



Havaalanı Kavşağı
EGS Business Park Blokları
B2 Blok Kat: 16 34149
Yeşilköy Bakırköy İSTANBUL

T : +90 212 468 34 00
F : +90 212 468 34 44
E : iletisim@istka.org.tr
W : www.istka.org.tr

2014 YILI FAALİYET RAPORU



Vasip ŞAHİN
İstanbul Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



Yaklaşık beş yıldır aktif bir şekilde çalışan İstanbul Kalkınma Ajansı yürüttüğü önemli çalışmalarla kısa sürede İstanbul'un yerel kalkınmasına yön veren, öncü bir kurum haline gelmiştir.

Bunu aslında Ajans'ın benimsediği "Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak" vizyonunun doğal bir sonucu olarak görmek gerekir.

Ajans tarafından yürütülen planlama çalışmaları İstanbul için üst ölçekli ve bütün kesimler tarafından paylaşılan kalkınma vizyonu ve hedeflerinin belirlenmesi açısından bu alanda uzun bir süredir eksikliği hissedilen önemli bir ihtiyacı gidermiştir. Ajans 2010-2013 ve 2014-2023 dönemlerine ait olmak üzere hazırladığı iki ayrı Bölge Planı ile İstanbul'un kalkınma potansiyelini doğru bir şekilde tespit etmek ve harekete geçirmek için bütün paydaşları ile yakın bir şekilde çalışmış ve sosyal medya kampanyaları ile başta gençler olmak üzere halkın da katılımını sağlamıştır. 2014 yılında ise Ajans, İstanbul Bölge Planı'nda ortaya konan öncelikli alanların ikisinde daha detaylı araştırma ve strateji geliştirme çalışmaları başlatmıştır.

Ajans, sadece İstanbul'un kalkınmasına ilişkin vizyon ve stratejilerin belirlenmesini değil, aynı zamanda bu vizyon ve stratejilerin hayata geçirilmesine dair de çalışmalar yürütmektedir. Bu çalışmalar arasında İstanbul Bölge Planı öncelikleri doğrultusunda belirlenen alanlardaki başarılı projelere sağlanan mali destekler öne çıkmaktadır. Bu bağlamda, 25 Kasım 2013 tarihinde ilan edilen çeşitli temalardaki 7 adet mali destek programına 100 milyon TL gibi dikkate değer bir bütçe tahsis edilmiştir. 2014 yılının ilk altı ayında bu programların duyurulması, proje başvurularının toplanması ve değerlendirilmesi, başarılı projelerin ilan edilerek sözleşmeye bağlanmasına ilişkin faaliyetler yürütülmüştür. 7 program kapsamında 600'e yakın proje başvurusu alınmış ve başarılı bulunan 139 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. 2014

yılı Aralık ayında ise toplam tutarı 145 milyon olan 8 adet Mali Destek Programı ilan edilmiştir.

Ajans desteklediği projelerin mevzuata uygun bir şekilde uygulanması, program ve projeler için öngörülen performans hedeflerine ulaşılmasını da yakından takip etmektedir. Bu kapsamda, 2014 yılında yürütülmekte olan projelerin izleme sürecine devam edilmiş, daha önceki dönemlerde ilan edilen iki mali destek programının değerlendirme çalışmaları ise tamamlanmıştır.

Ajans İstanbul'un kalkınmasına hizmet edecek yerli ve yabancı yatırım ve girişimleri desteklemek üzere çeşitli heyetlerin ağırlanması, iş ve yatırım ortamı hakkında bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi; etkinliklerin düzenlenmesi ve desteklenmesi; yayınların hazırlanması ve dağıtılması; yatırım teşvik belgesi düzenlenmesi ve izlenmesi gibi faaliyetlerini devam ettirmektedir.

Tüm bu çalışmalarda emeği geçen başta Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerine, Genel Sekreter'e ve Ajans personeline teşekkürlerimi sunuyorum ve önümüzdeki dönemde de başarılarının devamını diliyorum.

Doç. Dr. Abdülmecit KARATAŞ
Genel Sekreter



İstanbul dinamik ekonomik yapısı, sosyal ve kültürel hayatıyla Türkiye'nin ekonomik kalkınmasının ve dönüşümünün itici gücü olmaya devam etmektedir. Kamu kesimi, özel sektör, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler gibi birçok kesimden kurumlar kendi alanlarında yürüttükleri çalışmalar ile İstanbul'un yerel kalkınmasında ve ülkemiz için üstlendiği rolleri yerine getirmesinde çok önemli katkılarda bulunmaktadır.

Ajansımız ise bu süreçte farklı bir sorumluluk üstlenmekte, ortak bir vizyon ve kalkınma hedefleri belirleyerek bu çalışmalarını stratejik olarak yönlendirmekte, koordine etmekte, bunlar ve ulusal politikalar arasında uyumu gözetmekte, bu çalışmalar için ihtiyaç duyulan mali ve teknik destekleri programlamakta ve hayata geçirmektedir.

Ajansımızın 2013 yılı süresince yürüttüğü geniş kapsamlı çalışmalar ve tüm paydaşlarının katkılarıyla hazırladığı 2014-2023 İstanbul Bölge Planı, 2014 yılında Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir. İstanbul Bölge Planı önümüzdeki 10 yıl boyunca sadece Ajansımız için değil İstanbul için çalışan tüm kurumların çalışmalarına yön verecek önemli bir stratejik belgedir. Bununla birlikte, Bölge Planı ile ortaya konan vizyon ve hedeflere ulaşılması planlama açısından daha kapsamlı araştırmaların ve analizlerin gerçekleştirilmesini, sadece Ajansımızın değil diğer kurumların da ihtiyaç duyduğu yeni verilerin üretilmesini, bunların üzerine inşa edilecek daha detaylı sektörel ve tematik stratejilerin hazırlanmasını gerektirmektedir. Bu anlamda 2014 yılı Ajansımızın bu tür araştırmalara odaklanmaya başladığı ve buna yönelik kurumsal kapasitesini güçlendirmeye başladığı bir yıl olmuştur.

Mali Destek Programları Ajans'ın kamuoyunda en çok bilinen ve takip edilen hizmetlerinin başında gelmektedir. Ajansımız 2014 yılında 139 kurum ile toplam 82.224.576 TL tutarında

destek sözleşmesi imzalamış, 2015 yılı Mali Destek Programları kapsamında ise 5 tanesi kâr amacı gütmeyen kurumlara, 3 tanesi ise işletmelere yönelik olmak üzere toplam 145 milyon TL kaynak tahsis edilmiş olan sekiz program için ilana çıkmıştır. Mali Destek Programları bir taraftan İstanbul'un yerel kalkınmasına katkıda bulunurken diğer taraftan proje anlayışının İstanbul'da yaygınlaşması ve bu alanda kurumsal kapasite oluşmasını teşvik etmektedir. Ajans tarafından sağlanan proje döngüsü eğitimleri de birçok kurumun kurumsal kapasitesinin artmasına önemli katkılar sağlamaktadır.

İstanbul'un tanıtımı, özellikle yatırım imkânları hakkında yatırımcıların bilgilendirilmesi ve desteklenmesi için Ajansımızın yürüttüğü çalışmalar 2014 yılında artarak devam etmiştir. Ajansımız birçok yerli ve yabancı heyeti ağırlayarak bilgilendirmiş, daha önceki yıllarda İstanbul'un tanıtımı için hazırlanan yayınlar bu sene İngilizcenin yanı sıra Rusça, Arapça, Çince ve Japoncaya da çevrilerek yayınlanmıştır.

Ajansımızın yürüttüğü çalışmalarda başarısını belirleyen faktörlerin başında nitelikli iş gücü ve kurumsallaşmaya verilen önem gelmektedir. Bu anlamda 2014 yılı Ajansımız için insan kaynağı niteliğinin daha da artırılması ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi için birçok eğitimin alındığı ve çalışmaların yoğunlaştırıldığı bir yıl olmuştur. Bu alandaki yatırımlar önümüzdeki yıllarda daha da artarak devam edecektir.

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	3
İÇİNDEKİLER	7
I.GENEL BİLGİLER	9
A.Misyon ve Vizyon	9
B.Yetki, Görev ve Sorumluluklar	9
C.Ajansa İlişkin Bilgiler	10
1.Fiziksel Yapı	10
2.Teşkilat Yapısı	10
3.Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	13
4.İnsan Kaynakları	14
II.AMAÇ VE HEDEFLER	28
A.Ajansın Amaç ve Hedefleri	28
B.Temel Politikalar ve Öncelikler	28
C.Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri	28
III.FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	30
A.Mali Bilgiler	30
1.Bütçe Uygulama Sonuçları	30
B.Performans Bilgileri	32
1.Proje ve Faaliyet Bilgileri	32
IV.KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	63
A.Üstünlükler	63
B.Zayıflıklar	63
C.Değerlendirme	63
V.ÖNERİ VE TEDBİRLER	64



Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı kapsamında desteklenen “Ana, İlk ve Ortaokul Öğrencilerine Yaratıcı, Deney ve Gözleme Dayalı Uygulamalı Fen ve Matematik Eğitimi ve Ar-Ge Çalışmaları Projesi” İstanbul Teknik Üniversitesi Bilim Merkezi tarafından yürütülmektedir.

Proje kapsamında çocuk ve gençlerin yaratıcılık, yenilikçilik ve girişimcilik kapasitelerinin artırılması amaçlanmış olup; bu doğrultuda 375 çocuğa Mili Eğitim Bakanlığı müfredatına uyumlu fen ve matematik alanında bilimsel eğitimler verilmektedir.

Ayrıca projede 29 yaş altı yüksek lisans ve doktora öğrencilerine öğretmen eğitimleri ile bilim eğitimi konusunda yeteneklerini geliştirme imkânı sunulmuş ve öğretmen olarak proje içerisinde istihdam edilmeleri sağlanmıştır.

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Ajans, İstanbul'da ekonomik ve sosyal kalkınma üzerinde etkili olan aktörleri bir araya getirmeyi, bölgenin kalkınma potansiyelini ulusal ve küresel düzeyde stratejik bir perspektifle ele almayı ve sahip olunan yerel kaynakların harekete geçirilmesini temel alan bir yaklaşım benimsemiş olup, faaliyetlerinde sürdürülebilir kalkınmada öncü olma ve İstanbul'u bir marka şehre dönüştürme hedefi ile hareket etmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan Ajans misyon ve vizyonu aşağıdaki gibidir:

Vizyon

Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak.

Misyon

Katılımcılığı benimseyerek ortak akli temsil etmek; işbirliği ağlarının merkezinde yer alarak kaynakları İstanbul için ortak değere dönüştürmek.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 5. maddesinde Kalkınma Ajanslarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- Ajansa tahsis edilen kaynakları bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.

- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.

- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.

- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

- Ajans'ın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

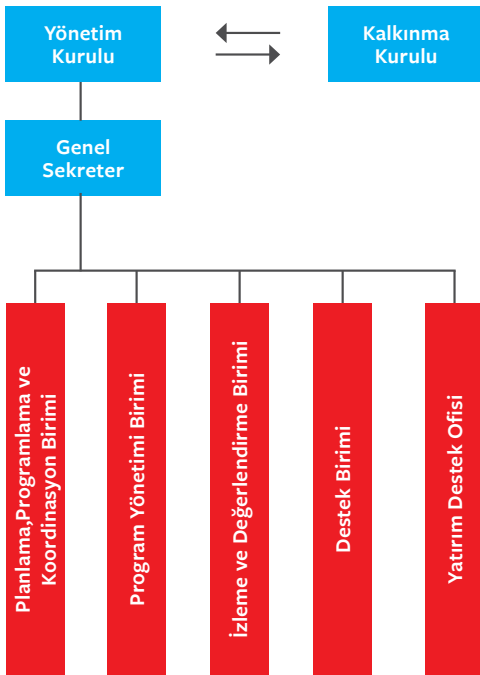
Ajans Havalimanı Kavşağı EGS Business Park B2 Blok Kat:16 Yeşilköy Bakırköy adresinde faaliyet göstermektedir. Ajans 4 toplantı salonu, 1 kütüphane ve 60 kişilik birim odalarından oluşan 1000 m²'lik alana sahiptir. Buna ek olarak binanın zemin katında 96 m²'lik bir arşiv mevcuttur.

2. Teşkilat Yapısı

Ajans Teşkilat Yapısı, 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 7. maddesine göre aşağıdaki organlardan oluşmaktadır:

- Kalkınma Kurulu
- Yönetim Kurulu
- Genel Sekreterlik
- Yatırım Destek Ofisi

İstanbul Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması



2.1 Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulmuştur. Kalkınma Kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Kuruluş Kararnamesi ile belirlenmiştir.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Bölgenin sorunlarına, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- Yönetim Kurulunda yer alacak özel sektör ve/veya sivil toplum kuruluşu temsilcilerini seçmek,
- Yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak.

Kalkınma Kurulu Üyeleri özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasında dengeli bir temsil sağlanacak şekilde belirlenmekte olup, Ajans'ın Kuruluş Kararnamesi'nin 3. maddesi hükümlerine istinaden görev süreleri 4 yıldır. İstanbul Kalkınma Ajansı 11. Kalkınma Kurulu Toplantısı 23.06.2014 tarihinde, 12. Kalkınma Kurulu Toplantısı 02.12.2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Kurulu toplantılarında üyeler, Ajans'ın toplantı tarihlerine kadar gerçekleştirdiği faaliyetler hakkında bilgilendirilmiş, görüş ve temennileri kayıt altına alınmıştır. Kalkınma Kurulu Toplantısı sonuç bildirgeleri Ajans web sitesinde yayımlanmaktadır.

2.2 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajans'ın karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu, Vali, Büyükşehir Belediye Başkanı, İl Genel Meclisi Başkanı*, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından ve Kalkınma Kurulu üyelerinin arasından seçilen üç üyeden oluşmaktadır. 27.06.2013 tarihinde yapılmış olan 9. Kalkınma Kurulu'nda Türkiye İhracatçılar Meclisi, Türkiye Sanayicileri ve İşadamları Konfederasyonu ile Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği temsilcileri iki yıl için Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu

ÜN VAN	GÖREVİ	İSİM
Başkan	İstanbul Valisi	Vasip ŞAHİN
Başkan Yrd.	İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı	Kadir TOPBAŞ
Üye	İl Genel Meclisi Başkanı *	Hasan Hüsamettin KOÇAK
Üye	İstanbul Ticaret Odası Başkanı	İbrahim ÇAĞLAR
Üye	İstanbul Sanayi Odası Başkanı	Erdal BAHÇIVAN
Üye	Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı	Mehmet BÜYÜKEKŞİ
Üye	TUSKON Yönetim Kurulu Başkanı	Rızanur MERAL
Üye	MÜSİAD Dördüncü Dönem Genel Başkanı	Nail OLPAK

*İstanbul İl Özel İdaresinin tüzel kişiliği 6360 sayılı On Üç İlde Büyükşehir Belediyesi ve Yirmi Altı İlçe Kurulması ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 30 Mart 2014 tarihinden itibaren kaldırıldığından kurumun 5449 sayılı Kanun uyarınca Yönetim Kurulu Üyeliği son bulmuştur.

5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun on birinci maddesinde Yönetim Kurulu'na ait görev ve yetkiler aşağıdaki gibidir:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.

- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreter'in yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekreter'e devredebilir.

2014 yılı içerisinde Ajans Yönetim Kurulu 07.01.2014, 04.02.2014, 12.03.2014, 08.04.2014, 07.05.2014, 23.06.2014, 22.07.2014, 19.08.2014, 16.09.2014, 14.10.2014, 20.10.2014, 04.11.2014, 02.12.2014 tarihlerinde toplanmıştır. Toplantı sonuç özetleri Kalkınma Kurulu üyeleri ile paylaşılmaktadır.

2.3 Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajans'ın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofisinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Ajans Genel Sekreteri Doç. Dr. Abdülmecit Karataş 13.08.2009 tarihinde göreve başlamıştır. Genel Sekreterin görev ve yetkileri 5449 Sayılı Kanun ile belirlenmiştir:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, 4. maddeye göre belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajans'ın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

2.4 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), İstanbul Bölge Planını hazırlamak, Planın vizyon ve önceliklerinin paydaşlar tarafından benimsenmesi ve uygulanması için gerekli çalışmaları yapmaktan sorumlu birimdir. Bu kapsamda ihtiyaç duyulan analiz ve araştırmaların yapılmasını sağlar, Bölge Planının öncelikli alanlarında strateji, politika belgeleri ve eylem planları hazırlar. İstanbul Bölge Planını hayata geçirmek üzere hazırlanan destek programlarının çerçevesini oluşturur. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak bölgedeki paydaşlarla işbirliğini geliştirir, yerel, ulusal ve uluslararası işbirliklerini yürütür ve bu amaçla koordinasyonu sağlar. Ayrıca Ajans'ın yıllık çalışma programını ve faaliyet raporlarını hazırlar ve sunar.

2.5 Program Yönetimi Birimi

Program Yönetim Birimi (PYB), bölge plan ve programlarını hayata geçirmek amacıyla yürütülen destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. Bu kapsamda PYB, destek uygulama mekanizmasının genel çerçevesinin oluşturulmasından başlayarak, başvuru koşulları ve değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi, başvuru rehberlerinin hazırlanması, proje teklif çağrılarının ilanı ve duyurulması, bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin düzenlenmesi, proje başvurularının alınması, değerlendirilmesi, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan süreci yürütür.

2.6 İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB) mali destek programları kapsamında yürütülen proje faaliyetlerinin izlenmesinden sorumlu birimdir. Bu kapsamda destek yararlanıcılarını sözleşme koşulları ve ilgili mevzuat hakkında bilgilendirmekte, yararlanıcıların sözleşmede belirlenen yükümlülüklerini yerine getirmelerini kontrol etmekte, ödeme taleplerini teknik yönden inceleyerek sonuçlandırmakta ve programların uygulama sırasında ve sonrasında değerlendirilmesine yönelik bilgi toplayarak analizini gerçekleştirmektedir.

2.7 Destek Birimi

Ajans'ın mali işlerini ve insan kaynakları politikasını yasal mevzuat çerçevesinde yürütmekten sorumlu birimdir. Mali destek programları kapsamında yararlanıcılar tarafından projelere dair sunulan mali kayıtları kontrol etmekte, ödeme taleplerini mali yönden inceleyerek sonuçlandırmaktadır.

Ajans'ın sabit kıymetlerinin kaydı, bakım ve onarımı, hizmet ofisinin tüm ihtiyaçlarının giderilmesi, yazışma ve belgelerin kaydı ve tasnifi, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarının organizasyonu, kurumsal iletişim ve medya takibi hizmetleri, bilgi işlem sisteminin yönetilmesi ve geliştirilmesi hizmetlerini sağlamaktadır.

2.8 Yatırım Destek Ofisi

Yatırım Destek Ofisi (YDO) İstanbul'daki iş ve yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşvikleri ile ilgili faaliyetleri yürütmekte, yerel ve uluslararası yatırımcıları İstanbul Bölgesi'ne çekmek amacıyla çeşitli işbirliği ve kapasite geliştirme çalışmaları yapmaktadır. 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" doğrultusunda yatırım teşvik belgeleri ile ilgili işlemler hususunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Bu bağlamda mevzuatın gerektirdiği biçimde müracaatları kabul etmek, bölgedeki projelerin izlemelerini raporlamak ve yatırım teşvik belgelerinin tamamlama vizesi işlemlerini ifa etmek gibi görev ve yetkileri bulunmaktadır.

3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1 Web Sayfası

Ajans'ın mevzuatı, faaliyetleri, mali yapısı, yapılan araştırma ve etkinlik raporları ile sunumların ve Ajans ile ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlandığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendiren web sitesine: <http://www.istka.org.tr> adresinden erişilebilmektedir.



İSTKA web sitesi

3.2 Sosyal Medya

Paydaşların doğru bilgiye güncel bir şekilde ulaşabilmeleri amacıyla Ajans'ın sosyal medya ağlarındaki (Twitter, Facebook, LinkedIn) hesapları da aktif bir biçimde kullanılmaktadır. Ajans'ın

faaliyetleri, planlama çalışmaları, mali destek programları, yararlanıcılarının mali destek programları kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler yayımlanmakta, sosyal medya kanalları planlama süreçlerinde katılım aracı olarak da kullanılmaktadır. Bu kapsamda: istanbulbenim.org web sitesi buna önemli bir örnek teşkil etmektedir.

3.3 Medya Takibi ve Raporlaması

Ajans mali destek programları ve Ajansın isminin yer aldığı haberler internet ve basılı medya ortamında taranarak haftalık medya takip raporu oluşturularak arşivlenmektedir.



Medya takibi

3.4 Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Ajansımızda 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren gelen ve giden tüm evraklar taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. Kalkınma Bakanlığı'nın 2012 yılı içerisinde ücretsiz olarak ajansların kullanımına sunmuş olduğu Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında Mayıs ayı içerisinde tesis edilmiş, TÜBİTAK'tan tüm personel için e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evraklar yeni sisteme aktararak süreklilik sağlanmış ve 10 Mayıs 2012 tarihinden itibaren tüm Ajans gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanılmaya başlanmıştır. 01.01.2014-31.12.2014 tarihleri arasında 2.450 adet gelen ve 2.387 adet giden evrak sisteme kayıt edilmiştir.

EBYS ile tüm resmi yazışmalar e-izmalı ve zaman damgalı olarak sistem üzerinde oluşturulmaktadır. Evrakların ekleri de dahil

olmak üzere kişiler yetkileri dahilinde arşivlerine kolaylıkla erişebilmektedirler.

3.5 Diğer Donanımlar ve Yazılımlar

Ajans bünyesinde 80 aboneli bir adet sayısal telefon santrali, 15 adet güvenlik kamerası ve 2 adet sayısal kayıt cihazı, 2 ana kapı, arşiv ve sistem odası kapılarında giriş ve çıkışın kontrollü olmasını sağlayan geçiş kontrol sistemi, 2 adet 10 kVA kesintisiz güç kaynağı (KGK), 5 adet projeksiyon cihazı ve motorlu perdeleri, 2 adet siyah beyaz ağ yazıcısı/fotokopi, 2 adet siyah beyaz ağ yazıcısı/fotokopi/faks, 1 adet siyah beyaz ağ yazıcısı, 1 adet renkli ağ yazıcısı, 3 adet siyah beyaz yazıcı, 1 adet nokta vuruşlu yazıcı, 3 adet sunucu bilgisayar, 56 adet masaüstü bilgisayar, 42 adet mini masaüstü bilgisayar, 15 adet dizüstü bilgisayar, 3 adet ağa bağlı veri depolama, 6 adet harici sabit disk, 4 adet ağ anahtarı, 1 adet ağ güvenlik cihazı, 5 adet kablosuz erişim noktası, 6 fotoğraf makinesi, 1 ses kayıt cihazı, güç kaynakları ve sistem odası iklimlendirmesi için 2 adet klima, 2 adet ısı ve nem kontrol ve uzaktan uyarı cihazı, evrak imha ve ciltleme cihazları, 4 adet LCD TV ve uydu alıcı cihazları bulunmaktadır.

3.6 Bağlantılar

Ajans'ın bilgi akışının yerel ağda ve internette en hızlı düzeyde olmasını sağlayacak uygun kablolu altyapısı ve kablosuz bağlantı altyapısı önceki yıllarda oluşturulmuş olup, internete VDSL2 16/1 Mbps ve fiber metro ethernet 10/10 Mbps bağlantıları ile yeterli hız ve kesintisizlikle bağlantı mevcuttur.

Ajans telefon sistemi PRI hat ile PSTN şebekeye bağlı olup 0 212 468 34 00-49 arası 50'lik numara bloğu Ajans kullanımındadır. Ajans telefon santrali ajans dahili abonelerinin yanı sıra EGS Business Park Blokları dahil şebekesi (güvenlik, bina yönetim, çarşı vb.) ile de ücretsiz görüşme sağlamaktadır.

düzye ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

4.1 Mevzuat

Ajans personeli 5449 sayılı Kanun uyarınca İş Kanunu'na ve ayrıca Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği ile diğer İç Yönergelere tabidir. 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun personel rejimini oluşturan ajans personelinin nitelik, statü ve haklarını düzenlemektedir.

İnsan kaynakları faaliyetleri kapsamında personele yönelik olarak iş sözleşmesi düzenlenmesi, işe giriş ve çıkış işlemleri, yolluklar, maaş ve bordro işlemleri, SGK işlemleri, mal bildirimleri, izinler, raporlar, eğitimler ve mesai takibi gibi rutin işlemler gerçekleştirilmiştir.

Ücret-performans ilişkisi üzerine kurgulanan istihdam yapısı zaman içerisinde personelin mali ve sosyal haklarına ilişkin olarak bazıları uygulamada 4857 sayılı İş Kanunu ile de ayrı düşmüş, Kalkınma Bakanlığı ve Maliye Bakanlığının görüşleri ile öngörülenden daha farklı şekillenmiştir. 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 6495 sayılı Kanun ile son nokta konularak farklı istihdam dönemlerinde istihdam edilen personel için mali ve sosyal haklar açısından farklı uygulamalar hayata geçirilmiştir.

Ajansımızın insan kaynakları politikası Kanunun gerekçesine, Ajans'ın vizyonu ve misyonuna uygun olarak şekillenmiştir.

4.1.1 Mevzuatta Personel Sayısına Bağlı Yükümlülükler

Ajans'ın 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunundan doğan yükümlülükleri kapsamında bir OSGB (Ortak Sağlık ve Güvenlik Birimi)'den hizmet alınmıştır.

Risk Değerlendirme Ekibi teşkil edilerek mevzuatın öngördüğü "Risk Değerlendirme Raporu" hazırlanmış ve tespit edilen riskler kısa sürede giderilmiştir. Yine mevzuat uyarınca "Acil Durum Planı" hazırlanmış, İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu oluşturulmuştur. İş yeri hekimi ile iş sağlığı ve güvenliği uzmanının da üyesi olduğu kurul mevzuata uygun aralıklarda düzenli olarak toplanarak 6331 sayılı Kanun kapsamında Ajansımızda yürütülen faaliyetleri değerlendirmiştir.

4. İnsan Kaynakları

Ajans'ın İnsan Kaynakları Politikası, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun kapsamındaki görev ve yükümlüklerin yanı sıra Ajans'ın "Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak" vizyonu doğrultusunda belirlenmiştir. İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajans'ın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası

19.03.2014 ve 27.03.2014 tarihlerinde Ajansımızda yarım gün süreli tüm Ajans personelinin katıldığı; çalışma mevzuatı, çalışanların yasal hak ve yükümlülükleri, iş sağlığı ve güvenliği genel kuralları, ilk yardım ve kurtarma, iş kazaları vb. konuları içeren iş sağlığı ve güvenliği (İSG) eğitimi düzenlenmiştir. Ayrıca 2 servis personeli 14.06.2014 tarihinde mevzuata uygun sertifikalı hijyen eğitimi almış, hizmet alımı ile istihdam edilen personel 07.06.2014 tarihinde İSG eğitimi almıştır. Sistem odası FM200 gazlı yangın söndürme sistemi tesis edilerek 28.06.2014 tarihinde ilgili personelin eğitim almasının ardından devreye alınmıştır. Kesintisiz güç kaynaklarının bakımı yapılarak tüm bataryaları 10.06.2014 tarihinde değiştirilmiştir. Su sebilinin dezenfeksiyonu 12.05.2014 tarihinde yapılmıştır. Sistem odası ve KGK odası klimaları yıllık bakımları 21.05.2014 tarihinde yapılmıştır.

Yangın ve acil durum tatbikatına yönelik olarak İstanbul Büyükşehir Belediyesi İtfaiye Daire Başkanlığı tarafından 23.05.2014 tarihinde Ajansımızda gerçekleştirilen tam gün ve uygulamalı 'Yangın Güvenlik Eğitimi'ne tüm personel katılmıştır.



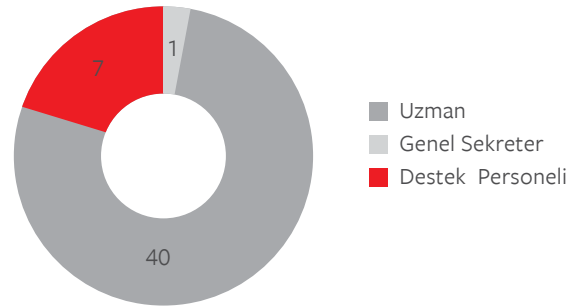
İş Sağlığı ve Güvenliği

Afet eğitimi için İstanbul Valiliği İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü ile protokol kapsamında kamu kurumlarına sağlanan bedelsiz eğitim imkanı ile Ajansımızda 15-16.05.2014 tarihlerinde düzenlenen "Güvenli Yaşam G1 ve G2" eğitimlere tüm personel katılmıştır.

OSGB'de tüm personel periyodik muayeneden geçirilerek, sağlık kartları açılmıştır. Akciğer grafisi çekilmiş; idrar, hemogram, odyometri ve solunum fonksiyon testleri, diş ve göz taraması OSGB tarafından yapılarak personelin sağlık dosyalarına eklenmiştir. Test sonuçları kapalı zarflar ile personele iletilmiştir.

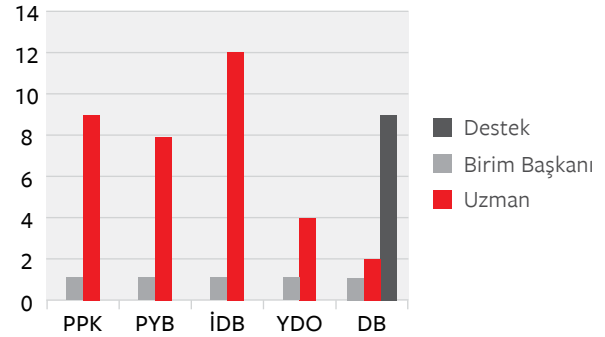
4.2.1 Personele İlişkin Bilgiler

4.2.1.1 Personel Sayısı



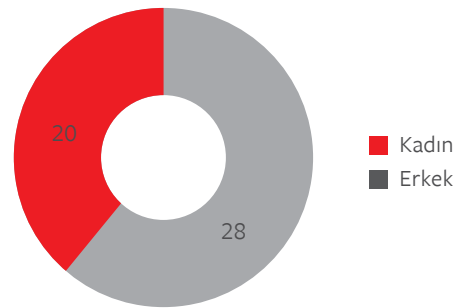
İstanbul Kalkınma Ajansı personel sayısı ve dağılımı

İstanbul Kalkınma Ajansı'nda 1 Genel Sekreter, 40 Uzman ve 7 Destek Personel görev yapmaktadır. Personelin birimlere dağılımı aşağıdaki grafikte görülebilir.



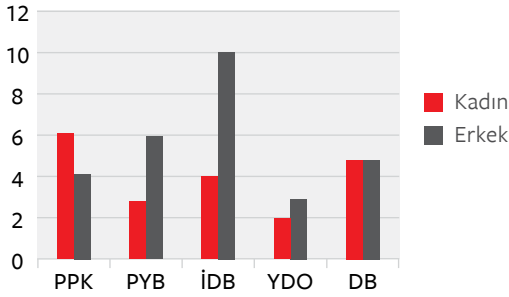
İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin ünvanına göre birimlere dağılımı

4.2.2 Personel Cinsiyete Göre Dağılımı

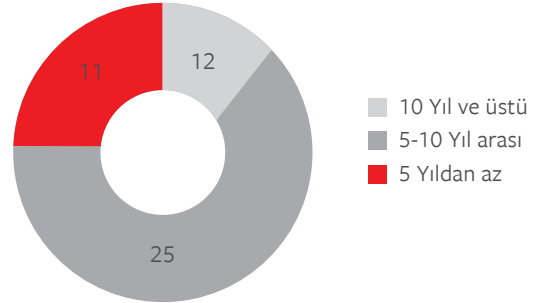


İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin cinsiyete göre dağılımı

İstanbul Kalkınma Ajansı'nda 20 kadın ve 28 erkek personel görev yapmaktadır. 40 Uzman personelin 16'sı kadın, 24'ü erkektir. 7 destek personelinin 4'ü kadın, 3'ü erkektir. Personelin birimlere dağılımı aşağıdaki gibidir.



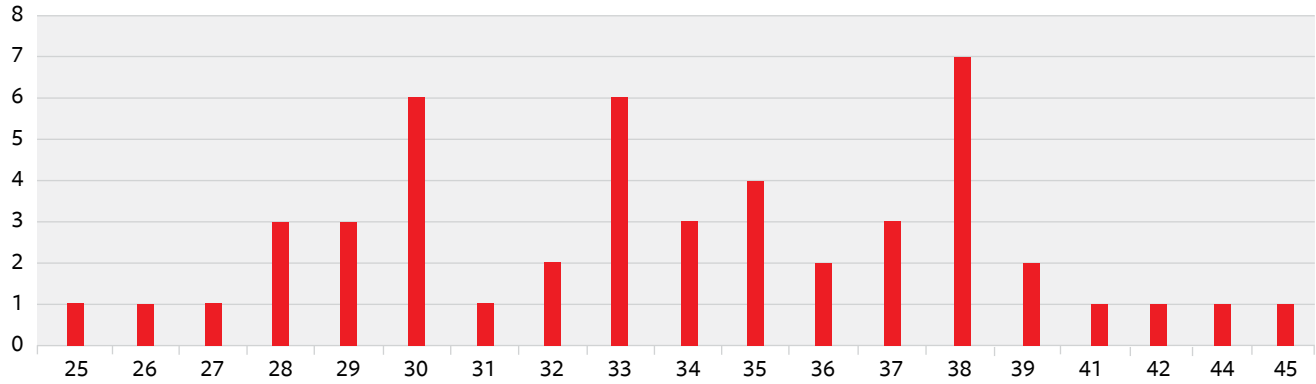
İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin cinsiyete göre birimlere dağılımı



İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin iş tecrübesi

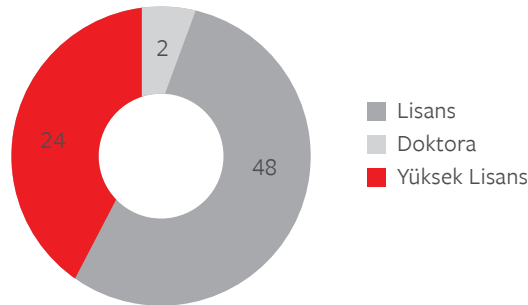
Ajans 48 personelinden 11'i 5 yıldan daha az, 25'i 5 ila 10 yıl arası ve 12'si on yıl ve üzeri iş tecrübesine sahiptir.

4.2.3 Personelin Yaş Ortalaması ve İş Tecrübesi



İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin yaş dağılımı

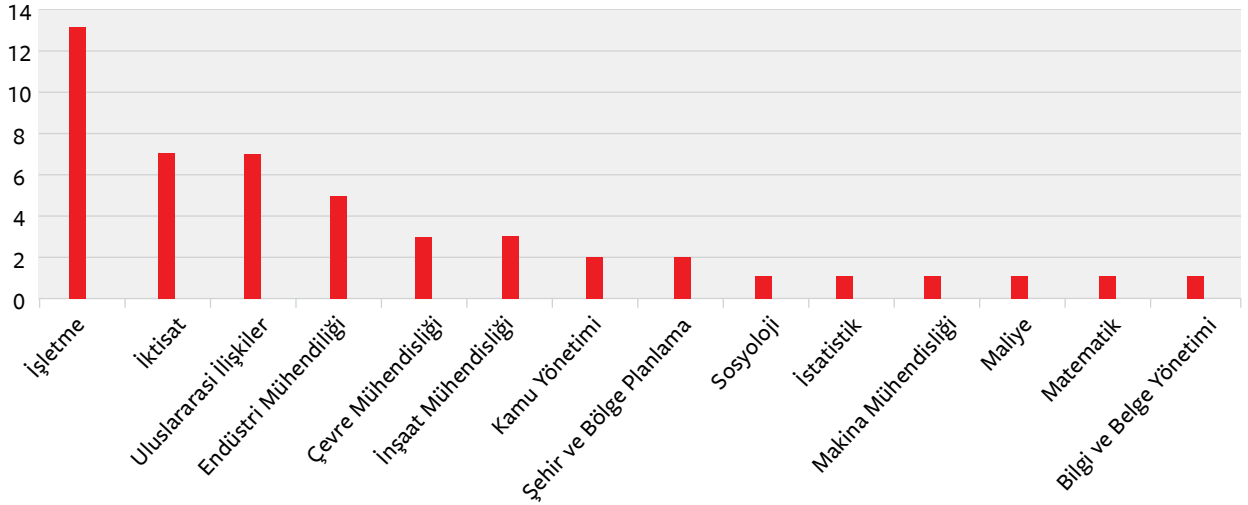
Ajans personeli 25-45 yaş aralığında olup, yaş ortalaması 34'tür.



İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin eğitim seviyesi

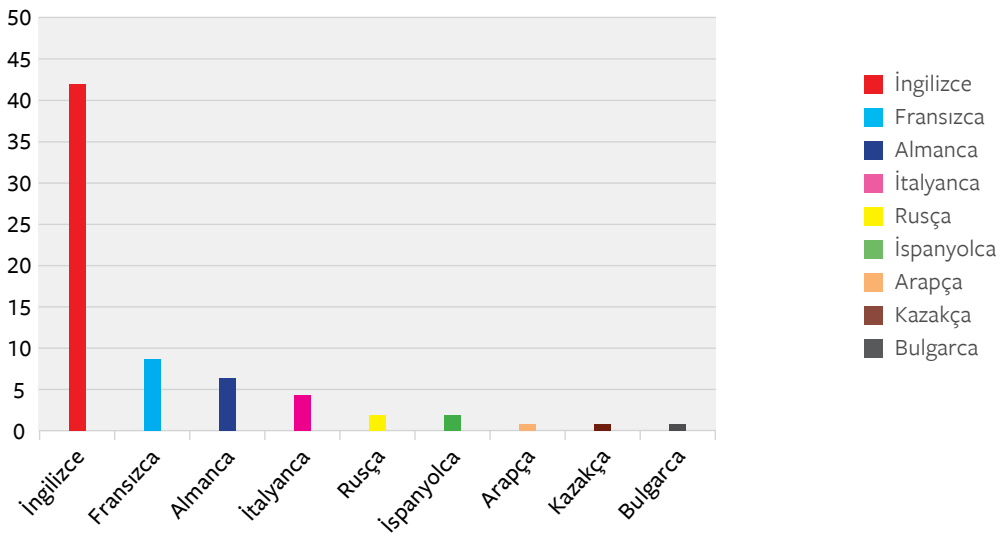
İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin tamamı lisans mezuniyet belgesine sahiptir. Bir personelin çift lisans diploması mevcuttur. Bunun yanı sıra Ajans çalışanları içerisinde 24 yüksek lisans ve 2 doktora diplomasına sahip personel bulunmaktadır.

4.24 Personelin Lisans Alanı ve Yabancı Dil Bilgisi



İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin lisans alanları

13 personel işletme, 7 personel iktisat, 7 personel uluslararası ilişkiler, 5 personel endüstri mühendisliği, 2 personel şehir ve bölge planlama, 3 personel inşaat mühendisliği, 3 personel çevre mühendisliği, 2 personel kamu yönetimi, ve 1'er personel sosyoloji, istatistik, makina mühendisliği, maliye, matematik, bilgi ve belge yönetimi alanında lisans diplomasına sahiptir.



İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin yabancı dil bilgisi

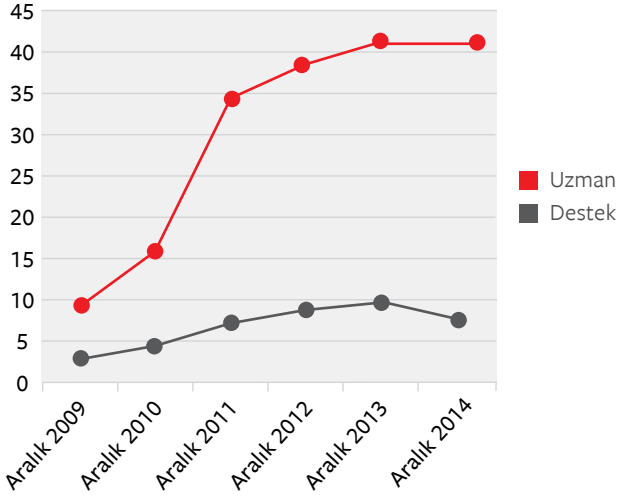
Ajans 48 personelinden 41'i İngilizce, 8'i Fransızca, 6'sı Almanca, 3'ü İtalyanca, 2'si Rusça ve İspanyolca dilini kullanım becerisine sahiptir. Arapça, Kazakça ve Bulgarca dilleri de birer personel tarafından bilinmektedir.

4.1.1 Personel Hareketlerine İlişkin Bilgiler

4.1.1.1 İşe Alımlar, İstifalar ve Sözleşme İptalleri

Ajans personeli 5449 sayılı Kanun kapsamında İş Kanunu ve çıkarılan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği, Disiplin ve Disiplin Soruşturması Yönergesi'ne tabidir.

2009 yılı Aralık ayında 13 olan personel sayısı, 2010 yılı Aralık ayında 21'e, 2011 yılı Aralık ayında 45'e, 2012 yılı Aralık ayında 48'e, 2013 yılı Aralık ayında ise 51'e ve 2014 Aralık ayında ise 48 olarak gerçekleşmiştir. Ajans personel sayısı beş yılda iki buçuk kattan fazla artmıştır.



İstanbul Kalkınma Ajansı personel sayısındaki artış

Ajans'ın insan kaynakları politikasının amacı, Ajans'ın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin işe alımını, niteliklerinin geliştirilmesini ve Ajans'ın faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

31.03.2014 tarihinde 1 mali işler sorumlusu destek personeli görevinden ayrılmıştır. Görevinden ayrılan destek personeli işletme mezunudur.

31.07.2014 tarihinde 1 kurumsal iletişim sorumlusu destek personeli görevinden ayrılmıştır. Görevinden ayrılan destek personeli halkla ilişkiler bölümü mezunudur.

30.12.2014 tarihinde 1 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminde uzman personel görevinden ayrılmıştır. Görevinden ayrılan uzman personel şehir ve bölge planlama bölümü mezunudur.

4.1.2 Personel Devir Oranı ve Yeni Personel İstihdamı

2011 yılında tüm personelin devir oranı %8,8 olup, uzman personelin devir oranı %2,7 iken destek personelin devir oranı %50'dir. Destek personelin yüksek devir oranı ücret, kariyer olanakları, işten beklentilerin farklı olması gibi nedenlere bağlıdır.

2012 yılında tüm personelin devir oranı %6,7 olup, tamamı uzman personeldir.

2013 yılında tüm personelin devir oranı %7,3 olup, uzman personelin devir oranı %6,3 iken destek personelin devir oranı %3,3'dür.

2014 yılında tüm personelin devir oranı %6 olup, uzman personelin devir oranı %2 iken destek personelin devir oranı %4'dür.

2015 yılı içerisinde bir iç denetçi, biri hukuk müşaviri dört uzman personel ve üç destek personel istihdamı planlanmaktadır.

4.2 Eğitimler

Ajans personeli, görevlerinin gerektirdiği nitelik ve ihtiyaca uygun olarak, usul ve esasları Genel Sekreterlikçe teklif edilecek ve Yönetim Kurulunca karara bağlanacak bir program dahilinde ihtiyaç duyulan alanlarda gelişimini sağlamak üzere yılda en az 10 gün süreyle hizmet içi eğitim almaktadır.

Birimlerin görevleri doğrultusunda eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve yapılacak çalışmalarını gerçekleştirmek üzere kurulan "Eğitim Komisyonu"nu bugüne kadar alınan eğitimlerin envanterini çıkarmış, güncel eğitimleri incelemiş ve bir eğitim kataloğu hazırlayarak eğitim ihtiyaçlarını belirlemek üzere personele uygulanacak bir anket hazırlamışlardır.

Ajans personelinin 2014 yılı Ocak-Aralık dönemi içerisinde katıldığı eğitim ve diğer etkinlikler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Malî Destek Programı kapsamında desteklenen Vakıf Kültür Varlıkları Restorasyon ve Konservasyon Laboratuvarı, Uygulama ve Araştırma Merkezi Projesi Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi ve Vakıflar 1.Bölge İl Müdürlüğü ortaklığıyla yürütülmüştür.

Proje kapsamında kültür varlıkları alanında bilimsel veri üreten ve buna dayalı uygulama çalışması yapacak bir araştırma ve uygulama merkezi kurulmuş olup, Vakıflar 1. Bölge Müdürlüğüne bağlı müzelerin envanterinde bulunan eserlerin restorasyon ve konservasyon işleri yürütülmüştür.

Çalışanların katıldığı eğitimler ve diğer etkinlikler

KONUSU	KURUM	YER	BAŞLANGIÇ	BİTİŞ	KİŞİ SAYISI
KÜMELENME VE REKABETÇİLİK ZİRVESİ	BEBKA	BURSA	14.01.2014	14.01.2014	1
BÖLGESEL YENİLİK STRATEJİLERİ TOPLANTISI	KALKINMA BAKANLIĞI	ANKARA	27.01.2014	27.01.2014	1
KALKINMA AJANSLARI GENEL SEKRETERLERİ TOPLANTISI	KALKINMA BAKANLIĞI	DENİZLİ	06.02.2014	07.02.2014	1
KAMU ÜNİVERSİTE SANAYİ İŞBİRLİĞİ ÇALIŞTAYI	SANAYİ BAKANLIĞI	ANKARA	07.02.2014	07.02.2014	1
ENDÜSTRİYEL SİMBİYOZ KONFERANSI	T.T.G.V.	ANKARA	19.02.2014	20.02.2014	1
SİVİL TOPLUM KAMU İŞBİRLİĞİNİN GÜÇLENDİRİLMESİ KONFERANSI	TÜRKİYE ÜÇÜNCÜ SEKTÖR VAKFI	ANKARA	26.02.2014	26.02.2014	1
STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA ÇALIŞTAYI	ORAN	KAYSERİ	27.02.2014	28.02.2014	1
TEMİZ ÜRETİM ÇALIŞMALARINI YÖNTEM VE STRATEJİLERİ ÇALIŞTAYI	TÜBİTAK	İSTANBUL	03.03.2014	03.03.2014	2
MARMARAY BAŞARI ÖYKÜSÜ VE KENTİÇİ RAYLI ULAŞIM	4. EURASIA RAIL FUARI	İSTANBUL	06.03.2014	08.03.2014	1
PROMOTING GREEN GROWTH POLICIES AT INDUSTRIAL	DÜNYA BANKASI	ANKARA	06.03.2014	06.03.2014	1
2014-2020 IPA II DÖNEMİ HAZIRLIK ÇALIŞMALARINI	SANAYİ BAKANLIĞI	ANKARA	11.03.2014	11.03.2014	1
ŞİRKETLERDE VASATLIKLA YÜZLEŞME VE BUNDAN ÇIKIŞ YOLLARI	İSTANBUL SANAYİ ODASI	İSTANBUL	15.03.2014	15.03.2014	1
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ EĞİTİMİ	ASTAN OSGB	İSTANBUL	19.03.2014	19.03.2014	48
E-BEYAS 2014 SEMPOZYUMU	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	ANKARA	20.03.2014	21.03.2014	1
ALMAN TÜRK GENÇ UZMANLAR GİRİŞİMİ	ROBERT BOSH VAKFI	ALMANYA/BERLİN	21.03.2014	23.03.2014	1
İSTANBUL AİDİYET ARAŞTIRMASI TOPLANTISI	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	İSTANBUL	27.03.2014	27.03.2014	5
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ EĞİTİMİ (2)	ASTAN OSGB	İSTANBUL	27.03.2014	27.03.2014	48
İSTANBUL AİDİYET ARAŞTIRMASI TOPLANTISI	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	İSTANBUL	01.04.2014	01.04.2014	1
PERSONEL ÜCRETLERİ HESAPLAMA ÇALIŞTAYI	KALKINMA BAKANLIĞI	ANKARA	02.04.2014	03.04.2014	1
YDO KAYS MODÜLÜ EĞİTİMİ	TÜBİTAK	ANKARA	03.04.2014	04.04.2014	1
İSTANBUL AİDİYET ARAŞTIRMASI TOPLANTISI	ÖZYEGİN ÜNİVERSİTESİ	İSTANBUL	07.04.2014	07.04.2014	1
AFET YÖNETİM TATBİKATI	AFAD	İSTANBUL	10.04.2014	10.04.2014	3
TÜKETİCİ VE TOPLUM SEMİNERİ	ENERJİSA A.Ş.	İSTANBUL	10.04.2014	10.04.2014	1
AFET YÖNETİM TATBİKATI	AFAD	İSTANBUL	14.04.2014	17.04.2014	1
İSTANBUL AİDİYET ARAŞTIRMASI TOPLANTISI	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	İSTANBUL	14.04.2014	14.04.2014	1

KONUSU	KURUM	YER	BAŞLANGIÇ	BİTİŞ	KİŞİ SAYISI
KAMU MUHASEBESİ EĞİTİMİ	TODAİE	ANKARA	14.04.2014	16.04.2014	4
2. KALKINMA AJANSLARI KONFERANSI	İKA	GAZİANTEP	16.04.2014	19.04.2014	8
GİRİŞİMCİLİK EKOSİSTEMİ	KALKINMA BAKANLIĞI	KOCAELİ	17.04.2014	18.04.2014	1
LOJİSTİK VE TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ EĞİTİMİ	İSTANBUL SANAYİ ODASI	İSTANBUL	17.04.2014	17.04.2014	1
DEVELOPMENT OF A MODEL TO RAISE INDIVIDUAL COMPETENCIES USING BLENDED LEARNING IN COLLABORATION OF UNIVERSITIES, SECTORS AND SOCIETY PROJECT TOPLANTISI	DEMİRİC	İNGİLTERE/ COVENTRY	24.04.2014	25.04.2014	1
AFET YÖNETİM TATBİKATI	AFAD	İSTANBUL	28.04.2014	30.04.2014	1
SÜRDÜRÜLEBİLİR ULAŞIM EĞİTİMİ	EMBARQ	DANİMARKA	04.05.2014	07.05.2014	1
İŞLETMELERE YÖNELİK DESTEK FAALİYETLERİ EĞİTİMİ	KALKINMA BAKANLIĞI	ANKARA	05.05.2014	08.05.2013	1
SEKTÖREL REKABET ENDEKSİ PROJESİ ARAMA KONFERANSI	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	İSTANBUL	07.05.2014	07.05.2014	5
İNOVASYON YÖNETİMİ AKADEMİSİ EĞİTİM PROGRAMI	TİM	İSTANBUL	12.05.2014	16.05.2014	1
GELECEK NESİL AKUT AFETLERE HAZIRLANIYOR	AKUT	İSTANBUL	13.05.2014	13.05.2014	1
AVRUPA ERKEN AŞAMA YATIRIMLARI FİNANSMANI DESTEKLEME	BORSA İSTANBUL	İSTANBUL	14.05.2014	14.05.2014	1
KAYS MODÜLÜ ÇALIŞMA PROGRAMI ÇALIŞTAYI	KALKINMA BAKANLIĞI	ANKARA	14.05.2014	14.05.2014	1
NEW DIRECTIONS IN NATIONAL AND REGIONAL INNOVATION	BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ	İSTANBUL	14.05.2014	14.05.2014	1
ULUSLARARASI ORTAK İNOVASYON KONFERANSI	BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ	İSTANBUL	14.05.2014	14.05.2014	6
12.SANAYİ KONGRESİ	İSO	İSTANBUL	15.05.2014	15.05.2014	5
GÜVENLİ YAŞAM EĞİTİMİ	BEYAZ GEMİ EĞİTİM DAN.	İSTANBUL	15.05.2014	15.05.2014	45
GREAT YARATICILIK FESTİVALİ	İNGİLTERE ANKARA BÜYÜKELÇİLİĞİ	ANKARA	20.05.2014	22.05.2014	3
YARATICILIK FESTİVALİ	SAKIP SABANCI MÜZESİ	İSTANBUL	20.05.2014	22.05.2014	1
İSTANBUL YATIRIM ZİRVESİ	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	İSTANBUL	21.05.2014	21.05.2014	1
THE GREAT FESTIVAL OF CREATIVITY DELEGASYONU	SAKIP SABANCI MÜZESİ	İSTANBUL	21.05.2014	21.05.2014	1
SEKTÖREL REKABET GÖSTERGELERİ	SABANCI ÜNİVERSİTESİ	İSTANBUL	22.05.2014	22.05.2014	1
İYİ YÖNETİM KOLEJİ- KOLLEG FÜR GOOD GOVERNANCE	ROBERT BOSH VAKFI	ALMANYA/ BERLİN	23.05.2014	24.05.2014	1
YANGIN GÜVENLİK EĞİTİMİ	İBB İTFAİYE DAİRE BŞK.	İSTANBUL	23.05.2014	23.05.2014	48

KONUSU	KURUM	YER	BAŞLANGIÇ	BİTİŞ	KİŞİ SAYISI
YATIRIM TEŞVİK BELGESİ UYGULAMALARI EĞİTİMİ	İSTANBUL SANAYİ ODASI	İSTANBUL	23.05.2014	23.05.2014	3
İSTANBUL AİDİYET ARAŞTIRMASI TOPLANTISI	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	İSTANBUL	26.05.2014	26.05.2014	1
YDO KAYS MODÜLÜ EĞİTİMİ	TÜBİTAK	ANKARA	26.05.2014	27.05.2014	3
YDO KAYS MODÜLÜ EĞİTİMİ	TÜBİTAK	ANKARA	29.05.2014	30.05.2014	2
STRATEJİK PLAN İHTİSAS KOMİSYONU TOPLANTISI	İBB	İSTANBUL	02.06.2014	03.06.2014	1
2014/1 ORGANİZE SANAYİ BÖLGELERİ PARSEL TAHSİS VE SATIŞ İZİNLERİ	SANAYİ BAKANLIĞI	İSTANBUL	11.06.2014	11.06.2014	1
SİVİL HAVACILIKTA SERTİFİKASYON ÇALIŞTAYI	SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	İSTANBUL	17.06.2014	17.06.2014	2
TÜİK VERİ ARAŞTIRMA MERKEZİ KULLANIMI KONFERANSI	TÜİK-İSTANBUL	İSTANBUL	05.07.2014	07.07.2014	3
İLBANK ÇALIŞTAYI	KALKINMA BAKANLIĞI	ANKARA	09.09.2014	09.09.2014	1
LOJİSTİK SEKTÖRÜ SWOT ANALİZ ÇALIŞTAYI	MÜSİAD	İSTANBUL	10.09.2014	10.09.2014	1
GÜVENLİ BİSİKLET YOLLARI UYGULAMA KILAVUZU	EMBARQ	İSTANBUL	15.09.2014	15.09.2014	1
PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİM EĞİTİMİ	BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ	İSTANBUL	16.09.2014	18.09.2014	3
STRATEJİK İLETİŞİM PLANI HAZIRLAMA EĞİTİMİ	TR 81 BAKKA	SAFRANBOLU -AMASRA	16.09.2014	19.09.2014	1
KÜLTÜREL MİRASIN VE KÜLTÜREL BELLEK KURUMLARININ YÖNETİMİ	ARŞİV DİZAYN BİLİŞİM SİSTEMLERİA.Ş.	İSTANBUL	17.09.2014	20.09.2014	1
KALKINMA AJANSLARI OTOYOL ETKİ ANALİZİ ÇALIŞTAYI	BEBKA	BURSA	18.09.2014	18.09.2014	1
ORMANCILIK ARAŞTIRMALARI ALANINDA SUNUMLAR TOPLANTISI	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	İSTANBUL	23.09.2014	23.09.2014	2
TEMEL İLKYARDIM EĞİTİMİ	İLKYARDIM AKADEMİSİ	İSTANBUL	23.09.2014	24.09.2014	5
VİVAPOLİS İSTANBUL SÜRDÜRÜLEBİLİR ŞEHİRCİLİK SEMPOZYUMU	DEİK	İSTANBUL	23.09.2014	23.09.2014	2
DEMİRİC PROJESİ TOPLANTISI	DEMİRİC	SAKARYA	25.09.2014	27.09.2014	1
6552 SAYILI TORBA YASA BİLGİLENDİRME EĞİTİMİ	İMMO (MESLEKTE BİRLİK)	İSTANBUL	26.09.2014	26.09.2014	1
KAMU POLİTİKALARI YEREL YÖNETİMLER TOPLANTISI	KÜYAM	İSTANBUL	26.09.2014	26.09.2014	1
LOJİSTİK SEKTÖRÜ SWOT ANALİZ ÇALIŞTAYI	MÜSİAD	İSTANBUL	30.09.2014	30.09.2014	1
GLOBAL GİRİŞİMCİLİK HAFTASI	BAHÇEŞEHİR ÜNİVERSİTESİ	İSTANBUL	01.10.2014	01.10.2014	1
SAĞLAM KOBİ DANIŞMA KURULU TOPLANTISI	UPS	İSTANBUL	01.10.2014	01.10.2014	1

KONUSU	KURUM	YER	BAŞLANGIÇ	BİTİŞ	KİŞİ SAYISI
KAYS MODÜLÜ ÇALIŞMA TOPLANTISI	TÜBİTAK-BİLGEM-YTE	ANTALYA	14.10.2014	17.10.2014	2
KALKINMA AJANLARI PLANLAMA BİRİMLERİ TOPLANTISI	AHİKA	NEVŞEHİR	15.10.2014	17.10.2014	3
2014 AFET YÖNETİM TATBİKATI	AFAD	İSTANBUL	16.10.2014	16.10.2014	1
İSTAMP MÜŞTEREK MASA BAŞI TATBİKATI	AFAD	İSTANBUL	22.10.2014	22.10.2014	1
GALATA BUSINESS ANGELS INVESTOR MEETUP KONFERANSI	GBA	İSTANBUL	23.10.2014	23.10.2014	2
ÜNİVERSİTELERDE FİKRİ MÜLKİYET HAKLARI	BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ	İSTANBUL	30.10.2014	31.10.2014	1
ÇEVRESEL VE SOSYAL KORUMA POLİTİKALARININ GÜNCELLENMESİ	DÜNYA BANKASI	İSTANBUL	31.10.2014	31.10.2014	1
FİKRİ MÜLKİYET HAKLARI YÖNETİMİ KONFERANSI	BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ	İSTANBUL	31.10.2014	31.10.2014	1
DEKOVİL ÇALIŞTAYI	İL KÜLTÜR TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ	İSTANBUL	05.11.2014	05.11.2014	1
FİKRİ MÜLKİYET HAKLARI UYGULAMALARI PANELİ	İSO	İSTANBUL	07.11.2014	07.11.2014	1
3. ULUSLARARASI İTİBAR YÖNETİMİ KONFERANSI	KADİR HAS ÜNİVERSİTESİ	İSTANBUL	13.11.2014	13.11.2014	1
KURUMSAL ANALİZ PROJESİ ODAK GRUP TOPLANTISI	AFAD	İSTANBUL	13.11.2014	13.11.2014	1
ENDÜSTRİNİN GELECEĞİ ETKİNLİĞİ	WYNDHAN GRAND OTEL	İSTANBUL	14.11.2014	14.11.2014	1
YOUNG TURKEY YOUNG AMERICAN PROGRAMI	ABD ANKARA BÜYÜKELÇİLİĞİ	A.B.D.	15.11.2014	28.11.2014	1
AVRUPA BİRLİĞİ SERA GAZLARININ İNCELENMESİ	İSO	İSTANBUL	18.11.2014	19.11.2014	1
KADIN EMEĞİ VE İSTİHDAMININ DURUMU PANELİ	KEİG	İSTANBUL	19.11.2014	19.11.2014	1
KAYS BORDRO MODÜLÜ ÇALIŞMA TOPLANTISI	TÜBİTAK-BİLGEM-YTE	ANKARA	20.11.2014	20.11.2014	2
YATIRIM DESTEK OFİLERİ DENEYİM PAYLAŞMA TOPLANTISI	TRAKYA KA	TEKİRDAĞ	20.11.2014	21.11.2014	2
TÜRKİYENİN GELECEĞİ TURİZMDE KALKINMA AJANLARININ RÖLÜ ÇALIŞTAYI	LÜTFİ KIRDAR KONF. MERK.	İSTANBUL	21.11.2014	21.11.2014	1
KONUT 2014 KONFERANSI	YAPI ENDÜSTRİ MERKEZİ	İSTANBUL	25.11.2014	25.11.2014	1
BİLGİ, BELGE GÜVENLİĞİ VE ARŞİVLER PANELİ	ARŞİV DERNEĞİ	İSTANBUL	27.11.2014	27.11.2014	1
ETİK EĞİTİMİ	KAMU ETİK KURULU	İSTANBUL	01.12.2014	01.12.2014	47
KAYS MODÜLÜ ÇALIŞMA TOPLANTISI	TÜBİTAK-BİLGEM-YTE	ANKARA	04.12.2014	06.12.2014	2

KONUSU	KURUM	YER	BAŞLANGIÇ	BİTİŞ	KİŞİ SAYISI
SİNAİ MÜLKİYET HAKLARI SEMİNERİ	TÜRK PATENT KURUMU	İSTANBUL	11.12.2014	11.12.2014	47
KAYS MODÜLÜ ÇALIŞMA PROGRAMI ÇALIŞTAYI	TÜBİTAK-BİLGEM-YTE	ANKARA	14.12.2014	15.12.2014	2
K.İ.K. EĞİTİMİ	TODAİE	ANKARA	15.12.2014	18.12.2014	1
KAYS MODÜLÜ ÇALIŞMA PROGRAMI ÇALIŞTAYI	TÜBİTAK-BİLGEM-YTE	ANKARA	18.12.2014	19.12.2014	2

4. Performans Değerlendirme

Performans Değerlendirme Sistemi ile İstanbul Kalkınma Ajansı'nda çalışan personelin iş performanslarının Ajans hedefleri doğrultusunda sürekli geliştirilmesini sağlayan bir yönetim süreci kurulmuştur. Performans değerlendirme yoluyla, çalışanların önceden saptanmış standartlarla karşılaştırma ve ölçüm yapma yoluyla iş performansları değerlendirilmekte, bireylerin çalışmaları, etkinlikleri, eksiklikleri ve yeterlilikleri bir bütün olarak tüm yönleriyle gözden geçirilmektedir.

Böylece çalışanların geçmişte gösterdikleri performansın seviyesini belirlemenin yanında, geleceğe yönelik performanslarının yükseltilmesi amaçlanmaktadır.

Performans değerlendirme formlarındaki bilgiler değerlendiren yönetici, değerlendirilen çalışan ve insan kaynakları arasında gizli olarak kaydedilmektedir.

5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Raporları

Ajans tarafından sunulan hizmetler Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetimi Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Yatırım Destek Ofisi ve Destek Birimleri tarafından yerine getirilmektedir. Ajans, çalışma birimleri aracılığıyla Kanunda belirtilen görevleri gerçekleştirmek için aşağıdaki hizmetler sunulmaktadır:

- Kurumsal Koordinasyon ve İşbirliği
- Planlama ve Programlama
- Araştırma ve Strateji Geliştirme
- Program Yönetimi
- Tanıtım
- İzleme ve Değerlendirme
- Yatırım Destek

Ajans'ın sunduğu hizmetlerin anlatıldığı 2013 yıllık faaliyet raporu ve 2014'ün ilk 6 aylık faaliyet raporu 2014 yılı içerisinde yayınlanmıştır.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

6.1 Yönetim



İyi Yönetişim

Ajans yönetim anlayışında iyi yönetişimi temel alan bir yaklaşım sergilemektedir. Ajans iyi yönetişim kavramı içerisinde; temsil, katılım ve denetimin, etkin bir sivil toplumun, hukukun üstünlüğünün, yerinden yönetimin, yönetimde açıklık ve hesap verme sorumluluğunun, kalite ve ahlakın, kurallar ve sınırlamaların, rekabet ve piyasa ekonomisi ile uyumlu alternatif hizmet sunum yöntemlerinin ve yeni temel teknolojilerdeki gelişmelere uyumun mevcut olduğu bir çalışma ortamı yaratılmasını ve faaliyetlerini bu şekilde organize etmeyi amaç edinmiştir.

Ajans, özet olarak katılımçılık, açıklık, şeffaflık, katılım, etkileşim ve hesap verme kültürünün hâkim olduğu yönetim anlayışı ışığında faaliyetlerini sürdürmektedir. Buradan yola çıkarak, Ajans:

- Açıklık kavramı ile daha halka açık bir şekilde çalışmayı, tüm faaliyetleri hakkında aktif bir şekilde bilgilendirme yapmayı ve halkın anlayabileceği yalın bir dil kullanmayı,
- Katılım kavramı ile karar verme süreçlerine tüm paydaşların aktif katılımını sağlamayı,
- Hesap verebilirlik kavramı ile işleyiş ve karar alma süreçlerindeki rollerin ve sorumlulukların açıkça tanımlı olmasını ve her birimin faaliyetleri konusunda sorumluluk üstlenmesini sağlamayı,

- Etkinlik kavramı ile kararların etkin ve zamanında, hedeflere dayalı olarak, geçmiş tecrübeler göz önünde bulundurularak ve gelecekteki etkileri hesaba katılarak alınmasını,
- Tutarlılık kavramı ile alınan kararlar ve yapılan hareketlerin birbirleriyle tutarlı ve kolay anlaşılır olmasını hedeflemektedir.

6.2 Mali Saydamlık

Mali saydamlık, Ajans'ın yapısının ve fonksiyonlarının, mali politika planlarının, hesaplarının ve mali hedeflerinin kamuoyuna açık olmasıdır. Toplumdan alınan kaynakların nasıl ve nereye kullanıldığına hesabının verilebilmesi, bütçenin devlet ile toplum arasında bir sosyal sözleşme olma niteliğinin en önemli unsurudur. Bu nedenle öncelikle toplumun bu konuda doğru bilgilendirilmesini gerekmektedir.

Mali yönetiminin yapısı, fonksiyonları, plan ve hedefleri hakkında tam bir bilgi setinin kamuya sunulması ve sonuçta bu bilginin sistemli bir şekilde değerlendirilmesi ve denetlenmesiyle Ajansta etkinliğin artırılması mali saydamlığın temel ilkesi olmaktadır.

Mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılması gibi temel bütçesel sonuçların sağlanmasında mali saydamlık önemli bir araçtır. Bu doğrultuda, Ajansta yetki ve sorumlulukların iyi bir şekilde ayrıştırılması, muhasebe, raporlama ve kodlama yapısının yeterli düzeye getirilmesi ve standartların geliştirilmesi ile mali yönetim sisteminin etkin ve sorumlu bir şekilde çalışması planlanmaktadır. Bu anlamda, iç kontrol sisteminin sürekli olarak geliştirilip güncellenmesi yönündeki çalışmalar öncelikli hedeflerdendir.

Mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri kapsamında Ajans 2013 yılında yaptığı çalışmalara ilişkin faaliyet raporunu 2014 yılı ilk altı ayı içerisinde gelir-gider durumunu da gösterecek şekilde hazırlayarak Kalkınma Bakanlığı'na ve İçişleri Bakanlığı'na göndermiştir. Ayrıca, faaliyet raporu Ajans'ın internet sitesi aracılığıyla kamuoyunun bilgisine de sunulmuştur.

6.3 İç Kontrol Sistemi

İç kontrol, çok genel bir ifadeyle kurumların ya da şirketlerin iç işleyişlerindeki aksaklıkların ve olası problemlerin önüne geçmek ve ileride oluşabilecek risklerin önüne geçmek amaçlı belirli bir sistem içerisinde tanımlanmış kurallar ve düzenlemeler bütünüdür.

İç kontrol sistemiyle birlikte getirilen düzenlemelerle birlikte kurumların işleyişlerinde;

- Operasyonların etkinliği ve verimliliği
- Finansal ve operasyonel bilgilerin güvenilirliğini ve bütünlüğünü
- Faaliyetlerin yasa, düzenleme ve sözleşmelere uygunluğu
- Varlıkların korunması

amaçlanmaktadır. Böylece doğru işleyen bir iç kontrol sistemiyle birlikte kurum içerisinde işlerin yürütülmesi sırasında verimlilik ilkesinin esas alınması sağlanır. Bununla birlikte sistemin yeterliliği, faaliyetlerin kurumun plan, ilke ve prensipleriyle paralel yürütülmesi, çalışanların kuruma bağlılıklarının artırılması sağlanmaktadır. Bu yapıyla kurumların mevcut işlerinin verimli bir şekilde yapılmasının sağlanacağı gibi ileride oluşacak risklerin önüne geçmeyi de amaçlamaktadır.

Kalkınma Ajanslarında "İç Kontrol Sistemi"nin geliştirilmesine ilişkin olarak 28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11. maddesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır.

(1) İç kontrol sistemi, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajans'ın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir.

(2) İç kontrol sistemi, iç ve dış denetim raporları, öneriler, ihtiyaçlar ve şikayetler çerçevesinde yılda en az bir defa Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilir ve Müsteşarlığa rapor hâlinde sunulur.

Aynı zamanda 03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin "Mali Yönetim Yeterliliği" başlıklı 4'üncü maddesi 5'inci fıkrası altında, Ajansların Mali Destek Programları yönetebilmeleri için gerekli bir önkoşul olan Mali Yönetim Yeterliliğinin kazanılması kistasları arasında Ajans'ın "iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi" esas alınacaktır, denmektedir.

Bununla birlikte 10 Aralık 2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun Beşinci Kısımında "iç kontrol sistemi" düzenlenmiştir. Bu kanunla birlikte kamu

kurumlarında düzenlenmesi gereken iç kontrol sistemine ilişkin usul ve esaslarla birlikte bu kontrolün standartlarına ilişkin genel çerçeve de çizilmiştir.

5018 sayılı Kanunun 55'inci maddesinde iç kontrol;

“İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü” olarak tanımlanmıştır. Kanunun 56'ncı maddesinde iç kontrolün amaçları:

- Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini,
- Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini,
- Her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini,
- Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini,
- Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak olarak belirlenmiştir.

Kanunun 57'nci maddesinde ise kamu idarelerinin malî yönetim ve kontrol sistemlerinin harcama birimleri, muhasebe ve malî hizmetler ile ön malî kontrol ve iç denetimden oluştuğu belirtilmiş, yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için:

- Mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması,
- Malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi,
- Belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması,
- Mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi,
- Kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması,

bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemlerin alınması öngörülmüştür.

Kanunun 11. maddesinde, üst yöneticilerin, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumlu oldukları ve bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirecekleri hükme bağlanmıştır.

Buna göre üst yöneticilere, iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesi, iç kontrol sisteminin bir gereği olarak yazılı prosedür ve talimatların oluşturulması gibi her türlü düzenlemelerin yapılması, harcama yetkililerine ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişini sağlama sorumluluğu verilmiş bulunmaktadır.

İstanbul Kalkınma Ajansı'nın amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesi; varlık ve kaynaklarının korunması; çalışma birimlerine ilişkin kayıt ve işlemlerin doğru ve tam olarak yapılması amacıyla Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 11. maddesi hükümlerine istinaden Ajans bünyesinde İç Kontrol Grubunun oluşturulmasına ilişkin Ajans İç Denetçisinin danışmanlığında tanzim etmiş olduğu “İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu Çalışma Yönergesi” Ajans Yönetim Kurulunca 11 Kasım 2011 günü yapılan 22 sayılı toplantıda uygun bulunarak Ajans dahilinde çalışmalara başlanmasına karar verilmiştir.

İstanbul Kalkınma Ajansı olarak iç kontrol sisteminin geliştirilmesine yönelik faaliyetlere devam edilmiştir. Kurumsal risklerin tanımlanmasının ardından eylem planlarının hazırlanmasına yönelik faaliyetler ajans bünyesinde oluşturulmuş olan çalışma grubu koordinatörlüğünde sürmektedir. Bu kapsamda söz konusu kontrol sisteminin Ajans'ın muhasebe ve izleme-değerlendirme sistemi temelinde etkin bir şekilde uygulanmasına ve geliştirilmesine devam edilecektir.



Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında desteklenen İBB Kütüphane ve Müzeler Müdürlüğü'nde Bulunan Osmanlı Dönemi Nadir Eserlerin Kataloglanması, Dijital Ortama Aktarılması ve Elektronik Ortamda Kullanıma Sunulması Projesi İBB Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı tarafından yürütülmüştür. Atatürk Kitaplığı Kütüphanesi koleksiyonlarında bulunan basılı kültürel miras eserler dijital ortamda bilim ve araştırma dünyasının hizmetine sunulmuş, kütüphane koleksiyonlarında bulunan nadir ve tek kopya eserler aynı anda çok sayıda araştırmacı tarafından kullanılabilir hale getirilmiş, kullanıma bağlı yıpranma ve bozulmalarının da önüne geçilmiştir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

- İstanbul'un bölgesel kalkınmasını ekonomik, sosyal ve mekansal boyutları ile bütünsellik içerisinde ele alan stratejilerin geliştirilmesi ve koordineli olarak yönetilmesi
- Küresel ekonomide söz sahibi olan, yüksek katma değer üreten yenilikçi ve yaratıcı bir bölgesel ekonomik yapının geliştirilmesi
- Adil paylaşılan, kapsayıcı ve öğrenen bir toplum için eğitim ve sağlık hizmetlerinin, sosyal bütünleşmenin, kurumsal kapasitenin, güven ve aidiyetin geliştirilmesi
- Keyifle yaşanan, sürdürülebilir ve özgün mekanlar sağlamaya yönelik bir mekansal gelişimin hayata geçirilmesi
- Bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir, etkili ve verimli şekilde kullanılarak yaşam kalitesinin artırılması
- Kültürel mirasın ve belleğin geliştirilmesi, kaliteli ve sürdürülebilir bir çevre için doğal ve kültürel varlıkların korunması
- Uluslararası düzeyde kentsel-bölgesel rekabet gücü için kalkınma alanındaki temel aktörlerin ortaklığının ve iş birliğinin sağlanması
- Büyük ölçekli doğrudan yabancı yatırımların bölgeye çekilmesi ve takip edilmesi

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

- Tüm paydaşlarla beraber ortaya konulan İstanbul Bölge Planının uygulanmasına yönelik politika ve stratejilerin desteklenmesi önceliklidir.
- Ajans'ın çalışmalarında toplumsal mutabakat sağlamaya yönelik olarak katılımcılık, paylaşım, hesap verebilirlik, şeffaflık ve en yüksek kamu faydası sağlamaya yönelik uygulamalar esastır.
- Kalkınma ile ilgili konularda bütüncül ve sürdürülebilir bir yaklaşım esastır.
- Doğal ve kültürel varlıkların korunması ve sürdürülebilirliği esastır.

C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri

Ajans'ın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır.

- Katılımcılık
- Yenilikçilik
- Tarafsızlık
- Şeffaflık
- Güvenilirlik
- Çözüm odaklılık
- Verimlilik
- Sürdürülebilirlik
- Bilimsellik
- Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık
- Toplumsal sorumluluk
- Etkinlik, erişilebilirlik
- Hesap verebilirlik
- Bütüncül yaklaşım



Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Bilgi ve İletişim Teknolojileri Odaklı Ekonomik Kalkınma Programı kapsamında desteklenen Kovanımı İzliyorum (E-arı) Projesi İstanbul İli Arı Yetiştiricileri Birliği tarafından İTÜ Gıda Mühendisliği Bölümü, İTÜ Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü ve YTÜ Matematik Mühendisliği Bölümü ortaklığıyla yürütülmüştür. Proje kapsamında bir portal oluşturularak, arıların kovanlarının durumunu uzaktan kontrol edebildiği bir kovan takip sistemi geliştirilmiştir.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

2014 yılı (01.01.2014 – 31.12.2014 arası döneme ilişkin) Ajans Bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıdaki başlıklarda sunulmaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajans'ın 2014 yılı bütçesine 2013 yılından 160.080.779,08TL nakit devri gerçekleşmiştir.

2014 yılında Ajansa ilçe belediyelerinden 37.915.724,24 TL, İl Özel İdaresinden 959.647,00 TL, sanayi ve ticaret odalarından

1.970.770,54 TL pay aktarılmıştır. Geçmiş dönem alacaklarından 16.174.253,81 TL tahsil edilmiştir ve buna ilave olarak 12.677.807,01 TL tahakkuk eden faiz gelirleriyle birlikte 2014 yılında gerçekleşen gelirler toplamı 81.550.104,60 TL'dir.

GERÇEKLEŞEN GELİRLER	01.01.2014 - 31.12.2014
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAY	11.851.902 TL
İL ÖZEL İDARESİNDEN AKTARILAN PAY	959.647 TL
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAY	37.915.724,24 TL
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	1.970.770,54 TL
FAALİYET GELİRLERİ	12.677.807,01 TL
GEÇMİŞ DÖNEM TAHSİLATLARI	16.174.253,81 TL
TOPLAM	81.550.104,60 TL

2014 yılı toplam bütçe gideri 72.986.887,68 TL'dir. Bu tutardan 4.498.888,86 TL personel giderleri, 1.589.162,96 TL mal ve hizmet alımları, 24.593,89 TL izleme ve değerlendirme, 344.112,45 TL plan, program ve proje hizmetleri ve 172.887,58 TL tanıtım ve eğitim faaliyetleri ile 66.357.241,94 TL proje ve faaliyet destekleme hizmetleri için harcanmıştır.

GERÇEKLEŞEN GİDERLER

01.01.2014 - 31.12.2014

HARCAMA KALEMLERİ

01		GENEL HİZMETLER	6.629.645,74 TL
	01	GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	6.088.051,82 TL
		01 PERSONEL GİDERLERİ	4.498.888,86 TL
		02 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.589.162,96 TL
	02	İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	24.593,89 TL
	03	PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	344.112,45 TL
	04	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	0,00 TL
	05	TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	172.887,58 TL
02		PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	66.357.241,94 TL
	01	PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	66.215.720,90 TL
	02	FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	141.521,04 TL
TOPLAM			72.986.887,68 TL

B. Performans Bilgileri

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

1.1 Planlama Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

1.1.1 2014-2023 İstanbul Bölge Planı

3194 sayılı İmar Kanunu çerçevesinde Kalkınma Bakanlığının 15/11/2012 tarihli ve 6277 sayılı yazısına istinaden İstanbul Bölge Planı'nın hazırlık çalışmaları İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından 2013 yılı içerisinde yürütülmüştür.

Mevcut Durum Analizi ile Katılım Süreci sonunda elde edilen görüş ve öneriler değerlendirilerek 2014-2023 İstanbul Bölge Planı Vizyonu, Öncelik Alanları, Strateji ve Hedefleri 27 Haziran 2013 tarihli Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarında görüşülmüş, Ajans web sitesinde Plan ve tüm Plan hazırlık dokümanları, kamuoyunun görüşüne açılmıştır. Plan ve hazırlık belgeleri ile ilgili tüm kesimlerden gelen görüş ve öneriler doğrultusunda Planın kapsamı revize edilmiş ve nihai hale getirilmiştir.



İstanbul Bölge Planı

Plan, Kalkınma Bakanlığı'na onay için gönderilmiş olup, tüm bakanlıkların görüşüne açılmış ve bu görüşler doğrultusunda revize edilmiştir. 10 Aralık 2013 tarihinde düzenlenen Kalkınma Kurulu'na sunumu gerçekleştirilmiştir.



Kalkınma Kurulu

2014-2023 İstanbul Bölge Planı, bölgesel gelişme alanında ulusal düzeyde genel politikaları ve öncelikleri tayin etmek, bölgesel gelişme politikalarının bütünlüğünü ve koordinasyonunu sağlayacak üst düzey kararlar almak üzere oluşturulmuş ve Başbakan'ın başkanlık ettiği Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu tarafından 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı karar ile onaylanmıştır.

1.1.2 Programlama

Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi Ajans'ın 2014 yılı sonunda ilana çıktığı 8 adet Mali Destek Programının konularının belirlenmesi, her birinin gerçekleştirilmesi ve arka planının yazılması, program amacı, öncelikleri ve örnek projelerinin belirlenmesine ilişkin çalışmalar yürütmüştür. Bu kapsamda Ajans'ın daha önce ilana çıktığı mali Destek Programlarına ilişkin çeşitli değerlendirme çalışmalarının yanı sıra Ajans çalışanları ve paydaşlarının görüşlerinden de yararlanılmıştır.

1.1.3 Araştırma ve Strateji Geliştirme

1.1.3.1 Bölgesel Yenilik Stratejisi

Ar-Ge ve Yenilik 2014-2023 İstanbul Bölge Planı'nın küresel ekonomide söz sahibi, yüksek katma değer üreten, yenilikçi ve yaratıcı ekonomi gelişme eksenindeki öncelik alanlarından birisi olarak belirlenmiştir. Bu bağlamda, Ajans İstanbul için bir bölgesel yenilik stratejisi hazırlanmasına ilişkin çalışmalar başlatmıştır. Bölgesel yenilik stratejisi ile İstanbul'da Ar-Ge, yenilik ve girişimciliğin gelişebileceği yenilikçi ortamların oluşturulması, ekosistem içerisinde birbirinden bağımsız yenilik faaliyetleri yürüten aktörler arasında paylaşım, etkileşim ve iletişimi güçlendirecek koordinasyon mekanizmalarının oluşturulması, ihtiyaç duyulan konularda aktörlere maddi ya da teknik destekler sağlanması gibi çalışmalara yön verilmesi amaçlanmaktadır. Bölgesel yenilik stratejisi kapsamında İstanbul

yenilik ekosisteminin bölgesel ve bütüncül bir bakış açısı ile değerlendirilmesi, İstanbul'un mevcut yenilik durumunun ve sahip olduğu yenilik potansiyelinin ortaya konulması ve bu potansiyelin harekete geçirilmesi için ihtiyaç duyulan strateji, hedef ve tedbirlerin oluşturulması hedeflenmektedir.

Avrupa Birliği'nin 3. Nesil Araştırma ve Yenilik Stratejileri (RIS3) yaklaşımı çerçevesinde hazırlanan İstanbul bölgesel yenilik stratejisi çalışmaları kapsamında aşağıdaki araştırmaların yürütülmesi ve bu araştırma sonuçlarının bir bütün olarak değerlendirilerek strateji, hedef ve tedbirlere yansıtılması planlanmaktadır.

- Yenilik Ekosistemi ve Mevcut Durumun Tespiti
- İstanbul Yenilik Ekosistemi İçerisinde Üniversitelerin Mevcut Durumun Tespitine Yönelik DFD Çağrısı
- Özel Sektör ve Yenilik Araştırması
- Kamuda Yenilik Araştırması
- İstanbul'da Toplumsal Yenilik Kültürü ve Algısı Araştırması
- Strateji Geliştirme

2014 yılı içerisinde Bölgesel Yenilik Stratejisi kapsamında gerçekleştirilecek saha araştırmalarına yönelik hazırlık çalışmaları yürütülmüş; literatür taramaları yapılmış; konuya ilişkin uzmanlar ve paydaşlar ile ikili görüşmeler ve toplantılar gerçekleştirilmiştir. Saha çalışmaları kapsamında İstanbul yenilik ekosistemini oluşturan aktörler arasındaki işbirliği durumunu tespit etmek ve aktörlerin İstanbul'un mevcut yenilik ekosistemi algısını belirleyebilmek amaçlarıyla "İstanbul Yenilik Ekosistemi Anketi Çalışması" yürütülmüştür. Bunun yanı sıra İstanbul'daki kamu kurum ve kuruluşlarının yenilik alanındaki mevcut durumlarını ortaya koymayı, kamu kurum ve kuruluşlarında yeniliğin önündeki engelleri ve gelişim alanlarını belirlemeyi hedefleyen "Kamu Kurumlarında Yenilik Anketi" çalışması da tamamlanmıştır. "İstanbul'da Toplumsal Yenilik Kültürü ve Algısı Anketi" için ise hizmet alımı yapılmış olup anket çalışmasının 2015 yılının ilk aylarında bitirilmesi öngörülmektedir.

1.132 İstanbul Aidiyet Araştırması

İstanbul Kalkınma Ajansı, 2014 yılı içerisinde İstanbul'da yaşayan toplumun farklı kesimlerinde kentsel aidiyeti sağlayan faktörlerin neler olduğunu öğrenmeyi hedefleyen

bir araştırmanın ilk aşamalarını hayata geçirmiştir. 2014-2023 İstanbul Bölge Planının "Kapsayıcı, çok kültürlü ve diyalogu destekleyen bir aidiyet geliştirilmesi ve İstanbulluluk bilincinin sağlanması" stratejisi kapsamında öngörülen bu araştırmanın sonuçları, Ajans'ın paydaşlarıyla birlikte değerlendirilerek İstanbul'da çok kültürlü ve diyalogu destekleyen bir aidiyetin oluşması için yol gösterici politikalar üretilmesi hedeflenmektedir.

"İstanbul Aidiyet Araştırması" olarak adlandırılan bu araştırmanın aşamaları şu şekilde planlanmıştır:

1. Literatür araştırması ve uzman akademisyenlerle görüşmeler
2. Uzman paydaşlar topluluğu ile birlikte saha araştırmasının tasarımına dair genel yaklaşımın belirlenmesi
3. Saha araştırmasının tasarımı, yürütülmesi ve sonuç raporunun üretilmesi
4. Politika önerilerinin katılımcı bir yaklaşımla belirlenmesi

2014 yılının ilk yarısında konuyla ilgili çalışmaları bulunan farklı disiplinlerden 20 uzman akademisyenden görüşme talep edilmiş, geri dönüş sağlayan 10 uzman akademisyen ile derinlemesine görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Uzmanların araştırmanın tasarımı ile ilgili görüş ve değerlendirmeleri alınmış ve raporlanmıştır. Eşzamanlı olarak yapılan literatür taraması kapsamında ise, aidiyet üzerine kuramsal literatür ve kent bağlamında aidiyetle ilgili yapılmış ampirik çalışmalar taranmıştır. Bu çalışmaların sonucunda Yönetim Kurulu'na sunulan sonuç raporu uzman görüşleri, aidiyetle ilgili literatür, çeşitli araştırmalardan örnekler ve araştırma sürecine yönelik öneriler içermektedir.

12 Ağustos 2014 tarihinde Uzman Paydaşlar Değerlendirme Toplantısı gerçekleştirilmiş, toplantının katılımcıları Doç. Dr. Yusuf Adıgüzel, Doç. Dr. Emre Erdoğan, Yrd. Doç. Dr. Murat Şentürk, Yrd. Doç. Dr. Candan Ilgın Özülke ve Yrd. Doç. Dr. Cihad Demirli ile birlikte saha araştırmasının tasarımına ilişkin öneriler değerlendirilmiş ve raporlanmıştır.



İstanbul Aidiyet Araştırması

1.14 Doğrudan Faaliyet Destekleri

2014-2023 Bölge Planı öncelikleri doğrultusunda ve paydaş görüşleri de dikkate alınarak belirlenen çeşitli konularda en fazla 3 ay süreli araştırma, analiz ve strateji geliştirme odaklı projelere 85.000 TL'ye kadar destek sağlamak üzere 2014 yılının Ocak ayı içerisinde Doğrudan Faaliyet Desteği ilanına çıkmıştır. 2014 yılı içerisinde DFD kapsamında 66 faaliyet teklifi alınmış; bunlardan 5 tanesi başarılı bulunarak destek almaya hak kazanmıştır. Bunun yanı sıra 3 adet faaliyet teklifinin de değerlendirme süreci devam etmektedir. Başarılı bulunan projelere Ajans tarafından sağlanan destek miktarı 374.260 TL'dir.

1.15 İşbirlikleri ve Koordinasyon

2014 yılında halihazırda devam eden projelerde paydaşlarla işbirliği ve koordinasyonun güçlendirilmesi ve potansiyel işbirliği olanaklarının geliştirilmesi amacıyla etkinlikler düzenlenmiş veya paydaşların düzenlediği etkinliklere Ajans'ın katılımı sağlanmıştır. Global Girişimcilik Haftası 2014 etkinleri kapsamında 03 Aralık 2014 tarihinde İstanbul Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde "Yaratıcı İstanbul ve Girişimcilik Buluşması" gerçekleştirilmiştir. İstanbul'daki yaratıcı endüstriler paydaşlarının katılımıyla gerçekleştirilen etkinlikte Yıldız Teknik Üniversitesi'nden Prof. Dr. Zeynep Enlil, Atölye İstanbul'dan Engin Ayaz ve BÜMED Business Angels'dan Timuçin Bilgör sunumlar yapmışlardır. Katılımcılara yaratıcı girişimcilik ve kent konularına farklı açılardan bakma imkânı veren ve takip eden çalışmalar için bir çerçeve sunan bu sunumların ardından katılımcılar gruplara ayrılarak İstanbul'da yaratıcı girişimciliğin geliştirilmesi için çeşitli konular üzerinde görüş alışverişini ve değerlendirmelerde bulunmuşlardır. Bu değerlendirmelere ilişkin etkinlik raporu Ajans internet sitesinde katılımcılar ve kamuoyu ile paylaşılmıştır.



İşbirlikleri ve Koordinasyon

16 Aralık 2014 tarihinde İstanbul Kalkınma Ajansı ve Türkiye Sağlık Turizmi Derneği işbirliği ile "Sağlık Turizminde İşbirliği Olanakları Toplantısı" gerçekleştirilmiştir. İstanbul'daki sağlık turizmi paydaşlarının katıldığı toplantı, İSTKA Genel Sekreteri Doç. Dr. Abdülmecit Karataş ve Türkiye Sağlık Turizmi Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Enginer Birdal'ın açış konuşmalarıyla başlamış; sonrasında katılımcılara gruplara bölünerek İstanbul'da sağlık turizminin geliştirilmesi ve işbirliğinin artırılması için görüş alışverişini ve değerlendirmelerde bulunmuşlardır. Bu değerlendirmelere ilişkin etkinlik raporu Ajans internet sitesinde katılımcılar ve kamuoyu ile paylaşılmıştır.



İşbirlikleri ve Koordinasyon

1.151 Diğer Ajanslarla İşbirliği

Diğer kalkınma ajansları tarafından yürütülen etkinliklere katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda 27-28 Şubat 2014 tarihlerinde Kayseri’de Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen Stratejik Plan Hazırlama Çalıştayı’na katılım sağlanarak diğer kalkınma ajansları ile tecrübe paylaşımı gerçekleştirilmiştir. Benzer şekilde 14 Ocak 2014 tarihinde Bursa-Eskişehir-Bilecik Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde gerçekleştirilen Kümelenme ve Rekabetçilik Zirvesi’ne ve İpekyolu Kalkınma Ajansı tarafından 16-19 Nisan 2014 tarihlerinde Gaziantep’te düzenlenen 2. Kalkınma Ajansları Konferansı’na katılım sağlanmıştır. Benzer şekilde yine Ahiler Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde 15-17 Ekim 2014 tarihlerinde Nevşehir’de gerçekleştirilen Kalkınma Ajansları Planlama Birimi Toplantısı’na katılım sağlanarak Planlama Birimi çalışmaları ve tecrübelerine dair görüş alışverişinde bulunulmuştur.

1.152 Paydaşlarla İşbirliği

Doğrudan Faaliyet Desteklerinin kapsamının tasarlanması sürecinde Ajans, bu programların bölgesel kalkınma öncelikleri doğrultusunda etkin fayda sağlayacak şekilde tasarlanması için farklı alanlardaki paydaşları ile bilgi ve fikir alışverişini sürdürmüştür. Bu kapsamda çeşitli paydaş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.

Resmi İstatistik Programı (RİP) kapsamında kurumlar arası işbirliği çalışmalarının artırılması ve RİP’de olmayan bölgesel proje konularında genel değerlendirme yapmak üzere TÜİK İstanbul Bölge Müdürlüğü ile 9 Aralık 2013 tarihinde yapılan toplantıda, TÜİK İstanbul Bölge Müdürlüğü ve İSTKA arasında işbirliği protokolü yapılmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda, RİP kapsamında yapılan çalışmalar için ilgili kurumlardan gereken desteğin sağlanması, İstanbul ili için faydalı olacağı düşünülen bölgesel çalışmaların projelendirilmesi, proje konularında gerekli çalışmaları yürütmek üzere iki kurumun ile ilgili uzmanlardan bir çalışma grubu oluşturulması ve çalışma süreçlerinin belirlenmesi kararları alınmıştır. 2014 yılında söz konusu çalışma grubu oluşturularak çalışmalarına başlamıştır. Ajans Boğaziçi Üniversitesi İnovasyon ve Rekabet Odaklı Kalkınma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (İNOVUYGAR) tarafından düzenlenen Uluslararası Yenilik Ortak Konferansı (International Innovation Joint Conference on Innovation)ni desteklemiştir. 14 Mayıs 2014 Çarşamba günü Boğaziçi Üniversitesi’nde düzenlenen konferansta inovasyonun farklı açılardan ele alındığı oturumlar gerçekleştirilmiştir.

Konferansın ilgi çeken oturumlarından biri de Ajans tarafından düzenlenen “Yenilik Merkezi İstanbul” başlıklı oturum olmuştur. İstanbul’un Ar-Ge, yenilik, tasarım ve yaratıcı endüstriler alanlarında uluslararası bir çekim ve cazibe merkezi olma potansiyelinin ele alındığı oturumda Ajansların görevleri ve idari yapısı, 2014-2023 İstanbul Bölge Planı, İSTKA tarafından bugüne kadar hazırlanan mali destek programları ve mali destek programları kapsamında özellikle inovasyon alanında öne çıkan başarılı projeler hakkında sunum yapılmış; Ajans tarafından hazırlıklarına başlanan bölgesel yenilik stratejisi çalışmaları ile ilgili bilgi verilmiştir.



Paydaşlarla İşbirliği

Başkanlığını Boğaziçi Üniversitesi İnovasyon ve Rekabet Odaklı Kalkınma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi’nden Prof. Dr. Emine Nur Günay’ın yaptığı oturumda AveaLabs’den Ümit Yayla, Koleksiyon’dan Faruk Malhan, Okan Üniversitesi’nden Prof. Dr. Orhan Alankuş ve Özyeğin Üniversitesi’nden Doç. Dr. Emrah Şener de kurumlarının inovasyon stratejileri ve yürüttükleri inovasyon çalışmaları hakkında katılımcıları bilgilendirmişlerdir.



Paydaşlarla İşbirliği

İstanbul Büyükşehir Belediyesi İstanbul Kalkınma Ajansı'nın önemli paydaşları arasında yer almaktadır. İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin yeni dönem (2015-2019) Stratejik Plan hazırlık çalışmaları kapsamında çeşitli konularda 8 ihtisas komisyonu oluşturulmuştur. İstanbul Büyükşehir Belediyesi İSTKA'nın planlama tecrübelerinden yararlanma talebinde bulunmuştur. Bu çerçevede, söz konusu komisyonların 2-3 Haziran 2014 tarihlerinde gerçekleştirilen Sağlık, Sosyal Destek, Kültür, Kent ve Toplum Düzeni ihtisas komisyonu toplantılarının moderasyonu İSTKA Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi personeli tarafından gerçekleştirilmiştir.



Paydaşlarla İşbirliği

2014 yılında ayrıca sonraki dönemlere yönelik hazırlanacak Mali Destek Programlarının kalitesini artırmak amacıyla yürütülen çalışmalar kapsamında önceki yıllarda ilana çıkılan Mali Destek Programları hakkında görüş ve değerlendirmelerini almak üzere İstanbul'daki çeşitli paydaşlara ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

1.1.10 Düzenli Katılım Sağlanan Kurul ve Komisyonlar

Aşağıda belirtilen kurul ve komisyonlara düzenli olarak katılım sağlanmaktadır.

- İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu
- İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu
- İstanbul Finans Merkezi Alt Komite Toplantıları
- AB Uyum, Danışma ve Yönlendirme Kurulu
- Engelsiz İstanbul Koordinasyon Kurulu
- GAP Kalkınma Platformu Yürütme Kurulu
- Organize Sanayi Bölgeleri Parsel Tahsis, Satış ve Devir İşlemleri ile Ruhsat ve İzinlerin Değerlendirilmesi Komisyonu

1.1.11 Katılım Sağlanan Etkinlikler

Ajans çalışanları 2014 yılında İstanbul'un bölgesel kalkınması ile ilgili yürütülmekte olan projeler kapsamında düzenlenen toplantı, sempozyum, konferans ve benzeri birçok etkinliğe katılım sağlamış, böylece hem kendi uzmanlık alanları ile ilgili olarak bölgedeki gelişmeleri takip etmiş, hem de Ajans'ın paydaş ağını geliştirmeye katkı sunmuşlardır. 2014 yılında kendi faaliyet alanlarında ilgili etkinliklere temsilci düzeyinde katılım sağlamıştır (bkz. Tablo 2).

Ajans faaliyetinin tanıtımına ve paydaşlarla bilgi ve deneyim paylaşımına yönelik sunumların gerçekleştirildiği etkinlikler de yapılmıştır.

Bunların dışında Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi çalışanlarının katılımıyla İstanbul'da Tarihi Yarımada'da yer alan çeşitli mekanların incelenmesine yönelik olarak 11 Haziran 2014 tarihinde bir saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.

1.1.12 Uluslararası Projeler

İstanbul Kalkınma Ajansı, Avrupa Birliği Hayat Boyu Öğrenme Programı kapsamında desteklenen ve Süleyman Şah Üniversitesi tarafından koordine edilen DEMRIC (Development of a Model to Raise Individual Competencies Using Blended Learning in Collaboration of Universities, Sectors and Society) projesinin ortağıdır. Projenin yurt dışındaki III. Yönetim Toplantısı 24-25 Nisan 2014 tarihlerinde İngiltere'nin Coventry şehrinde gerçekleştirilmiştir. Totem Learning Limited'in ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıya Süleyman Şah Üniversitesi, Friedrich Alexander Üniversitesi (Almanya), İsveç Telepedagojik Bilgi Merkezi, Pendik İş Adamları ve Sanayicileri Derneği, Pendik Belediyesi, Sakarya Üniversitesi ve İstanbul Kalkınma Ajansı'ndan proje çalışanları katılmıştır.



Paydaşlarla İşbirliği

Projenin önceki ilerleme toplantıları 20-21 Mayıs 2013 tarihlerinde İsveç'in Nyköping şehrinde, 21-22 Ekim 2013 tarihlerinde Almanya'nın Erlangen şehrinde, gerçekleştirilmiş, Almanya, İngiltere, İsveç ve Türkiye'den aralarında İstanbul Kalkınma Ajansı temsilcisinin de bulunduğu katılımcılar online eğitim platformu hazırlanması alanındaki tecrübelerini paylaşmışlardır. Projenin web sitesine <http://demric.eu/> adresinden erişilebilmektedir.

1.2 Program Yönetimi Faaliyetleri

Program Yönetim Birimi (PYB), bölge plan ve programlarını hayata geçirmek amacıyla yürütülen destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. Bu kapsamda PYB, destek uygulama mekanizmasının genel çerçevesinin oluşturulmasından başlayarak, başvuru koşulları ve değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi, başvuru rehberlerinin hazırlanması, proje teklif çağrılarının ilanı ve duyurulması, bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin düzenlenmesi, proje başvurularının alınması, değerlendirilmesi, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan süreci yürütür.

1.2.1 Mali Destek Programlarının Yürütülmesine İlişkin Çalışmalar

Mali Destek Programları; işletmelerin, sivil toplum kuruluşlarının, kamu kurum ve kuruluşlarının, üniversitelerin, kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin, kalkınma ile ilgili kapasitelerinin geliştirilmesi, bölgedeki ekonomik ve sosyal gelişmenin hızlandırılması, kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve ortaklığın geliştirilmesi, bölgedeki kurum ve kuruluşların proje üretme kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla ilan edilmektedir. 2014 yılı içerisinde Program Yönetimi Birimi, 2014 Yılı Mali Destek Programlarına ve 2015 yılı Mali Destek Programlarına ilişkin faaliyetlerde bulunmuştur.

1.2.1.1 2014 Yılı Mali Destek Programları

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 25 Kasım 2013 tarihi itibarıyla 5 tanesi kar amacı gütmeyen kurumlara, 2 tanesi ise işletmelere yönelik olmak üzere toplam 100 milyon TL kaynak tahsis edilmiş olan 7 adet program için ilana çıkmıştır. İlane çıkılan programlar aşağıdaki gibidir:

- Afetlere Hazırlık Mali Destek Programı,
- Verimli ve Temiz Enerji Mali Destek Programı (İşletmeler),

- Verimli ve Temiz Enerji Mali Destek Programı,
- Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı,
- Küresel Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı (İşletmeler),
- Küresel Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı,
- Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı

Bu programlar kapsamında; kamu kurumlarından sivil toplum kuruluşlarına, üniversitelerden özel sektöre kadar çok geniş bir kitleye proje uygulama imkanı sunulmaktadır. Programların hedefleri şu şekildedir:

Afetlere Hazırlık Mali Destek Programı, yaşam ve mekân kalitesi yüksek güvenli bir İstanbul için; afet yönetim sisteminin etkinleştirilerek uygulama kapasitesinin artırılması ve afet risklerinin azaltılmasını amaçlamaktadır.

Verimli ve Temiz Enerji Mali Destek Programlarının hedefi, enerji tasarrufu, enerji verimliliği ve temiz enerji uygulamalarının yaygınlaştırılması ile İstanbul'un enerji yoğunluğunun ve sera gazı salınımının azaltılmasıdır.

Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı, çocuklar ve gençlerin maruz kaldıkları risklerden korunmaları; mutlu, üretken, yaratıcı bireyler olarak var olabilmeleri için bilişsel, fiziksel, psikolojik ve sosyal gelişmelerinin desteklenmesini amaçlamaktadır.

Küresel Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programlarının hedefi, turizm sektörünün geliştirilerek İstanbul'un diğer küresel turizm merkezleri ile rekabet düzeyi yüksek bir cazibe merkezi haline getirilmesine katkıda bulunmaktır.

Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı ise katma değeri, teknoloji ve bilgi yoğunluğu yüksek ürün ve hizmetler ile İstanbul'un küresel ekonomide söz sahibi olabilmesi için yenilik ve yaratıcılık odaklı ekonomik yapının benimsenmesi ve bu doğrultuda İstanbulluların yenilik üretme ve yaratıcılık kapasitelerinin geliştirilmesini amaçlamaktadır.

2014 yılı Mali Destek Programları Bütçeleri

Program Adı	Bütçe
Afetlere Hazırlık Mali Destek Programı (AFK)	10.000.000 TL
Verimli ve Temiz Enerji Mali Destek Programı (İşletmeler) (EVI)	10.000.000 TL
Verimli ve Temiz Enerji Mali Destek Programı (Kâr Amacı Gütmeyenler) (EVK)	10.000.000 TL
Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı (GEN)	25.000.000 TL
Küresel Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı (İşletmeler) (TMI)	10.000.000 TL
Küresel Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı (Kâr Amacı Gütmeyenler) (TMK)	10.000.000 TL
Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı (YEN)	25.000.000 TL

1.2.1111 Bağımsız Değerlendiricilerin Görevlendirilmesi ve Değerlendirme Komitesi'nin Oluşturulması

Başvuruların değerlendirilme sürecinde projelerin teknik ve mali açıdan değerlendirilmesinde bağımsız değerlendiriciler görev almaktadır. Bağımsız değerlendiriciler, proje tekliflerini başvuru rehberlerinde belirtilen esaslara göre mali, idari ve teknik açılardan değerlendirmek üzere, Ajans tarafından görevlendirilen uzmanlardır.

Bir önceki yıl ilan edilen, duyurusu ve tanıtımı yapılan, bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirilen 2014 Yılı Mali Destek Programlarına sunulan projeleri değerlendirecek Bağımsız Değerlendiriciler için çıkılan ilana, 434 bağımsız değerlendirici adayı başvuruda bulunmuştur. Adaylar arasından seçilen Bağımsız Değerlendiricilere, Ajans uzmanları tarafından değerlendirme süreci hakkında eğitim verilmiştir.

Değerlendirme komitesi; bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üzerinde gerekli kontrollerini yapmak, görüş oluşturmak, bunları raporlamak ve mali destek için uygun görülen başarılı proje listesini önermek amacıyla kurulmaktadır. 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 2 adet değerlendirme komitesi oluşturulmuştur.



Değerlendirme Komitesi

1.2.1112 Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Seçimi

2014 Yılı Mali Destek Programlarının başvuruları Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden kabul edilmiştir. Başvurusunu KAYS sistemi üzerinden tamamlayan ve başvuru kabul sürelerinin son günü itibarıyla projenin fiziki teslimatını kargo veya elden teslim yoluyla yapan 591 başvuru Ajans'a ulaşmış ve bu başvurular ön inceleme alınmıştır.

2014 yılı Mali Destek Programları Başvuru Bilgileri

Mali Destek Programı	Başvuru Sayısı	Talep Edilen Destek Miktarı(TL)	Başvuran Projelerin Toplam Bütçesi(TL)
Afetlere Hazırlık Mali Destek Programı	57	39.150.000	47.310.000
Verimli ve Temiz Enerji Mali Destek Programı (İşletmeler)	49	18.860.000	41.860.000
Verimli ve Temiz Enerji Mali Destek Programı	53	50.890.000	62.620.000
Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı	215	128.960.000	147.310.000
Küresel Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı (İşletmeler)	40	44.200.000	50.990.000
Küresel Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı	61	15.150.000	31.150.000
Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı	116	105.010.000	123.680.000
TOPLAM:	591	402.220.000	504.920.000

Başvurular ilk olarak Ajans uzmanları tarafından ön incelemeye tabi tutularak başvuru rehberinde yer alan idari ve uygunluk kontrol listelerindeki kriterlere göre incelenmiştir. 2014 Yılı Mali Destek Programları çerçevesinde 29 başvuru ön inceleme aşamasında elenmiştir. Ön inceleme aşamasında başarılı olan projeler, teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmıştır. Teknik ve mali değerlendirme aşamasında projeler, bağımsız değerlendiriciler ve değerlendirme komitesi tarafından başvuru rehberlerinde ilan edilen kriterlere göre teknik ve mali değerlendirmeye tabi tutulmaktadır.



Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Seçimi

Bu aşamada her bir proje birbirinden habersiz en az iki bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmekte ve bu iki değerlendirici arasında uyumsuzluk olması halinde, proje 3. bir bağımsız değerlendirici tarafından hakem sıfatıyla değerlendirilmektedir. 2014 Yılı Mali Destek Programları

kapsamında görev yapan 81 bağımsız değerlendirici tarafından 1352 adet teknik ve mali değerlendirme yapılmıştır. Teknik ve mali değerlendirme aşamasında 151 proje başarılı bulunmuştur.

1.2.11.3 Seçilen Projelerin İlanı

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında teknik ve mali değerlendirmede başarılı olan ve Yönetim Kurulunun onayı ile sözleşme imzalamaya hak kazanan proje sayısı 144 olmuştur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan projeler, Ajans'ın internet sayfasında ilan edilmiş ve başvuru sahipleri sözleşme imzalamaya davet edilmiştir. Sözleşme imzalamaya davet edilen başarılı proje sahiplerinden 139'u ile sözleşme imzalanmıştır. Başarılı olmasına rağmen başvuru sahibinin sözleşme imzalamaktan feragat etmesi dolayısıyla proje sahiplerinden 5 tanesi ile sözleşme imzalanamamıştır.

Değerlendirme sonucunda başarısız olan projelerin başvuru sahiplerine, reddedilme gerekçelerini belirten yazılı bilgilendirilme yapılmıştır.



Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında desteklenen “İstanbul’daki Soymetal İşleme ve Geri Kazanım Tesis Çalışanlarının ve Bunları Kamu Adına Denetleyen Mühendislerin Eğitimi Projesi” İstanbul Teknik Üniversitesi Prof. Dr. Adnan Tekin Malzeme Bilimleri ve Üretim Teknolojileri Uygulama-Araştırma Merkezi tarafından yürütülmüştür. Proje kapsamında İstanbul’da faaliyet gösteren soymetal işleme ve geri kazanım tesislerinde çalışan mühendis ve teknik personele ve bu tesisleri denetleyen kurumlar olan İstanbul Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ve İSKİ mühendislerine iki ayrı seviyede teorik ve uygulamalı eğitimler düzenlenmiştir. Ayrıca, uygulama eğitimlerinde kullanılmak üzere İstanbul Teknik Üniversitesi Prof. Dr. Adnan Tekin Malzeme Bilimleri ve Üretim Teknolojileri Uygulama-Araştırma Merkezi’nde pratik çalışmalar için laboratuvar ölçekli deney düzeneklerinin kurulmuştur.

Program Bazında Desteklenen Proje Sayısı

Program Adı	Başarılı Proje Sayısı
Afetlere Hazırlık Mali Destek Programı (AFK)	24
Verimli ve Temiz Enerji Mali Destek Programı (İşletmeler) (EVI)	9
Verimli ve Temiz Enerji Mali Destek Programı(Kâr Amacı Gütmeyenler) (EVK)	17
Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı (GEN)	49
Küresel Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı(İşletmeler) (TMI)	4
Küresel Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı (Kâr Amacı Gütmeyenler) (TMK)	11
Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı (YEN)	25

Afetlere Hazırlık Mali Destek Programında İmzalanan Destek Sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
1	T.C. Maltepe Kaymakamlığı	Maltepe İlçesi Afetlere Gönüllü Örgütlenmeyle Hazırlanıyor
2	T.C. Sultanbeyli Belediyesi	Sultanbeyli'de Afetlere Hazırlık ve Farkındalık Projesi
3	Türkiye Kimya, Petrol, Lastik ve Plastik Sanayii İşverenleri Sendikası	Kimya Sektörü Afetlere Hazırlık Sistemi Projesi (Kim-Ahs)
4	Arama Kurtarma Derneği Akut	Arama Kurtarma Sivil Örgütlerinde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi
5	İstanbul Orman Bölge Müdürlüğü	Ekolojik Denge ve Sürdürülebilir Orman Varlığı İçin Bilişim Temelli Orman Yangın Yönetimi
6	İstanbul Emniyet Müdürlüğü	İstanbul Emniyeti KBRN Afet Çevre Güvenliği Projesi - (KBRN Eğitim ve Teçhizat Projesi)
7	İ.B.B. Yol Bakım ve Altyapı Koordinasyon Daire Başkanlığı	Sayısal Telsiz İle Afetlerde Kesintisiz Haberleşme, Ekip Yönetimi ve Şiddet Haritası Üretimi
8	Çatalca Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı	"Çatalca Afetlere Karşı Daha Bilinçli"
9	T.C. Şile Kaymakamlığı	Şile Afet Hazırlık Altyapısının Geliştirilmesi
10	Uluslararası Mavi Hilal İnsani Yardım ve Kalkınma Vakfı	Yüksek Güvenli Küçükçekmece Yerel Uygulama Kapasitelerinin Yenilikçi Mühendislik Teknikleri-Alternatif Modellerle Artırılması
11	İTÜ Afet Yönetimi Uyg- Ar. Merkezi Müdürlüğü	Pendik Belediyesi Afet ve Acil Durum Yönetim Planlaması
12	İBB - İtfaiye Daire Başkanlığı	İtfaiye E-Akademi
13	İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi	Deprem Afetlerine Karşı Önleyici, Zarar Azaltıcı ve Yenilikçi Kompozit Taşıyıcı Elemanların Üretimi
14	İstanbul Teknik Üniversitesi Deprem Mühendisliği ve Afet Yönetim Enstitüsü	İstanbul'daki Tarihi Yapılarda Afet Riskinin Azaltılmasına Yönelik İzleme, Değerlendirme ve Güçlendirme İçin Pilot Çalışmalar
15	İstanbul Arel Üniversitesi	İnfografik Yöntemiyle Deprem Bilinçlendirme Projesi
16	Adli Tıp Kurumu	Afet Yeri Adli Tıbbi Müdahale Ekibi (AYATME)
17	T.C. Kağıthane Belediye Başkanlığı	Afet Sonrası İlk Müdahale Kapasitesinin Arttırılması (ASİMKA)

Afetlere Hazırlık Mali Destek Programında İmzalanan Destek Sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
18	Kadın Emeğini Değerlendirme Vakfı	Kağıthane'de Kadınlar Liderliğinde Afete Hazırlık ve Risk Azaltma Çalışmaları
19	Doğa Hareketleri Araştırma Derneği	Deprem Öncü İşaretleri İzleme ve Değerlendirme Merkezi Kurulumu
20	İstanbul Medeniyet Üniversitesi Mühendislik Fakültesi	Afetler Sonrasında Uzman Doktorların En Hızlı Şekilde İhtiyaç Duyulan Hastaneye Çevirim İçeri Yönlendirilmeleri
21	Medipol Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Afet Durumlarında Güvenilir ve Yüksek Performanslı Haberleşme Sistemlerinin Tasarlanması
22	Bahçelievler Belediyesi	Afetlere Hazırlık ve Önleme Çalışmaları, Afetlere Müdahale Kapasitesinin Artırılması ve Afet Gönüllü Sisteminin Geliştirilmesi
23	Türkiye Hazır Beton Üreticileri Birliği Derneği	THBB Bünyesinde İstanbul'da Olası Bir Afet Durumunda İlk Müdahaleyi Yapacak Kurumsal Kapasitenin Oluşturulması
24	T.C. Bayrampaşa Kaymakamlığı	Bayrampaşa Arama Kurtarma Eğitimcileri Projesi

Verimli ve Temiz Enerji (İşletmeler) Mali Destek Programında İmzalanan Destek Sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
1	Eklips Bilişim Teknolojileri	Enerji Etkin Yapı ve Sistemlerin Tasarlanmasına Yönelik Akıllı Şebeke Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi
2	Armador Bilişim A.Ş.	Binalarda Enerji Tüketimini İzleme, Analiz ve Raporlama Portalı. www.enerjimizle.com
3	Eroğlu Isı Endüstri Cihazları San ve Tic. A.Ş	Atık Enerjinin Geri Kazanımında, Yüksek Performanslı Spiral Sarımlı Isı Değiştiricisi Üretim Projesi
4	Baymak Makina San. ve Tic. A.Ş	Baymak Atık Isısını Değerlendiriyor Doğa Kazanıyor
5	İstanbul Ulaşım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Raylı Sistemler İçin Rejeneratif Enerji Geri Kazanım Sistemi Tasarımı ve Prototip Evirici Üretimi (REGEKAS)
6	İdevit Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	SSG Sektöründe Enerji Tasarrufu Odaklı Bilgisayar Kontrollü 3 Boyutlu Sırlama Sistemi
7	Otomaks Otomatik Makine ve Kontrol Sistemleri Ltd. Şti.	Güneş Panellerinde Maksimum Verimlilik Odaklı Güneş Takip Modülü
8	İstanbul Uygulamalı Gaz ve Enerji Teknolojileri Araştırma Mühendislik Sanayi Ticaret A.Ş	UGETAM Yenilenebilir Enerji Eğitim Merkezi
9	Özcihan Makina Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Hidrostatik Ara Şanzıman ve Kalite Kontrol Test Cihazı Geliştirilmesi

Verimli ve Temiz Enerji (Kâr Amacı Gütmeyenler) Mali Destek Programında İmzalanan Destek Sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
1	T.C. Gaziosmanpaşa Kaymakamlığı	Enerji Okul
2	İstanbul Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	İSTESOB ve İkitelli OSB'nin VTE Alanındaki Eğitim ve Danışmanlık Kapasitesinin Güçlendirilmesi Projesi
3	Fatih Üniversitesi	Biyoyakıt Üretim Teknolojileri Araştırma, Geliştirme ve İnovasyon Merkezi (BİYÜTAGEM)
4	Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi	Güneş, Jeotermal, Atık Isı Gibi Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Kullanarak Güç Üreten Isıl Çevirim Teknolojileri
5	İstanbul Sanayi Odası	İstanbul Enerji Verimliliği Merkezi
6	İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Başkanlığı	İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Sanayide Enerji Verimliliği (San-Ver)
7	Çevre Kuruluşları Dayanışma Derneği	Enerji Verimli Gezici Ev
8	Yıldız Teknik Üniversitesi Kimya-Metalurji Fakültesi	Farklı Atık Su Kaynakları Kullanılarak Yeni ve Etkin Mikroalg Yetiştirme Sistemi Tasarımı ve Biyoyakıt Üretimi
9	İ.Ü. Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi	Büyükbaş Hayvan ve At Dışkısından Organik Gübre ve Biyogaz Üretim Prosesinin Geliştirilmesi ve Uygulanması
10	T.C. Tuzla Kaymakamlığı	Reaktif Cezada Sıfırı Gördük!
11	İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi	Su Kaçağı ve Kontrol Temelli Enerji Yönetim Sistemi
12	İstanbul Teknik Üniversitesi Malzeme Bilimleri ve Üretim Teknolojileri Uygulama Araştırma Merkezi	İstanbul'daki Dizel Motorlu Toplu Taşıma Araçlarının Egzoz Filtrelerini Temizlemeye Yönelik Yeni Bir Sistem Geliştirilmesi
13	İBB Raylı Sistem Daire Başkanlığı	Metro İstasyonlarının Led Teknolojisi İle Aydınlatılması
14	Bahçeşehir Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü	Evsel Enerji Tüketiminin Azaltılması ve Temiz Enerji Bilinci Oluşturulması: Pendik Örneği
15	Koç Üniversitesi Mühendislik Fakültesi	Yenilenebilir Enerji İçin İstanbul'da Biyoyakıt Platformunun Oluşturulması - KUBİP
16	Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi	Alüminyum İmalat Tesislerinde Enerji Verimliliği ve Sera Gazlarının Azaltılması
17	İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi	İstanbul Kenti Evsel Arıtma Çamurlarından Termokimyasal Yöntemlerle Enerji Geri Kazanım Potansiyelinin Belirlenmesi

Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programında İmzalanan Destek Sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
1	İstanbul Ticaret Odası	Teknoloji Melekleri
2	Fatih Üniversitesi Eğitim Fakültesi	Fatih Üniversitesi Bilişim Akademisi (FÜBA)
3	T.C. Sultanbeyli Kaymakamlığı	Gençler İçin Gençlerle
4	T.C. Zeytinburnu Kaymakamlığı	Geleceğim Güvende
5	T.C. Ataşehir Belediyesi	Ataşehir Gençlik Merkezi
6	Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı	Sosyal Girişimci Gençler
7	Habitat Kalkınma ve Yönetişim Derneği	İstanbul Girişimcilik ve İnkubasyon Merkezi
8	İstanbul Teknik Üniversitesi Bilim Merkezi	Ana, İlk ve Ortaokul Öğrencilerine Yaratıcı, Deney ve Gözleme Dayalı Uygulamalı Fen ve Matematik Eğitimi ve Ar-Ge Çalışmaları
9	Kimsesiz Çocuklara Sevgi Eğitim Derneği	Türkiye Engelliler Film Okulu (TEFO)
10	T.C. Tuzla Belediyesi	Tuzla Kariyer Planlama, Gelişim ve Girişimcilik Merkezi
11	Türk Basketbolunu Geliştirme ve Eğitim Vakfı	Takım Ruhuyla Sağlıklı Gelişim ve Sosyal Etkileşim İçin "3x3 Basketbol"
12	Suffa Vakfı	İstanbul Sosyal Gelişim Merkezleri ve Sosyal Kütüphaneler
13	T.C. Esenler Kaymakamlığı	Esenlerde Eğlenerek Öğreniyorum Projesi
14	Koç Üniversitesi Hemşirelik Yüksekokul	Koç Üniversitesi Engelli Çocuk ve Ailelerine Destek Merkezi - EÇADEM
15	Başakşehir Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı	Güçlü Gençlik Mutlu Yarınlar
16	Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi Medeniyetler İttifakı Enstitüsü	Enderun Çocuk Üniversitesi
17	Türkiye Yeşilay Cemiyeti	Yeşilay Eğitim ve Danışmanlık Merkezi Projesi (YEDAM)
18	Yazılım Sanayicileri Derneği	Yazılım ve Ürün Geliştirme Eğitim Merkezi (YÜGEM)
19	Eğitim Bilimleri ve Sosyal Araştırmalar Derneği	Esenler Bilim Parkı
20	Hanımlar Eğitim ve Kültür Vakfı	Gelişim İçin Fırsat Eşitliği
21	Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi Edebiyat Fakültesi	Zeka İstanbul
22	T.C. Pendik Belediye Başkanlığı	Pendik Sağlıklı Yaşam Merkezi
23	T.C. Bağcılar Kaymakamlığı	Beş Sekiz; Okulum Tehlikesiz
24	Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü	Çocuklar Sporla Geleceğine Koşuyor! Projesi
25	İstanbul Emniyet Müdürlüğü	Hedef Sensin-Madde Kullanımına Hayır
26	Akabe Kültür ve Eğitim Vakfı	Hayata Bir Adım
27	Mehmet Selim Baki Barış İçin Müzik Vakfı	Barış İçin Müzik - Edirnekapı'da Yaşayan Dezavantajlı Çocuk ve Gençler İçin Ücretsiz Enstrüman ve Orkestra Eğitimi
28	T.C. Beylikdüzü Kaymakamlığı	Kendimi Gördüm Hayata Döndüm
29	T.C. Sultanbeyli Belediyesi	Hayatı Seviyorum
30	T.C. Sancaktepe Kaymakamlığı	Birlikte Yaşamak Başarmaktır
31	T.C. Üsküdar Kaymakamlığı	Üsküdar İnovasyon Merkezi
32	T.C. Bağcılar Belediyesi	Yıldız Gençler Projesi

Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programında İmzalanan Destek Sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
33	Kalkınma Analitiği Araştırma ve Eğitim Derneği	İstanbul'un Mahalle Krişlerinde Montessori Eğitimi
34	Çatalca Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı	Engelleri Kaldırılabilir İş Hayatına Atılalım
35	T.C. Gaziosmanpaşa Kaymakamlığı	Yaratıcı İkizler Sanat ve Tasarım Atölyeleri
36	İstanbul Büyükşehir Belediyesi Sağlık ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı	Engelli Gençler İçin Sosyal Gelişim Kampı
37	Genç Başarı Eğitim Vakfı	3x Programı: Gençlerin, İş Gücüne Etkin Katılımı, Finansal Okur Yazarlık ve Girişimcilik Yeteneklerinin Arttırılması Projesi
38	İstanbul Aydın Üniversitesi Eğitim Fakültesi	Dezavantajlı Özel Yetenekli Çocuklar İçin Zenginleştirilmiş Destek Eğitim Programı Projesi
39	T.C. Bahçelievler Kaymakamlığı	Üstün/Özel Yetenekli Çocuklara Destek Eğitim Hizmeti Sağlanması, Toplumsal Bilinç ve Duyarlılığın Arttırılması
40	T.C. Maltepe Kaymakamlığı	Farkındalık Atölyelerinde Geleceğin İncileri Yetiştiriyor
41	İstanbul Teknik Üniversitesi-Tekstil Teknolojileri ve Tasarımı Fakültesi	Engelliler İçin Tekstil Tasarım Merkezi
42	T.C. Ümraniye Belediyesi	Daha Çok Dahî Çocuk
43	Sinema ve Televizyon Eseri Sahipleri Meslek Birliği	Yarının Sineması
44	Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı	Düş Gezgin Projesi
45	Kanserli Çocuklara Umut Vakfı	Çocuk Kaşifler Sanal Dünyada Projesi
46	T.C. Arnavutköy Belediye Başkanlığı	Sen Suçlu Değilsin
47	Seher Yıldızı Eğitim Kültür ve Sosyal Yardımlaşma Derneği	Genç Kız Akademi Merkezi
48	Üsküdar Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı	Görerek Öğreniyorum
49	Yıldız Teknik Üniversitesi	Renkli Eller Engelli Bireyleri Sanat-Spor ve Eğitim Yoluyla Sosyal Dahil Etme Modeli Uygulaması

Küresel Turizm Merkezi İstanbul (İşletmeler) Mali Destek Programında İmzalanan Destek Sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
1	Tim-Tur Turizm İç Dış Ticaret Ltd. Şti.	İstanbul Temalı Medikal Turizm Turları Tanıtım ve Tutundurma Projesi
2	UKTAŞ Uluslararası Kongre Sarayı Tesisleri İşletmeciliği Ticaret A.Ş.	Dijital Çağın Küresel Kongre Merkezi: Lütfi Kırdar
3	Ayer Turizm ve Organizasyon Limited Şirketi	HealthInIstanbul
4	IDF Uluslararası Fuarçılık A.Ş.	İstanbul Tasarım Akademisi

Küresel Turizm Merkezi İstanbul (Kâr Amacı Gütmeyenler) Mali Destek Programında İmzalanan Destek Sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
1	T.C. Çatalca Kaymakamlığı	Çatalca'da Alternatif Turizm Destinasyonlarının Etkin Tanıtımı
2	T.C. Beykoz Belediye Başkanlığı	(Hollykoz) Beykoz'da Dizi /Sinema Turizminin Geliştirilmesi.
3	T.C. Orman ve Su İşleri Bakanlığı I. Bölge Müdürlüğü	İstanbul Tabiat Parkları ve Bu Alanlardaki Doğa Turizmi Seçeneklerinin Haritalanması
4	İstanbul Modern Sanat Vakfı	Yüzyıllık Aşk: Türkiye'de Sinema ve Seyirci İlişkisi
5	TUGEV Turizm Geliştirme ve Eğitim Vakfı	Kongreler Şehri İstanbul-Uluslar Arası Medya Çalışması
6	İstanbul Anadolu Kuzey Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreterliği	Sağlık Turizmi Odaklı, Kapasite Güçlendirme, Marka Oluşturma ve Küresel Rekabet Edilebilirlik Projesi "www.healthcarist.com"
7	Türkiye Turing ve Otomobil Kurumu	Yeni Bir Turizm Rotası Olarak 'Büyük Usta Mimar Sinan'
8	Yüzyıllık Markalar Derneği	İstanbul'un Yüzyıllık Markalar Platformu
9	T.C. Beykoz Kaymakamlığı	Cumhuriyet Cam Park
10	İBB Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı	Erişilebilir Turizm Engelsiz İstanbul
11	Koç Üniversitesi İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	Sürdürülebilir Kentsel Arkeoloji Deneyimi: Küçükaly Arkeopark

Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programında İmzalanan Destek Sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
1	İTÜ Kimya-Metalurji Fakültesi Gıda Mühendisliği Bölümü	Arı Ürünleri Mükemmeliyet Merkezi (Araştırmacı Arılar)
2	T.C. Üsküdar Üniversitesi	Toksik ve Bağımlılık Yapan Maddelerin Kanıta Dayalı Tayin, Tarama ve Danışma Merkezi
3	T.C. Eyüp Belediyesi	Camilerde İşitme Halka Döngü Sistemi Kullanılarak Etkin İşitme Mekanizmasının Oluşturulması
4	Yıldız Teknik Üniversitesi	Siber Güvenlik ve Biyometrik Araştırmalar Danışmanlık ve Test Merkezi
5	İstanbul Teknik Üniversitesi	Nano Teknolojik Membranlı Halk Sağlığı Tarama ve Teşhis Nebulizatoru (Nefes)
6	Sabancı Üniversitesi, Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi	İstanbul Havacılık Sektörü Yenilikçi İşbirliği Platformu
7	İstanbul Elektrik Tünel Tramvay İşletmeleri Genel Müdürlüğü	Akıllı Toplu Ulaşım Sistemi İle Toplu Taşımada Hizmet Kalitesinin Arttırılması
8	Galata İş Melekleri Ağı Derneği	Ulusal/Uluslararası Mentörlük ve Melek Yatırımcı Ağı Oluşturulması
9	İstanbul Büyükşehir Belediyesi İmar ve Şehircilik Daire Başkanlığı	İstanbul Kentsel Yaşam Kalitesi Gösterge Monitoring Merkezi
10	Dr. Siyami Ersek Hastanesi Vakfı	Kelebek Projesi
11	İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi	Hayata Bir Çocuk Bir Çocuğa Hayat
12	Bezmialem Vakıf Üniversitesi	İstanbul Fitoterapi Eğitim, Araştırma ve Uygulama Merkezi Kurulması

Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programında İmzalanan Destek Sözleşmeleri

Sıra	Yararlanıcı	Proje Adı
13	T.C. Maltepe Üniversitesi	Aktif ve Akıllı Yaş Alma Merkezi Projesi "Yaşlılıkta Zihinsel Düzeyin Korunması" Amaçlı Yenilikçi Sosyal İş Modeli
14	İstanbul Bilgi Üniversitesi / VCD (Görsel İletişim Tasarımı) Bölümü	Dijital Deneyimler Kolektifi: Yenilikçi Yetenek ve Girişimcilik Kuvvüzü
15	Afet Yönetimi Eğitim ve Araştırma Derneği	Tele Kardiyoloji Projesi
16	Özyeğin Üniversitesi	Sistemik Risk Yazılımı
17	Okan Üniversitesi Ulaştırma Teknolojileri ve Akıllı Otomotiv Sistemleri Uyg. ve Araşt. Merkezi	Yenilikçi ve Sürdürülebilir Elektrikli ve Hibrid Araç Teknolojileri Geliştirme ve Kümelenme Merkezi
18	İstanbul Şehir Üniversitesi	Kişisel Arşivlerde İstanbul Belleği
19	İstanbul Kültür Sanat Vakfı	İKSV Yenilikçilik Merkezi Kurulumu
20	İstanbul Sanayi Odası	İstanbul Sanayi İnovasyon Endeksi
21	İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı	Osmanlı Dönemi Süreli Yayınlarının Sayısallaştırılması
22	Piri Reis Üniversitesi	Gemi İnşa Sanayii Ar-Ge ve İnovasyon Kapasitesi Geliştirme Merkezi ve Sertifikasyon Programı
23	İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü	İstemem-Webtv
24	İstanbul Ticaret Üniversitesi	Canlan İstanbul: Animasyon Girişimcilik Programı
25	İstanbul Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği	Endüstriyel Tasarımda Toplam Kalite ve İnovasyon (ETKİ)

1.2.12 2015 Yılı Mali Destek Programları

2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 23 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 5 tanesi kar amacı gütmeyen kurumlara, 3 tanesi ise işletmelere yönelik olmak üzere toplam 145 milyon TL kaynak tahsis edilmiş olan 8 adet program için ilana çıkmıştır. İlane çıkılan programlar aşağıdaki gibidir:

- Bağımlılıkla Mücadele Mali Destek Programı (BGM),
- Kadın İstihdamının Artırılması Mali Destek Programı (KDN),
- Sağlık Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı (İşletmeler) (SMI),
- Sağlık Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı (SMK),
- Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (İşletmeler) (YGI),
- Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi İstanbul Mali Destek Programı (YGK),
- Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı (İşletmeler) (YNI),

• Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı (YNK)

Bu programlar kapsamında; kamu kurumlarından sivil toplum kuruluşlarına, üniversitelerden özel sektöre kadar çok geniş bir kitleye proje yapma imkanı sunulmaktadır. Programların hedefleri şu şekildedir:

Bağımlılıkla Mücadele Mali Destek Programı'nın hedefi, madde ve davranış bağımlılıkları ile mücadele yoluyla İstanbul'da sosyal bütünleşme ve toplum sağlığı alanında iyileşme sağlanmasıdır.

Kadın İstihdamının Artırılması Mali Destek Programı hedefi, İstanbul'da kadınların işgücüne ve istihdama katılımlarının artırılması yoluyla kadınların ekonomik olarak güçlenmesinin ve ülke ekonomisinde daha aktif rol almasının sağlanmasıdır.

Sağlık Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programlarının hedefi, İstanbul'da Sağlık Turizmi sektörünün geliştirilerek bölgenin bu alanda uluslararası bir çekim merkezi haline getirilmesine katkıda bulunulmasıdır.

Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programlarının hedefi, İstanbul'da yaratıcı endüstrilerin gelişmesi ile İstanbul'un küresel rekabet gücünü ortaya koymasına ve uluslararası değer zincirinde yüksek katma değerli işlevler edinmesine katkıda bulunmaktır.

Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programlarının hedefi ise: katma değeri, İstanbul'un yüksek katma değerli, teknoloji ve bilgi yoğun ürün ve hizmetler ile küresel ekonomide söz sahibi olabilmesi için Ar-Ge ve yenilik odaklı ekonomik yapıya dönüşümün desteklenmesidir.

2015 Yılı Mali Destek Programları Bütçeleri

Program Adı	Bütçe
Bağımlılıkla Mücadele Mali Destek Programı	15.000.000 TL
Kadın İstihdamının Artırılması Mali Destek Programı	15.000.000 TL
Sağlık Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı (İşletmeler)	20.000.000 TL
Sağlık Turizm Merkezi İstanbul Mali Destek Programı	15.000.000 TL
Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (İşletmeler)	20.000.000 TL
Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi İstanbul Mali Destek Programı	15.000.000 TL
Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı (İşletmeler)	25.000.000 TL
Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı	20.000.000 TL

1.2.2 Diğer faaliyetler

Mali desteklere yönelik faaliyetlerin dışında çeşitli eğitim ve etkinlikler düzenlenmiş, toplantı, seminer ve organizasyonlara katılım sağlanmıştır.

1.2.2.1 Paydaşlara PCM Eğitimi Verilmesi

PCM (Proje Döngüsü Yönetimi) eğitimi, bölgede bulunan kurum ve kuruluşların hem İSTKA destekleri hem de diğer ulusal ve uluslararası mali desteklerden daha fazla faydalanabilmelerini teminen proje hazırlama ve uygulama kapasitelerini geliştirmek amacıyla 2011 yılında vermeye başladığı Proje Döngüsü Yönetimi eğitimlerine devam edilmiştir. Eğitimlerde, Ajans Destek Sistemi, Proje Kavramı ve Proje Döngüsü Yönetimi, Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı, Mantıksal Çerçeve Matrisi, Başvuru Rehberlerinin Değerlendirilmesi, Başvuru Formu ve Eklerinin Tanıtımı konuları ele alınmakta ve teorik düzeyde ele alınan konular uygulamalı grup çalışmaları ile pekiştirilmektedir.

Ajans merkezinde uzman PCM eğitmeni aracılığıyla sunulan başlangıç düzeyi PCM eğitimi 3 günlük çalıştay şeklinde gerçekleştirilmiştir. 14 kez düzenlenen başlangıç düzeyi eğitimine farklı kurum ve kuruluşlardan 309 kişi katılmıştır. Bu eğitimler 13 farklı belediyeden 24 katılımcı, 29 farklı

üniversiteden 44 katılımcı, valiliğe bağlı 37 farklı müdürlükten 142 katılımcı, 37 farklı sivil toplum kuruluşundan 54 katılımcı ve farklı kurumlardan 45 katılımcı ile gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen bu eğitimler sonucunda yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve sektörel oda ve birliklerin proje yazma kapasitesinin artışına katkı sağlamıştır.



Paydaşlara PCM Eğitimi Verilmesi

1.2.3 GÜdümlü Proje Desteği

Güdümlü Proje Desteği; proje teklif çağrısı yöntemi uygulamadan doğrudan destek sağlamaya yönelik olarak, bölge planlarında veya saha çalışmaları sonucunda öngörülen

öncelikler doğrultusunda konusu ve koşulları Ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen üniversite kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının ortaklıklarının teşvik edildiği özel nitelikli model projelerdir. GÜdümlü proje desteklerinde; özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerin oluşturulması sektörel çeşitlenmenin ve ihtisaslaşmanın desteklenmesi, özel bilgi, beceri ve teknolojilerin geliştirilmesi, transferi veya yaygınlaştırılması, yeni finansman modellerinin geliştirilmesi, üniversite sanayi işbirliğinin desteklenmesi yeni hizmet ve üretim organizasyonlarının geliştirilmesi, işbirliği ağları ve değer zinciri oluşturulması, kümelenmelerin desteklenmesi, yeni sanayi altyapısı ve organizasyon modellerinin geliştirilmesi ve bölgedeki sektörlerin ihtiyaç duyacağı alanlarda insan kaynaklarının geliştirilmesi esas alınmaktadır.

Güdümlü proje desteklerinde, yerel yönetimler ve mahalli idare birlikleri, üniversiteler, meslek okulları, araştırma enstitüleri, diğer kamu kurum ve kuruluşları; kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, organize sanayi bölgeleri, endüstri bölgeleri, teknoloji geliştirme bölgeleri ve küçük sanayi siteleri ile sivil toplum kuruluşları proje uygulayıcısı olabilmektedir. İstanbul Kalkınma Ajansı, güdümlü projeler kapsamında, İstanbul Bölgesi için önem taşıyan ve gelişim potansiyeli ile öne çıkan sektörlerin analizini yapmakta ve güdümlü proje geliştirmesi muhtemel paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirerek ve bilgilendirme yaparak, söz konusu paydaşların mevcut proje fikirlerinin güdümlü projelere dönüştürülmesi noktasında telkin ve teşvik edici bir rol oynamayı amaçlamaktadır.

Bu bağlamda, 2014 yılı içerisinde Güdümlü Proje Desteği çerçevesinde 14 üniversiteden 20 farklı birim (çeşitli enstitüler, teknoloji transfer ofisleri vb.), 9 dernek veya vakıf, 6 Organize Sanayi Bölgesi, 5 mesleki birlik, 3 kamu işbirliği, 2 meslek odası, İTO'nun 3 İSO'nun 1 şubesi, 2 ilçe belediyesi ile İBB'ye bağlı iki müdürlük, 1 kamu kurumu, 1 kooperatif, 1 özel işletme ve 1 teknopark olmak üzere toplam 57 farklı paydaşla görüşmeler yapılmıştır. Güdümlü Proje Desteği'nin hukuki ve kavramsal çerçevesi hakkında bilgilendirme toplantıları dışında bırakıldığında somut olarak 18 farklı sektörel/tematik başlıkta 27 farklı proje fikri üzerine görüşülmüştür. Bu kapsamda 1 Proje sözleşme imza aşamasına gelmiş, 5 diğer proje çalışma programına alınmış ve hazırlık çalışmalarında son aşamaya gelmiş durumdadır. Bunlara ek olarak çeşitli proje fikirleri

üzerinde olgunlaştırma çalışmaları devam etmekte olup, somut bir proje fikri olmasa da proje geliştirme tecrübe ve kabiliyeti olan paydaşlarla da fikir geliştirme yönünde görüşmeler ve çalışmalar devam etmektedir. Yapılan görüşme ve ek olarak, Ajans uzmanlarınca 9 farklı sektör ve tema özelinde ekosistem analizi ve araştırma yapılarak bu sektör veya temalarda Güdümlü Proje çalışması olanakları değerlendirilmiştir.

1.24 Katılım Sağlanan Diğer Etkinlikler

Ajans mali destek programları hakkında genel bilgilendirmelerde bulunmak, desteklenen proje uygulamalarını takip etmek, mevcut yapılan görev ve faaliyetleri geliştirmek, kalkınma ile ilgili gelişmeleri takip etmek, bölgesel gelişmeler hakkında bilgi edinmek amacıyla çeşitli kurum ve kuruluşlarca düzenlenen çeşitli etkinliklere katılım sağlanmıştır (bkz. Tablo 2).

1.3 İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi, 2014 yılında toplam 13 personeliyle mali destek süreçlerinin izleme ve değerlendirme faaliyetlerini yürütmeye devam etmiştir.

1.3.1 İzleme Ziyaretleri

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerinin ve projelerin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak amacıyla ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ziyaretlerde proje başvuru sahibi kurumların yetkilileriyle görüşülerek yapılan değerlendirme sonuçları Program Yönetim Birimi ile paylaşılmıştır.

İzleme ve Değerlendirme Birimi, başarılı olan ve sözleşmeleri imzalanan projelere ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş olup; proje faaliyetleri ve satın alımları planlanarak projeye ilişkin yol haritası hazırlanmış ve performans göstergelerini gözden geçirmiştir.

2012 Yılı 1. Dönem Mali Destek Programları kapsamında yürütülen projelere nihai izleme ziyaretleri, 2012 Yılı 2. Dönem Mali Destek Programları kapsamında yürütülen projelere anlık ve nihai izleme ziyaretleri, 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında yürütülen projelere ise anlık izleme ziyaretleri yapılmıştır.

Söz konusu ziyaretlerde; proje kapsamında yürütülen faaliyetler, Satın Alma Rehberine göre yapılan ihaleler, satın alınan ekipmanlar ile yapım işleri ve görünürlük yükümlülükleri kontrol edilmiştir.



İzleme Ziyaretleri



İzleme Ziyaretleri

Proje faaliyetleri kapsamında düzenlenen organizasyonlara da katılım sağlanmıştır.



İzleme Ziyaretleri

Ayrıca, önceki yıllarda kapanan projelere denetim amaçlı ziyaretler yapılarak, satın alınan ekipman ve tesislerin durumu kontrol edilmiştir.

İzleme, organizasyon katılımı ve denetim amacıyla yararlanıcılara yapılan toplam ziyaret sayısı, bir önceki yıla göre 2,1 kat artışla 1.281'e ulaşmıştır.

1.3.2 Ön Ödemeler

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında destek sözleşmesi imzalanan proje sahibi kurumlara yapılan ilk izleme ziyaretleri sonrasında, toplam: 53.380.618,53 TL ön ödeme yapılmıştır.

1.3.3 Ara/Nihai Rapor Kontrolleri ve Ödemeler

2012 yılı Mali Destek Programları kapsamında yürütülen projelere ilişkin toplam 171 ara/nihai rapor Ajansımıza sunulmuştur. Raporların teknik bölümleri İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından değerlendirilmiş olup; uygun maliyetleri etkileyen tespitler Destek Birimi'ne bildirilmiştir. Mali bölümler ise Destek Birimi tarafından kontrol edilmiş olup; ön ödemeler mahsup edilerek 2.866.359 TL tutarında ara ödeme ve 18.724.776 TL tutarında nihai ödeme yapılmıştır. Mali destek programları kapsamında desteklenen projelere yapılan ön, ara ve nihai ödeme tutarı toplamı, geçmiş yıllar dahil, 202.962.549 TL'ye ulaşmıştır.

1.3.4 Verilen Eğitimler

2012 Yılı 2. Dönem Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin toplam 82 temsilcisine ara/nihai rapor hazırlama eğitimleri verilmiştir.



Verilen Eğitimler

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında yürütülen projelerin toplam 277 temsilcisine proje uygulama, satın alma ve görünürlük kurallarına ilişkin eğitimler verilmiştir.



Verilen Eğitimler

1.3.5 Değerlendirme Çalışmaları

2010 Yılı Sosyal İçerme ve Toplumsal Bütünleşme Mali Destek Programı ile 2011 Yılı Engelsiz İstanbul Mali Destek Programına ilişkin Uygulama Sonrası Değerlendirme Raporları hazırlanarak Kalkınma Kurulu'na sunulmuş ve internet sitemizde yayımlanmıştır.

1.4 Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

İSTKA, bünyesindeki Yatırım Destek Ofisi (YDO) aracılığıyla yatırım destek ve tanıtım hizmetleri kapsamında İstanbul'daki iş ve yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşvikleri ile ilgili faaliyetleri yürütmektedir. Yatırım Destek Ofisi; başta Kuzey Amerika, Uzak Doğu ve Batı Avrupa ülkeleri olmak üzere farklı coğrafyalardan İstanbul'a yatırım yapmak isteyen birçok sektör ve kurum temsilcisini Bölge'de ağırlamakta, Bölge'nin yatırım imkânları hakkında bilgilendirme ve yönlendirme hizmetleri sunmaktadır. 22 Mayıs 2012 tarihi itibarıyla aktif hale gelen İSTKA Yatırım Destek Ofisi, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 15, 16 ve 17. maddeleri uyarınca faaliyetlerine devam etmektedir.

Yerel ve uluslararası yatırımcıları İstanbul Bölgesi'ne çekmek amacıyla çeşitli işbirliği ve kapasite geliştirme çalışmaları da yapan Yatırım Destek Ofisi, 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" doğrultusunda yatırım teşvik belgeleri ile ilgili işlemler hususunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Bu bağlamda mevzuatın gerektirdiği biçimde müracaatları kabul etmek, bölgedeki projelerin izlemelerini raporlamak ve yatırım teşvik belgelerinin tamamlama vizesi işlemlerini ifa etmek gibi görev ve yetkiler İSTKA Yatırım Destek Ofisi'ne verilmiştir.

1.4.1 İSTKA Desteğiyle Düzenlenen Etkinlikler

1.4.1.1 İstanbul'un Çatalca İlçesi'nde Uluslararası Yatırımlar

İsviçre-Rus ortaklığında Türkiye'de yapılması planlanan yaşam bilimleri alanındaki bir yatırım ile ilgili olarak İSTKA Yatırım Destek Ofisi'ne başvuruda bulunan firma yetkilileri, Ar-Ge ve üretim tesislerinin içinde yer alacağı bir yatırım yeri bulunması konusunda Ajansımıza talepte bulunmuşlardır. Yatırım Destek Ofisi, talebin alınmasını müteakip ilgili kurumlarla temasa geçmiş; serbest bölgeler, organize sanayi bölgeleri ve teknoparklar arasında firmaca talep edilen arazi alanı ve üretim imkanları uygun olan bazı bölgeler belirlenmiştir. Bu doğrultuda, 20 Şubat 2014 tarihinde Çatalca Kaymakamlığı aracılığı ile İstanbul Trakya Serbest Bölgesi ziyaret edilmiş ve yöneticilerle istişarede bulunulmuştur.



Uluslararası Yatırımlar

1.4.1.2 İSTKA, Belçika'nın Antwerp Valisi Cathy Berx'i Ağırladı

Belçika Krallığı Antwerp Kenti Valisi Cathy Berx, 07-10 Mart 2014 tarihleri arasında çeşitli temaslarda bulunmak üzere kalabalık bir heyetle İstanbul'a gelmiştir. Kültür ve Ekonomiden Sorumlu Vali Yardımcısı Philip Heylen ve Belçika'nın İstanbul Başkonsolosu Henri Vantiegheem'in de hazır bulunduğu heyet, ilk olarak İSTKA Yönetim Kurulu Eski Başkanı Hüseyin Avni Mutlu'ya nezaket ziyaretinde bulunmuştur.



İSTKA, Belçika'nın Antwerp Valisi Cathy Berx'i Ağırladı

Türkiye'den Belçika'ya Türk işgücü göçünün 50. yılı münasebetiyle İstanbul'da bulunan Vali Berx, İstanbul ve Antwerp'in büyük devletlere başkentlik yapmış olması ve kozmopolit yapılarıyla barış ve kardeşlik bağlamında dünyaya örnek olduğuna vurgu yapmıştır. 50 yıl önce gerçekleşen ilk Türk işgücü göçü sonrası hızla gelişmeye başlayan ikili ilişkilerin görüldüğü ziyarette iki ülke arasındaki bağların daha da kuvvetlendirilebilmesi için fikir alışverişinde bulunulmuştur.



İSTKA, Belçika'nın Antwerp Valisi Cathy Berx'i Ağırladı

Görüşme sonrasında ise İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından Vali Berx ve beraberindeki heyete şehrin sosyal, ekonomik ve kültürel tanıtımının yapıldığı bir sunum gerçekleştirilmiştir.

1.413 İSTKA, İTÜ Enerji Enstitüsü ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı İşbirliği

İstanbul Teknik Üniversitesi ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Türkiye'de inşa edilecek Nükleer Santrallerde yerli katkı oranının artırılmasına dair İstanbul'da mukim firmalara ziyaret gerçekleştirerek anket çalışması yapmıştır. Söz konusu saha ve firma ziyaretlerinde İSTKA, İTÜ ve Bakanlık tarafından teknik ve lojistik destek sağlanmıştır.

Firma ziyaretleri sırasında firma yetkililerine İstanbul Kalkınma Ajansı faaliyetleri ve Mali Destek Programları konusunda bilgiler verilmiştir. Ayrıca Yatırım Destek Ofisi'nin özel sektöre sunduğu hizmetler konusunda da bilgilendirme yapılmıştır. Çalışma sırasında YDO personeli toplam 17 firmanın ziyaretinde yer almıştır.

1.414 WAIPA, İstanbul'a Taşınıyor

1995 yılında İsviçre'nin Cenevre kentinde kurulan Dünya Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği (WAIPA), 14 Mayıs 2014 tarihinde yapılan Genel Kurul Oylaması neticesinde merkez

ofisini Cenevre'den İstanbul'a taşıma kararı almıştır. Yeni genel merkezin, altyapı hazırlıklarının tamamlanması ile birlikte fiziksel olarak Ocak 2015 döneminde İstanbul'da faaliyetlerine başlaması beklenmektedir.

Geçtiğimiz sene WAIPA Başkanlığına seçilen Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın (TYDTA) ev sahipliğinde 13-15 Mayıs 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilen etkinlik, Four Seasons Bosphorus Hotel'de düzenlenmiştir. İSTKA Yönetim Kurulu Eski Başkanı Sn. Hüseyin Avni Mutlu ile Maliye Bakanı Sn. Mehmet Şimşek de etkinliğe katılarak açılış konuşmaları yapmışlardır.



WAIPA, İstanbul'a Taşınıyor

Genel Kurulda aralarında İstanbul Kalkınma Ajansı'nın da bulunduğu 86 üye, merkez ofisin Cenevre'den İstanbul'a taşınmasını oylamıştır. Yapılan oylama sonucunda İstanbul lehine 82 oy çıkmıştır. Bu sayede 2/3 çoğunluk sağlanarak Birliğin 20 yıllık merkezinin Cenevre'den İstanbul'a taşınması kararı alınmıştır. Bu karar ile birlikte İstanbul'un, dünyanın 130 ülkesinden 170 ulusal ve bölgesel yatırım tanıtım Ajansı'na ev sahipliği yapması beklenmektedir. Bu çerçevede, uluslararası doğrudan yatırımlar hakkındaki en önemli referans kuruluşlardan birisi olan WAIPA'nın araştırmaları ve raporları dünyaya Türkiye'den duyurulacak olup iki yılda bir dünyanın en prestijli uluslararası doğrudan yatırım organizasyonu İstanbul'da gerçekleştirilecektir.

1.42 Organize Sanayi Bölgesi Ziyaretleri

Organize Sanayi Bölgelerinin ihtiyaçlarını ve sorunlarını dinlemek; Ajans Mali Destek Programları, Gündümlü Proje Desteği ve Ajans Yatırım Destek Ofisi hizmetleri hakkında bilgilendirme yapmak amacıyla İSTKA Yatırım Destek Ofisi OSB'lere yönelik saha ziyaretleri gerçekleştirmiştir. 1, 4 ve 8 Ağustos 2014

Katılım Sağlanan Etkinlikler

Tarih	Tür	Etkinlik	Düzenleyen Kurum
15 Ocak 2013	Toplantı	“Genç İş Adamları AB Yolunda” Projesi Açılış Toplantısı	Avrupa Birliği Bakanlığı İngiltere Büyükelçiliği
28 Şubat 2013	Çalıştay	İstanbul’da Kentsel Yaşam Kalitesi Araştırması	İstanbul Büyükşehir Belediyesi Strateji Geliştirme Müdürlüğü
4 Mart 2013	İş Forumu	Türk-Yunan İş Forumu	Ekonomi Bakanlığı Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Türkiye İhracatçılar Meclisi
14 Mart 2013	Toplantı	Uluslararası Girişimcilik Merkezi Paydaşlar Kurulu Toplantısı	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
21-23 Mart 2013	Proje Pazarı	Enformasyon Teknolojileri Proje Yarışması	İstanbul Aydın Üniversitesi
22 Mart 2013	Proje Pazarı	TET AR-GE Proje Pazarı	Elektrik Elektronik ve Hizmet İhracatçıları Birliği
28 Mart 2013	Zirve	1. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Zirvesi	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teknokent Teknoloji Yatırımcıları Derneği
28 Mart 2013	Sempozyum	Sağlık Turizminde Yurtdışı Tanıtım Sempozyumu	İstanbul Sağlık Turizmi Konseyi İstanbul Aydın Üniversitesi
29-30 Nisan 2013	Çalıştay	Karadeniz İpekyolu Koridoru Projesi	Ekonomistler Platformu
02-03 Mayıs 2013	Konferans	Facilitating FDI into Europe and Central Asia	Dünya Bankası Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
23 Mayıs 2013	Çalıştay	İstanbul 2014-2023 Bölge Planı – Yatırım Ortamı ve Stratejileri Çalıştayı	İstanbul Kalkınma Ajansı
29 Mayıs 2013	Seminer	Makine, İklimlendirme ve Savunma Semineri	Türkiye İhracatçılar Meclisi
30 Mayıs 2013	Çalıştay	İstanbul 2014-2023 Bölge Planı – Tanıtım Stratejileri Çalıştayı	İstanbul Kalkınma Ajansı
5 Haziran 2013	Toplantı	İrlanda İhracatçılar Meclisi İşbirliği Ziyareti	Türkiye İhracatçılar Meclisi İrlanda İhracatçılar Kurumu
13 Haziran 2013	Seminer	Collaboration of Turkish & UK Construction Services Seminar	Birleşik Krallık Ticaret ve Yatırım Birimi MÜSİAD
18 Temmuz 2013	Çalıştay	Sağlık Odaklı Bölgesel Gelişim Çalıştayı	Teknopark İstanbul
5 Ağustos 2013	Toplantı	İstanbul Tanıtım Ofisi Kick-off Meeting	İstanbul Valiliği
26 Ağustos 2013	Toplantı	Akkuyu Nükleer Santral Projesine Yerli Sanayini Katılımı	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
27 Ağustos 2013	İş Forumu	Türk-Kore Mühendislik Sektörü İşbirliği Forumu	Ekonomi Bakanlığı Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
5 Eylül 2013	İş Forumu	Türk-Macar İş Forumu	İstanbul Sanayi Odası
12-13 Eylül 2013	Zirve	2nd Airport Development and Expansion Summit 2013	Noppen
03-04 Ekim 2013	Konferans	2. Uluslararası İtibar Yönetimi Konferansı	Kadir Has Üniversitesi
8 Ekim 2013	Toplantı	İşbirliği Toplantısı	Laleli Sanayici ve İşadamları Derneği

tariflerinde İstanbul Deri Organize Sanayi Bölgesi, İstanbul Tuzla Organize Sanayi Bölgesi, İstanbul İkitelli Organize Sanayi Bölgesi, İstanbul Beylikdüzü Organize Sanayi Bölgesi, İstanbul Birlik Organize Sanayi Bölgesi ve İstanbul Anadolu Yakası Organize Sanayi Bölgesi Müdürlükleri Yatırım Destek Ofisi uzmanlarınca ziyaret edilmiş olup fikir alışverişinde bulunulmuştur.



Organize Sanayi Bölgesi Ziyaretleri

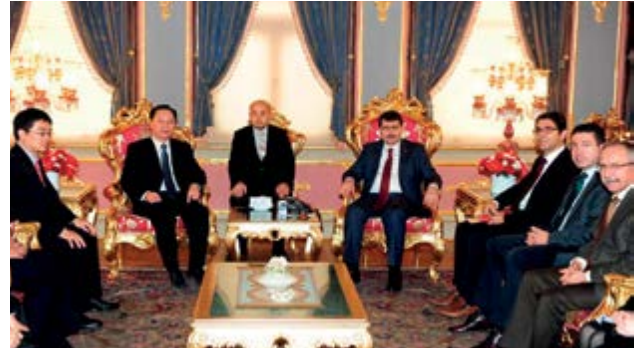
1.43 Dongguan-İstanbul Yatırım, Ticaret ve Turizm İşbirliği Toplantısı

24 Kasım 2014 tarihinde, Çin Halk Cumhuriyeti Dongguan Şehri üst düzey hükümet yetkilileri ve önde gelen ticari firmalardan oluşan bir heyet Türkiye'ye gelmişlerdir. Heyete Dongguan Yerel Halk Meclisi Başkanı ve Çin Komünist Partisi İl Sekreteri Xu Jianhua'nın yanı sıra Dongguan Ticaret Odası Başkanı He Yuepei başkanlık etmiştir. İstanbul Valisi ve İSTKA Yönetim Kurulu Başkanı Vasip Şahin, kentimize gelen heyeti makamında kabul etmiştir.

Konuklarını makamında ağırlayan Vali Şahin, iki ülke arasında her geçen gün gelişen ve büyüyen ticari ilişkilerden bahsederek yapılacak toplantıların faydalı olacağına inandığını belirtmiştir. Görmüş olduğu misafirperverlikten ve samimiyetten ötürü Vali Şahin'e teşekkür eden Başkan Jianhua da iki devlet arasındaki ilişkilerin daha ileriye taşınması temennisinde bulunmuştur.

Söz konusu Çinli Yatırım Heyetinin katılımlarıyla 27 Kasım 2014 tarihinde Marriott Hotel Asia'da Dongguan-İstanbul Şehirleri arasındaki dostluk ve ticari ilişkilerin güçlendirilmesi; sürekliliğinin sağlanması amacı ile konferans, eşleştirme toplantıları ve şehirlerarası işbirliği çalışmalarının yapıldığı "Dongguan-İstanbul Yatırım, Ticaret ve Turizm İşbirliği Toplantısı" düzenlenmiştir. Dongguan Şehri Yerel Hükümeti ile Çin İş Geliştirme ve Dostluk Derneği tarafından gerçekleştirilen

etkinliğe; İstanbul Valiliği Yetkilileri, Çin İstanbul Başkonsolosu Gu Jingqi, TYDTA, TÜRSAB ve TAYSAD'dan konuşmacılar katılmıştır. Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Mustafa Karabaş ise etkinlikte konuşmacı olarak Ajansımızı temsil etmiştir. Etkinliğe özel olarak İstanbul Fact Sheet yayınlamamız Çinli Yatırımcılar için Çinceye çevrilmiştir.



Dongguan-İstanbul Yatırım, Ticaret ve Turizm İşbirliği Toplantısı

1.44 Katılım Sağlanan Etkinlikler

İSTKA Yatırım Destek Ofisi; İstanbul'un iş ve yatırım ortamını geliştirmeye, tanıtmaya ve Bölge'ye yerli ve yabancı yatırımcı çekmeye yönelik olarak ulusal ve uluslararası etkinliklere katılım sağlamaktadır (bkz. Tablo 2). Bölgedeki paydaşlara daha iyi hizmetlerin sunulması, sunulan hizmetlerin tanıtılması doğrultusunda çeşitli fuarlarda stantlar açılmakta, konferans ve seminer gibi etkinliklerde konuşmalar ve sunumlar düzenlenmekte, ikili iş görüşmelerinde yabancı yatırımcılara İstanbul'un yatırım tanıtımı bağlamında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Bu tür etkinliklerde, yatırımcıların Bölge hakkında bilgilendirilmelerinin yanı sıra Yatırım Destek Ofisince hazırlanmış tanıtıcı broşür, kitapçık ve çeşitli materyaller dağıtılmakta, yatırımcı veri tabanına ilgili yatırımcıların kaydı gerçekleştirilmekte ve yeni teşvik sistemi detaylı biçimde ilgililere anlatılmaktadır.



Katılım Sağlanan Etkinlikler

İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak yatırım tanıtım faaliyetlerinin dışında hedef sektör ve pazarların araştırılması, yatırım destek ve tanıtım stratejisinin altyapısının oluşturulması ve mevcut durumun ortaya çıkarılması amacıyla farklı etkinliklere katılım gösterilmektedir. Bu sayede konunun paydaşları arasında iletişimin artırılması ve İstanbul'da öne çıkan ve potansiyeli yüksek yatırım sektörlerinin ihtiyaçlarının belirlenmesi amaçlanmaktadır. Diğer taraftan, İSTKA mali destek programları ve yeni yatırım teşvik sistemi gibi hususlarda ilgililere başvuru süreçleri hakkında bilgilendirmeler yapılmaktadır.



Katılım Sağlanan Etkinlikler

Ayrıca Yatırım Destek Ofisi; niteliksel gelişim, bölgesel performansın ölçülmesi ve yeni teşvik sistemi çerçevesinde kapasitesini geliştirmek üzere çeşitli eğitimlere katılmaktadır.



Katılım Sağlanan Etkinlikler

1.441 TİM - Türkiye İnovasyon Haftası

Türkiye İhracatçılar Meclisi, bölgesel ve sektörel bazda faaliyet gösteren 60 İhracatçı Birliğini, 26 ihracatçı sektörü ve 60.000 ihracatçuyu ulusal ve uluslararası düzeyde temsil etmektedir. Türkiye İhracatçılar Meclisi, “Sanayi ve akademik çevre

arasındaki bilgi ağını genişleterek yenilikçi fikirler oluşturmak, dolayısıyla geleceğe yönelik çözümler üretmek Türkiye'nin 2023 vizyonuna giden yolda emin adımlarla ilerlemek” hedefiyle 4-6 Aralık 2014 tarihlerinde İstanbul Kongre Merkezi'nde düzenlenen Türkiye İnovasyon Haftası etkinliğine Yatırım Destek Ofisimiz stant açmış ve girişimcileri İstanbul'un yatırım ortamı hakkında bilgilendirmiştir.



TİM - Türkiye İnovasyon Haftası

1.442 MÜSİAD Fuarı

MÜSİAD Uluslararası Fuarı, her iki yılda bir Uluslararası İş Forumu (IBF) Kongresi ile paralel olarak, T.C. Ekonomi Bakanlığı'nın katkılarıyla İstanbul'da düzenlenmektedir. Fuar kapsamında katılımcı işadamları ve yatırımcılar bir araya gelmekte, ticari işbirliği ve küresel ortaklıklar için yeni fırsatlar sunulmaktadır. Farklı ülkelerden birçok yabancı işadamı ve kurum söz konusu organizasyona iştirak etmektedir. 26-30 Kasım 2014 tarihleri arasında İstanbul CNR Expo Center'da düzenlenen etkinlikte İSTKA Yatırım Destek Ofisi tarafından stant açılmış; İstanbul'un yatırım ortamı ve imkanları hakkında bilgilendirmelerde bulunulmuştur.



MÜSİAD Fuarı

1.443 İnovasyon Türkiye 2014 Fuarı

Her sene düzenlenen İnovasyon Türkiye Fuarı, yenilikçi ürünleri tanıtmak amacı ile tüm ürünleri aynı çatı altında toplamakta; uluslararası profesyonelleri, sanayicileri, akademisyenleri ve üniversite öğrencilerini bir araya getirmektedir. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Türk Patent Enstitüsü, TÜBİTAK, KOSGEB, TSE, Kalkınma Ajansları, Teknoparklar ve çeşitli üniversiteler tarafından desteklenen etkinlik, uluslararası pazarlara açılmak isteyen girişimcilere etkin bir iş platformu sunmaktadır.

13-16 Kasım 2014 tarihlerinde İstanbul Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilen etkinliğe İSTKA Yatırım Destek Ofisi stantlı katılım sağlamıştır. Standı ziyaret eden girişimcilere ve proje sahiplerine Ajans'ın mali destekleri, yatırım teşvik sistemi ve İstanbul'un yatırım ekosistemi hakkında bilgilendirmelerde bulunulmuştur.



İnovasyon Türkiye 2014 Fuarı

1.445 Yatırım Destek Ofisi'ne Gerçekleştirilen Ziyaretler 1.451 Hollanda-Türkiye Ticaret Odası Heyeti Ziyareti

10 Şubat 2014 tarihinde Hollanda-Türkiye Ticaret Odası yetkilileri Ajansımıza bir çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir. Ziyarete iki kurum arasındaki potansiyel işbirliklerinin yanı sıra Hollanda ve Türkiye arasındaki ticaret hacminin geliştirilmesi konusu gündeme gelmiştir. Görüşmede ayrıca Türk şirketlerinin yurtdışında marka değeri olan şirketleri satın almalarının önemine değinilmiştir.



Hollanda-Türkiye Ticaret Odası Heyeti Ziyareti

1.452 Birmingham Üniversitesi Uluslararası Kalkınma Bölümü Ziyareti

İngiltere'nin Birmingham kentinde faaliyet gösteren Birmingham Üniversitesi'nin Uluslararası Kalkınma Bölümü Öğretim Üyeleri ve Yüksek Lisans öğrencilerinden oluşan yaklaşık 40 kişilik bir akademik heyet, 16 Nisan 2014 tarihinde Ajansımıza çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir.

Ziyarete Yatırım Destek Ofisi uzmanlarının yanı sıra Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi uzmanları da hazır bulunmuştur. Etkinlik, 2 oturum şeklinde tasarlanmış olup ilk oturumda Türkiye'de Kalkınma Ajansları sistemi ve İstanbul Kalkınma Ajansı'nın işleyişi anlatılmıştır. Ülkemizde 2006 yılından itibaren uygulamaya konulan Kalkınma Ajansları sistemi ve başarı hikayeleri öğrenciler tarafından ilgiyle takip edilmiş ve bu konular hakkında birçok soru yöneltilmiştir.



Birmingham Üniversitesi Uluslararası Kalkınma Bölümü Ziyareti

2. oturumda ise İstanbul Bölgesi'ne dair istatistiklere ve uluslararası raporlarda kentin diğer küresel şehirlerle kıyaslamalarına yer verilmiştir. İstanbul'a yapılması planlanan büyük altyapı yatırımları konusunda fikir alışverişi yapılmıştır.



Birmingham Üniversitesi Uluslararası Kalkınma Bölümü Ziyareti

1.453 Libya'dan İSTKA'ya İşbirliği Ziyareti

Libya Sivil Girişimciler Kurumu ile Bingazi Yerel Meclisi yetkilileri Ajansımıza bir çalışma ziyareti düzenleyerek Ajans çalışmalarını ve planlama faaliyetleri konusunda bilgi almışlardır. Heyet, gelecek çalışmalarında İstanbul Kalkınma Ajansı ile işbirliği talebinde bulunmuştur. İstanbul ve Bingazi'nin Kardeş Şehir olmaları münasebeti ile söz konusu ziyarete İstanbul Büyükşehir Belediyesi Dış İlişkiler Müdürlüğü yetkilileri de iştirak etmişlerdir. YDO Uzmanlarınca Ajans faaliyetlerinin tanıtımını müteakip soru-cevap faslına geçilmiştir. Yerel Meclis Başkan Yardımcısı Saad El Saaiti'nin kapanış konuşmalarının ardından heyet Türkiye'den ayrılmıştır.

1.454 Çin Halk Cumhuriyeti Jiangsu Eyaleti'nden Yatırımcılar İSTKA'ya Ziyaret Etti

Çin Halk Cumhuriyeti Jiangsu Eyaleti Heyeti 12 Haziran 2014 tarihinde Ajansımıza bir çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir.



Çin Halk Cumhuriyeti Jiangsu Eyaleti'nden Yatırımcılar İSTKA'ya Ziyaret Etti

Ziyaret esnasında Çin Heyetine YDO uzmanlarınca "İstanbul'da Yatırım İmkânları" başlıklı bir sunum gerçekleştirilmiştir. Misafir heyet temsilcileri ise Jiangsu Eyaleti ve eyaletin yatırım imkânları konusunda kısa bilgilendirme yapmışlardır. Bilgilendirme kapsamında Jiangsu Eyaletinin coğrafi konumu ve sahil kenti olması nedeni ile lojistik açıdan önemi vurgulanmıştır. Toplantıda, Türkiye'nin denizcilik alanında önemli bir ülke olması ve İstanbul'un bu doğrultudaki geo-stratejik önemi hususları katılımcılar tarafından ön plana çıkarılmıştır.

1.455 Şehir Markalaşması: İstanbul ve Lizbon

Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen "Valiliklerde AB İşleri Kapasite Oluşturulması Projesi" kapsamında Ankara'da düzenlenen Şehir Eşleştirme Çalıştayında İstanbul ile Portekiz'in Lizbon kentleri "Şehir Markalaşması" teması altında eşleşmişlerdir.

Bölgelerin uluslararası işbirliği olanakları oluşturabilmelerine yönelik tasarlanan program doğrultusunda Lizbon Belediye Başkan Yardımcısı Carlos Manuel Castro başkanlığındaki Portekiz Heyeti 1 Ekim 2014 tarihinde İstanbul Kalkınma Ajansı'nı ziyaret etmiştir. Şehir markalaşması üzerine konuşmaların yapıldığı toplantıda İstanbul Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisi uzmanlarınca İstanbul'un tarihi, kültürel, demografik ve ekonomik göstergelerinin yer aldığı bir sunum gerçekleştirilmiştir.



Şehir Markalaşması: İstanbul ve Lizbon

1.456 İspanya Heyeti Ziyareti

12 Ağustos 2014 tarihinde İspanya Bilbao merkezli Independent Professional Services Company (IDOM) yetkilileri İstanbul Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisi'ni ziyaret ederek Ajans Yatırım Destek ve Planlama faaliyetleri konusunda bilgi almıştır. Bununla birlikte heyete, Ajansların Türk endüstri sistemindeki yeri ve konumu hakkında sunumlar gerçekleştirilmiştir.

Ajansımıza çalışma ziyaretinde bulunan söz konusu şirket İspanyol yatırımcılara yurtdışında yatırım ile ilgili danışmanlık sağlamaktadır. Son dönemde Türkiye ve özellikle İstanbul'da yatırım yapmak isteyen İspanyol yatırımcılara rehberlik ve danışmanlık faaliyetlerinde bulunmaktadır.



İspanya Heyeti Ziyareti

1.457 Çinli İş İnsanları İstanbul'a Geldi

Çin Halk Cumhuriyeti Guangzhou Eyaleti Dış Ticaret ve Ekonomik İşbirliği Bürosu ile Çin İş Geliştirme ve Dostluk Derneği tarafından Ajansımıza bir çalışma ziyareti düzenlenmiştir. 19 Eylül 2014 tarihinde gerçekleştirilen ziyarete 20'den fazla Çinli İş İnsanı iştirak etmiştir. Heyetin başkanlığını Guangzhou Belediye Başkan Yardımcısı Cao Zhicong üstlenirken Başbakanlık Yatırım Dairesi Fahri Yatırım Elçisi Chico J. Ullah da toplantıda hazır bulunmuştur.



Çinli İş İnsanları İstanbul'a Geldi

Ziyaret çerçevesinde Çinli Heyete Türkiye'de Kalkınma Ajansları ve İstanbul Kalkınma Ajansı'nın yapısı anlatılmış; İstanbul Bölgesinin yatırım imkanları hakkında detaylı bilgilendirme ve sunumlar yapılmıştır. Toplantı karşılıklı takdimlerin ardından sona ermiştir.



Çinli İş İnsanları İstanbul'a Geldi

1.458 Ukrayna Ekonomik Kalkınma ve Ticaret Bakanlığı Ziyareti

Ukrayna Hükümetinin ekonomik geliştirme stratejisi; alt yapının, kamu hizmetlerinin ve çevre standartlarının iyileştirilmesi için kamu-özel ortaklığının etkili bir araç olarak kullanılmasını teşvik etmektedir. Bu çerçevede, Ukrayna Ekonomik Kalkınma ve Ticaret Bakanlığı, bilgi ve tecrübe aktarımı için

bu alandaki uygulamaları incelemektedir. Bakanlık, kamu yatırımlarının gerçekleşmesi için kamu-özel ortaklığı modelinin kullanılmasında, Türkiye'nin başarılı deneyimlerine ziyadesiyle ilgi duymaktadır.

Bu doğrultuda, Ukrayna Ekonomik Kalkınma ve Ticaret Bakan Yardımcısı, Bakanlık yetkilileri, yerel yönetici ve parlamento üyelerinden oluşan Ukrayna Heyeti Ankara ve İstanbul'da çeşitli ziyaretlerde bulunmak üzere Türkiye'ye gelmiştir.

Söz konusu heyet 2 Ekim 2014 tarihinde Ajansımıza çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir. Program çerçevesinde katılımcılara İstanbul'un ekonomik görünümünün yanı sıra kentte kamu-özel sektör işbirliğinde devam eden mega projeler hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır.



Ukrayna Ekonomik Kalkınma ve Ticaret Bakanlığı Ziyareti

1.459 Kore Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Jeon Tae-Dong İSTKA'yı Ziyaret Etti

Kore Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Jeon Tae-Dong ve Yardımcısı Elif Kurt tarafından 29 Aralık 2014 tarihinde Ajansımıza bir çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. İSTKA Toplantı Salonu'nda gerçekleşen ziyarete İSTKA Genel Sekreteri Doç. Dr. Abdülmecit Karataş'ın yanı sıra Yatırım Destek Ofisi Uzmanları da iştirak etmiştir. Kore Cumhuriyeti ve İstanbul arasındaki işbirliklerinin geliştirilmesi gündemiyle gerçekleştirilen toplantıda Ajans uzmanlarınca detaylı sunumlar, İstanbul ve İSTKA faaliyetleri ile ilgili bilgilendirmeler yapılmıştır. Toplantı esnasında Kore ve Türk firmalarının ortaklaşa İstanbul'da hayata geçirdiği ve geçirmekte olduğu makro ve mikro projeler irdelenirken İSTKA'nın açıkladığı mali destek programlarına da değinilmiştir.



————— Kore Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Jeon Tae-Dong İSTKA'yı Ziyaret Etti
Dost ülke Kore Cumhuriyeti'nin İstanbul Başkonsolosu Jeon Tae-Dong ve Yardımcısı Elif Kurt, toplu fotoğraf çekiminin ardından Ajansımızdan ayrılmıştır.

1.4510 Ortak Akıllar: Alman-Türk Genç Uzmanlar Girişimi

Ortak Akıllar: Alman-Türk Genç Uzmanlar Girişimi (Likeminds: German-Turkish Junior Expert Initiative)” programı Robert Bosch Vakfı, Berlin Avrupa Akademisi ve Sabancı Üniversitesi İstanbul Politikalar Merkezi (İPM) işbirliğiyle düzenlenmektedir. Programın hedefi, genç Türk ve Alman uzmanlar arasındaki bağı güçlendirmenin yanı sıra pratik ve konu odaklı fikir, deneyim ve anlayış değişimi olarak belirtilmektedir. Küresel kentlerdeki gelişmelerin ele alındığı 2014 programının ilk etabı 1-6 Haziran tarihleri arasında Almanya'nın Berlin kentinde; ikinci etabı ise 7-12 Ekim 2014 tarihleri arasında İzmir’de gerçekleştirilmiştir. Etkinliğe 10’u Türkiye’den olmak üzere farklı kurum ve kuruluşlardan 20 uzman katılmıştır.

Yatırım Destek Ofisi personelinin de iştirak ettiği etkinlikte; küresel kentler ve kentlerin geleceği konularında görüş alışverişi yapmak üzere iki ülkenin bürokrasisinden üst düzey temsilciler, karar alıcılar, diplomatlar, sivil toplum ve iş dünyası temsilcileriyle bir araya gelinmiştir.



————— Ortak Akıllar: Alman-Türk Genç Uzmanlar Girişimi

1.4511 Genç Türkiye/Genç Amerika Programı

Genç Türkiye/Genç Amerika Değişim Programı, Amerikan Büyükelçiliği ve World Learning Sivil Toplum Kuruluşu ortaklığıyla yürütülmektedir. ABD Dışişleri Bakanlığı'na bağlı Eğitim ve Kültürel İşler Bürosu'nun mali desteğiyle yaşama geçirilen program, ABD ve Türkiye'nin gelecek liderleri arasında kalıcı bağlar kurulmasını, bu bağlar üzerinden Türkiye – ABD ilişkilerinin güçlendirilmesini hedeflemektedir. Değişim programı, iki millet arasında karşılıklı ilişkinin yenilenmesi ve canlandırılması görevini de üstlenmektedir.

Bu sene “Girişimcilik” ana teması ile başlatılan programa Yatırım Destek Ofisi personeli de iştirak etmiştir. Ağustos ayında Türkiye'nin Ankara ve İstanbul kentlerinde, Kasım ayında ise ABD'nin Washington, New York ve Chicago kentlerinde girişimcilik ve melek yatırım konularında hükümet yetkilileri, üst düzey bürokratlar ve bağımsız uzmanlarla toplantılar gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında İstanbul ve Chicago kentlerinin girişimcilik ekosistemini karşılaştıran bir kitap yayınlanması planlanmaktadır.

1.4512 Genç Türkiye/Genç Amerika Programı

Genç Türkiye/Genç Amerika Değişim Programı, Amerikan Büyükelçiliği ve World Learning Sivil Toplum Kuruluşu ortaklığıyla yürütülmektedir. ABD Dışişleri Bakanlığı'na bağlı Eğitim ve Kültürel İşler Bürosu'nun mali desteğiyle yaşama geçirilen program, ABD ve Türkiye'nin gelecek liderleri arasında kalıcı bağlar kurulmasını, bu bağlar üzerinden Türkiye – ABD ilişkilerinin güçlendirilmesini hedeflemektedir. Değişim programı, iki millet arasında karşılıklı ilişkinin yenilenmesi ve canlandırılması görevini de üstlenmektedir.

Bu sene “Girişimcilik” ana teması ile başlatılan programa Yatırım Destek Ofisi personeli de iştirak etmiştir. Ağustos ayında Türkiye'nin Ankara ve İstanbul kentlerinde, Kasım ayında ise ABD'nin Washington, New York ve Chicago kentlerinde girişimcilik ve melek yatırım konularında hükümet yetkilileri, üst düzey bürokratlar ve bağımsız uzmanlarla toplantılar gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında İstanbul ve Chicago kentlerinin girişimcilik ekosistemini karşılaştıran bir kitap yayınlanması planlanmaktadır.



Genç Türkiye/Genç Amerika Programı

1.4.6 Yatırım Teşvik Faaliyetleri

2012/3305 sayılı “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar”ın 19 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Resmi Gazete’de yayınlanmasını müteakip İstanbul Kalkınma Ajansı’nın da aralarında bulunduğu 26 Kalkınma Ajansı, yatırım teşvik faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ve ilgili işlemlerinin yürütülmesi konusunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Karar’ın uygulanmasına ilişkin Tebliğ ise yine Resmi Gazete’de yayınlanarak 20 Haziran 2012 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Karar’ın 20. maddesinde yerel birimlerin yapabileceği işlemler sıralanmıştır. Bu çerçevede;

- (1) Uygun görülen teşvik belgesi müracaatlarını kabul etmek ve değerlendirilmek üzere Ekonomi Bakanlığı’na iletmek, ilgili işlemleri sonuçlandırmak,
- (2) Tamamlama vizesi yapılacak yatırımlarla ilgili olarak söz konusu yatırımların gerçekleştirmelerini tespit ederek Tebliğ’de belirtilen formatta Ekonomi Bakanlığı’na bildirmek,
- (3) Teşvik belgeleri ile ilgili yapılacak işlemleri uzman personel aracılığı ile yürütmek,
- (4) Düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerini izlemek ve 6 aylık dönemlerle Ekonomi Bakanlığı’na bilgi vermek.

İstanbul Kalkınma Ajansı’nın görev ve yetkileri arasına girmiştir. Bu hususlarda Ajans adına ilgili hükümlerin uygulanması Yatırım Destek Ofisi aracılığı ile gerçekleştirilmektedir.

1.4.6.1 Yatırım Teşvik Belgesi Müracaatları

2012/3305 sayılı “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar”ın 20. maddesinde yerel birim olarak tanımlanan Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri arasında “uygun görülen teşvik belgesi başvurularının değerlendirilip yerel birim tarafından teşvik belgesi hazırlanması ve dosyanın Bakanlığa iletilmesi” yer almaktadır. Mevzuat gereğince yerel birimler, teşvik belgeleri ile ilgili yapılacak işlemleri kadrolarında tam süreli olarak çalışan teknik/uzman personel aracılığıyla yürütmek zorundadırlar.

1.4.6.2 Yatırım Teşvik İzleme Faaliyetleri

2012/3305 sayılı “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar”ın 20.maddesinde yerel birim olarak tanımlanan Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri arasında “düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerini izlemek ve 6 aylık dönemlerle Ekonomi Bakanlığı’na bilgi vermek” de bulunmaktadır. Ekonomi Bakanlığı’nın verilerine göre 2014 yılı Kasım ayı itibarıyla İstanbul’da 2.708 adet aktif teşvik belgeli yatırım bulunmaktadır. Bu çerçevede, beyan edilen sabit yatırım tutarı yaklaşık 37 milyar TL olan teşvik belgeli yatırımların izlemeleri ve yatırım değerlerinin Ekonomi Bakanlığı’nın internet tabanlı teşvik sistemine kayıtları Yatırım Destek Ofisi aracılığı ile yapılmaktadır.

Bu doğrultuda gerekli altyapı oluşturulduktan sonra 2014 yılı içinde İstanbul Kalkınma Ajansı’na ulaşan 436 adet teşvik belgeli yatırımın izleme işlemleri Ekonomi Bakanlığı ile eşgüdüm içerisinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu izlemelere ilişkin veri ve bilgiler Ekonomi Bakanlığı Teşvik Otomasyon Sistemi’ne girilmiştir.



Yatırım Teşvik İzleme Faaliyetleri

1.4.62.1 Yatırım Tamamlama Vizesi İşlemleri

2012 yılından itibaren Ekonomi Bakanlığı tarafından yatırım teşvik belgelerine ait 11 adet yatırım tamamlama vizesi işleminin gerçekleştirilmesi hususunda İstanbul Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisi görevlendirilmiştir. Bu doğrultuda 10'u imalat 1'i ise hizmetler sektöründeki toplam 11 yatırımın "Yatırım Tamamlama Ekspertizi ve Vizesi" işlemleri Yatırım Destek Ofisi eliyle sonuçlandırılmak üzere başlatılmıştır.

Bu doğrultuda Ekonomi Bakanlığı'nın Ajansımızı görevlendirdiği yatırım tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemlerinin 2'si 2012, 8'i 2013 ve 1'i de 2014 yılı itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Bu tür işlemlerin daha sağlıklı ve hızlı gerçekleştirilmesi için Yatırım Destek Ofisi personeli tarafından bir "Kontrol Listesi" hazırlanmış, diğer 80 Yatırım Destek Ofisi ile paylaşılmıştır.



Yatırım Tamamlama Vizesi İşlemleri

1.4.62.2 İstanbul Bölgesi'nde Yatırımcılara Sağlanan "Yatırım Teşvik ve Devlet Destekleri Hakkında Bilgilendirme" Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisi, öncelikle İstanbul Bölgesi'ne yatırım yapmak isteyen yerli ve yabancı yatırımcılara bilgilendirme ve yönlendirme hizmeti vermektedir. Bu kapsamda başta İSTKA Mali Destek Programları olmak üzere TÜBİTAK - TEYDEB destekleri, SAN-TEZ destekleri, Avrupa Birliği IPA ve IPARD destekleri, KOSGEB destekleri ile yeni yatırım teşvik mevzuatı hakkında 2012 yılında 314, 2013 yılında 1.897, 2014 yılında ise 1.346 yatırımcıya bilgilendirmeler yapılmıştır. Yapılan çalışmalar neticesinde yerli ve yabancı yatırımcıların iletişim bilgileri toplanarak "Yatırım Destek İrtibat Veri Tabanı" oluşturulmuştur. Bahse konu veri tabanında 558 adet yerli ve yabancı yatırımcının irtibat bilgileri ve sektörel özellikleri bulunmaktadır. Ayrıca

Türkiye'de ve İstanbul'da gerçekleştirmeyi planladıkları yatırımlar ile ilgili detaylı bilgi talep eden yatırımcılar için talep edilen konuya ilişkin araştırmalar gerçekleştirildikten sonra Bilgi Notları ve Raporlar hazırlanarak ilgili yatırımcılara iletilmiştir.

1.4.62.3 İstanbul Fact Sheet 2014

2012 yılından itibaren YDO tarafından her yıl yerli ve yabancı yatırımcılara yönelik olarak kentin yatırım ekosistemini farklı bir bakış açısıyla yansıtan "İstanbul Fact Sheet" kitapçıkları yayınlanmaktadır. İngilizcenin yanı sıra farklı birçok dile çevrilmekte olan kitapçık, kamuoyunun beğenisini toplamış olup birçok yatırım tanıtım strateji toplantısında "İyi Örnekler" arasında sıralanmıştır. Kitapçıklarda İstanbul'a dair ekonomik, sosyal ve kültürel istatistiklerin yanı sıra dünyanın diğer metropollerini ile kıyaslamalar yer almaktadır.

Bölgenin öne çıkan sektörleri, Organize Sanayi Bölgeleri, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Serbest Bölgeler ile bu bölgelerde faaliyet gösteren yatırımcılara sağlanan teşviklerin de anlatıldığı "İstanbul Fact Sheet 2014" kitapçığı bu seneden itibaren İngilizcenin yanı sıra Rusça, Arapça, Çince ve Japoncaya da çevrilerek yayınlanmıştır.

İstanbul Fact Sheet - Çince



İstanbul Fact Sheet - Arapça



İstanbul Fact Sheet - Rusça



İstanbul Fact Sheet - Japonca





Afetlere Hazırlık Mali Destek Programı kapsamında desteklenen Gönüllü Örgütlenmeyle Deprem Hazırlık ve Acil Müdahale Konusunda Yerel Kapasitenin Geliştirilmesi Projesi Beylikdüzü Kaymakamlığı tarafından Beylikdüzü Belediyesi ve Mahalle Afet Gönüllüleri Vakfı ortaklığıyla yürütülmüştür. Proje kapsamında bilinçlendirme ve farkındalık artırma çalışmaları ile Beylikdüzü halkının depreme hazırlıklı olması sağlanmıştır.

4.

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- Ajans'ın genç, deneyimli, farklı disiplinlerden ve farklı alanlarda (özel sektör, kamu, STK, üniversite vb.) tecrübeleri bulunan dinamik bir personel yapısına sahip olması
- Ajans'ın başta Kalkınma Kurulu üyeleri olmak üzere İstanbul'daki kurumsal kapasiteleri oldukça gelişmiş birçok kurum ve kuruluş ile işbirliği içerisinde çalışma olanağına sahip olması

- Ajans'ın bölgesel kalkınma için tahsis edilmiş önemli miktarda mali kaynağa sahip olması

B. Zayıflıklar

- Ajans'ın yeni kurulmuş olması nedeniyle görev alanları ve faaliyetlerine ilişkin kamuoyunda yeterince tanınmaması
- Ajans'ın görev alanının mevzuat ile çok geniş tanımlanması

- Bölgeye ilişkin veri ve bilgilerin toplanması aşamasında Kalkınma Ajanslarının yetkilerinin açık olarak tanımlanmamış olması sebebiyle ilgili kurum ve kuruluşlardan yeterli düzeyde ve güncel bilgi ve verilerin temin edilememesi

C. Değerlendirme

İstanbul Kalkınma Ajansı, 2014 yılında kurumsallaşma ve kurumsal kapasitenin artırılmasına yönelik faaliyetlerini önceki yılların deneyimlerinin üzerine inşa ederek devam ettirmiştir.

Eksik yazılım ve donanım ihtiyaçlarının giderilmesi, ihtiyaç duyulan diğer ekipmanların alımı ile kurumsallaşma ve kurumsal kapasitenin güçlendirilmesine yönelik temel adımlar atılmıştır. İstihdam edilen personel, Ajans'ın mevcut çalışmalarına kısa sürede uyum sağlamış ve ileride üstleneceği muhtemel rol ve sorumlulukları en etkin şekilde yerine getirebilmeleri için çeşitli hizmet içi ve hizmet alımı eğitimlere de tabi tutulmuşlardır.

Ajans 2014 yılında katılımcı yaklaşımını devam ettirerek çalışmalarını paydaşlarının beklentileri doğrultusunda şekillendirmiş ve yürütmüştür. 2013 yılında hazırlanan ve 2014 yılında Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanan 2014-2023 İstanbul Bölge Planı doğrultusunda Ajans 2014 yılında faaliyetlerini sürdürmüştür. Bu kapsamda, bir taraftan paydaşlar ile işbirliği çalışmalarına devam edilmiş diğer taraftan da çeşitli alanlarda araştırma ve strateji geliştirmeye çalışmaları başlatılmıştır. Bu dönemde paydaşların özellikle saha araştırması, analizler ve strateji geliştirme boyutları

ağırlıklı olan kısa süreli ve düşük bütçeli projelerini desteklemek üzere Doğrudan Faaliyet Desteği ilan edilmiş, proje başvuruları toplanarak çeşitli projeler desteklenmiştir.

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 25 Kasım 2013 tarihi itibarıyla ilana çıkılan toplam 100 milyon TL kaynak tahsis edilmiş olan 7 adet programın proje başvurularının alınması, değerlendirilmesi, başarılı bulunan proje sahipleri ile sözleşme imzalanması ve bunlara ilişkin ön izlemelerin gerçekleştirilmesi gibi çalışmalar yürütülmüştür. Ayrıca daha önceki dönemlere ait destek programlarının izlemesi devam etmiştir. Bu kapsamda oldukça önemli miktarlardaki fonlar kurumların kullanımına sunulmuş, bu kurumlarda çalışmaların proje anlayışı çerçevesinde hazırlanması ve uygulanması için de önemli fırsatlar doğmuştur.

Ajans'ın görünürlüğü ve bilinirliğini sağlamak, İstanbul'un tanıtılması ve İstanbul'a yatırım çekilmesine ilişkin de bu dönemde çeşitli faaliyetler yürütülmüştür. Üniversiteler başta olmak üzere Ajans'ın İstanbul'daki diğer paydaşları ile gerçekleştirdiği ortak etkinlikler ve işbirliği çalışmaları ise Ajans'ın sonraki çalışmaları için önemli tecrübe kazanımı sağlamıştır.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

2009 yılı sonundan itibaren aktif bir şekilde çalışmaya başlayan ve 5 yıla aşkın bir süredir faaliyetlerini sürdüren Ajans, benzer diğer kurumlar ile karşılaştırıldığında oldukça yeni bir kurum olarak görülebilir. 5 yıllık sürede İstanbul'un sorunlarını daha iyi anlamak ve kalkınma potansiyelini hayata geçirmek için kurumsallaşma ve kurumsal kapasiteyi artırma doğrultusunda önemli çalışmalar yürütülmüştür. Bununla beraber, başta insan kaynakları niteliğinin daha da iyileştirilmesi ve uzmanlaşmanın artırılmasına yönelik eğitimler olmak üzere bu alandaki faaliyetlerin yoğun bir şekilde devam ettirilmesi gerekmektedir. Ajans'ın kurumsallaşma amacına yönelik önemli ihtiyaçlardan birisi de çalışmalarını daha stratejik bir şekilde ve uzun vadeli bir bakış açısıyla ele almasını ve belli alanlarda odaklanmasını sağlayacak olan Kurumsal Stratejik Plan'ın hazırlanmasıdır. Benzer şekilde, Ajans'ın kamuoyunda bilinirliğinin artırılması ve imajının geliştirilmesi için yürütülen faaliyetlerin etkinliğini artırmak amacıyla Kurumsal İletişim Stratejisi'nin hazırlanması da önemli ihtiyaçlar arasında yer almaktadır.

Ajans mali kaynaklarının büyük bir kısmını Mali Destek Programları aracılığı ile uygulama süresi yaklaşık 1 yıl süren küçük ve orta ölçekli projelere ayırmaktadır. Mali Destek Programlarının etki analizlerinin ortaya konması, bundan sonraki programların daha sağlıklı

bir şekilde geliştirilmesi için büyük önem arz etmektedir. Diğer taraftan, konusu ve içeriğinin belirlenmesinde Ajans'ın daha fazla inisiyatif sahibi olduğu ve çok daha büyük ölçekli mali kaynaklar tahsis edebildiği, ekonomik kalkınma için katalizör niteliğindeki GÜdümlü Proje Desteklerinin hayata geçirilmesi, Ajans kaynaklarının daha stratejik ve etkili bir şekilde kullanılabilmesini sağlayacaktır.

İstanbul'daki kurumlar arasında işbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesi Ajans'ın başlıca görevleri arasında yer almaktadır. Bu anlamda, her alanda olmasa bile, seçilecek stratejik alanlarda hedef odaklı işbirliği ve koordinasyon çalışmalarının yoğunlaştırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.