2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar"ın 19 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Resmi Gazete'de yayımlanmasını müteakip İstanbul Kalkınma Ajansının da aralarında bulunduğu 26 Kalkınma Ajansı, yatırım teşvik faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ve ilgili işlemlerin yürütülmesi konusunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Karar'ın uygulanmasına ilişkin Tebliğ ise yine Resmi Gazete'de yayımlanarak 20 Haziran 2012 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Karar'ın 20. maddesinde yerel birimlere verilen görev ve yetki çerçevesinde Ajansımızca gerçekleştirilen iş ve işlemler aşağıda yer almaktadır.

YATIRIM TEŞVİK BELGESİ MÜRACAATLARI

Mevzuat gereğince yerel birimler, teşvik belgeleri ile ilgili yapılacak işlemleri kadrolarında tam süreli olarak çalışan teknik/uzman personel aracılığıyla yürütmek zorundadırlar. 2018 yılı içerisinde Ajansımıza doğrudan teşvik belgesi müracaatı yapılmakla birlikte 28 adet teşvik belgesi müracaatında doğrudan teknik yardım sağlanmış, 197 yatırımcıya devlet destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

YATIRIM TEŞVİK İZLEME FAALİYETLERİ

Ekonomi Bakanlığının verilerine göre 2018 yılı Kasım ayı itibarıyla İstanbul'da 2329 adet aktif teşvik belgeli yatırım bulunmaktadır. Bu çerçevede, beyan edilen sabit yatırım tutarı yaklaşık 61,5 milyar TL olan teşvik belgeli yatırımların izlemeleri ve yatırım değerlerinin Bakanlığın internet tabanlı teşvik sistemine kayıtları Yatırım Destek Ofisi aracılığı ile yapılmaktadır. 2017 yılı içerisinde 61, 2018 yılı içinde İstanbul Kalkınma Ajansına ulaşan 118 adet teşvik belgeli yatırımın izleme işlemleri gerçekleştirilmiştir. Söz konusu izlemelere ilişkin veri ve bilgiler Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Otomasyon Sistemine girilmiştir.

YATIRIM TAMAMLAMA VİZESİ İŞLEMLERİ

2012 yılından itibaren yatırım teşvik belgelerine ait 17 adet yatırım tamamlama vizesi işleminin gerçekleştirilmesi hususunda İstanbul Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisi görevlendirilmiştir. Bu doğrultuda 15'i imalat 2'si ise hizmetler sektöründeki toplam 17 adet yatırımın "Yatırım Tamamlama Ekspertizi ve Vizesi" işlemleri Yatırım Destek Ofisi eliyle sonuçlandırılmıştır.

Bu doğrultuda Ekonomi Bakanlığının Ajansımızı görevlendirdiği yatırım tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemlerinin 2'si 2012, 8'i 2013, 1'i 2014, 1'i 2016, 5'i de 2017 yılı itibarıyla gerçekleştirilmiştir.

2018 yılında ise 2 adet yatırım teşvik belgesinin ekspertiz işlemleri için İSTKA Yatırım Destek Ofisi görevlendirilmiştir.



Tanıtım Faaliyetleri

İSTANBUL FACT SHEET (YATIRIM REHBERİ)

2012 yılından itibaren YDO tarafından her yıl yerli ve yabancı yatırımcılara yönelik olarak kentin yatırım ekosistemini tanıtan "Istanbul Fact Sheet" kitapçıkları yayımlanmaktadır. Türkçe ve İngilizcenin yanı sıra 9 farklı dilde yayımlanan kitapçıklarda İstanbul'a dair ekonomik, sosyal ve kültürel istatistiklerin yanı sıra dünyanın diğer metropollerini ile kıyaslamalar yer almaktadır.

Bölgenin öne çıkan sektörleri, Organize Sanayi Bölgeleri, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Serbest Bölgeler ile bu bölgelerde faaliyet gösteren yatırımcılara sağlanan teşvikler ile ilgili detaylı bilgi içeren rehberin İngilizce ve Türkçe versiyonları güncellenmiş olup tasarım aşamasına geçilmiştir.



INVEST İN İSTANBUL'U TANITICI BROŞÜRLERİ

İstanbul'un temel sosyoekonomik istatistiklerini derleyen, Invest in Istanbul'u tanıtan ve yeni merkezin hizmetlerini anlatan broşürler İngilizce, Rusça ve Arapça olarak üç farklı dilde bilgi vermektedir.

INVEST İN İSTANBUL WEB SİTESİ VE "WHY İSTANBUL?" TANITIM FİLMİ

Invest in Istanbul yapısını ve hizmetlerini anlatan "Why Istanbul?" videosunda yer alan istatistikler güncellenmiş olup çalışmaların ardından yeniden sosyal medyada yayımlanmaya başlanmıştır.

Invest in Istanbul hizmet ofisi resmi internet sayfası invest.istanbul'da yer alan mevcut veriler güncellenmiş ve yeni istatistikler ilgili bölümlere derç edilmiştir. Diğer taraftan İstanbul'da yer alan girişimcilik merkezleriyle ilgili bilgilerin yer aldığı "Startup City" bölümü oluşturulmuş ve Google dil desteği eklenmiştir.



IV. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

A. Üstünlükler

- İstanbul Bölge Planının referans doküman olarak paydaşlar tarafından kullanılması
- Ajans çalışmalarında katılımcılık vurgusunun uluslararası alana paralel olarak artması ve katılımcı yöntemlerin benimsenmesi
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasına yönelik olarak İstanbul'un ihtiyaçlarına cevap verebilen nitelikte mali desteklerin sunulması
- Mali Destek Programlarının kalkınmanın farklı alanları arasında dengeyi sağlayacak biçimde tasarlanması ve konularının çeşitli olması
- Bölge planında öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli model projelerin hayata geçirilmesi
- Proje takibinin disiplinli bir biçimde gerçekleştirilmesi, yararlanıcılara teknik destek ve kolaylık sağlanması
- Bölgesel kalkınmaya yönelik politika ve strateji geliştirme çalışmalarının yürütülmesi
- Bölgenin kalkınma hızını artırmaya yönelik araştırmaların yapılması ve desteklenmesi
- Bölgeye yapılan yatırımların takibi, yeni yatırımların teşvik edilmesi, iş ve yatırım imkânlarının tanıtımının yapılması
- Nitelikli, çözüm odaklı, farklı disiplinlerden gelen, sistematik çalışan ve iletişim kabiliyeti yüksek insan kaynağına sahip olunması
- Ajans çalışanları arasında aynı amaçlara yönelik birlikte çalışma kültürünün gelişmiş olması
- Ajansın kamu, özel sektör ve STK işbirliğinin geliştirilmesine yönelik istişare ortamı yaratması

B. Zayıflıklar

- Türkiye'de faaliyet gösteren diğer kalkınma ajansları ile işbirliklerinin yeterli olmaması
- Kalkınma Kurulunun etkin bir şekilde kullanılmaması
- Ajans insan kaynakları politikasının iki farklı kanunla belirlenmesi sebebiyle Ajans personelinin özlük hakları arasında farklılıkların bulunması
- Ajansın mali destek programları tasarım sürecinde programların çok yönlü etkilerini ölçebilecek nitelikte analiz ve araştırmalar yürütememesi
- Ajansın programların sosyal etkilerini ortaya koyacak bir ölçme ve değerlendirme sisteminin bulunmaması

C. Değerlendirme

4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde Kalkınma Ajansları için belirtilen görevlerini daha etkin bir şekilde yerine getirebilmeleri için, geçmiş uygulama tecrübeleri de dikkate alınarak, yeni bir vizyonla gerek işlevsel gerekse kurumsal dönüşüm süreci başlatılmıştır. Bu yeni vizyon Kalkınma ajanslarını daha proaktif roller üstlenerek bölgelerinin kalkınmasında lider kurumlar yapmayı hedeflemektedir. Ajanslardan ayrıca merkezi ve yerel paydaşlarla birlikte bölgeleri için kalkınma gündemini oluşturması, öncelikli hedefleri belirlemesi, ortak program ve faaliyetlerle kalkınma sürecini hızlandırması beklenmektedir.

Bu yeni vizyona uygun olarak İstanbul Kalkınma Ajansı stratejik tercihlerini belirlemiş ve bu tercihler kapsamında 5 sonuç odaklı program tasarlanmıştır:

- 1- Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı
- 2- Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı
- 3- Yaratıcı Endüstriler Sonuç Odaklı Programı
- 4- Çocuklar ve Gençler Sonuç Odaklı Programı
- 5- Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı

Bu programlar ile yeni dönemde İstanbul'da kalkınma gündemi belirli alanlarda odaklanacak ve bu alanlarda somut sonuçlar elde edilecektir. Sonuç odaklı programlar kapsamında alt programlar, projeler ve faaliyetler olarak 3 farklı bileşen türüne göre Ajans çalışmalarını yürütecektir.

2014-2023 İstanbul Bölge Planı, 2016-2020 Stratejik Planı, Paydaş Anketi Sonuç Raporu, Sonuç Odaklı Programlar Ajans Çalıştayı, Ajansın geçmiş yıllarda gerçekleştirdiği faaliyetler ve bunlara ilişkin tecrübeler dikkate alınarak Ajansın uygulamayı öngördüğü Sonuç Odaklı Programların odaklanacağı stratejik tercihler belirlenmiştir. Söz konusu stratejik tercihler aynı zamanda Ajansın özellikle son yıllarda çalışmalarını odakladığı alanları teşkil etmektedir. Ajans bu alanlara odaklanarak bir taraftan bu alanlardaki dönüşümü uzun vadeli bir bakış açısıyla istikrarlı bir şekilde desteklemeyi hedeflemekte, bir taraftan da bu dönüşümü sağlamak üzere kurumsal kapasite, tecrübe ve uzmanlaşmanın sağlanmasını amaçlamaktadır.

2018 yılında Ajans birimleri tarafından koordine edilen sonuç odaklı programların hazırlık çalışmaları yürütülmüş, bu kapsamda paydaşların programlara katılımını artırmak ve programlarda yer alacak bileşenlere yönelik görüş ve önerileri almak üzere ilgili üniversiteler, sivil toplum kuruluşları, özel işletmeler, meslek kuruluşları ve kamu kurumu temsilcileri ile yüz yüze görüşmeler ve toplantılar gerçekleştirilmiştir.

V.

Öneri ve Tedbirler

İstanbul Kalkınma Ajansı, kurulduğu günden bu yana kurumsallaşma ve kurumsal kapasitesini artırma doğrultusunda gerçekleştirdiği çalışmalar ile iş süreçleri, beşeri sermayesinin niteliği, görünürlük, bilinirlik ve iletişim gibi konularda yenilikçi ve gelişime açık bir politika izlemiştir. 2018 yılı itibarıyla uygulanmaya başlanan Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı ile kurumsallaşma adına gerçekleştirilecek faaliyetler, belirlenen amaç, hedef ve bileşenler ile sistematik bir şekilde uygulanmaya devam edecektir. Program kapsamında gerçekleştirilecek çalışmalar ile Ajans faaliyetlerinin etkin ve yenilikçi anlayışla sürdürülebilmesi için çalışanların niteliğinin artırılması, ihtiyaca yönelik eğitim organizasyonları gibi çalışmalar ve gerekli alanlarda personel istihdamı ile kurumsal kapasitenin artırılması sağlanmalıdır. Bunun yanı sıra görüş ve önerilerinin alınması ve sorumluluk vermek suretiyle çalışanların kurumsal faaliyetlere katılımı artırılmalı, personel ile kurumsal bağ güçlendirilerek aidiyet duygularının güçlenmesinin sağlanması için gerekli çalışmalar yapılmalıdır. İlave olarak, Ajansın kamuoyunda bilinirliğinin artırılması amacıyla hazırlanan Kurumsal İletişim Stratejisi çerçevesinde iletişim faaliyetlerinin yürütülmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi yapılmalı, Ajans tarafından uygulanan veya desteklenen proje, program ve/veya faaliyetlerde nitelik, etkinlik ve etkiye öncelik verilmek suretiyle Ajansın görünürlüğü ve kurumsal imajı da artırılmalıdır.

İstanbul'daki kurumlar arasında işbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesi Ajansın başlıca görevleri arasında yer almaktadır. Ajansların bölgelerinde daha proaktif roller üstlenerek bölgelerinin kalkınmasında lider kurumlar olmalarını hedefleyen Sonuç Odaklı Programlama yaklaşımı bu açıdan önemli bir fırsat olarak değerlendirilmeli, Ajansın önümüzdeki yıllarda yürüteceği çalışmalara konuyla ilgili kurumların en üst düzeyde katkısı ve katılımı sağlanmalıdır. 2018 yılında tasarlanan Yenilikçi İstanbul, Girişimci İstanbul, Çocuk ve Gençler, Yaratıcı Endüstriler Sonuç Odaklı Programlarının hazırlık faaliyetleri çerçevesinde gerçekleştirilen geniş katılımlı toplantılar ve ikili görüşmeler ile program kurgusuna yönelik görüş ve önerileri alınan paydaşların, program uygulama sürecinde ve sonrasında da Ajans çalışmalarına katılımları devam ettirilmelidir.

Ajans, İstanbul'un kalkınmasında ihtiyaç duyulan politikaları veri ve analizlere dayalı olarak belirlemeli, paydaşlarının faydalanabileceği, bilgiye dayalı, yol gösterici çalışmalar gerçekleştirmelidir. Özellikle sonuç odaklı programların hazırlanması sürecinde veri ve analize dayalı tespitler ile bölgesel önceliklerin belirlenmesi gerekmekte olup, analiz, araştırma ve strateji geliştirme çalışmalarına ağırlık vererek bölgesel ölçekte bilgiyi üretme konusunda daha aktif bir rol üstlenilmelidir. Bu konuda ihtiyaç duyulan kapasitenin oluşturulması önümüzdeki dönemlerde Ajansın öncelikleri arasında yer almalıdır.

Ajans, bölgesel ihtiyaçlar ve önceliklere yönelik gerekli müdahaleleri yapmak amacıyla ilan ettiği mali destek programları ile küçük ve orta ölçekli projelere, hazırlanan sonuç odaklı programların öncelikleri çerçevesinde çeşitli temalarda destek vermeye devam etmektedir. Geçmiş dönemlerde uygulaması tamamlanan mali destek programlarının etki analizinin yapılması ve elde edilen sonuçların program geliştirme safhasında kullanılması, etkin bir destek mekanizmasının tasarlanması için kritik öneme sahiptir. Bu nedenle, mali destek programlarının başlamadan önce, uygulama aşamasında ve tamamlandıktan sonra etki değerlendirmesinin yapılması, uygulanan projelere ilişkin verilerin değerlendirilerek programlama aşamasında kullanılması gerekmekte olup, Ajans personelinin proje ve program değerlendirilmesi konusunda yetkinlik kazanması gerekmektedir. Diğer taraftan, konusu ve içeriğinin belirlenmesinde Ajansın daha fazla inisiyatif sahibi olduğu ve çok daha büyük ölçekli mali kaynaklar tahsis edebildiği, ekonomik kalkınma için katalizör niteliğindeki güdümlü proje desteklerinin hayata geçirilmesi, Ajans kaynaklarının daha stratejik ve etkili bir şekilde kullanılabilmesini sağlayacaktır. Bu bağlamda, Ajans daha fazla güdümlü proje geliştirmeye yönelik olarak, İstanbul için önem taşıyan ve gelişim potansiyeli ile öne çıkan sektörlerin analizini yapmak, güdümlü proje geliştirmesi muhtemel paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirmek ve bilgilendirme yapmak gibi çalışmalarına ağırlık vermelidir.

Ajansın temel faaliyetlerinden birisi de İstanbul'un yatırım potansiyelini harekete geçirecek çalışmaların yapılması olup, bu doğrultuda hazırlanan İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisinde belirlenen hedeflerin hayata geçirilmesi, yürütülecek faaliyetlerin izlenmesi ve değerlendirilmesi, ilerlemelerin somut göstergelerle takip edilmesi büyük önem arz etmektedir. Diğer yandan, İstanbul'da iş kurmayı planlayan uluslararası yatırımcılara destek olmak ve İstanbul'un iş yapma ve yatırım ortamının geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla Ajans tarafından 2017 yılı içerisinde kurulan "Invest in Istanbul" ofisinin, bugüne kadar gerçekleştirdiği faaliyetler ve sağladığı etki değerlendirilmeli, ihtiyaç halinde daha etkin bir çalışma modeli için gerekli müdahaleler yapılmalıdır. Invest in Istanbul ofisinin kurulma aşamasında belirlenen hedeflerine ulaşabilmesi ve daha fazla yabancı yatırımcının İstanbul'a çekilebilmesi için bu alanda faaliyet gösteren T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, İstanbul Ticaret Odası, İstanbul Sanayi Odası, Türkiye İhracatçılar Meclisi, Dış İlişkiler Ekonomik Kurulu gibi kurumlarla işbirliğinin geliştirilmesi gerekmektedir. Invest in Istanbul'un başta uluslararası platformlar olmak üzere ilgili tüm mecralarda iletişim ve tanıtım faaliyetlerin artarak devam etmesi Ajansın önümüzdeki dönemlerdeki önceliklerinden biri olmalıdır.





T.C. İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA)

Asmalı Mescit Mahallesi İstiklal Caddesi No:142

Odakule Kat:8 34430 Beyoğlu/İSTANBUL

T: +90 212 4683400

F: 0212 4683444

iletisim@istka.org.tr

www.istka.org.tr