









## YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Yeni kalkınma yaklaşımında bölgeler kalkınmanın mekânsal odakları olarak kabul edilmekte ve ulusal refahın bölgelerin refahının artırılması ile mümkün olduğu vurgulanmaktadır. Bu kapsamda, bölgelerin içsel potansiyelinin ortaya çıkarılması ve üretilen katma değer artırılması suretiyle bölgelerin küresel rekabet gücünün artırılması amacıyla yönelik olarak kalkınma ajansları önemli fonksiyonlar üstlenmektedir. Kalkınmada yerindenlik ilkesi doğrultusunda 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun uyarınca 2006 yılından itibaren kurulan Ajanslar; kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarından oluşan yerel paydaşlar arasındaki işbirliği ve etkileşimi güçlendirmenin yanı sıra yerel ölçekli kurumların merkezi kurumlarla ilişkisini geliştiren kurumlar olarak görev yapmaktadır. Bu çerçevede, 2008 yılında kurulan Ajansımız; İstanbul Bölgesi'nde ekonomik ve sosyal kalkınmada etkili olan aktörleri ortak paydada bir araya getirerek 2010-2013 İstanbul Bölge Planı ile Bölgenin yol haritasını çizmiştir.

Faaliyetlerini Planda ortaya konan öncelikli amaç ve hedefler doğrultusunda yürüten Ajans, 2010 yılı Aralık ayında Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma, Yaratıcı Endüstriler, Sosyal İçerme ve Toplumsal Bütünleşme temalarında olmak üzere 5 programda proje teklif çağrısına çıkmış ve 2011 yılında programların amaç ve hedefleri ile uygulama süreçlerine ilişkin olarak Bölgenin birçok ilçesinde bilgilendirme toplantıları gerçekleştirmiştir. Söz konusu programlar kapsamında bölgesel kalkınmaya katkı sağlayacak olan kamu kurumları, işletmeler ve sivil toplum kuruluşlarının çeşitli projeleri desteklenerek uygulanmaya başlamıştır. 2011 yılında Çevre ve Enerji Dostu İstanbul ile Engelsiz İstanbul temalı ve Doğrudan Faaliyet Desteği olmak üzere Ajans 4 programda daha desteğini sürdürmektedir.

Bölge Planı'nda İstanbul için paydaşlarca belirlenen "Kültürel, tarihi ve doğal mirasını koruyan; yüksek katma değer üreten ekonomik faaliyetleri tercih eden; yaşanabilir ve yaşam kalitesini sürekli yükselten kent: İstanbul" vizyonuna ulaşmada planlama, programlama, izleme ve değerlendirme çalışmalarıyla 2011 yılında gerçekleştirilen faaliyetlerde emeği geçen başta Yönetim Kurulu Üyelerine, Genel Sekretere ve Ajans personeline teşekkürlerimi sunuyorum, başarılarının devamını temenni ediyorum.

**Hüseyin Avni MUTLU**  
**Vali**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**



---

## İÇİNDEKİLER

<b>TABLO LİSTESİ</b> .....	<b>viii</b>
<b>ŞEKİL LİSTESİ</b> .....	<b>viii</b>
<b>1. GENEL BİLGİLER</b> .....	<b>9</b>
<b>1.1. Misyon ve Vizyon</b> .....	<b>9</b>
<b>1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar</b> .....	<b>9</b>
<b>1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler</b> .....	<b>10</b>
1.3.1. Fiziksel Yapı.....	10
1.3.2. Teşkilat Yapısı .....	10
1.3.2.1.1. Görev ve Yetkileri .....	10
1.3.2.1.2. Kalkınma Kurulu Toplantıları .....	11
1.3.2.2. Yönetim Kurulu .....	14
1.3.2.2.1. Görev ve Yetkileri .....	14
1.3.2.2.2. Yönetim Kurulu Toplantıları .....	15
1.3.2.3. Genel Sekreterlik .....	15
1.3.2.3.1. Görev ve Yetkileri .....	15
1.3.2.3.2. Genel Sekreterlik Yapısı .....	16
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....	16
1.3.3.1. Web Sayfası .....	16
1.3.3.2. Diğer Donanımlar .....	16
1.3.3.3. Bağlantılar.....	16
1.3.4. İnsan Kaynakları.....	17
1.3.4.1. Ajans Personeline İlişkin İstatistikî Veriler .....	17
1.3.5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Alanları .....	19
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	20
1.3.6.1. Yönetim .....	20
1.3.6.2. Mali Saydamlık .....	20
1.3.6.3. İç Kontrol Sistemi.....	21
<b>2. AMAÇ VE HEDEFLER</b> .....	<b>22</b>
<b>2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri</b> .....	<b>22</b>
<b>2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler</b> .....	<b>22</b>
<b>2.3. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri</b> .....	<b>22</b>

<b>3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....</b>	<b>23</b>
<b>3.1. Mali Bilgiler .....</b>	<b>23</b>
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	23
3.1.2. Mali Denetim Sonuçları .....	24
3.1.2.1. Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi .....	24
3.1.2.2. Mevzuata Uygunluk Denetimi .....	24
3.1.2.3. İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları .....	25
3.1.2.3.1. Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları .....	25
3.1.2.3.2. Süreç ve Yöntemler .....	25
3.1.2.3.3. Risk Yönetimi .....	25
3.1.2.3.4. Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri .....	25
3.1.2.4. Performans Denetimi Bulguları .....	25
3.1.2.4.1. Ekonomiklik .....	25
3.1.2.4.2. Verimlilik.....	26
3.1.2.4.3. Etkililik .....	26
<b>3.2. Performans Bilgileri .....</b>	<b>26</b>
3.2.1. Proje ve Faaliyet Bilgileri .....	26
3.2.1.1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri .....	26
3.2.1.1.1 İstanbul Bölgesi ve Bölge Planının Tanıtım Faaliyetleri .....	26
3.2.1.1.2. Analiz, Araştırma, Rapor ve Stratejiler .....	28
3.2.1.1.2.1. İstanbul Bölgesi'nde Yatırımın Önündeki Engeller Araştırması ve Raporu.....	28
3.2.1.1.2.2. Sektör Raporları.....	29
3.2.1.1.2.3. Karar Konferansı Raporu .....	29
3.2.1.1.2.4. Kurumsal Ağ Analizi .....	30
3.2.1.1.2.5. Kurumsal İletişim Stratejisi ve Eylem Planı.....	30
3.2.1.1.3. İşbirliği ve Koordinasyon .....	31
3.2.1.1.3.1. Diğer Ajanslarla İşbirliği .....	31
3.2.1.1.3.2. Üniversiteler ile İşbirliği.....	33
3.2.1.1.3.3. Bölge Paydaşlarıyla İşbirliği .....	36
3.2.1.1.3.4. Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı .....	38
3.2.1.1.3.5. Katılım Sağlanan Bazı Toplantı ve Etkinlikler .....	39
3.2.1.1.4. Yatırım Destek Faaliyetleri.....	44
3.2.1.1.6.1. İstanbul Bölgesi'nin Yatırım İmkanlarının Tanıtımı.....	44
3.2.1.1.6.2. Bilgi Talebi Üzerine Araştırma ve Bilgi Temini .....	44
3.2.1.1.6.3. İşbirliklerine Aracılık (Match-Making) .....	45
3.2.1.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri.....	46
3.2.1.2.1. 2010 Yılı Mali Destek Programları .....	46
3.2.1.2.1.1. Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması.....	46
3.2.1.2.1.2. Proje Teklif Çağruları ile İlgili Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri.....	46
3.2.1.2.1.3. Bağımsız Değerlendiricilerin Görevlendirilmesi .....	47
3.2.1.2.1.4. Sıkça Sorulan Soruların Yayınlanması .....	48
3.2.1.2.1.5. Değerlendirme Komitesi'nin Oluşturulması .....	48
3.2.1.2.1.6. Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Seçimi .....	49



---

3.2.1.2.1.7. Seçilen Projelerin İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması .....	50
3.2.1.2.2. 2011 Yılı Mali Destek Programları .....	51
3.2.1.2.3. 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği.....	52
3.2.1.2.4. Teknik Destek Faaliyeti.....	52
3.2.1.2.5. Diğer Faaliyetler .....	53
3.2.1.2.5.1. Bilgi ve İletişim Teknolojileri Politika Destek Programının (ICT PSP) Tanıtımı.....	53
3.2.1.2.5.2. Paydaşlara PCM Eğitimi.....	54
3.2.1.2.5.3. Proje Döngüsü Eğitimine Katılım .....	54
3.2.1.2.6. Hizmet İçi Eğitimler.....	55
3.2.1.2.6.1. Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi.....	55
3.2.1.2.6.2. Proje Uygulama Eğitimleri .....	55
3.2.1.3. İzleme Değerlendirme Birimi Faaliyetleri .....	56
3.2.1.3.1. Birimin Kurulması .....	56
3.2.1.3.2. Ön İzleme Faaliyetleri.....	56
3.2.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	57
<b>4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....</b>	<b>58</b>
4.1. Üstünlükler.....	58
4.2. Zayıflıklar .....	58
4.3. Değerlendirme.....	58
<b>5. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....</b>	<b>59</b>

## TABLO LİSTESİ

Tablo 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu .....	11
Tablo 2: İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu.....	14
Tablo 3: T.C. İstanbul Kalkınma Ajansı 2011 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Gelirleri .....	23
Tablo 4: T.C. İstanbul Kalkınma Ajansı 2011 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Giderleri.....	23
Tablo 5: Yatırımın Önündeki Engeller Araştırması Mülakat Yapılan Kurum/Kuruluş ve Temsilci Listesi..	28
Tablo 6: 2010 Yılı Mali Destek Programları .....	46
Tablo 7: 2011 Yılı Mali Destek Programları .....	51

## ŞEKİL LİSTESİ

Şekil 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması .....	10
Şekil 2: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı .....	17
Şekil 3: Personelin Unvana Göre Dağılımı .....	18
Şekil 4: Ajans Uzman Personelinin Eğitim Durumu .....	18
Şekil 5: Ajans Uzman Personelinin Lisans Alanlarına Göre Dağılımı .....	18
Şekil 6: Ajans Uzman Personelinin Mezuniyetine Göre Üniversiteler.....	19
Şekil 7: İyi Yönetişim .....	20
Şekil 8: İstanbul Finans Merkezi (İFM) Yüksek Konseyi .....	39



## 1. GENEL BİLGİLER

### 1.1. Misyon ve Vizyon

Ajansımız, İstanbul'da ekonomik ve sosyal kalkınma üzerinde etkili olan aktörleri bir araya getirmeyi, bölgenin kalkınma potansiyelini ulusal ve küresel düzeyde stratejik bir perspektifle ele almayı ve sahip olunan yerel kaynakların harekete geçirilmesini temel alan bir yaklaşım benimsemiş olup, faaliyetlerinde sürdürülebilir kalkınmada öncü olma ve İstanbul'u bir marka şehre dönüştürme hedefi ile hareket edecektir.

### 1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 5. maddesinde Kalkınma Ajanslarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- Ajansa tahsis edilen kaynakları bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, baksa kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

### 1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

#### 1.3.1. Fiziksel Yapı

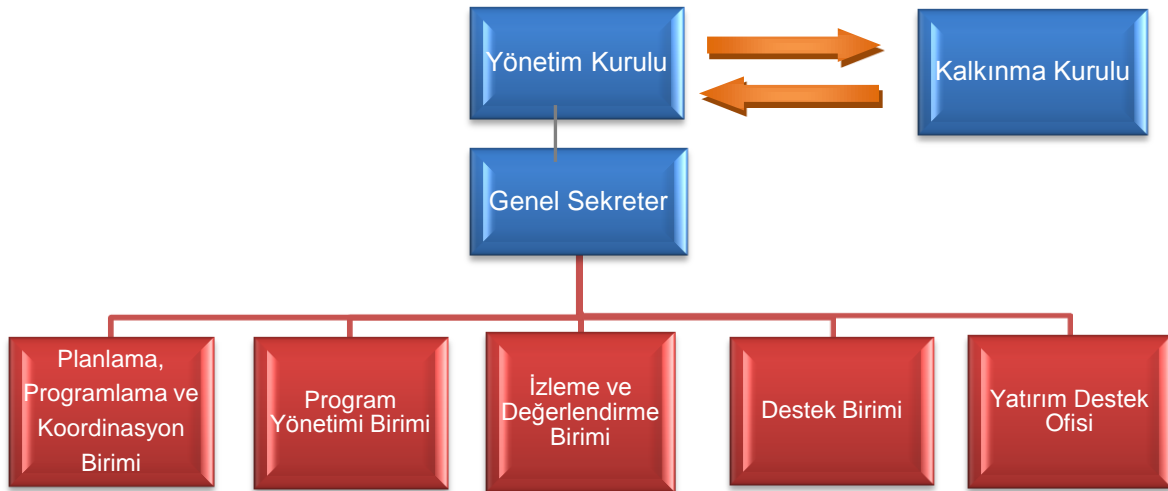
Ajans Havalimanı Kavşağı EGS Business Park B2 Blok Kat:16 Yeşilköy Bakırköy adresinde faaliyet göstermektedir. Ajans 4 toplantı salonu, 1 kütüphane ve 40 kişilik birim odalarından oluşan 1.000 m<sup>2</sup>'lik alana sahiptir

#### 1.3.2. Teşkilat Yapısı

Ajans Teşkilat Yapısı, 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 7'nci maddesine göre aşağıdaki organlardan oluşmaktadır:

- Kalkınma Kurulu
- Yönetim Kurulu
- Genel Sekreterlik
- Yatırım Destek Ofisi

**Şekil 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması**



#### 1.3.2.1. Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulmuştur. Kalkınma Kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Kuruluş Kararnamesi ile belirlenmiştir.

##### 1.3.2.1.1. Görev ve Yetkileri

- Bölgenin sorunlarına, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak,



- Yönetim Kurulunda yer alacak özel sektör ve/veya sivil toplum kuruluşu temsilcilerini seçmek,
- Yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak.

### 1.3.2.1.2. Kalkınma Kurulu Toplantıları

İstanbul Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu 6. toplantısı 29.06.2011 tarihinde gerçekleştirilmiş olup toplantıya 76 Kalkınma Kurulu üyesi katılım sağlamıştır.

Toplantıda, 5.Kalkınma Kurulu Toplantısı'nda dilek ve temenniler bölümünde Yönetim Kurulundaki seçim sisteminin yarattığı kargaşanın giderilmesi isteği doğrultusunda Ajansın Kalkınma Bakanlığı'na ilettiği konuya ilişkin öneriler sunulmuştur.

Kalkınma Kurulu Üyeleri, 5. Kalkınma Kurulu Toplantısı'ndan itibaren gerçekleştirilen Ajans faaliyetleri hakkında kısaca bilgilendirilmiştir. 2010 yılı Faaliyet Raporu ve Dış Denetim Raporu Kalkınma Kurulu üyelerine sunularak 2010 ve 2011 Yılı Mali Destek Programları hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Ardından Kalkınma Kurulu Yedek Katip Üye ve Yönetim Kurulu 2. ve 6. sıra Yedek Üye seçimlerine geçilmiştir. Toplantıda 67 Kalkınma Kurulu üyesi oy kullanmıştır.

Yapılan seçimlerde İstanbul Şehri Kültür Tarihi Araştırmaları Merkezi temsilcisi Süleyman Faruk GÖNCÜOĞLU yedek katip üye seçilmiştir.

Yönetim Kurulu 2. sıra Yedek üyeliği için İslam Tarih, Sanat ve Kültür Araştırma Merkezi temsilcisi Mustafa Şahidi ÖRNEK ile Türkiye Milli Kültür Vakfı temsilcisi Mehmet Tuna SOMAY Yönetim Kurulu 6. sıra yedek üyeliğine seçilmiştir.

Kalkınma Kurulu üyelerinden İstanbul 2010 Avrupa Kültür Başkenti Ajansı'nın Kalkınma Kurulu Üyeliği kurumun kapanması nedeniyle 30.06.2011 tarihinde düşmüştür.

30.06.2011 tarihi itibarıyla halihazırda 94 kurumdan 97 Kalkınma Kurulu Üyesi Kalkınma Kurulunda yer almaktadır ve kurulda yer alan kurumlar ve kurum temsilcileri aşağıdaki tabloda görülmektedir.

**Tablo 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu**

NO	TEMSİL EDECEK KURULUŞ	TEMSİLCİ SAYISI	TEMSİLCİ
1	İSTANBUL İL ÖZEL İDARESİ	2	SABRİ KAYA SEDAT TUNÇ
2	İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	3	ALİ ALTINTAŞ HÜSEYİN EREN KÖKSAL TANDIROĞLU
3	DENİZCİLİK MÜSTEŞARLIĞI BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	1	CEMALETTİN ŞEVLİ
4	TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	1	ZEKİ BOSTANCI
5	TÜRKİYE İŞ KURUMU İSTANBUL BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	1	MUAMMER COŞKUN
6	ULAŞTIRMA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	1	AYŞE KÜÇÜKKONYALI

7	VAKIFLAR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	1	İBRAHİM ÖZEKİNCİ
8	İL PLANLAMA VE KOORDİNASYON MÜDÜRLÜĞÜ	1	ÜZEYİR YILMAZ
9	İL DEFTERDARLIĞI	1	BEKİR BAYRAKDAR
10	ÇEVRE VE ORMAN İL MÜDÜRLÜĞÜ	1	ERKAN KAYAÖZ
11	GENÇLİK VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ	1	TAMER TAŞPINAR
12	KÜLTÜR VE TURİZM İL MÜDÜRLÜĞÜ	1	PROF. DR. AHMET EMRE BİLGİLİ
13	MİLLİ EĞİTİM İL MÜDÜRLÜĞÜ	1	DR. MUAMMER YILDIZ
14	SAĞLIK İL MÜDÜRLÜĞÜ	1	PROF. DR. ALİ İHSAN DOKUCU
15	SANAYİ VE TİCARET İL MÜDÜRLÜĞÜ	1	HİLMİ SEZER
16	SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ	1	ÖNAL İNALTEKİN
17	KÜÇÜKÇEKMECE KAYMAKAMLIĞI	1	ORHAN ÖZTÜRK
18	TUZLA KAYMAKAMLIĞI	1	MÜMİN HEYBET
19	GAZİOSMANPAŞA BELEDİYESİ	1	AV. ARIF PARLAKKILIÇ
20	KADIKÖY BELEDİYESİ	1	BÜLENT TURAN
21	BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ	1	PROF. DR. GÜLAY BARBAROSOĞLU
22	İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	1	PROF. DR. ATILLA DİKBAŞ
23	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	1	PROF. DR. MURAT ÖZLER
24	MARMARA ÜNİVERSİTESİ	1	PROF.DR. SUAT OKTAR
25	KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞTİRME VE DESTEKLEME İDARESİ BAŞKANLIĞI İKİTELLİ İŞLETME GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ	1	SELAHATTİN KAYA
26	MARMARA BELEDİYELER BİRLİĞİ	1	ZÜVER ÇETİNKAYA
27	TÜRKİYE YATIRIM DESTEK VE TANITIM AJANSI İSTANBUL İRTİBAT OFİSİ	1	ARDA ERMUT
28	TÜRKİYE İŞADAMLARI VE SANAYİCİLERİ KONFEDERASYONU	1	FUAT ÖZBEKLİ
29	MARMARA İŞ HAYATI DERNEKLERİ FEDERASYONU	1	AHMET CİĞER
30	DENİZ TİCARET ODASI	1	KORAY DENİZ
31	İSTANBUL SANAYİ ODASI	1	Z. GONCA ÜNDÜL
32	İSTANBUL TİCARET ODASI	1	ALİ RIZA YAPAR
33	İSTANBUL TİCARET BORSASI	1	KASIM ATILGAN
34	İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI	1	ESİN Y. AKBULUT
35	İSTANBUL ESNAF VE SANATKARLAR ODALARI BİRLİĞİ	1	FAİK YILMAZ
36	TÜRKİYE SİGORTA VE REASÜRANS ŞİRKETLERİ BİRLİĞİ	1	MEHMET KALKAVAN
37	TÜRKİYE BANKALAR BİRLİĞİ	1	MELİKE MUMCU
38	TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ	1	OSMAN AKYÜZ
39	TÜRKİYE SEYAHAT ACENTALARI BİRLİĞİ	1	GÜNNUR ÖZALP
40	TURİSTİK OTELCİLER, İŞLETMECİLER VE YATIRIMCILAR BİRLİĞİ	1	TİMUR BAYINDIR
41	RADYO TELEVİZYON YAYINCILARI MESLEK BİRLİĞİ	1	YUSUF GÜRSOY

42	İSTANBUL İHRACATÇI BİRLİKLERİ	1	ZEKERİYA METE
43	İKİTELLİ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ	1	NİHAT TUNALI
44	BEYLİKDÜZÜ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ	1	ADNAN KELEŞOĞLU
45	TUZLA ORGANİZE DERİ SANAYİ BÖLGESİ	1	EKREM BAYRAM
46	TÜM SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	1	HALİT KANAK
47	AVRASYA SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	1	ÖMER FARUK BAŞARAN
48	REKLAMCILAR DERNEĞİ	1	SELMA KARAASLAN
49	BİLİŞİM SANAYİCİLERİ DERNEĞİ	1	DEVRİM SÖNMEZ
50	ANADOLU ASLANLARI İŞADAMLARI DERNEĞİ	1	MUSTAFA KOCA
51	HABİTAT İÇİN GENÇLİK DERNEĞİ	1	SEZAI HAZIR
52	TÜRKİYE DIŞ TİCARET DERNEĞİ	1	DR. SÜLEYMAN GEDİK
53	EKONOMİ MUHABİRLERİ DERNEĞİ	1	TURGAY TÜRKER
54	TÜRK SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	1	MUHARREM YILMAZ
55	İKTİSADİ GİRİŞİM VE İŞ AHLAKI DERNEĞİ	1	ŞÜKRÜ ALKAN
56	ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETENLERİ DERNEĞİ	1	SELAHATTİN DOĞAN
57	TÜRKİYE GENÇ İŞADAMLARI DERNEĞİ	1	ENGÜR RUTKAY
58	MÜSTAKİL SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	1	MEHMET NURİ GÖRENOĞLU
59	TÜKETİCİYİ KORUMA DERNEĞİ	1	HAŞMET ATAHAN
60	İŞ HAYATI DAYANIŞMA DERNEĞİ	1	HALİL İBRAHİM DEMİREL
61	RUMELİ YÖNETİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ	1	İDRİS KORALP
62	ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ	1	ÖZLEM ÖZYİĞİT
63	KADIN GİRİŞİMCİLER DERNEĞİ	1	YEŞİM MÜFTÜLER SEViĞ
64	İSTANBUL AVRUPA BİRLİĞİ ÖNCÜLERİ DERNEĞİ	1	FİKRET KASAPÖĞLU
65	ULUSLARARASI NAKLİYECİLER DERNEĞİ	1	RUHİ ENGİN ÖZMEN
66	GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIKLARI DERNEĞİ	1	FARUK GÖKSU
67	TÜRKİYE TURİZM YATIRIMCILARI DERNEĞİ	1	AND İLKATEŞ
68	EKONOMİ VE DIŞ POLİTİKA ARAŞTIRMALAR MERKEZİ	1	SİNAN ÜLGEN
69	İSLAM TARİH, SANAT VE KÜLTÜR ARAŞTIRMA MERKEZİ	1	MUSTAFA ŞAHİDİ ÖRNEK
70	İKTİSADİ KALKINMA VAKFI	1	ÇİSEL İLERİ
71	TÜRKİYE EKONOMİK VE SOSYAL ETÜDLER VAKFI	1	FİKRET TOKSÖZ
72	TÜRKİYE EĞİTİM GÖNÜLLÜLERİ VAKFI	1	NURDAN ŞAHİN
73	İSTANBUL KÜLTÜR VE SANAT VAKFI	1	AHMET BALTA
74	TÜRKİYE MİLLİ KÜLTÜR VAKFI	1	MEHMET TUNA SOMAY
75	İSTANBUL ÇOCUKLARI VAKFI	1	İLHAN KANTARCIOĞLU
76	İNSAN KAYNAĞINI GELİŞTİRME VAKFI	1	DR. MUHTAR ÇOKAR
77	ULUSLARARASI TEKNOLOJİK, EKONOMİK VE SOSYAL ARAŞTIRMALAR VAKFI	1	İSRAFİL KURALAY
78	TURİZM GELİŞTİRME VE EĞİTİM VAKFI	1	SEMA ADALILAR
79	TÜRK KÜLTÜRÜNE HİZMET VAKFI	1	AV.ŞERAFETTİN YILMAZ
80	İSTANBUL ŞEHİRİ KÜLTÜR TARİHİ ARAŞTIRMALARI MERKEZİ	1	SÜLEYMAN FARUK GÖNCÜOĞLU
81	TÜRKİYE GÖNÜLLÜ TEŞEKKÜLLER VAKFI	1	AYHAN OGAN
82	İŞ DÜNYASI VAKFI	1	İSMAİL YILDIZ

83	TÜRK EĞİTİM VAKFI	1	DAVUT ÖKÜTÇÜ
84	TÜRKİYE EROZYONLA MÜCADELE, AĞAÇLANDIRMA VE DOĞAL VARLIKLARI KORUMA VAKFI	1	PROF. DR. ORHAN DOĞAN
85	TÜRKİYE ÜÇÜNCÜ SEKTÖR VAKFI	1	NAMİK CEYLANOĞLU
86	DOĞAL HAYATI KORUMA VAKFI	1	ENGİN ŞENOL
87	DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER KURULU	1	BAHRİ CAN ÇALICIOĞLU
88	ULUSLARARASI REKABET ARAŞTIRMALARI KURUMU	1	DOÇ. DR. MELİH BULU
89	TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ	1	MUSTAFA ÇIKRIKÇIOĞLU
90	TÜRKİYE GAZETECİLER CEMİYETİ	1	SİBEL GÜNEŞ
91	İSTANBUL TOPTANCILAR ÇARŞISI	1	NAHİT KEMALBAY
92	ÇALIŞMA BAKANLIĞI BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	1	ALİ KARATEKİN
93	GÜMRÜK VE MUHAFAZA BAŞ MÜDÜRLÜĞÜ	1	MUHARREM MURAT
94	İSTANBUL ALTIN BORSASI	1	A.CEVDET BAYHAN

### 1.3.2.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu, Vali, Büyükşehir Belediye Başkanı, İl Genel Meclisi Başkanı, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından ve Kalkınma Kurulu üyelerinin arasından seçilen 3 üyeden oluşmaktadır. Özel sektör temsilcilerinden oluşan 3 üye, 17.12.2010 tarihinde yapılmış olan 5. Kalkınma Kurulu toplantısında belirlenmiş olup Türkiye İhracatçılar Meclisi, Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği ile Türkiye Sanayiciler ve İşadamları Konfederasyonu temsilcilerinden oluşmaktadır.

Buna göre Ajans Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmuştur:

**Tablo 2: İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu**

ÜNVAN	GÖREVİ	İSİM
Başkan	İstanbul Valisi	Hüseyin Avni MUTLU
Başkan Yrd.	İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı	Kadir TOPBAŞ
Üye	İl Genel Meclisi Başkanı	Hasan Hüsamettin KOÇAK
Üye	İstanbul Ticaret Odası Başkanı	Murat YALÇINTAŞ
Üye	İstanbul Sanayi Odası Başkanı	C. Tanıl KÜÇÜK
Üye	Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı	Mehmet BÜYÜKEKŞİ
Üye	TUSKON Yönetim Kurulu Başkanı	Rızanur MERAL
Üye	MÜSİAD Genel Başkanı	Ömer Cihad VARDAN

### 1.3.2.2.1. Görev ve Yetkileri

5449 Sayılı Kalkınma Ajansları Kanununun 11. Maddesi'nde Yönetim Kurulu'na ait görev ve yetkiler aşağıdaki gibidir:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığının onayına sunmak,
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,



- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına göndermek,
- Ajans bütçesini onaylamak ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına göndermek,
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- Genel Sekreteri belirlemek ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığının onayına sunmak,
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir.

#### 1.3.2.2.2. Yönetim Kurulu Toplantıları

2011 Yılı içerisinde 30.06.2011 tarihine kadar Ajans Yönetim Kurulu 21.01.2011, 18.02.2010, 11.04.2011, 13.05.2011, 14.06.2011 tarihlerinde toplanmıştır. Yönetim Kurulu bu toplantılarda Ajans kapasitesinin geliştirilmesi ve bölgesel kalkınma hedeflerinin sağlanmasına yönelik olarak, yeni personel istihdamı, Çalışma Programı ve Bütçenin kabul edilmesi, 2010 Yılı Faaliyet Raporu'nun onaylanması, Ajans hizmet ofisinin bağımsız değerlendirme sürecine uygun hale getirilmesi için gerekli tadilatın yapılması, İzleme ve Değerlendirme Birimi'nin kurulması gibi konuları karara bağlamıştır.

#### 1.2.2.3. Genel Sekreterlik

##### 1.3.2.3.1. Görev ve Yetkileri

5449 Sayılı Kanun uyarınca Genel Sekreterin görev ve yetkileri aşağıda yer almaktadır:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak,
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak., Ajans gelirlerini toplamak, 4 üncü maddeye göre belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek,
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,

- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek,
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak,

#### 1.2.2.3.2. Genel Sekreterlik Yapısı

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofisinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Ajans Genel Sekreteri Doç. Dr. Abdülmecit Karataş 13.08.2009 tarihinde göreve başlamıştır.

30.06.2011 itibariyle Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler şunlardır:

- a) Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
- b) Program Yönetimi Birimi
- c) İzleme ve Değerlendirme Birimi
- d) Yatırım Destek Ofisi
- e) Destek Birimi

#### 1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

##### 1.3.3.1. Web Sayfası

Ajansın faaliyetleri, mali yapısı, yapılan araştırma ve etkinlik raporları ile sunumların ve Ajans ile ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlandığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendiren internet sitesine [www.istka.org.tr](http://www.istka.org.tr) adresinden erişilebilmektedir.

##### 1.3.3.2. Diğer Donanımlar

Sayısal telefon santrali, 14 adet kamera ve 2 adet sayısal kayıt cihazı, 2 ana kapı ve sistem odası kapılarında giriş ve çıkışın kontrollü olmasını sağlayan geçiş kontrol sistemi, 2 adet 10Kva kesintisiz güç kaynağı, 5 adet projeksiyon cihazı ve motorlu perdeleri, 3 siyah-beyaz lazer yazıcı, 4 adet ağ yazıcısı/fotokopi, 29 adet masaüstü bilgisayar, 8 adet dizüstü bilgisayar, 1 adet ağa bağlı veri depolama, 1 adet harici sabit disk, 2 adet ağ anahtarı, 1 adet ağ güvenlik cihazı, 4 adet kablosuz erişim noktası, 6 fotoğraf makinesi, 1 ses kayıt cihazı, güç kaynakları ve sistem odası iklimlendirmesi için 2 adet klima, evrak imha ve ciltleme cihazları, 4 adet LCD TV ve uydu alıcı cihazları Ajansın envanterindeki diğer donanımlardır.

##### 1.3.3.3. Bağlantılar

Ajansın bilgi akışının yerel ağda ve internette en hızlı düzeyde olmasını sağlayacak uygun kablolu altyapısı ve kablosuz bağlantı altyapısı oluşturulmuş olup, internete VDSL2 16/1 Mbps bağlantısı yeterli hız, süreklilik, yedeklilik sağlanarak, ihtiyaç duyulan teknoloji ve güvenlik standartları ile hizmete alınmıştır.

Ajans telefon sistemi PRI hat ile PSTN şebekeye bağlı olup 0 212 468 34 00-49 arası 50lik numara bloğu Ajans kullanımındadır. Ajans telefon santrali ajans dahili abonelerinin yanı sıra EGS Business Park Blokları dahili şebekesi (güvenlik, bina yönetim, çarşı vb.) ile de ücretsiz görüşme sağlamaktadır.

#### 1.3.4. İnsan Kaynakları

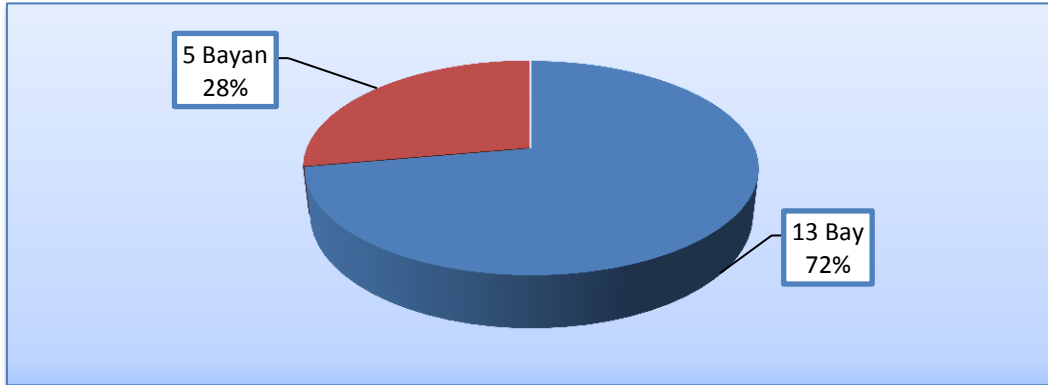
Ajansın insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve Ajansın faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Ajans 21 Mart 2011 tarihinde, 1 İç Denetçi, 10 Uzman ve 3 Destek Personeli alımı için ilana çıkmıştır. Yapılan sözlü yarışma sınavı sonucunda 4 uzman ve 3 Destek Personeli başarılı bulunarak ilan edilmiştir. Başarılı bulunan adaylardan 2 Uzman ve 3 Destek Personeli Ajans bünyesinde çalışmaya başlamıştır.

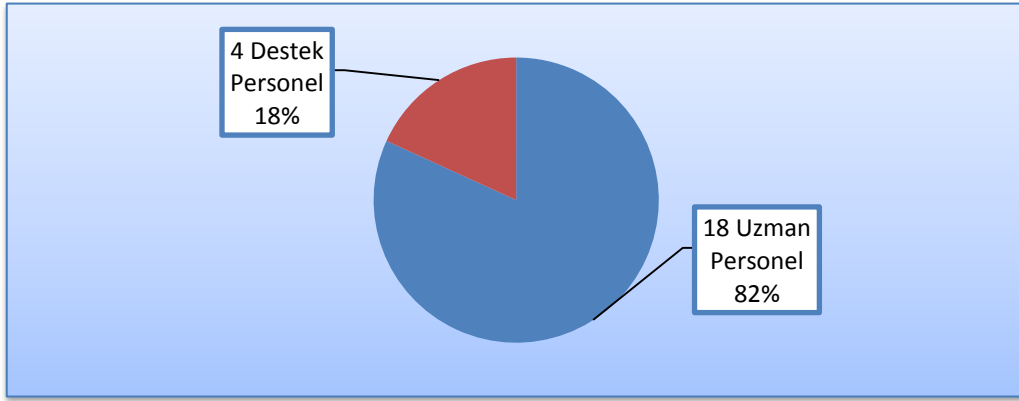
Ajansımız 30.06.2011 tarihi itibarıyla, 1'i Genel Sekreter, 18'si Uzman ve 4'ü Destek personeli olmak üzere 23 kişilik bir ekiple faaliyetlerini sürdürmektedir.

##### 1.3.4.1. Ajans Personeline İlişkin İstatistikî Veriler

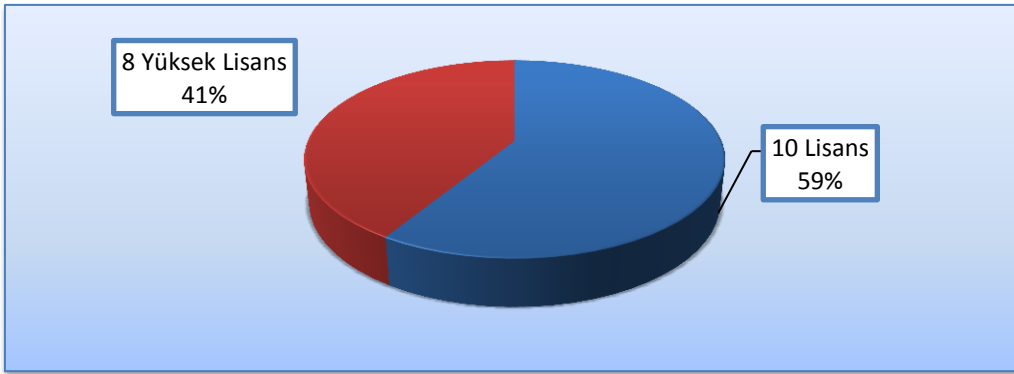
Şekil 2: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



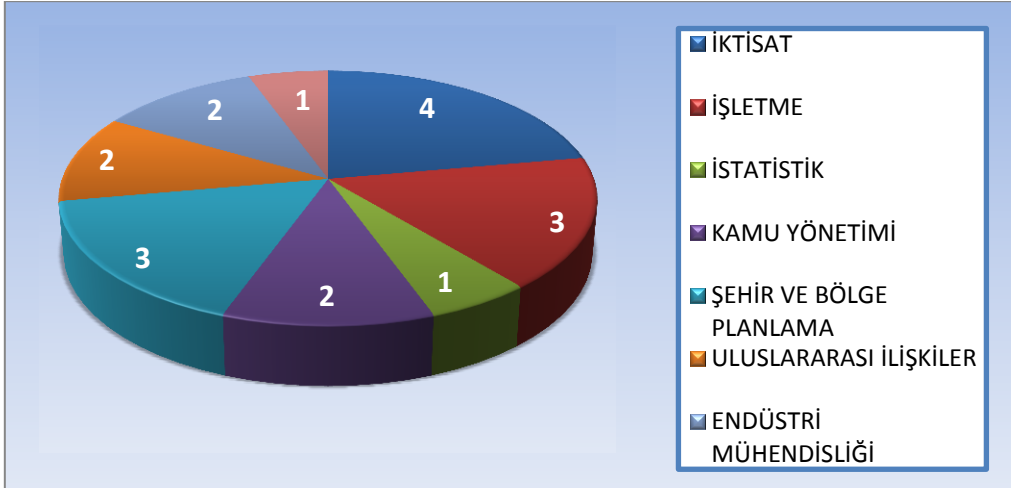
Şekil 3: Personelin Unvana Göre Dağılımı



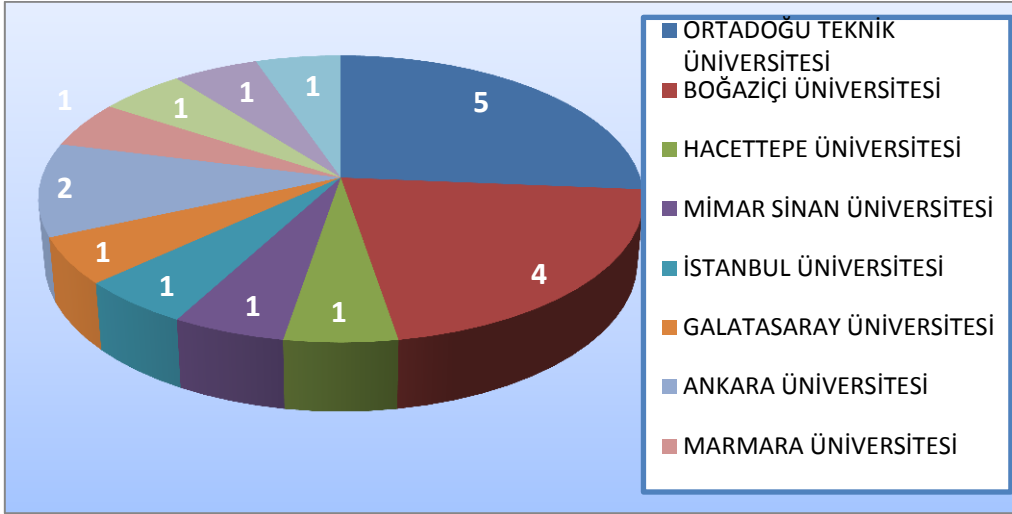
Şekil 4: Ajans Uzman Personelinin Eğitim Durumu



Şekil 5: Ajans Uzman Personelinin Lisans Alanlarına Göre Dağılımı





**Şekil 6: Ajans Uzman Personelinin Mezuniyetine Göre Üniversiteler**

4 adet destek personelinin tamamı lisans mezunu ve ikisi bay ikisi bayandır.

- 2 personel İdari ve Mali İşler,
- 1 personel Arşiv ve Malzeme Yönetimi
- 1 personel Yönetici Asistanı olarak çalışmaktadır.

### 1.3.5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Alanları

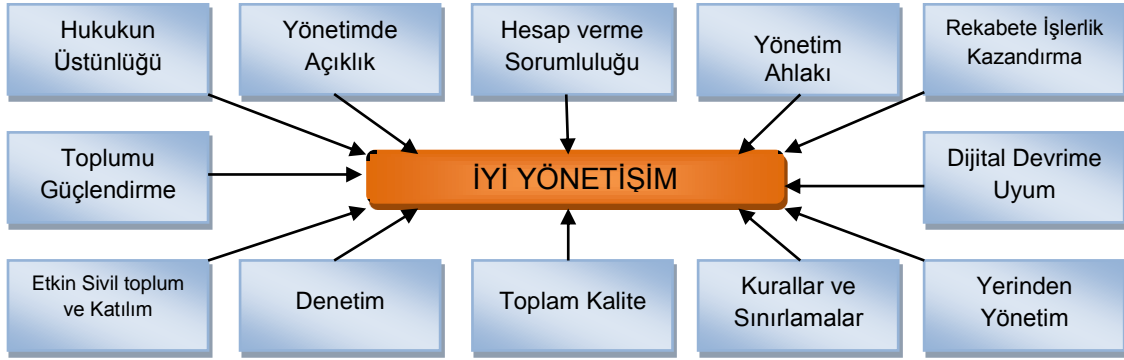
Ajans tarafından sunulan hizmetler Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetimi Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Yatırım Destek Ofisi ve Destek Birimleri tarafından yerine getirilmektedir. Bu çerçevede kurumsal kimlik çalışmalarının tamamlanmasının ve teknolojik altyapının sağlanmasının ardından Ajans, çalışma birimleri aracılığıyla Kanunda belirtilen görevleri gerçekleştirmek için aşağıdaki hizmetleri sunmaya yönelik çalışmalara ve hazırlıklara devam etmektedir.

- Kurumsal Koordinasyon ve İşbirliği
- Planlama ve Programlama
- Araştırma ve Strateji Geliştirme
- Program Yönetimi
- Tanıtım
- İzleme ve Değerlendirme
- Yatırım Destek

### 1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

#### 1.3.6.1. Yönetim

Şekil 7: İyi Yönetişim



Ajansımız yönetim anlayışında iyi yönetişimi temel alan bir yaklaşım sergilemektedir. Ajansımız iyi yönetişim kavramı içerisinde; temsil, katılım ve denetimin, etkin bir sivil toplumun, hukukun üstünlüğünün, yerinden yönetimin, yönetimde açıklık ve hesap verme sorumluluğunun, kalite ve ahlakın, kurallar ve sınırlamaların, rekabet ve piyasa ekonomisi ile uyumlu alternatif hizmet sunum yöntemlerinin ve yeni temel teknolojilerdeki gelişmelere uyumun mevcut olduğu bir çalışma ortamı yaratılmasını ve faaliyetlerini bu şekilde organize etmeyi amaç edinmiştir.

Ajans, özet olarak katılımcılık, açıklık, şeffaflık, katılım, etkileşim ve hesap verme kültürünün hâkim olduğu yönetim anlayışı ışığında faaliyetlerini sürdürmektedir. Buradan yola çıkarak, Ajans;

- *Açıklık* kavramı ile daha halka açık bir şekilde çalışmayı, tüm faaliyetleri hakkında aktif bir şekilde bilgilendirme yapmayı ve halkın anlayabileceği yalın bir dil kullanmayı,
- *Katılım* kavramı ile karar verme süreçlerine tüm paydaşların aktif katılımını sağlamayı,
- *Hesap verebilirlik kavramı* ile işleyiş ve karar alma süreçlerindeki rollerin ve sorumlulukların açıkça tanımlı olmasını ve her birimin faaliyetleri konusunda sorumluluk üstlenmesini sağlamayı,
- *Etkinlik* kavramı ile kararların etkin ve zamanında, hedeflere dayalı olarak, geçmiş tecrübeler göz önünde bulundurularak ve gelecekteki etkileri hesaba katılarak alınmasını,
- *Tutarlılık* kavramı ile alınan kararlar ve yapılan hareketlerin birbirleriyle tutarlı ve kolay anlaşılır olmasını hedeflemektedir.

#### 1.3.6.2. Mali Saydamlık

Mali saydamlık, Ajansın yapısının ve fonksiyonlarının, mali politika planlarının, hesaplarının ve mali hedeflerinin kamuoyuna açık olmasıdır. Toplumdan alınan kaynakların nasıl ve nereye kullanıldığının hesabının verilebilmesi, bütçenin devlet ile toplum arasında bir sosyal sözleşme olma niteliğinin en önemli unsurudur. Bu nedenle öncelikle toplumun bu konuda doğru bilgilendirilmesini gerekmektedir.

Mali yönetiminin yapısı, fonksiyonları, plan ve hedefleri hakkında tam bir bilgi setinin kamuya sunulması ve sonuçta bu bilginin sistemli bir şekilde değerlendirilmesi ve denetlenmesiyle Ajanstaki etkinliğin artırılması mali saydamlığın temel ilkesi olmaktadır.

Mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılması gibi temel bütçesel sonuçların sağlanmasında mali saydamlık önemli bir araçtır. Bu doğrultuda, Ajanstaki yetki ve sorumlulukların iyi bir şekilde ayrıştırılması, muhasebe, raporlama ve kodlama yapısının yeterli düzeye getirilmesi ve standartların geliştirilmesi ile mali yönetim sisteminin etkin ve sorumlu bir şekilde çalışması planlanmaktadır. Bu anlamda, iç kontrol sisteminin en kısa süre içerisinde kurulması yönündeki çalışmalar öncelikli hedeflerdendir.

Mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri kapsamında Ajans yaptığı çalışmalara ilişkin faaliyet raporunu gelir-gider durumunu da gösterecek şekilde hazırlayarak Kalkınma Bakanlığına ve İçişleri Bakanlığına göndermiştir. Ayrıca, faaliyet raporu Ajansın internet sitesi aracılığıyla kamuoyunun bilgisine de sunulmuştur.

### 1.3.6.3. İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajanslarında "İç Kontrol Sistemi"nin geliştirilmesine ilişkin olarak 28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11. Maddesi'nde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır.

(1) İç kontrol sistemi, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir.

(2) İç kontrol sistemi, iç ve dış denetim raporları, öneriler, ihtiyaçlar ve şikayetler çerçevesinde yılda en az bir defa Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilir ve Müsteşarlığa rapor hâlinde sunulur.

10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda da "iç kontrol sistemine ilişkin usul ve esaslar belirtilerek iç kontrol standartlarına ilişkin genel çerçeve çizilmiştir.

Ajans ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda her yönüyle etkin bir iç kontrol sisteminin oluşturulmasına yönelik çalışmaları devam ettirmektedir. 2011 yılı içerisinde 1 iç denetçinin görevlendirilmesi ile birlikte çalışmaların nihai hale getirilmesi ve mali yönetim yeterliliğinin alınması planlanmaktadır.

## 2. AMAÇ VE HEDEFLER

### 2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri

- Bölgesel, tematik, sektörel strateji geliştirme ve bunun koordineli olarak yönetilmesi,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek verilmesi,
- Uluslararası düzeyde kentsel-bölgesel rekabet gücü için temel aktörlerin ortaklığının ve işbirliğinin sağlanması,
- İş ortamını, yaşam kalitesini ve rekabet gücünü olumsuz etkileyen sosyal uyum sorunlarının çözülmesi,
- Büyük ölçekli doğrudan yabancı yatırımların bölgeye çekilmesi ve takip edilmesi,
- İstanbul'un tarihi, kültürel, ekonomik ve jeostratejik özelliklerini ön plana çıkartarak istihdam ve yaşam kalitesinin artırılmasına ve sürdürülebilir ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunulması,

### 2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

- Tüm paydaşlarla beraber ortaya konulan 2010 – 2013 İstanbul Bölge Planı'nın uygulanmasına yönelik politika ve stratejilerin desteklenmesi önceliklidir.
- Ajansın çalışmalarında toplumsal mutabakat sağlamaya yönelik olarak katılımçılık, paylaşım, hesap verebilirlik, şeffaflık ve en yüksek kamu faydası sağlamaya yönelik uygulamalar esastır.
- Kalkınma ile ilgili konularda bütüncül ve sürdürülebilir bir yaklaşım esastır.
- Doğal ve kültürel varlıkların korunması ve sürdürülebilirliği esastır.

### 2.3. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri

Ajansın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır:

- Katılımcılık
- Yenilikçilik
- Tarafsızlık
- Şeffaflık
- Güvenilirlik
- Çözüm odaklılık
- Verimlilik
- Sürdürülebilirlik
- Bilimsellik
- Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık
- Toplumsal sorumluluk
- Etkinlik, erişilebilirlik
- Hesap verebilirlik
- Bütüncül yaklaşım



### 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### 3.1. Malî Bilgiler

2011 yılı 01.01.2011 – 30.06.2011 arası döneme ilişkin Ajans Bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıdaki başlıklarda sunulmaktadır.

##### 3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansımızın 2011 Yılı Bütçesi'ne 2010 Yılından 70.896.519,86\_TL nakit devri gerçekleşmiştir.

Ajansımıza 2011 Yılı ilk altı ayında Sanayi ve Ticaret Odaları'ndan aktarılan pay 1.040.037 TL'dir. Bunun yanı sıra İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nden 20.527.207 TL, İlçe Belediyeleri'nden 12.499.949 TL ve İl Özel İdaresi'nden 6.599.781 TL olmak üzere yerel yönetimlerden toplam 40.666.974 TL tahsil edilmiştir. Bunlara ilave olarak 1.734.817 TL tahakkuk eden faiz geliriyle birlikte 2011 yılı ilk altı ayı itibariyle gerçekleşen gelirler toplamı 42.401.791 TL'dir. Merkezi Yönetim Bütçesinden Ajans hesaplarına bu dönemde herhangi bir aktarım yapılmamıştır.

**Tablo 3: T.C. İstanbul Kalkınma Ajansı 2011 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Gelirleri\***

GERÇEKLEŞEN GELİRLER	01.01.2011 - 30.06.2011
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAY	0,00 TL
İL ÖZEL İDARESİNDEN AKTARILAN PAY	6.599.781 TL
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAY	33.027.156 TL
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	1.040.037 TL
FAALİYET GELİRLERİ	1.734.817 TL
<b>TOPLAM</b>	<b>42.401.791 TL</b>

\*2010 yılından devredenler dahil

2011 Yılı Ocak-Haziran Dönemi toplam bütçe gideri 1.540.470 TL'dir. Bu tutardan 815.275 TL Personel Giderleri, 489.338 TL Mal ve Hizmet Alımları, 3.823 TL İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri, 218.504 TL Plan, Program ve Proje Hizmetleri ve 13.530 TL Tanıtım ve Eğitim faaliyetleri için harcanmıştır. Ocak-Haziran Dönemine ait giderlere ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 4: T.C. İstanbul Kalkınma Ajansı 2011 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Giderleri**

GERÇEKLEŞEN GİDERLER	01.01.2011 - 30.06.2011
HARCAMA KALEMLERİ	
<b>01 GENEL HİZMETLER</b>	<b>1.540.470 TL</b>
01 GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	1.304.613 TL
01 PERSONEL GİDERLERİ	815.275 TL
02 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	489.338 TL
02 İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	3.823 TL
03 PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	218.504 TL
04 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	0 TL
05 TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	13.530 TL

### 3.1.2. Mali Denetim Sonuçları

5449 Sayılı Kanun'un 25. Maddesi'nde Ajanslarda iç ve dış denetim yapılması gerektiği belirtilmiştir. Devamında ise "iç denetimde; ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansı yönetim kurulu başkanı veya genel sekreter ile bir iç denetçi tarafından denetlenir. İç denetim raporları Yönetim Kuruluna ve Kalkınma Kuruluna sunulur" denmektedir. Bu hükümler doğrultusunda, Ajansımızda en kısa sürede bir iç denetçi istihdam edilmesi planlanmaktadır.

Ayrıca, adı geçen maddede "Dış denetimde; İçişleri Bakanlığı ve Maliye Bakanlığı ile Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına müştereken belirlenecek esas ve usullere göre ajansın her türlü hesap ve işlemleri, Yönetim Kurulu tarafından her yıl en geç Mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına inceletilir. Bağımsız dış denetim kuruluşları, hazırladıkları raporu eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına sunar" hükmü bulunmaktadır.

İstanbul Kalkınma Ajansı'nın, 03.08.2009 tarihli 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği" uyarınca belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde denetlenmesi ile rapor edilmesi işi 29.11.2010 tarihinde Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. ile yapılan Bağımsız Dış Denetim Hizmet Alım Sözleşmesi kapsamında gerçekleştirilmiştir.

İstanbul Kalkınma Ajansı 01.01.2010-31.12.2010 hesap dönemine ilişkin Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin ilgili hükümleri doğrultusunda 07.03.2011-11.03.2011 tarihleri arasında bağımsız dış denetimden geçmiş ve hazırlanan Bağımsız Dış Denetim Raporu 25.03.2011 tarihinde Ajansa sunulmuştur.

Ajansın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanan bilançosu ile aynı tarihte sona eren yıla ait gelir tablosu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ile dipnotları içeren Bağımsız Dış Denetim Raporu Ajansın internet sayfasında da yayımlanmıştır. Bağımsız Dış Denetim Raporu'nda yer alan bulgulara ilişkin özet aşağıda yer almaktadır.

#### 3.1.2.1. Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi

Bütçe gerçekleşmeleri ve mali tablolar denetlenerek "Olumlu Görüş" verilmiştir. Denetçi görüşüne göre; mali tablolar, bütün önemli taraflarıyla Ajans'ın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait mali performansını, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

#### 3.1.2.2. Mevzuata Uygunluk Denetimi

Mevzuata uygunluk denetimi neticesinde "Olumlu Görüş" belirtilmiştir. Denetçi görüşüne göre; 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla ve bu tarihte sona eren hesap döneminde, Ajans'ın gelir, gider, malları ile hesap ve işlemleri, bütün önemli taraflarıyla, kalkınma ajansları mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyum göstermiştir.

### 3.1.2.3. İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları

#### 3.1.2.3.1. Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları

Organizasyonel yapılanma ve insan kaynaklarına ilişkin olarak “Şartlı Görüş” verilmiştir. Denetçi görüşüne göre; 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun’un 25’inci maddesi ve Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği uyarınca Ajans’ın iç denetim faaliyetlerini gerçekleştirmek için iç denetçi istihdam etmesi gerekmektedir. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Ajans tarafından henüz bir iç denetçi istihdam edilmediği belirtilmiştir.

#### 3.1.2.3.2. Süreç ve Yöntemler

Süreç ve yöntemlere ilişkin “Şartlı Görüş” verilmiştir. Denetçi görüşüne göre; Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği uyarınca Ajans’ın iç kontrol sistemini denetime uygun ve hazır hale getirmesi gerekmektedir. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Ajans’ta iç kontrol sistemi tesis edilmediği belirtilmiştir.

#### 3.1.2.3.3. Risk Yönetimi

Risk yönetimine ilişkin “Görüş Bildirmeme” kararı bildirmiştir. Rapora göre; Ajans’ın tabi olduğu mevzuatta risk yönetim planlaması ve mekanizmalarının tesis edilmesi hususlarında açık bir ifade bulunmamasıyla birlikte 3 Ağustos 2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği uyarınca risk yönetiminin etkinliğinin değerlendirilip geliştirilmesinin iç denetçinin sorumluluğu olduğu belirtildiği vurgulanmıştır. Bu bağlamda, Ajans’ın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla iç denetçi istihdam edememesine bağlı olarak risk yönetiminin etkinliğinin değerlendirilmesine ilişkin bir çalışma gerçekleştirilmediği ifade edilmiştir.

#### 3.1.2.3.4. Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri

Muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemlerine ilişkin olarak “Olumlu Görüş” verilmiştir. Denetçi görüşüne göre; bütün önemli taraflarıyla, Ajans’ın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısı etkindir.

#### 3.1.2.4. Performans Denetimi Bulguları

Ajans tarafından Ajans’ın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi oluşturulmadığı vurgulanmıştır. Ajansların performansını ölçmeye yönelik söz konusu çalışma, hali hazırda Devlet Planlama Teşkilatı tarafından yürütüldüğü ifade edilmiştir. Bu nedenle, performans denetimi kapsamında çalışmalara aşağıda yer alan hususlarda mesleki kanaate dayanarak değerlendirilmesi ile sınırlı kalındığı ifade edilmiştir.

##### 3.1.2.4.1. Ekonomiklik

- Performans denetimi sonucunda, harcamalar içerisinde önemli yer tutan.
- Öngörülen çıktı ve sonuçları doğrudan desteklemeyen giderlere ilişkin
- Öngörülen çıktı ve sonuçları destekleyen ancak gereksiz yere veya fazladan yapılan ödemeye ilişkin
- Gereksiz yere yüksek kalitede girdi kullanımına ilişkin

herhangi bir bulguya rastlanmadığı belirtilmiştir.

#### 3.1.2.4.2. Verimlilik

Ajans'ın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi bulunmaması nedeniyle çalışma programında belirtilen performans göstergeleri ile kullanılan kaynaklar ve elde edilen çıktıların karşılaştırılmasına yönelik herhangi bir denetim çalışması gerçekleştirilemediği belirtilmiştir.

#### 3.1.2.4.3. Etkililik

Ajans'ın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi bulunmaması nedeniyle Ajans'ın çalışma programında belirtilen faaliyetler ve bunların sonuçlarına ve yıllık faaliyet raporunda belirtilen performans göstergelerine ilişkin sonuçların doğruluğuna ve gerçeği yansıttığına ilişkin denetim çalışması gerçekleştirilemediği belirtilmiştir.

### 3.2. Performans Bilgileri

#### 3.2.1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

##### 3.2.1.1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

###### 3.2.1.1.1 İstanbul Bölgesi ve Bölge Planının Tanıtım Faaliyetleri

2011 yılının ilk yarısında ulusal ve uluslararası etkinliklerde ilgililere 2010-2013 İstanbul Bölge Planı, İstanbul Bölgesi ile ilgili göstergeler ve İstanbul Bölgesine ilişkin yatırım imkânları gibi konularda Ajans uzmanları tarafından sunumlar yapılmıştır. Bu bağlamda, Ajansımıza ziyaret gerçekleştiren bazı kurumlar ve ziyaretlere ilişkin fotoğraflar aşağıda yer almaktadır.

- IBM & Koç Üniversitesi
- Greater Houston Partnership
- Birmingham Üniversitesi
- Northwestern Üniversitesi
- A.B.D Georgia Eyaleti Senatörleri ve Temsilcileri
- William Paterson Üniversitesi







- İstanbul A City Of Contradictions International Workshop

HafenCity University(HCU) ve İstanbul Teknik Üniversitesi tarafından 12.06.2011 ve 17.06.2011 tarihleri arasında düzenlenen çalıştayda, öğrencilere ajansımızda bir sunum gerçekleştirilmiştir. Sunumda, İstanbul Kalkınma Ajansı'nın ve İstanbul Bölge Planının tanıtımı ve bölge istatistikleri ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.

# İSTANBUL

## A CITY OF CONTRADICTIONS

# INTERNATIONAL WORKSHOP

HafenCity University . HCU | İstanbul Technical University . İTÜ

**12.06 > 17.06.2011 . İstanbul**

THE MAIN OBJECTIVE OF THIS JOINT WORKSHOP IS TO UNDERSTAND İSTANBUL'S DEVELOPMENT TO A MODERN MEGACITY AND THE ECONOMIC, SOCIAL AND CULTURAL CONSEQUENCES OF THIS PROCESS. DURING THE FIELDWORK, THE STUDENTS SHOULD GET FAMILIAR WITH THE COMPLEX URBAN REALITY OF İSTANBUL, WHICH CLEARLY ILLUSTRATES THE NECESSITY FOR URBAN PLANNERS TO COOPERATE WITH DIFFERENT ACTORS AND BALANCE CONTRARY INTEREST GROUPS. ON THE ONE HAND WE LIKE TO FOCUS ON İSTANBUL'S ECONOMIC SUCCESS AND ITS STRENGTHS AS AN INTERNATIONALLY IMPORTANT BUSINESS LOCATION. ON THE OTHER HAND WE LIKE TO TAKE THE CONTRADICTIONARY SIDE OF THIS DEVELOPMENT INTO ACCOUNT. TOO. THE RAPID GROWTH OF THE CITY CAUSES PROBLEMS; ESPECIALLY URBAN PLANNING IS CONFRONTED WITH MAJOR CHALLENGES.

**ORGANISATION AND LECTURERS**

DR. GÜLDEN ERKUT - PROFESSOR OF URBAN AND REGIONAL PLANNING . İTÜ

DR. METE BAŞAR BAYPINAR - RESEARCH ASSISTANT ON URBAN AND REGIONAL PLANNING . İTÜ

ERİN SİZGİN - RESEARCH ASSISTANT ON URBAN AND REGIONAL PLANNING . İTÜ

BAŞAN URUZ - RESEARCH ASSISTANT ON URBAN AND REGIONAL PLANNING . İTÜ

CONSTANZE ENGELBRECHT - LECTURER OF URBAN AND REGIONAL ECONOMIC STUDIES . HCU

JONAS KÖNIG - LECTURER OF URBAN AND REGIONAL ECONOMIC STUDIES . HCU

SEBASTIAN BÜHRIG - LECTURER IN URBAN DESIGN . HCU

**SPEAKERS**

ORHAN ESEN - INDEPENDENT RESEARCHER IN SOCIOECONOMIC HISTORY . İSTANBUL

ULAS AKIN - ÖZDEMİR SÖNMEZ , MURAT VEFKİOĞLU - DİDEM ÖZDEMİR

İSTANBUL METROPOLITAN PLANNING AND URBAN DESIGN CENTER . İMP

BURCU ÖZÜRAK GÜLEÇ - İSTANBUL DEVELOPMENT AGENCY . İSTKA

DR. MURAT YALÇINTAN - PROFESSOR OF CITY AND REGIONAL PLANNING . İMSSÜ

**İSTANBUL KALKINMA AJANSI**



➤ İstanbul Bölgesi ve Bölge Planının tanıtımı amacıyla İstanbul Bölgesi ile ilgili temel bilgileri içeren bir tanıtım kitapçığı yayımlanmak üzere hazırlanmıştır.

### 3.2.1.1.2. Analiz, Araştırma, Rapor ve Stratejiler

#### 3.2.1.1.2.1. İstanbul Bölgesi'nde Yatırımın Önündeki Engeller Araştırması ve Raporu

İstanbul Bölgesi'nde yerli ve yabancı yatırımcılar için yatırım ikliminin irdelenmesi ve karşılaşılan engellerin ortaya konulması amacıyla Ajansımız tarafından Yatırımın Önündeki Engeller Araştırması yapılmıştır. Çalışma çerçevesinde, Bölgede yatırımlara ilişkin bir mevcut durum analizi yapılarak akabinde Bölge'deki paydaşların sorumlulukları, çözüm önerileri ve reform taslakları masaya yatırılmaktadır. Bu bağlamda, literatür taraması, çeşitli araştırmalar ve bu konuda öne çıkan kurum temsilcileri ile mülakatlar yapılarak somut sonuçlar elde edilmeye çalışılmış ve İstanbul Bölgesi'nde Yatırımın Önündeki Engeller Raporu hazırlanmıştır. Mülakat yapılan kurum/kuruluşlar ile temsilcileri aşağıda yer almaktadır. Araştırma sonuçlarını yansıtmak üzere hazırlanan raporun 2001 yılının ikinci yarısında yayınlanması planlanmaktadır.

**Tablo 5: Yatırımın Önündeki Engeller Araştırması Mülakat Yapılan Kurum/Kuruluş ve Temsilci Listesi**

Bloomberg HT	Prof. Dr. Kerem ALKİN
CNN Türk	Emin ÇAPA
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu(DEİK)	Bahri Can ÇALICIOĞLU
İstanbul Sanayi Odası (İSO)	Gonca ÜNDÜL
İstanbul Ticaret Odası (İTO) ve Uluslararası Teknolojik, Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Vakfı (UTESAV)	İsrafil KURALAY
Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği(MÜSİAD)	Mehmet Nuri GÖRENOĞLU
Türkiye Yatırım Destek Tanıtım Ajansı (TYDTA)	Yasemin ESENLİK
Uluslararası Yatırımcılar Derneği(YASED)	Özlem ÖZYİĞİT



### 3.2.1.1.2.2. Sektör Raporları

İstanbul Bölge Planı'nın öncelikli sektörleri ile ilgili olarak güncel verileri içeren raporlar hazırlanmaktadır. Bu çerçevede Ar-Ge ve Yenilik Raporu yayımlanmak üzere hazırlanmış olup, Turizm ve Gayrimenkul Sektörü Raporu'nun ise hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Bu raporların 2011 yılının ikinci yarısında yayınlanması planlanmaktadır.

Ekonomik büyüme ve kalkınma performansını etkileyen faktörler arasında en önemli unsur haline gelen Ar-Ge ve yeniliğin, küresel rekabette ülkelerin ve bölgelerin pozisyonunu farklılaştırıcı etkisi bulunmaktadır. Dolayısıyla, bilgiye dayalı rekabetin aracı olan Ar-Ge ve yeniliğe yönelik politikalar, birçok ulusal ve uluslararası politika belgesinde olduğu gibi; İstanbul Kalkınma Ajansı'nın koordinasyonunda ilgili paydaşların katılımı ve katkılarıyla hazırlanan 2010-2013 İstanbul Bölge Planı'nda da öncelikli hale gelmiştir.

Bu kapsamda, 2010-2013 İstanbul Bölge Planı'nda İstanbul Bölgesi'nin küresel rekabet gücünün artırılması için Ar-Ge ve yeniliğin Bölgedeki paydaşlarca stratejik müdahale alanları değerlendirilmesine bağlı olarak; Bölgedeki bilgi birikiminin öğrenme süreçleriyle bütünleşerek yeniliğe dönüştürülebilmesi amacıyla hazırlanan bu çalışmada Bölgenin Ar-Ge ve yenilik potansiyelinin ortaya konulması hedeflenmiştir.

Çalışmada Ar-Ge ve Yenilik konusu, verilerin genellikle ulusal ölçekte derlenmesine bağlı olarak temelde Türkiye bağlamında değerlendirilmiş, uluslararası karşılaştırmalara yer verilerek ülkemizin potansiyeli incelenmiş ve mevcut istatistikler dahilinde İstanbul'un ülke içindeki pozisyonu değerlendirilmiştir.

### 3.2.1.1.2.3. Karar Konferansı Raporu

İstanbul Bölge Planı'na girdi teşkil edecek stratejik amaçların değerlendirilmesi amacıyla, İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından 21 Eylül 2010 tarihinde İstanbul WOW Kongre Merkezi'nde Karar Konferansı gerçekleştirilmiştir.

Çalışmanın amacı İstanbul Bölge Planı hazırlık sürecinde ilgili bütün paydaşların katılımı ve görüşlerini en şekilde sağlamak için düzenlenen ve "Analitik Hiyerarşi Yöntemi"nin kullanıldığı "Karar Konferansı" sonuçları ve değerlendirmeleri hakkında detaylı bilgi vermektir. Bu şekilde bir yandan İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından planlama sürecinde kullanılan farklı ve yenilikçi bir katılımcı yöntemin tanıtılarak tecrübelerin kamuoyu ile paylaşılması diğer yandan da başta konferansa katılanlar olmak üzere bütün paydaşlarının konferans sonuçları hakkında daha detaylı bir şekilde bilgilendirilmesi amaçlanmaktadır.

Karar Konferansı Analitik Hiyerarşi Yöntemi (AHY – AHP Analytic Hierarchy Process), sistem düşünüşü ve grup dinamiği teorilerine dayandırılarak geliştirilmiş bir katılımlı yöntemdir. Karar Konferansı, Analitik Sıralama Yöntemini (ASY) kullanarak, gruplara ve bireylere gerek niceliksel gerekse niteliksel etkenleri karar alma sürecine katma olanağı sağlamaktadır.

Karar konferansından önce karar seçenekleri (alternatifleri, projeleri) ve bunları değerlendirmek üzere amaç, hedefler ve kriterlerden oluşan bir karar modeli oluşturulur. Karar konferansına katılan konuya ilişkin uzmanlar ve ilgili paydaşlar belli büyüklükteki gruplara bölünerek bir yazılım desteği ile kriter ve seçenekleri değerlendirerek önceliklerini



ve ağırlıklarını belirlerler. Değerlendirme sürecinde bir temel amaç ortaya konarak kriterler ve seçeneklerin bu temel amaca ulaşmadaki önemini ve önceliğini ortaya koymak üzere ağırlık puanları belirlenir. 2010-2013 İstanbul Bölge Planı hazırlık sürecinde gerçekleştirilen Karar Konferansı'nda ise katılımcılar söz konusu Bölge Planı'nın vizyonuna ulaşmada yine bölge planı içerisinde yer alan 30 stratejik amacın önem derecelerini belirlenen önceden belirlenen 7 kritere göre puanlayarak öncelik sıralamalarını ortaya koymuştur.

Karar Konferansı çıktıları ve bunlara ilişkin değerlendirmeleri içeren Karar Konferansı Raporu yayına hazır hale getirilmiş olup 2011 yılının ikinci yarısında yayınlanması planlanmaktadır. Raporda, konferans süreci, konferansta stratejik amaçların değerlendirilip önceliklendirilmesinde kullanılan Karar Modeli ve Analitik Hiyerarşi Yöntemi ve Konferans sonuçları detaylı olarak yer almaktadır.

#### **3.2.1.1.2.4. Kurumsal Ağ Analizi**

Ajansın İstanbul'daki diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve iletişim durumunun görselleştirilerek belirlenmesi ve eksik iletişim ve işbirliklerinin tespit edilmesi ile diğer kurum/kuruluşların kendi aralarındaki iletişim ve işbirliği ağının görselleştirilmesi amacıyla Kurumsal Ağ Analizi çalışması yapılmaktadır.

Kurumsal Ağ Analizi için İstanbul'daki 400 kurum/kuruluşa "Kurumsal Ağ Analizi Anket Formu" iletilmiş olup şu ana kadar 160 üzerinde anket formu doldurularak Ajansımıza iletilmiştir. Anketler iletmeye devam etmektedir ve ardından analiz aşamasına geçilecektir.

Anketlerde verilerin analizinde network ilişkilerini etkili bir biçimde gösteren Sosyal Ağ Analizi Yöntemi kullanılmaktadır. Sosyal Ağ Analizi; insanlar, gruplar, örgütler, bilgisayar veya diğer bilgi / bilgi işleme varlıkları arasındaki ilişki ve akışları haritalama ve ölçümleme tekniğidir. Sosyal Ağ Analizi (SNA), bilgi paylaşımında en iyi etkileşimi tanımlamak için önde gelen bir yöntemdir. Sosyal Ağ Analizi paket programlarından Pajek ve Ucinet kullanılmaktadır.

Kurumsal Ağ Analizi ile İstanbul Bölgesi'ndeki kurum/kuruluşların kendi arasında ve özellikle İstanbul Kalkınma Ajansı ile olan iletişim ve işbirliği ağının ortaya konularak görselleştirilmesi hedeflenmektedir.

#### **3.2.1.1.2.5. Kurumsal İletişim Stratejisi ve Eylem Planı**

Ajansın tanıtım ve farkındalık oluşturma faaliyetlerinin uzun vadeli stratejik bir yaklaşımla ele alınarak, modellenmesi ve diğer bütün faaliyetlerinin de bu yaklaşıma uygun şekilde gerçekleştirilmesini sağlamayı amaçlamaktadır.

Hizmet alımı ile bir firma tarafından hazırlanması öngörülmüş olup; iletişim danışmanlığı alanında faaliyet gösteren çeşitli firmalar ile ön görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Hizmet alımına ilişkin teknik dokümanların hazırlanmasına ilişkin çalışmalar devam etmekte olup ihale sürecinin 2011 yılı içerisinde başlatılması planlanmaktadır.

### 3.2.1.1.3. İşbirliği ve Koordinasyon

#### 3.2.1.1.3.1. Diğer Ajanslarla İşbirliği

Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Türkiye genelindeki Ajanslar arasında aşağıdaki başlıklar altında yürütülen çalışmalara Ajansımız da katılım sağlamaktadır.

- ❖ Sosyal Girişimcilik (Çalışma grubu çalışmaları devam etmektedir)
- ❖ Girişim Sermayesi (Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen “Bölgesel Gelişmenin Finansmanında Girişim Sermayesinin Rolü” konulu sempozyuma katılım sağlanmıştır. (14 Nisan 2011)

#### 3.2.1.1.3.1.1. Sosyal Girişimcilik Çalışma Grubu

İstanbul Kalkınma Ajansı önümüzdeki dönemde Kalkınma Ajansları arasında oluşturulmuş Sosyal Girişimcilik Çalışma Grubu üyesi olarak çalışmalar yürütecektir. Bu bağlamda bölgedeki paydaşların konu ile ilgili çalışmaları yakından takip edilmektedir.

Bu kapsamda 22 Haziran 2011 tarihinde, Sosyal değişim konusunda çalışan çeşitli kuruluş ve kişileri bir araya getiren ve sosyal değişim toplantılarının üçüncüsü olan toplantıya katılım gerçekleştirilmiştir. (Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı) TÜSEV'in ev sahipliği yaptığı toplantıda İnternet girişimciliği ve sosyal girişimcilik ilişkisi tartışılmıştır.

#### 3.2.1.3.1.1.2. Bölgesel Gelişmenin Finansmanında Girişim Sermayesinin Rolü

Kalkınma Bakanlığı tarafından 14 Nisan 2011 tarihinde Ankara'da düzenlenen “Bölgesel Gelişmenin Finansmanında Girişim Sermayesinin Rolü” konulu sempozyuma Ajansımız Genel Sekreteri ve bir uzmanı tarafından katılım sağlanmıştır. Türkiye’de girişim sermayesinin masaya yatırıldığı sempozyuma Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz, Ankara Valisi ve Ankara Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı Alâaddin Yüksel, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşar Yardımcısı Ahmet Yaman, Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürü Nahit Bingöl, KOSGEB Başkanı Mustafa Kaplan, Kalkınma Ajanslarının üst düzey yöneticileri katılmıştır.

Sonrasında Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Türkiye genelindeki Ajanslar arasında “Girişim Sermayesi” başlığı altında çalışmalar yürütmek üzere kurulan Çalışma Grubu İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından koordine edilmektedir.





### 3.2.1.1.3.1.3. 1.Kalkınma Ajansları Konferansı

Birinci Kalkınma Ajansları Konferansı tüm yurt sathında faal olan 26 kalkınma ajansından ve Kalkınma Bakanlığında yaklaşık 500 yetkili ve personel ile Devlet Bakanı Sayın Cevdet Yılmaz'ın katılımlarıyla 16-19 Haziran 2011 tarihleri arasında Erzurum Palandöken'de gerçekleştirilen konferansa ajansımız Genel Sekreteri ve 6 uzman ve 1 destek personeli tarafından katılım gerçekleştirilmiştir.



Konferansın hedefleri tanışmak ve ağ geliştirmek, geçmiş uygulamaları değerlendirmek, mevcut sorunları çözümlmek, bilgi ve tecrübeleri paylaşmak ve gelecek stratejileri ve öncelikleri temellendirmek olmuştur.

Konferansta beş ana tema çerçevesinde oturumlar gerçekleştirilmiştir:

1. Kurumsal Mükemmeliyete Doğru,
2. "Ajanslar Sadece Mali Destek Veren Kurumlar Değildir!"
3. Destek Uygulamaları: Başarılar, Sorunlar ve Gelecek
4. Bölgesel Kalkınmada Neler Oluyor?
5. Ortak Geleceğimiz: İşbirliği, İletişim ve Ötesi

Konferansta ajans uzmanlarımız tarafından "Bölgesel Kalkınmanın Finansmanında Yeni Bir Metod: Girişim Sermayesi" ve "Kurumsal Yönetimde Bilgi Yönetimi ve Bilgi Teknolojilerinin Kullanımı" konulu sunumlar gerçekleştirilmiştir.



### 3.2.1.1.3.2. Üniversiteler ile İşbirliği

#### 3.2.1.1.3.2.1. Kariyer Günlerine Katılım

Ajansımız tarafından çeşitli üniversitelerde kariyer günleri, fuar ve festivallerine katılım gerçekleştirilmiştir. Kariyer Günleri Etkinlikleri kapsamında Ajansımız ve Türkiye'deki kalkınma ajansları tanıtımı yapılarak ve ajanslardaki farklı kariyer imkanları hakkında bilgilendirme sunumları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca kurulan stantlarda ajanslarda kariyer imkanları ile ilgili hazırlanan broşürler dağıtılmıştır. Bu bağlamda katılım sağlanan kariyer etkinliklerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

- 7 Nisan 2011 tarihinde İstanbul Aydın Üniversitesi Florya Yerleşkesi'nde düzenlenen kariyer günleri
- 19 Nisan 2011 tarihinde Boğaziçi Üniversitesi'nde düzenlenen Kariyer Günleri
- 4 Mayıs 2011 tarihinde İstanbul Aydın Üniversitesi'nde düzenlenen Kariyer Günleri ve Fuarı
- 7 Mayıs 2011 Boğaziçili Yöneticiler Vakfı tarafından Anadolu Hisarı Sabancı Öğretmenevi'nde düzenlenen Kariyer Festivali

Bunun yanı sıra öğrenci ve mezunların Ajansımızın sonraki dönemlerde yayınlayacağı iş, staj, bağımsız değerlendirici vb. ilanlara ilişkin e-posta vb. yollarla bilgilendirilmesi amacıyla hazırlanan Öğrenci / Mezun Veri Bankası Kayıt Formunu doldurmaları sağlanmıştır.



### 3.2.1.1.3.2.2. Staj Programı

Ajansımız; görevleri, yetkileri ve yürüttüğü çalışmalar hakkında üniversite öğrencilerinin bilgilendirilmesi ve kendi alanlarında yetişmelerine katkıda bulunmak amacıyla her yıl yaz ve kış dönemleri için staj programı düzenlemektedir.

Bu kapsamda ajansımız tarafından Mart ayında staj başvuruları alınmış olup gerekli değerlendirmeler sonucunda 4 stajyerin belirlenerek yaz döneminde Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi ile İzleme ve Değerlendirme Birimi'nde staj yapmaları kararlaştırılmıştır. Staj yapmaya hak kazanan öğrencilere ilişkin bilgi Ajansın internet sitesinden duyurulmuştur.





### 3.2.1.1.3.2.3. Bahçeşehir Üniversitesi ile CO-OP Protokolü

Ajansımız Genel sekreteri Doç. Dr. Abdulmecit Karataş ve Bahçeşehir Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hasan Şimşek tarafından 23 Haziran 2011 tarihinde CO-OP Protokolü imzalanmıştır.

Bahçeşehir Üniversitesi tarafından uygulamaya konulan CO-OP(Kampüsüm İşyerim) yurt dışında yaygın olarak uygulanan "Cooperative Education"dansinlenilmiş bir model olup program kapsamında üniversite-iş dünyası işbirliğiyle, eğitim ve çalışma yaşamını bütünleştirilmesi amaçlanmaktadır.

Protokol kapsamında Ajansımız tarafından Kalkınma Ajanslarının çalışma alanı bağlamında katılımcılık, planlama gibi faaliyetlere yönelik bir marka dersin açılması ve üniversite öğrencilerine Ajansta uygulamalı staj olanakları sağlanmaktadır.





#### 3.2.1.1.3.2.4. Leskis Komisyonu Üyeliği

Ajans personeli İTÜ Fen Bilimleri Enstitüsü Akreditasyon Çalışmaları kapsamında oluşturulan Bölge Planlama Yüksek Lisans Programı LESKİS Komisyonu üyesi olmuştur. Bu komisyonda bölge planı yüksek lisans programının geliştirilmesi ve iş piyasası ihtiyaçlarına yönelik olarak düzenlenmesi amaçlanır.

#### 3.2.1.1.3.2.5. İnovasyon ve Rekabet Odaklı Kalkınma Araştırmaları Merkezi

Ajans Boğaziçi Üniversitesi İnovasyon ve Rekabet Odaklı Kalkınma Araştırmaları Merkezi'nin kuruluş çalışmalarına destek vermiştir.

#### 3.2.1.1.3.3. Bölge Paydaşlarıyla İşbirliği

##### 3.2.1.3.3.3.1. Çevre- Enerji Çalıştayı

25 Mart 2011 tarihinde İstanbul Kalkınma Ajansı Ofisi'nde Çevre ve Enerji Çalıştayı gerçekleştirilmiştir. 2010-2013 İstanbul Bölge Planında yer alan "Çevresel ve Kültürel Sürdürülebilirlik" gelişme eksenine bağlamında "Binalar", "Endüstri" ve "Ulaşım" ana başlıkları altında Enerji (Enerji verimliliği, Enerji Üretimi) ve Çevre (Kirlilik, Şehirleşme) konularına yönelik proje ve faaliyetlerin tartışıldığı çalıştay Özyeğin Üniversitesi Enerji, Çevre ve Ekonomi Merkezi Direktörü Sayın Prof. Dr. M. Pınar Mengüç'ün moderatörlüğünde 10 farklı kurum/kuruluştan 15 kişinin katılımıyla gerçekleşmiştir.

İstanbul Kalkınma Ajansı'ndan bir uzman tarafından gerçekleştirilen 2010-2013 İstanbul Bölge Planı'nı tanıtan kısa sunumunun ardından Sn. Mengüç çalıştayda izlenecek yöntemi anlattı ve "Ulaşım" başlığı altında çevre ve enerjiye yönelik fikirlerini almak için sözü her biri farklı sektörlerden gelen katılımcılara bırakmıştır. Çalıştay sonuçları katılımcılara bildirilmiştir ve internet sitesinde yayınlanmıştır.





### 3.2.1.3.3.2. İstanbul Ekonomi ve Finans Çalıştayı

“İstanbul Ekonomi ve Finans Çalıştayı” konulu çalıştayın ikincisi de 4 Haziran 2011 tarihinde Ajansımız ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Ajans Genel Sekreteri Doç. Dr. Abdülmecit KARATAŞ’ın açılış konuşmasını yaptığı çalıştay kapsamındaki paralel oturumlarda makro ekonomi, finans, micro ekonomi, kurumlar ve siyasal ekonomi, yükselen piyasa ekonomileri, ekonominin teori ve pratikte geleceği gibi konular tanınmış akademisyenler ve iş dünyasının önde gelen kurum temsilcileri tarafından tartışılmıştır.

### 3.2.1.1.3.3.3. Malzeme ve İşleme Teknolojileri Konferansı (AMPT 2011)

13-16 Temmuz 2011 tarihlerinde Yıldız Teknik Üniversitesi ev sahipliğinde İstanbul Hilton Oteli’nde gerçekleştirilecek ve hazırlık çalışmaları devam eden konferansa Ajans destek sağlamaktadır.

### 3.2.1.1.3.3.4. Uluslararası Matematiksel Finans ve Ekonomi Konferansı

6-8 Temmuz 2011 tarihlerinde İstanbul Teknik Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilecek olan ve hazırlık çalışmaları devam eden konferansa Ajansımız destek sağlamaktadır.

### 3.2.1.1.3.3.5. Beyin Göçü Konferansı

Ajansımız, 2011 yılının ikinci yarısında beyin göçünün engellenmesi ve tersine beyin göçünün teşviki için gündeme gelecek yaratıcı fikirlerin tartışılması, bu fikirlerin politika önerileri ile birlikte iyi uygulamalara yön verecek modellere dönüştürülmesi amacıyla Boğaziçi Üniversitesi ile işbirliği çerçevesinde 20 - 21 Aralık 2011 tarihinde bir konferans düzenleyecek olup, konferansa ilişkin hazırlık çalışmalarına katkıda bulunmuştur.

### 3.2.1.1.3.3.6. Biopharma İstanbul 2011

Ajansımız, yatırımcılarla; ilaç, bioteknoloji ve OTC sektörlerinden firmaların liderlerini bir araya getirerek, önce, Ar-Ge, yatırım ve üretim fırsatlarının değerlendirilmesi amacıyla 29-30 Eylül 2011 tarihlerinde İstanbul’da düzenlenecek olan ve hazırlık çalışmaları devam eden uluslararası konferansı desteklemektedir.

### 3.2.1.1.3.4. Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı

Ajansımız Karadeniz'e komşu ülkeler arasındaki işbirliğini geliştirmek üzere Avrupa Birliği tarafından ilan edilen hibe programının 2. teklif çağrısına proje sunmak üzere hazırlık çalışmaları sürdürmüştür.

#### 3.2.1.1.3.4.1. AER (Assembly of European Regions) Karadeniz Bölgesel Politikalar Konferansı

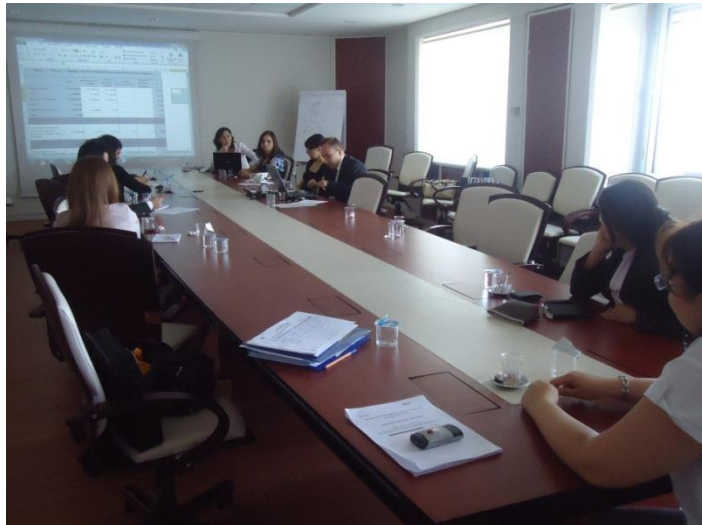
Ajans personeli 5-6 Nisan 2011 tarihinde Batum – Gürcistan' da düzenlenen ve Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı hakkında detaylı bilgi verilen konferansa Konferansı'na katılım sağlamıştır. Avrupa'daki en büyük bağımsız bölgeler arası işbirliği ağı olan ve 33 ülkeden 270'ten fazla bölge ile 16 bölgelerarası kuruluşu bir araya getiren Avrupa Bölgeler Asamblesi (AER) tarafından düzenlenen konferans çerçevesinde Karadeniz Bölgesi'ne ilişkin politika, strateji, plan ve programlar değerlendirilmiş ve katılımcılar bilgilendirilmiştir. Program kapsamında, Gürcistan'daki AB Delegasyonu Başkanı, Büyükelçi Philip Dimitrov ise AB Karadeniz stratejisi ve bu çerçevede yürütülen çalışmalara ilişkin bilgiler vererek gelecek ile ilgili görüşlerini belirtmiştir ve Programın Koordinasyonundan Sorumlu Ortak Yönetim Otoritesi, Romanya, Yerel Kalkınma ve Turizm Bakanlığı'ndan Luliu Bara Yeni Karadeniz Ortak Operasyonel Programı hakkında sunum yaparak uygun projeler başvuru süreci ve ilk çağrıdan bu yana yapılan temel değişiklikler hakkında bilgi vermiştir.

#### 3.2.1.1.3.4.2. Ortak Bulma Forumu

5 Mayıs 2011 tarihinde Ottoman Legacy Hotel'de düzenlenen "Karadeniz Sınır Ötesi İşbirliği: Ortak Bulma Forumu"na katılım sağlanmıştır. Ortak Bulma Forumu Kapsamında Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı 2. teklif çağrısına proje sunmak isteyen Bulgaristan, Yunanistan, Romanya gibi AB üyesi Karadeniz ülkelerinden Moldova, Ukrayna gibi Karadenize komşu diğer ülkeler ve Türkiye'den kurum ve kuruluşlar projelerine ortak bulmak amacıyla katılım sağlamıştır. Forum kapsamında ayrıca teklif çağrısı hakkında detaylı bilgiler verilmiştir.

#### 3.2.1.1.3.4.3. Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı Eğitimi

27.06.2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda düzenlenen "Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı Eğitimi" gerçekleştirilmiştir. Eğitime Ajans personeli katılım sağlamıştır. Eğitimde Avrupa Birliği Genel Sekreterliği (ABGS) tarafından "Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği" programı kapsamında Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım (IPA) Yönetim Mekanizmasından, Avrupa Komşuluk ve Ortaklık Aracı (ENPI)



den, Karadeniz Havzası Programı'nın Türkiye'deki program alanı, program öncelikleri ve proje ortaklarından bahsedilmiştir. Merkezi Finans ve İhale Birimi (CFCU) tarafından ise

Katılım Öncesi Mali Yardım (IPA)'nın 5 bileşeninden biri olan "Sınır Ötesi İşbirliği Programı" kapsamında ve IPA tarafından fonlanan "Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı" 2.teklif çağırısı hakkında bilgilendirme sunumları gerçekleştirilmiştir.

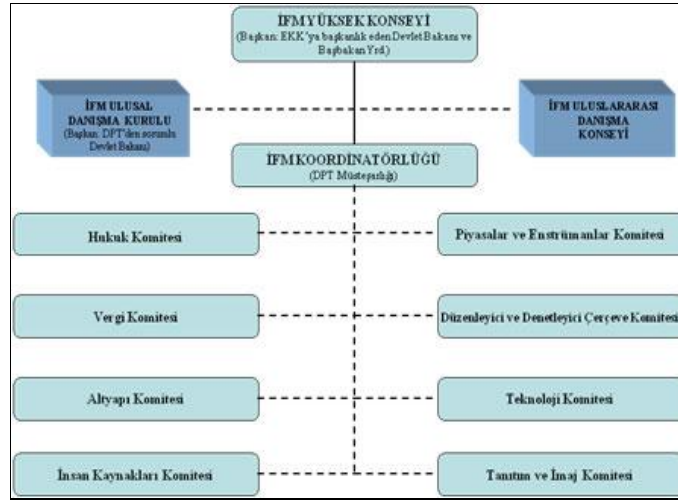
### 3.2.1.1.3.5. Katılım Sağlanan Bazı Toplantı ve Etkinlikler

Bu dönemde İstanbul Kalkınma Ajansı personeli tarafından katılım sağlanan bazı toplantı ve diğer etkinliklere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

- **İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Projesi Toplantıları**

Ajansımız, İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Projesi (İFM) projesi kapsamında kurulmuş olan 8 çalışma komitesinden Türkiye Yatırım Destek Tanıtım Ajansı (TYDTA) Koordinatörlüğünde Tanıtım ve İmaj Komitesi ile İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB) koordinatörlüğündeki Altyapı Komitesi'nin çalışmalarına katılım ve katkı sağlamaktadır.

**Şekil 8: İstanbul Finans Merkezi (İFM) Yüksek Konseyi**



Bu bağlamda 31 Mart tarihinde Haliç Kongre Merkezi'nde düzenlenen İFM Altyapı Komitesi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. 28 Nisan 2011 tarihinde ise İstanbul Büyükşehir Belediyesi Merkez Binası'nda düzenlenen İstanbul Finans Merkezi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

- **İl Koordinasyon Kurulu Toplantıları**

Ajansımız İl Koordinasyon Kurulu Toplantılarına katılım sağlamaktadır. İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı; İstanbul Valiliği İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü'nün organize ettiği, ildeki tüm kaymakamlıklar, ilçe belediyeleri, yatırımcı tüm kamu kurum ve kuruluşları, ilgili sivil toplum kuruluşlarının katılımı ile yapılan, ildeki tüm kamu yatırımlarının görüşüldüğü ve değerlendirildiği, yılda dört defa yapılan bir toplantıdır.

19 Ocak 2011 İl Özel İdaresi İl Genel Meclisi Salonu'nda İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Toplantıda, kamu yatırımlarının son durumu, sorunları ve darboğazları görüşülmüştür. Marmaray Projesi çalışmaları ile ilgili bilgi verilmiştir. İl Koordinasyon ve İzleme Sistemi (İKİS) ile ilgili bilgi verilmiş olup, yatırımcı kamu kurum ve kuruluşlarının sisteme veri girişine devam etmesi istenmiştir.

20 Nisan 2011 tarihinde düzenlenen 2. İl Planlama Koordinasyon Kurulu toplantısına ajansımız tarafından katılım gösterilmiştir. Toplantıda Avrupa Yakası Adalet Sarayı ve Üsküdar Hükümet Konağının bitirilerek hizmet vermeye başladığı bildirilmiş, İstanbul Finans Merkezi çalışmaları ile ilgili bilgi verilmiştir.

- **İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Genel Kurul Toplantıları**

19 Ocak 2011 tarihinde düzenlenen ve kurul başkanlığı Vali Yardımcısı Sayın Ali Kazgan tarafından gerçekleştirilen toplantıya, İstanbul'daki mesleki eğitim ve istihdama ilişkin gelişmeleri ve kurul stratejileri, faaliyetlerini izlemek amacı ile gözlemci statüsünde katılım sağlanmıştır.

- **AB Uyum Danışma Ve Yönlendirme Kurulu Toplantısı**

21 Nisan 2011 tarihinde Eminönü Halk Eğitim Merkezi'nde düzenlenen ve İstanbul'da sürdürülen AB çalışmalarının son durumu ve sorunlarının görüşüldüğü toplantıya katılım sağlanmıştır.

- **Erişilebilir İstanbul Koordinasyon Kurulu Toplantıları**

İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından koordine edilen özellikle engellilerin İstanbul'da yaşadıkları sıkıntıların giderilmesi için ilgili kamu kurumları, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarını her ay düzenli olarak bir araya getiren toplantılara Ajansımız da katılım sağlamıştır.

- **II. Türk Havacılık Endüstrisi Sergisi&Forumu (TÜHESFO 2011)**

İstanbul Atatürk Havalimanı'nda 28-30 Nisan 2011 tarihinde Türk Hava Yolları (THY) Teknik A.Ş. tarafından ikincisi gerçekleştirilen "2. Havacılık Endüstrisi Sergisi ve Forumu"na ajansımız tarafından katılım sağlanmış ve sergide stant açılmıştır.

Düzenlenen fuar ile THY, Airbus, Boeing, Bombardier, Embraer ve Fokker gibi dünyanın en büyük uçak üreticileri ile GE, Pratt&Whitney, EADS gibi uçak yan sanayii firmalarını, yerli üreticilerle bir araya getirerek yerli uçak üretiminin teşviki hedeflenmektedir. Fuarda 70'den fazla şirket ürettikleri parçalarla stant açmıştır.







- **2012 Avrupa Spor Başkenti Toplantısı**

İstanbul "Avrupa Spor Başkentleri Birliği" tarafından "2012 Avrupa Spor Başkenti" seçilmiştir. Bu bağlamda 28 Mart tarihinde İBB Gençlik ve Spor Müdürlüğü ve ajansımız arasında "2012 Avrupa Spor Başkenti" konulu toplantı düzenlenmiştir.

- **Ulusal Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri Çalıştayı**

Yabancı iş adamları heyetlerine yönelik yatırım tanıtım ve danışmanlık faaliyetleri TYDTA ile işbirliği içerisinde yürütülmektedir. Bu bağlamda; T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile Devlet Planlama Müsteşarlığı tarafından 2-3 Mart 2011 tarihleri arasında Ankara'da organize edilen "Ulusal Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri Çalıştayı" na katılım gerçekleştirilmiştir. Çalıştayda TYDTA, DPT ve Kalkınma Ajansı personelleri arasında işbirliğinin önemi ve katılımcılar tarafından bu işbirliği artırıcı nitelikte öneriler üzerinde durulmuştur.





- **2. Ulusal Enerji Verimliliği Forumu ve Fuarı**

13-14 Ocak 2011 tarihlerinde İstanbul WOW Kongre Merkezi'nde düzenlenen 22. Ulusal Enerji Verimliliği Forumu ve Fuarına Ajans personeli katılım sağlamıştır. Toplumdaki enerji kültürü ve verimlilik bilincinin artırılmasına yönelik olarak düzenlenen forum ve fuar çerçevesinde başta Enerji Verimliliği Strateji Belgesi olmak üzere, binalarda ve sanayide enerji verimliliği, enerji finansmanı gibi konular ele alınmıştır.

- **TÜSİAD Ulusal İnovasyon Girişimi Rekabet Öncesi İşbirlikleri Başarı Hikayeleri Semineri**

7 Şubat 2011 tarihinde Türkiye Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD) tarafından düzenlenen "Rekabet Öncesi İşbirlikleri: Başarı Hikayeleri Semineri"ne katılım gösterilmiştir. Konferansta rekabet öncesi işbirliği üzerine modeller ve örnekler konularında bir sunum gerçekleştirmiştir. Modern inovasyon teorisinden bahsedilerek, firmaların bilgi üreten organizasyonların, enstitü ve ilgili kurumların şebekeleşmelerini öne çıkmıştır. Türkiye Sanayi Stratejisi 2011-2014 Belgesi'nde orta ve ileri teknoloji ürünlerde Avrasya'nın üssü olmak hedefi belirlenmiştir. Bu çerçevede plan dönemi boyunca her yıl başlatılan Rekabet Öncesi İşbirliği Projesi sayısının en az 3 olması hedeflenmektedir

- **Türkiye'nin Şehirleri Sürdürülebilirliği Araştırması Konferansı**

20 Nisan 2011 tarihinde İstanbul Ritz Carlton Otel'de Boğaziçi Üniversitesi tarafından düzenlenen "Türkiye'nin Şehirleri Sürdürülebilirliği Araştırması Konferansı"na katılım gösterilmiştir. Araştırmada amacın Türkiye'de illerin ekonomik, sosyal ve çevresel boyutlardaki görece başarılarını ölçümlemeyi ve dolayısıyla sürdürülebilirliklerinin değerlendirilmesini ve bu yolla Türkiye'de yaşanan hızlı kentleşme ve planlama sorunları bağlamında yerelde uzun soluklu ve sürdürülebilir kalkınma için politika oluşturma sürecine katkı sağlamak olduğu belirtilmiştir.

- **Mesleki Eğitimde Yeni Açılımlar Çalıştayı**

18-19 Şubat 2011 tarihlerinde Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) tarafından düzenlenen çalıştaya katılım gerçekleşmiştir. İki gün süren çalıştayda mesleki eğitimde değişen paradigmanın ve bu bağlamda geliştirilmesi gereken yenilikçi çalışmaların neler olduğunun tartışılmıştır.

- **Uluslararası Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Buluşması**

24-25 Mart 2011 tarihlerinde TBMM Kadın Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ile Türkiye Yaşlı Bilimleri ve Teknolojileri Vakfı işbirliğinde Komisyon'un 2. kuruluş yıldönümü İstanbul Grand Cevahir Otel'de düzenlenen konferansa katılım gösterilmiştir. Konferans; planlama, uygulama, izleme ve değerlendirme dâhil olmak üzere yasa yapma, politika geliştirme ve uygulama süreçlerinin her aşamasında cinsiyet eşitliğine ilişkin ulusal ve uluslararası bilgi, deneyim ve en iyi uygulamaların paylaşılacağı ve cinsiyet eşitliği alanında farkındalığın yaratılması ve içselleştirilmesindeki ihtiyaçların ortaya konulacağı bir platform niteliğindedir.

- **Avrupa Sürdürülebilir Enerji Haftası**

Bütün enerji kaynaklarının daha verimli kullanılması, temiz enerji kaynaklarının mümkün olduğu en yüksek oranda fosil yakıtların yerini alması, enerji arzının güvenilir ve ekonomik olması, düşük karbonlu yakıtlara geçişin hızlanması ve iklim değişikliği için çok daha ciddi önlemlerin alınması gibi temalara ilişkin olarak 15 Nisan 2011 tarihinde Santral İstanbul da düzenlenen etkinliklere Ajans personeli katılım sağlamıştır.

- **URAK İllerarası Rekabetçilik Endeksi Basın Toplantısı**

20 Nisan 2011 tarihinde İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda düzenlen toplantıya Ajans personeli katılım sağlamıştır. Toplantıda Türkiye'nin 81 ilinin rekabetçiliğini göreceli olarak ölçümleyen ve her sene düzenli olarak yayınlanan URAK İllerarası Rekabetçilik Endeksi'nin 3. Dönem (2009-2010) sonuçları açıklanmıştır.

- **Düşük Karbonlu Gelecek İçin Eko Bina Çözümleri Semineri**

21 Nisan 2011 tarihinde Boğaziçi Üniversitesi'nde düzenlenen seminere Ajans personeli katılım sağlamıştır. İtalya Çevre, Arazi ve Deniz Bakanlığı ve Bölgesel Çevre Merkezi (REC) tarafından, Çevre Dostu Yeşil Binalar Derneği ve Boğaziçi Üniversitesi, Sürdürülebilir Kalkınma ve Temiz Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezi işbirliği ile düzenlenen seminerde akademisyenler, uzmanlar, mimarlar, inşaat sektörü ve girişimciler dahil olmak üzere farklı paydaşlar eko-binalar üzerine deneyim ve bilgi alışverişinde bulunarak daha iyi bir gelecek için mimari, inşaat sektörü, ekoloji ve sürdürülebilirlik arasındaki ilişkileri tartışmıştır.

- **İstanbul Uluslararası Su Forumu**

3-4 Mayıs 2011 tarihlerinde İstanbul Sütlüce Kongre Merkezi'nde düzenlenen foruma dinleyici olarak katılım sağlanmıştır. Forum'un ana teması "Bölgesel Su Sorunları ve Çözüm Arayışlarına Bir İstanbul Bakışı" olup Türkiye ve Çevresi bölgesindeki önemli uluslararası ve yerel su paydaşları arasında daha fazla koordinasyon ve işbirliği için bir platform oluşturarak, bölgesel su sorunlarının derinlemesine ele alınmasını ve sürdürülebilir ortak çözümler bulunmasına çalışılmıştır.

- **Düşük Karbonlu Büyümenin Finansmanı: Türkiye İçin Seçenekler Konferansı**

5 Mayıs 2011 tarihinde İklim Platformu tarafından, İstanbul Hyatt Regency Otel'de gerçekleştirilen konferansa katılım gösterilmiştir. Konferansta İklim finansmanı konusunda temel tartışmalar ve yenilikçi finansal araçlar masaya yatırılmış ve Türkiye için muhtemel seçenekler tartışılmıştır.

- **Sürdürülebilir Binalarda Mühendislik ve Mimari Yaklaşımlar Çalıştayı**

16 Mayıs 2011 tarihinde Boğaziçi Üniversitesi'nde Illinois ve Özyeğin Üniversitesi işbirliği ile düzenlenen çalıştaya katılım sağlanmıştır. Amerikan Ulusal Bilim Vakfı (NSF) ve TÜBİTAK tarafından desteklenen çalıştaya ABD, Avrupa Birliği ve Türkiye'den konunun uzmanı 40 akademisyen ve sektör temsilcisi katılmıştır.

- **9. Ulaştırma Kongresi**

16-18 Mayıs 2011 tarihlerinde Yıldız Teknik Üniversitesi'nde düzenlenen kongreye Ajans personeli katılım sağlamıştır. "Ekolojik Çağın Eşiğinde Nasıl Bir Ulaştırma Sistemi Olmalı?", "3. Köprü Projesi Ne Getirecek, Ne Götürecek?", "İki Yakaya İki Kent Projesi ve Ulaştırmaya İlişkin Sorular" ve "Kentiçi Ulaşımın Planlanması" gibi konular ilgili uzmanlar tarafından tartışılmıştır.

- **Geçiş Ülkeleri & Ülkesel Markalaşma Bölgesel Çalıştayı**

26-27 Mayıs 2011 tarihinde Türk Patent Enstitüsü'nce düzenlenen çalıştaya katılım sağlanmıştır. Patent Enstitüsü ve WIPO işbirliği ile düzenlenen çalıştayda ulusal markaların oluşturulması ve desteklenmesinde markalar ve coğrafi işaretlerin rolleri ele alınmıştır.

- **Fikirler Pazarı Etkinliği**

24-25 Mayıs 2011 tarihlerinde Yıldız Teknik Üniversitesi'nde düzenlenen etkinliğe katılım sağlanmıştır. Etkinlik ile katılımcılara, farklı disiplinlerdeki araştırmacılar ve sanayi firmaları ile tanışma olanaklarının sunulması amaçlanmıştır. Ajansımız ise kendi faaliyetlerine ilişkin katılımcıları bilgilendirmiştir.

### 3.2.1.1.4. Yatırım Destek Faaliyetleri

Ajansta Yatırım Desteği ve Tanıtımı 3 ayrı şekilde gerçekleştirilmektedir.

- I. İstanbul Bölgesi'nin yatırım imkanlarının tanıtımı
- II. Bilgi talebi üzerine araştırma ve bilgi temini
- III. İşbirliklerine aracılık edilmesi (Match- Marking)

### 3.2.1.1.6.1. İstanbul Bölgesi'nin Yatırım İmkanlarının Tanıtımı

International Business Machines Corporation (IBM) - Koç Üniversitesi'ne yönelik olarak yapılan bir sunumda İstanbul Kalkınma Ajansı'nın tanıtımı yapılarak destek programları hakkında bilgiler verilmiş ve Ekonomi, Ar-Ge ve İnovasyon, Finans, Gayrimenkul, Dış Ticaret, Rekabetçilik gibi göstergeler bakımından Bölge'nin küresel açıdan durumu ortaya konulmuştur.

### 3.2.1.1.6.2. Bilgi Talebi Üzerine Araştırma ve Bilgi Temini

Yerli ve yabancı yatırımcılardan gelen bilgi talepleri doğrultusunda sektörel bilgi araştırmaları yapılmış, öne çıkan şirketler, iş süreçleri ve olanaklar detaylıca aktarılmıştır.

- Ekonomi Bakanlığı'ndan gelen talep üzerine dünyaca ünlü bir IT şirketinin İstanbul'da yapmayı planladığı yatırıma yönelik İstanbul'da Bilişim Sektörü ve teknoparklar incelenerek bir rapor hazırlanmıştır.
- Dünyaca ünlü bir (International Technology) IT şirketine yönelik olarak İstanbul'da Bilişim sektörü incelenmiş ve raporlanmıştır.
- İtalya tabanlı Mesgo firmasına Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA) ile işbirliği yapılarak plastik/kauçuk sektörüne yönelik danışmanlık hizmetleri verilmiştir.

- İtalya tabanlı dondurma sektöründe faaliyet gösteren bir firmaya yatırım danışmanlık hizmetleri verilmiştir.
- Amerika Birleşik Devletleri tabanlı Euronique+Communications firmasına İstanbul'da organize etmeyi düşündükleri ticaret ve eğitim amaçlı bir fuar için bilgi-birikim paylaşımı sağlanmış ve organizasyon konusunda ortak bulunmuştur.

### 3.2.1.1.6.3. İşbirliklerine Aracılık (Match-Making)

Yerli ve yabancı yatırımcılardan gelen bilgi talepleri doğrultusunda paydaşlarımız aracılığıyla ilgili ve uygun firmalar ile ortaklık ve işbirliği faaliyetleri için ön ayak olunmaktadır.

- Hollanda tabanlı Enrico Benetti firması ile İstanbul Bölgesi Deri tabanlı üretim yapan şirketler arasında iş bağlantıları kurulmuştur.
- Çin tabanlı ACN Worldwide firması ile İstanbul'da öne çıkan müteahhitlik şirketleri ve inşaat sektörü hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.
- İtalyan NewExplora Bölgesel danışmanlık firması tarafından oluşturulan işadamlarıtopluluğuna İstanbul'da çeşitli sektörlerde ortaklık yapabilecekleri firmalar bulunabilmesi için çalışmalar yapılmıştır.

### 3.2.1.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri

#### 3.2.1.2.1. 2010 Yılı Mali Destek Programları

24 Aralık 2010 tarihinde duyurulan Mali Destek Programları Teklif Çağrısı 3 tema ve 5 program başlığı altında gerçekleşmiştir. Mali Destek Programlarına ayrılan toplam bütçe 70.000.000 TL olup aşağıdaki şekilde dağılmıştır:

**Tablo 6: 2010 Yılı Mali Destek Programları**

Program Adı	Ayrılan Bütçe
İşletmelere Yönelik Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı (IBO)	20.000.000 TL
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı (KBO)	20.000.000 TL
İşletmelere Yönelik Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (IYE)	7.500.000 TL
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (KYE)	7.500.000 TL
Sosyal İçerme ve Toplumsal Bütünleşme Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı (STB)	15.000.000 TL

#### 3.2.1.2.1.1. Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması

Proje teklif çağrıları mümkün olan en fazla sayıda muhtemel başvuru sahibine ulaşmak amacıyla, Ajans, Kalkınma Bakanlığı ve çeşitli paydaşların internet sayfaları, basın bültenleri, gazete ilanları ile kamuoyuna duyurulmuştur. Aşağıda belirtilen araçlar kullanılmıştır.

- Birgün, Dünya, Radikal ve Sabah gazetelerine Mali Destek Programları ile ilgili ilanlar
- 387 Kuruma Mali Destek Programları basılı rehberleri
- Televizyon-Radyo yayınlarına katılım (Bloomberg TV – Açık Radyo)
- Süreli yayınlarda haber/ilan
- Birçok internet sitesinde yazılı haber

#### 3.2.1.2.1.2. Proje Teklif Çağrıları ile İlgili Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri

Teklif çağrısından hemen sonra Mali Destek Programlarına potansiyel başvuru sahiplerinin program öncelikleri ve başvuru süreci ile ilgili olarak bilgilendirilmeleri ve istenilen format ve kalitede proje hazırlamalarının sağlanmasına yönelik olarak Ocak ve Şubat aylarında Bağcılar, Bahçelievler, Beyoğlu, Beşiktaş, Beylikdüzü, Eminönü, Fatih, Halkalı, İkitelli, Ümraniye, Kadıköy, Pendik ilçelerinde 12 adet bilgilendirme ve eğitim toplantısına 1431 kişi katılmıştır.





### 3.2.1.2.1.3. Bağımsız Değerlendiricilerin Görevlendirilmesi

Başvuruların değerlendirilme sürecinde ön incelemenin ardından projelerin teknik ve mali açıdan değerlendirilmesinde bağımsız değerlendiriciler görev almıştır. Ocak 2011 içerisinde yayınlanan bağımsız değerlendirici ilanına 407 bağımsız değerlendirici adayı başvuruda bulunmuştur. Adaylar arasından başarılı olanlara Nisan ayında Ajans uzmanları tarafından eğitim verilmiştir. Programlar kapsamında 49 bağımsız değerlendirici tarafından 818 adet değerlendirme yapılmıştır.





#### 3.2.1.2.1.4. Sıkça Sorulan Soruların Yayınlanması

Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları ile e-posta ve faks yolu ile proje teklif çağrılarına ilişkin sözlü veya yazılı olarak sorulan sorular kayıt altına alınmış olup, bu sorular ve cevapları Ajansın internet sitesinde Mali Destekler bölümü altında Sıkça Sorulan Sorular (SSS) bağlantısı altında yayımlanmıştır.

#### 3.2.1.2.1.5. Değerlendirme Komitesi'nin Oluşturulması

Bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmelerin gerekli kontrollerini yapmak, değerlendirmeler üzerinde görüş oluşturmak, bunları raporlamak ve mali destek için uygun görülen proje listesini önermek amacıyla 5 adet mali destek programı için üç adet değerlendirme komitesi oluşturulmuştur.



### 3.2.1.2.1.6. Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Seçimi

Başvuru kabul süresinin son günü olan 24 Mart 2011 tarihi itibarıyla Ajansımıza kargo veya elden teslim yoluyla 388 başvuru ulaşmıştır. Bir başvurunun başvuru sahibi tarafından ön inceleme sürecinden önce geri çekilmesiyle 387 başvuru ön incelemeye alınmıştır. Projeler teslim alındıktan sonra 1 hafta içerisinde ön inceleme aşaması tamamlanmıştır ve başvuru sahiplerine tespit edilen eksik evraklar için tebligatlar yapılmıştır. Bu kapsamda toplam 146 adet yazışma yapılmıştır.

Başvurular ilk olarak Ajans uzmanları tarafından yapılan ön inceleme sürecinde başvuru rehberinde yer alan idari ve uygunluk kontrol listelerindeki kriterlere göre incelenmiştir. 38 proje başvurusu ön inceleme aşamasında elenmiştir.

Ön incelemeden geçen projeler, teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmıştır. Teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmıştır. Teknik ve mali değerlendirme aşamasında 122 proje başarılı bulunmuştur.







### 3.2.1.2.1.7. Seçilen Projelerin İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması

Başarılı bulunan 122 proje arasında 6 kurum birden fazla proje başvurusu nedeniyle elenmiştir ve başarılı proje sayısı 116 olmuştur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan projeler, Ajans'ın internet sayfasında ilan edilmiş ve başvuru sahipleri sözleşme imzalamaya davet edilmiştir. Toplamda 98 proje ile sözleşme imzalanmıştır.

Değerlendirme sonucunda başarısız olan projelerin başvuru sahipleri, reddedilme gerekçeleri ile birlikte yazılı olarak bilgilendirilmiştir.



**3.2.1.2.2. 2011 Yılı Mali Destek Programları**

29 Haziran 2011 tarihinde duyurulan Mali Destek Programları Teklif Çağrısı 1 tanesi 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği program altında gerçekleşmiştir. Proje Başvuruları devam etmektedir. Mali Destek Programlarının bütçe bilgisi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 7: 2011 Yılı Mali Destek Programları**

Program adı	Program bütçesi (TL)	Proje başına asgari- azami destek tutarları (TL)	Proje başına asgari-azami destek oranı	Son başvuru tarihi
Engelsiz İstanbul Mali Destek Programı Ref No:İSTKA/2011/ENI	15.000.000	100.000 - 1.000.000	%25 - %90	20.09.2011
İşletmelere Yönelik Çevre ve Enerji Dostu İstanbul Mali Destek Programı Ref No:İSTKA/2011/ICE	20.000.000	100.000 - 400.000	%25 - %50	21.09.2011
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Çevre ve Enerji Dostu İstanbul Mali Destek Programı Ref No:İSTKA/2011/KCE	15.000.000	100.000 - 1.000.000	%25 - %90	22.09.2011
2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Ref No:İSTKA/2011/DFD	1.000.000	20.000 - 75.000	%25 - %100	05.11.2011





### 3.2.1.2.3. 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği

29 Haziran 2011 tarihinde duyurulan Doğrudan Faaliyet Desteği mali destek programı bütçesi 1.000.000' TL dir ve başvurular 5 Kasım 2011 tarihine kadar devam etmektedir.



### 3.2.1.2.4. Teknik Destek Faaliyeti

Teklif çağrılarından bağımsız olarak bölgede daha kaliteli ve nitelikli proje hazırlanmasına yönelik kapasite oluşumuna katkıda bulunmak ve hem ulusal hem de uluslararası kurum ve kuruluşların hibelerinden yeterince faydalanılabilmesi amacıyla başta Kalkınma Kurulu üyeleri olmak üzere İstanbul' da bulunan çeşitli kurum ve kuruluşlardan katılımcılara Proje Döngüsü Yönetimi konusunda Ajans çalışma ofisinde 2 gün süreli eğitim düzenlenmiştir. Gerçekleştirilen eğitime 134 kurumdan 134 katılımcı iştirak etmiştir.



### 3.2.1.2.5. Diğer Faaliyetler

Mali ve teknik desteklere yönelik faaliyetlerin dışında eğitim, toplantı, seminer, organizasyon ve etkinliklere de katılım sağlanmıştır.

#### 3.2.1.2.5.1. Bilgi ve İletişim Teknolojileri Politika Destek Programının (ICT PSP) Tanıtımı

14 Mart 2011 tarihinde İstanbul Ticaret Odası ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nde olmak üzere, Ulusal koordinasyonu Kalkınma Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Çerçeve Programının (CIP), bilgi ve iletişim teknolojileri (BİT) bileşeni olan "Bilgi ve İletişim Teknolojileri Politika Destek Programının (ICT PSP)" İstanbul'da etkin bir şekilde tanıtılması ve 2011 yılı teklif çağrısı hakkında genel bilgilendirmenin yapılması ve yapılabilecek çalışmaların değerlendirilmesi amacıyla Ajansımız koordinatörlüğünde, 2 organizasyon düzenlenmiştir ve Kalkınma Bakanlığı'ndan söz konusu programın ulusal irtibat noktası olarak görev yapan uzmanlar da katılmıştır.



### 3.2.1.2.5.2. Paydaşlara PCM Eğitimi

Kaymakamlıklar, Belediyeler ile İl ve Bölge Müdürlüğü personellerine yönelik 2 günlük uygulamalı proje hazırlama eğitimi verilmiştir. Şu ana kadar 135 katılımcıya yönelik 6 adet eğitim tamamlanmıştır.



### 3.2.1.2.5.3. Proje Döngüsü Eğitime Katılım

06-08 Nisan 2011 - EIPA ( Avrupa Amme İdaresi Enstitüsü) tarafından Hollanda'nın Maastricht kentinde düzenlenen "Project Cycle Management: A Technical Guide" isimli proje döngüsü yönetimi eğitimine Program Yönetim Birimi'nden iki uzman katılmıştır.

- 22 Haziran 2011 tarihinde Fatih Üniversitesi'nde düzenlenen programda Ajans tanıtım sunumu yapılmıştır ve ajans faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapıldıktan sonra Ajans mali destek sistemi hakkında sunum gerçekleştirilmiştir.



### 3.2.1.2.6. Hizmet İçi Eğitimler

#### 3.2.1.2.6.1. Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi

Ajans çalışanlarına yönelik proje döngüsü yönetimi konusunda Şubat ayında iki gün süreli eğitim programı düzenlenmiştir. Proje döngüsü yönetimi içerisinde mantıksal çerçeve yaklaşımının temel unsurları olan sorun analizi, hedef analizi, strateji analizi ve paydaş analizi konularında sunumlar yapılmış, her bir sunumun ardından konuyla ilgili çalıştaylar yapılmıştır.



#### 3.2.1.2.6.2. Proje Uygulama Eğitimleri

Ajansla sözleşme imzalayacak Projelerin uygulama sürecine hazırlık yapmak amacıyla Sözleşme ekleri (özel ve genel koşullar, satın alma kuralları) ile proje uygulama rehberi konularında sunumlar yapılmıştır.

### 3.2.1.3. İzleme Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

#### 3.2.1.3.1. Birimin Kurulması

5449 sayılı Kalkınma Ajansları kanunu ile kurulan ajansımız 2010 yılında Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanan İstanbul 2010-2013 İstanbul Bölge Planı doğrultusunda 2010 yılında çıkmış olduğu mali destek programları ile desteklenen projelerin izlenip değerlendirilmesi amacıyla 21.Ocak.2011 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile İzleme Değerlendirme Birimi kurulmuştur. İzleme Değerlendirme Birimi 01.02.2011 tarihi itibariyle faaliyetlerine başlamıştır.

#### 3.2.1.3.2. Ön İzleme Faaliyetleri

2010 Yılı Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin ön izlemeleri ajans uzmanları tarafından 25-27 Mayıs 2011 ve 30 Mayıs - 2 Haziran 2011 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş olup 88 ön izleme yapılmıştır.







### 3.2.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Kalkınma Bakanlığı 2010 yılında Ajansların performanslarının ölçülmesine yönelik çalışmalar yürütmüştür. Bu çalışmalar çerçevesinde, 2010 yılı için merkezi bütçeden Ajanslara yapılacak transfer ödeneğinin %85'nin Ajansların 2010 payları; geriye kalan %15'inin ise Ajansların 2010 yılında göstermiş oldukları performansa göre belirlenerek tahsis edilmiştir.

Bu tahsisat için kullanılan ölçütler ise Kalkınma Bakanlığı'nın 28.03.2011 tarihli ve 1258 sayılı yazısı ile Ajanslara iletilmiştir. Söz konusu yazı ile kalkınma ajanslarına ilişkin performans değerlendirmesinde aşağıdaki kriterlerin ve puanların kullanıldığı belirtilmiştir:

- Bölge Planı: % 40
- Destek Uygulamaları: % 15
- Araştırma ve Analizler, Ortak Kalkınma Faaliyetleri: % 10
- Kalkınma Kurulu Toplantılarına Katılım: % 25
- Yerel Payların Tahsilat Oranı % 10

İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından yürütülen çalışmalarda; Kalkınma Bakanlığı tarafından belirlenen bu ölçütler dikkate alınmaktadır.

## 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### 4.1. Üstünlükler

- Ajansın genç, deneyimli, farklı disiplinlerden ve farklı alanlarda (özel sektör, kamu, STK, üniversite vb.) tecrübeleri bulunan dinamik bir personel yapısına sahip olması.
- Ajansın başta Kalkınma Kurulu üyeleri olmak üzere İstanbul'daki kurumsal kapasiteleri oldukça gelişmiş birçok kurum ve kuruluş ile işbirliği içerisinde çalışma olanağına sahip olması.

### 4.2. Zayıflıklar

- Bir iç denetçinin istihdam edilememiş olması.
- Ajansın yeni kurulmuş olması nedeniyle görev alanları ve faaliyetlerine ilişkin kamuoyunda yeterince tanınmaması.

### 4.3. Değerlendirme

Ajans kuruluşundan sonra özellikle kurumsallaşma ve kamuoyunda kendisine ilişkin farkındalığı arttırmaya yönelik çalışmalar yürütmüş, 2010 yılında 2010-2013 İstanbul Bölge Planı'nın hazırlanmasına ilişkin çalışmalar gerçekleştirmiştir. 2011 yılı ilk yarısında ise bir yandan Ajansın kurumsallaşması ve kamuoyunda kendisine ilişkin farkındalığı artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülürken diğer yandan hazırlanan Bölge Planı'nın hayata geçirilmesine katkıda bulunmak amacıyla mali destek programlarının hazırlanarak ilan edilmesi, proje başvurularının alınarak bağımsız değerlendirme sürecine tabi tutulması ve bağımsız değerlendirme süreci sonucunda başarılı bulunan projelere ilişkin sözleşmelerin imzalanarak proje uygulama, dolayısıyla izleme ve değerlendirme aşamasına geçilmesi üzerinde yoğunlaşmıştır.

Bu çerçevede 2010 yılı sonunda Bölge Planı öncelikleri doğrultusunda yaratıcı endüstrilerin geliştirilmesi, bilgi odaklı ekonomik kalkınma ile sosyal içerme ve toplumsal bütünleşme küçük ölçekli altyapı temaları altında işletmeler ve kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik olarak ilan edilen ve toplam bütçesi 70.000.000 TL olan 5 adet mali destek programının yukarıda bahsedilen süreçlerine ilişkin çalışmalar 2011 yılının ilk yarısında yürütülerek neticelendirilmiş ve proje izleme aşamasına geçilmiştir.

Bu dönem sonunda Engelsiz Kent ile Çevre ve Enerji temaları altında kar amacı gütmeyen kurumlar ve işletmelere yönelik olarak toplam bütçesi 50.000.000 TL olan 3 adet mali destek programı ve bütçesi 1.000.000 TL olan bir adet Doğrudan Faaliyet Desteği programı ilan edilmiş olup, bunlara ilişkin süreçlerin 2011 yılı ikinci yarısında neticelendirilerek sözleşmelerin imzalanması planlanmaktadır. Bunun yanında yine Bölge Planı'nın hayata geçirilmesine katkıda bulunmak amacıyla çeşitli kurum ve kuruluşlara yönelik koordinasyon ve işbirliği çalışmaları yürütülmüş, diğer kurumların düzenlediği diğer etkinlik ve çalışmalara katılım sağlanmıştır.

## 5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

İstanbul Kalkınma Ajansı; 2010-2013 İstanbul Bölge Planı hazırlık sürecinde ilgili bütün paydaşların katılımı sağlayarak İstanbul Bölgesi'nin sürdürülebilir kalkınması için vizyonun, temel gelişme eksenlerinin ve stratejik amaçların ortak akıllı ile belirlenmesi ve dolayısıyla uygulama sürecinde de yine bütün paydaşlar tarafından sahiplenilmesini sağlamayı amaçlamıştır. Katılımcı yöntemlerle hazırlanan 2010-2013 İstanbul Bölge Planı Ajansın bu dönemde sürdüreceği çalışmalar için en önemli rehber niteliğini taşımaktadır. Ajans Bölge Planı'nı hayata geçirebilmek için mali destek programları hazırlayarak İstanbul Bölgesi'ndeki kurumların proje ve faaliyetlerini desteklemektedir.

İstanbul Kalkınma Ajansı; İstanbul'da bulunan tüm paydaşların 2010-2013 döneminde gerçekleştireceği yatırımlar ve faaliyetlerinde İstanbul Bölge Planını temel bir rehber olarak kullanmalarını beklemektedir. Bu doğrultuda; Ajansın İstanbul'a ilişkin bütün çalışmalarında bir yandan başta Kalkınma Kurulu üyeleri olmak üzere İstanbul'da bulunan kamu kurumu, sivil toplum kuruluşu ve özel sektör kuruluşları ile çok yakın ilişkiler geliştirerek özellikle Bölge Planı doğrultusunda gerçekleştirilecek çalışmalar için koordinatörlük ve kolaylaştırıcılık görevlerini üstlenmeye; diğer yandan ise daha başarılı ve sürdürülebilir işbirliği çalışmaları için bu kurumların kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik mali ve teknik desteklerini artırmaya devam devam etmelidir.

İstanbul Kalkınma Ajansı'nın İstanbul'un sürdürülebilir sosyo-ekonomik kalkınması için üstleneceği lider rol aynı zamanda; İstanbul'da son derece yeni olan böyle bir kurumun kendi kurumsal kapasitesini de uzun vadeli stratejik bir yaklaşım ile Bölge'de üstleneceği sorumluluklar ve Bölgenin ihtiyaçları doğrultusunda planlayarak artırmasını da gerektirmektedir. Bu bir yandan, Kalkınma Bakanlığı ve diğer kalkınma ajanslarının yanı sıra Avrupa Birliği Bakanlığı, Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, KOSGEB, TÜBİTAK, TÜİK vb. kendi çalışmaları için önem arz eden kurumlar ile işbirliği ve tecrübe paylaşımını gerektirmekte; diğer yandan ise Türkiye'de ve dünyada başarılı örneklerin incelenmesi ve gelişmelerin yakından takip edilmesini gerektirmektedir.

Ajansın görev ve sorumluluklarını etkin bir şekilde yürütebilmesi aynı zamanda bütçe gelirlerini Kanunda sayılan ilgili kurum/kuruluşlardan zamanında tahsil etmesine de bağlıdır. Bu çerçevede söz konusu kaynakların zamanında aktarılabilmesine ilişkin kalıcı çözümlerin ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde belirlenebilmesi faydalı olacaktır.



EGS Business Park  
Blokları B2 Blok  
Kat: 16 Yeşilköy 34149  
Bakırköy, İSTANBUL  
**T:** 0212 468 34 00  
**F:** 0212 468 34 44  
iletisim@istka.org.tr

# 2011 ARA YILI FAALİYET RAPORU