



T.C.
SANAYİ VE TEKNOLOJİ
BAKANLIĞI



İSTANBUL KALKINMA AJANSI

2020 YILI

FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER	2
I. GENEL BİLGİLER	4
A. Misyon ve Vizyon	4
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	4
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	5
1. Fiziksel Yapı	5
2. Teşkilat Yapısı.....	5
Kalkınma Kurulu	6
Yönetim Kurulu.....	6
Genel Sekreterlik	7
Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	8
Program Yönetimi Birimi	8
İzleme ve Değerlendirme Birimi	9
Destek Birimi	9
Yatırım Destek Ofisi	9
3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar.....	9
İnternet Sitesi	9
Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)	10
Diğer Donanımlar ve Yazılımlar	10
Bağlantılar	11
4. İnsan Kaynakları	11
Mevzuat.....	11
Mevzuatta Personel Sayısına Bağlı Yükümlülükler	11
5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Raporları	16
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	17
Mali Saydamlık	17
İç Kontrol Sistemi	18
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	20
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	20
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	21
C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri.....	21
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	21
A. Mali Bilgiler	21

1. Bütçe Uygulama Sonuçları	22
2. Mali Denetim Sonuçları.....	23
B. Performans Bilgileri.....	23
1. Proje ve Faaliyet Bilgileri	23
1.1 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri	23
1.2 Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri	49
1.3 İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri	56
1.4 Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	66
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	81
A. Üstünlükler	81
B. Zayıflıklar	81
C. Değerlendirme.....	82
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	84

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Ajans, İstanbul'da ekonomik ve sosyal kalkınma üzerinde etkili olan aktörleri bir araya getirmeyi, bölgenin kalkınma potansiyelini ulusal ve küresel düzeyde stratejik bir perspektifle ele almayı ve sahip olunan yerel kaynakların harekete geçirilmesini temel alan bir yaklaşım benimsemiş olup, faaliyetlerinde sürdürülebilir kalkınmada öncü olma ve İstanbul'u bir marka şehre dönüştürme hedefi ile hareket etmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan Ajans misyon ve vizyonu aşağıdaki gibidir:

Vizyon: Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak.

Misyon: Katılımcılığı benimseyerek ortak aklı temsil etmek; işbirliği ağlarının merkezinde yer alarak kaynakları İstanbul için ortak değere dönüştürmek.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188. Maddesinde Kalkınma Ajanslarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

- ✓ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- ✓ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak. Bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- ✓ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- ✓ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- ✓ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- ✓ Bölgesel gelişmeye yönelik olarak Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- ✓ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ✓ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- ✓ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.

- ✓ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- ✓ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- ✓ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

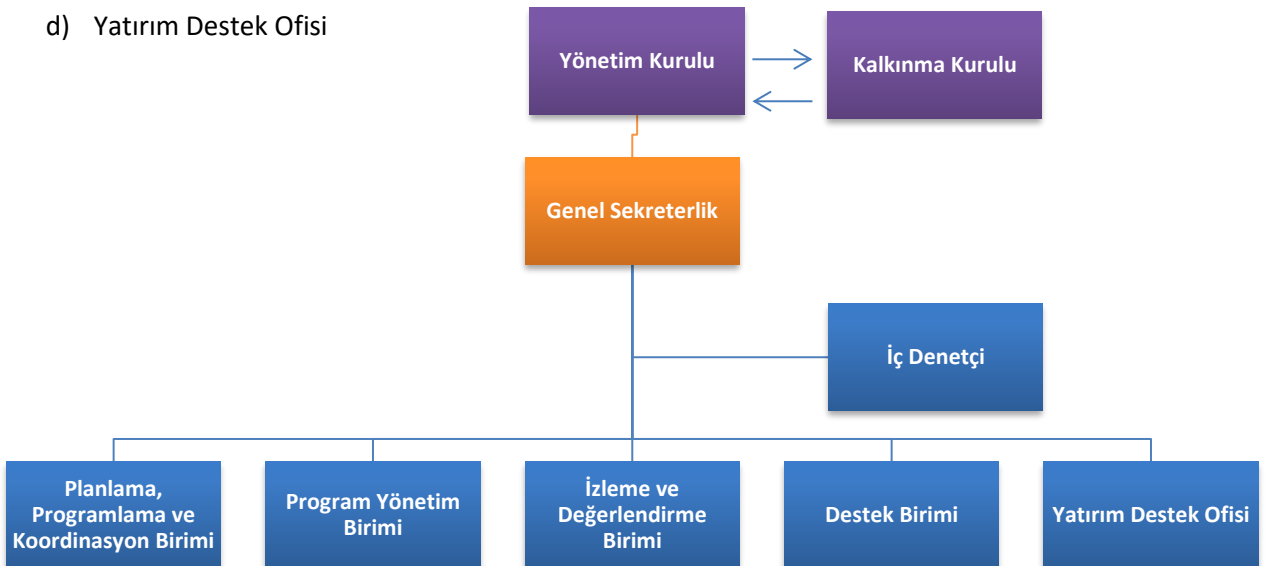
1. Fiziksel Yapı

Ajans, Asmalı Mescit Mahallesi, İstiklal Caddesi, No: 142 Odakule Kat: 6-7-8 Beyoğlu adresinde faaliyet göstermektedir. Ajans 4 toplantı salonu ve toplamda 60 kişilik birim odalarından oluşan 1.317 m²'lik alana sahiptir. Buna ek olarak Yeşilköy Atatürk Caddesi Dünya Ticaret Merkezi Çarşı Zemin Kat 30-31 nolu toplam 168 m²'lik 2 dükkân arşiv ve depo olarak kullanılmaktadır.

2. Teşkilat Yapısı

Ajans teşkilat yapısı, 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 190. Maddesine göre aşağıdaki organlardan oluşmaktadır;

- Kalkınma Kurulu
- Yönetim Kurulu
- Genel Sekreterlik
- Yatırım Destek Ofisi



Şekil 1 - İstanbul Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması

Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulmuştur. 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 192. maddesine göre Kalkınma Kurulunun görev ve yetkileri şunlardır;

- ✓ Tek ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- ✓ Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak.
- ✓ Bölgenin sorunlarına, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- ✓ Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

11 Eylül 2017 tarihli ve 2017/10800 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Ajans Kalkınma Kurulunu oluşturacak kurum ve kuruluşlar listesi belirlenmiş olup, 31 asil ve 4 yedek üyeden müteşekkil üye kurum ve kuruluşların listesi 6 Aralık 2017 tarihli ve 30262 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

28 Ocak 2020 tarihinde gerçekleştirilen 20. Kalkınma Kurulu toplantısında Kalkınma Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı, kâtip üyeler ve İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulunda görev alacak üyeler belirlenmiştir. Gerçekleştirilen oylama neticesinde Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Cevdet ERDÖL Kalkınma Kurulu Başkanı, Türkiye İş Kadınları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Nilüfer BULUT Kalkınma Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir. Sultanbeyli Belediye Başkanı Hüseyin KESKİN ve Türkiye Seyahat Acentaları Birliği Başkan Yardımcısı Ali BİLİR kâtip üyeler, Pendik Kaymakamı İlhan ÜNSAL ve Kağıthane Kaymakamı Hasan GÖÇ yedek kâtip üyeler olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu, Vali, Büyükşehir Belediye Başkanı, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından ve Kalkınma Kurulu üyelerinin arasından seçilen üç üyeden oluşmaktadır. 28 Ocak 2020 tarihinde yapılmış olan 20. Kalkınma Kurulu toplantısında Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, İlim Yayma Cemiyeti, Türkiye Gönüllü Teşekküller Vakfı temsilcileri Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

Tablo 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu

UNVAN	GÖREVİ	İSİM
Başkan	İstanbul Valisi	Ali YERLİKAYA
Başkan Vekili	İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı	Ekrem İMAMOĞLU
Üye	İstanbul Ticaret Odası Başkanı	Şekib AVDAGİÇ
Üye	İstanbul Sanayi Odası Başkanı	Erdal BAHÇIVAN
Üye	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Başkanı	Nail OLPAK
Üye	İlim Yayma Cemiyeti Genel Başkanı	Yusuf TÛLÛN
Üye	Türkiye Gönüllü Teşekküller Vakfı Yönetim ve İcra Kurulu Başkanı	Hamza AKBULUT

4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesinde Yönetim Kuruluna ait görev ve yetkiler aşağıdaki gibidir:

- ✓ Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- ✓ Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- ✓ Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- ✓ Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- ✓ Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- ✓ Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- ✓ Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- ✓ Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- ✓ Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- ✓ Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü onaylamak.
- ✓ Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir.

2020 Yılı içerisinde Ajans Yönetim Kurulu 10 Mart, 27 Mart, 25 Haziran, 08 Eylül, 15 Eylül, 21 Eylül, 6 Ekim, 19 Ekim ve 26 Kasım tarihlerinde toplanmıştır.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Ajans Genel Sekreterlik görevi Dr. İsmail Erkam TÛZGEN tarafından yürütülmektedir.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile

Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 196. maddesinde belirlenmiştir.

- ✓ Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- ✓ Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak.
- ✓ Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- ✓ Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- ✓ Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- ✓ Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek.
- ✓ Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- ✓ Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- ✓ Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- ✓ Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- ✓ Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek.
- ✓ Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- ✓ Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- ✓ Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), İstanbul Bölge Planını hazırlamak, Planın vizyon ve önceliklerinin paydaşlar tarafından benimsenmesi ve uygulanması için gerekli çalışmaları yapmaktan sorumlu birimdir. Bu kapsamda ihtiyaç duyulan analiz ve araştırmaların yapılmasını sağlar, Bölge Planının öncelikli alanlarında strateji, politika belgeleri ve eylem planları hazırlar. İstanbul Bölge Planını hayata geçirmek üzere hazırlanan destek programlarının çerçevesini oluşturur. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak bölgedeki paydaşlarla işbirliğini geliştirir, yerel, ulusal ve uluslararası işbirliklerini yürütür ve bu amaçla koordinasyonu sağlar. Ayrıca Ajansın yıllık çalışma programını ve faaliyet raporlarını hazırlar ve sunar.

Program Yönetimi Birimi

Program Yönetim Birimi (PYB), bölge plan ve programlarını hayata geçirmek amacıyla yürütülen destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. Bu kapsamda PYB, destek uygulama mekanizmasının genel çerçevesinin oluşturulmasından başlayarak, başvuru koşulları ve değerlendirme

kriterlerinin belirlenmesi, başvuru rehberlerinin hazırlanması, proje teklif çağrılarının ilanı ve duyurulması, bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin düzenlenmesi, proje başvurularının alınması, değerlendirilmesi, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan süreci yürütür.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB) mali destek programları kapsamında yürütülen proje faaliyetlerinin izlenmesinden sorumlu birimdir. Bu kapsamda destek yararlanıcılarını sözleşme koşulları ve ilgili mevzuat hakkında bilgilendirmekte, yararlanıcıların sözleşmede belirlenen yükümlülüklerini yerine getirmelerini kontrol etmekte, ödeme taleplerini teknik yönden inceleyerek sonuçlandırmakta ve programların uygulama sırasında ve sonrasında değerlendirilmesine yönelik bilgi toplayarak analizini gerçekleştirmektedir.

Destek Birimi

Ajansın mali işlerini ve insan kaynakları politikasını yasal mevzuat çerçevesinde yürütmekten sorumlu birimdir. Mali destek programları kapsamında yararlanıcılar tarafından projelere dair sunulan mali kayıtları kontrol etmekte, ödeme taleplerini mali yönden inceleyerek sonuçlandırmaktadır. Ajansın yıllık bütçesinin hazırlanması, sabit kıymetlerinin kaydı, bakım ve onarımı, hizmet ofisinin tüm ihtiyaçlarının giderilmesi, yazışma ve belgelerin kaydı ve tasnifi, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarının organizasyonu, bilgi işlem sisteminin yönetilmesi ve geliştirilmesi hizmetlerini sağlamaktadır.

Yatırım Destek Ofisi

Yatırım Destek Ofisi (YDO) İstanbul'daki iş ve yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşvikleri ile ilgili faaliyetleri yürütmekte, yerel ve uluslararası yatırımcıları İstanbul Bölgesine çekmek amacıyla çeşitli işbirliği ve kapasite geliştirme çalışmaları yapmaktadır. 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" doğrultusunda yatırım teşvik belgeleri ile ilgili işlemler hususunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Bu bağlamda mevzuatın gerektirdiği biçimde müracaatları kabul etmek, bölgedeki projelerin izlemelerini raporlamak ve yatırım teşvik belgelerinin tamamlama vizesi işlemlerini ifa etmek gibi görev ve yetkileri bulunmaktadır.

3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar

İnternet Sitesi

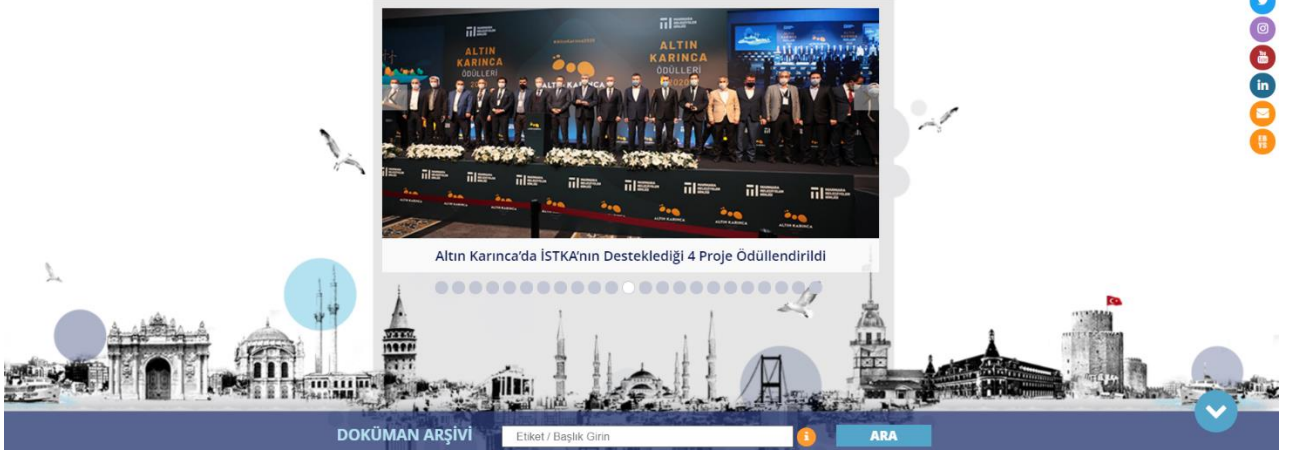
Ajansın mevzuatı, faaliyetleri, mali yapısı, yapılan araştırma ve etkinlik raporları ile sunumların ve Ajans ile ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlandığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendiren internet sitesine <http://www.istka.org.tr> adresinden erişilebilmektedir. Kurumsal İletişim Stratejisi doğrultusunda yönetilen internet sitemizde, Ajansın desteği ile hayata geçen projelerden güncel haberler, Ajansa ilişkin duyurular ve etkinlikler yayınlanmaktadır.



TR EN

KAYS

PLANLAMA DESTEKLER PROJELER YATIRIM ORTAMI KURUMSAL İLETİŞİM



Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Ajansımızda 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren gelen ve giden tüm evraklar taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. Mülga Kalkınma Bakanlığının 2012 yılı içerisinde Ajansların kullanımına sunmuş olduğu Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında 2012 Mayıs ayı içerisinde tesis edilmiş, TÜBİTAK'tan tüm personel için e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evraklar yeni sisteme aktarılarak süreklilik sağlanmış ve 10 Mayıs 2012 tarihinden itibaren tüm Ajans gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanılmaya başlanmıştır. 01.01.2020-31.12.2020 tarihleri arasında 1400 adet gelen ve 1029 adet giden evrak sisteme kayıt edilmiştir.

EBYS ile tüm resmi yazışmalar e-imzalı ve zaman damgalı olarak sistem üzerinde oluşturulmaktadır. Evrakın ekleri de dâhil olmak üzere kişiler yetkileri dâhilinde arşivlerine kolaylıkla erişebilmektedirler.

Diğer Donanımlar ve Yazılımlar

Ajans bünyesinde 66 adet masa telefonu, 14 adet güvenlik kamerası ve 2 adet sayısal kamera kayıt cihazı, 1 Adet 10Kva ve 1 Adet 30Kva olmak üzere 2 adet kesintisiz güç kaynağı, 5 adet projeksiyon cihazı ve motorlu perdeleri, 4 adet tümleşik lazer ağ yazıcısı/fotokopi/faks, 3 adet lazer ağ yazıcısı/fotokopi, 3 adet masaüstü lazer yazıcı, 4 adet sunucu bilgisayar, 56 adet masaüstü bilgisayar, 42 adet mini bilgisayar (bağımsız değerlendirme ve eğitim sınıfları), 30 adet dizüstü bilgisayar, 3 adet ağa bağlı veri depolama, 6 adet harici sabit disk, 6 adet ağ anahtarı, 2 adet ağ güvenlik cihazı, 12 adet kablosuz erişim noktası, 1 ses kayıt cihazı, 1 evrak imha cihazı ve 2 adet ciltleme cihazları ve 5 adet LCD Televizyon bulunmaktadır.

Bağlantılar

Ajansın bilgi akışının yerel ağda ve internette en hızlı düzeyde olmasını sağlayacak uygun Fiber ve Cat6 kablolu altyapısı ve kablosuz bağlantı ağı oluşturulmuş olup, internet erişimi için 1 VDSL2 32Mbps hattı ve 50Mbps metro fiber bağlantısı ile yeterli hız mevcuttur.

Ajans telefon sistemi 02124683400-99 arası 100'lük numara bloğu ile sanal santral hizmeti olarak kullanımdadır. Ajans Sanal Santral telefonları Ajans dahili abonelerinin yanı sıra bina dahili şebekesi (güvenlik, bina yönetim) ile de ücretsiz görüşme sağlamaktadır.

4. İnsan Kaynakları

Ajansın insan kaynakları politikası, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin ilgili hükümlerinin yanı sıra Ajansın "Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak" vizyonu doğrultusunda belirlenmiştir. İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Mevzuat

Ajans personeli, 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin ek 28. maddesi, 4857 Sayılı İş Kanunu, Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği ile Ajans Disiplin ve Disiplin Soruşturması Yönergesi hükümlerine tabidir. Ajans personelinin nitelik, statü ve hakları 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve yürürlükteki ilgili mevzuat hükümlerine göre düzenlenmektedir.

İnsan kaynakları faaliyetleri kapsamında personele yönelik olarak iş sözleşmesi düzenlenmesi, işe giriş ve çıkış işlemleri, görevlendirme yollukları, özlük işlemleri, puantaj takibi, ücret takibi ve bordro işlemleri, SGK ve İŞKUR bildirimleri, sendikal işlemler, mal bildirimleri, izinler, iş göremezlik raporları takibi, eğitimler vb. rutin işlemler gerçekleştirilmektedir.

Ajansımızın insan kaynakları politikası, Ajansın vizyonu ve misyonuna uygun olarak şekillenmiştir.

Mevzuatta Personel Sayısına Bağlı Yükümlülükler

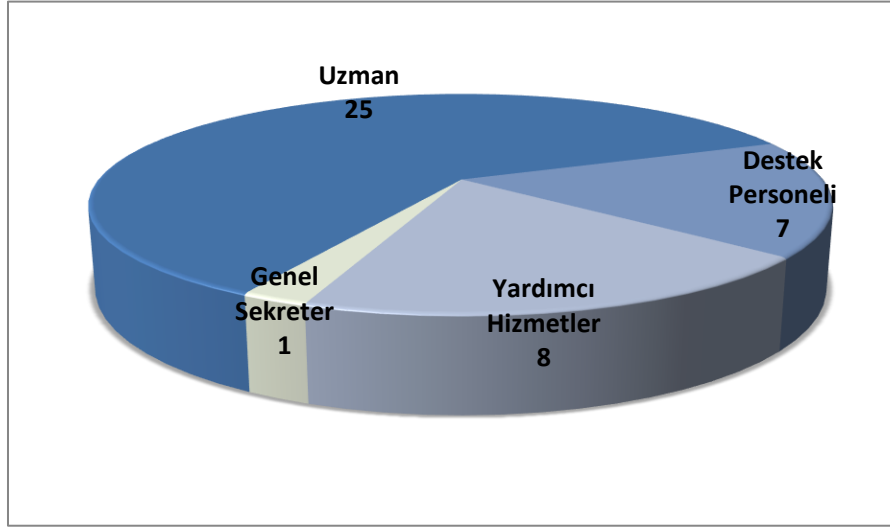
İş Sağlığı ve Güvenliği

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunundan doğan yükümlükler kapsamında bir OSGB (Ortak Sağlık ve Güvenlik Birimi)'den hizmet alınarak iş yeri hekimi ile iş sağlığı ve güvenliği uzmanı hizmetleri rutin olarak gerçekleştirilmektedir.

Personele İlişkin Bilgiler

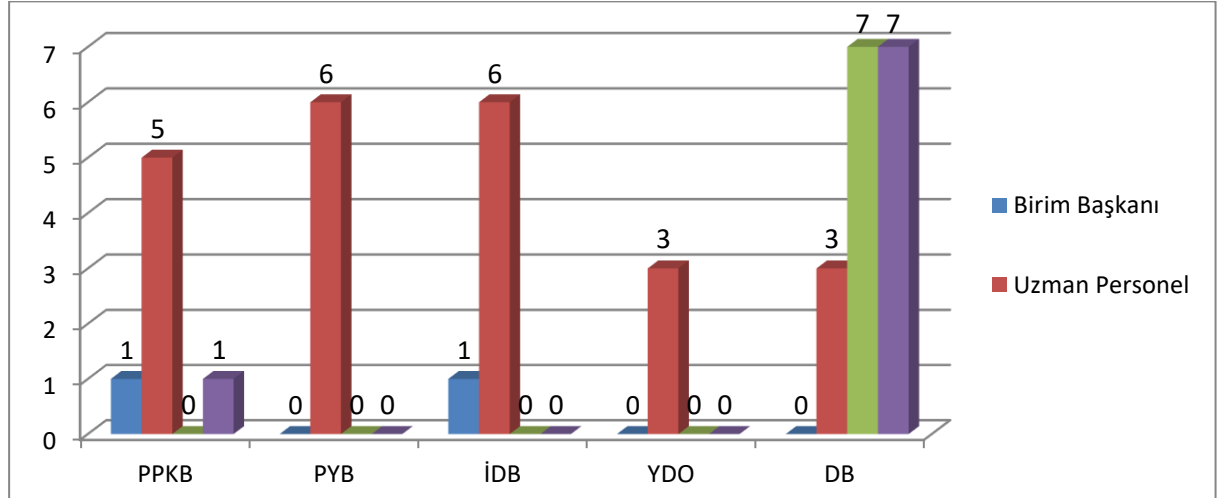
Personele ilişkin 31 Aralık 2020 tarihli veriler aşağıda yer almaktadır.

Personel Sayısı



Grafik 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Personel Sayısı ve Dağılımı

İstanbul Kalkınma Ajansında, 1 Genel Sekreter, 25 Uzman, 7 Destek Personeli ve 8 Yardımcı Hizmetler Personeli olmak üzere 41 personel görev yapmakta olup personelin birimler bazında dağılımı aşağıdaki grafikte görülebilir.



Grafik 2: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Unvana Göre Birimlere Dağılımı

Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

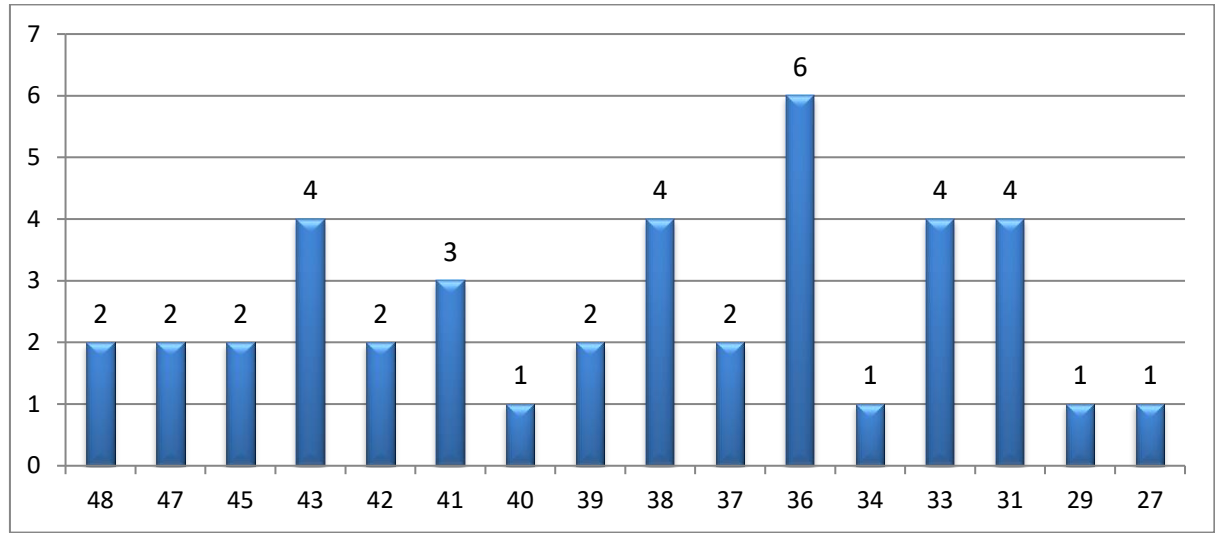
Ajansımızda 18 kadın ve 23 erkek (Genel Sekreter dâhil) personel olmak üzere 41 personel görev yapmaktadır. 1'i erkek, 1'i kadın olmak üzere 2 Birim Başkanı, 11'i kadın, 12'si erkek 23 Uzman Personel ve 3'ü kadın, 4'ü erkek olmak üzere 7 Destek Personeli ile 3'ü kadın, 5'i erkek olmak üzere 8 Yardımcı Hizmetler Personeli yer almaktadır. Personelin cinsiyete göre birimlere dağılımı aşağıdaki gibidir.



Grafik 3: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Cinsiyete Göre Birimlere Dağılımı

Personelin Yaş Ortalaması

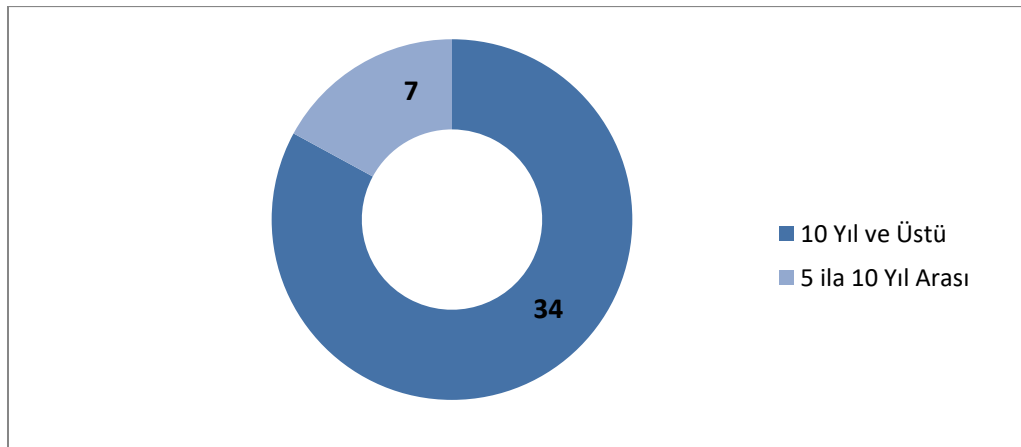
Ajans personeli 27-48 yaş aralığında olup yaş ortalaması 38'dir.



Grafik 4: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Yaş Dağılımı

Personelin İş Tecrübesi

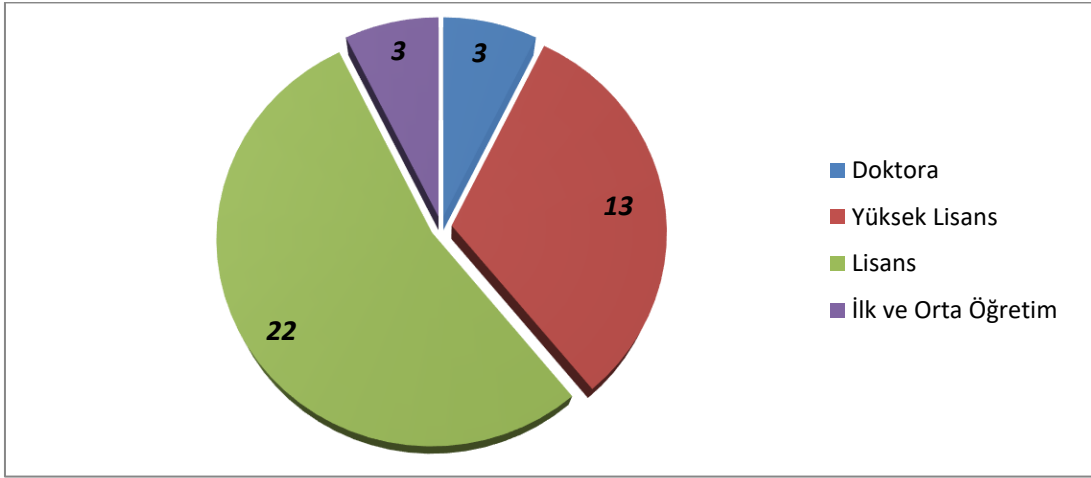
Ajansımızın 41 personelinden 7'si beş ile on yıl arası ve 34'ü on yıl ve üzeri iş tecrübesine sahiptir.



Grafik 5: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin İş Tecrübesi

Personelin Eğitim Durumu

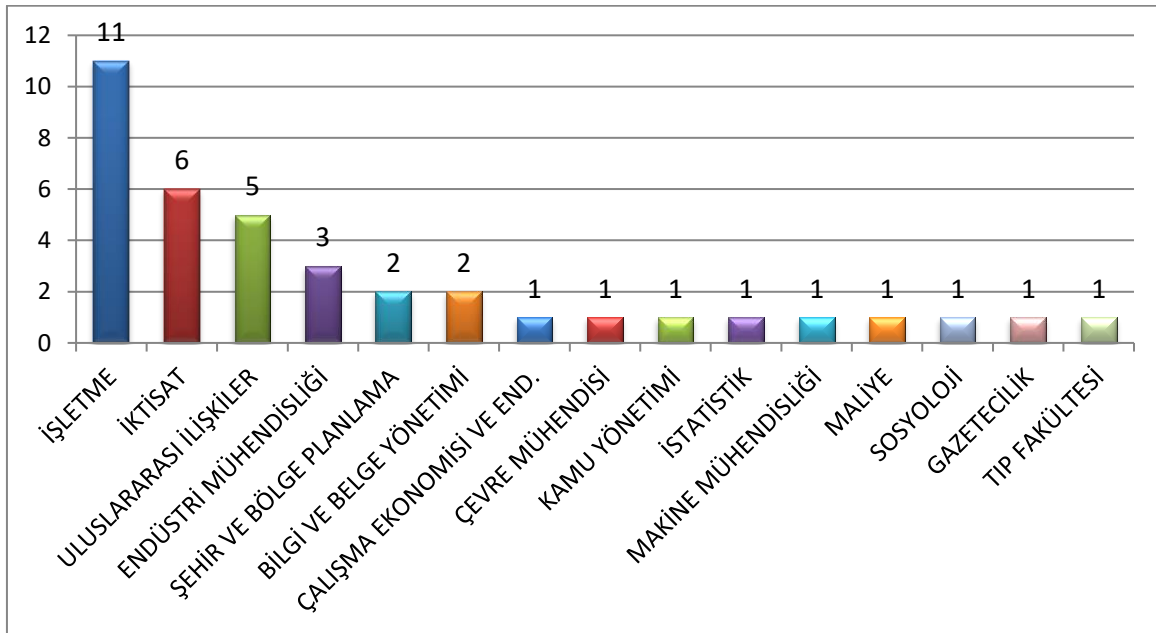
Ajansımızda 3 Doktora, 13 Yüksek Lisans, 22 Lisans ve 3 İlk ve Orta Öğretim seviyesinde eğitim durumuna sahip personel bulunmaktadır.



Grafik 6: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Eğitim Durumu

Personelin Lisans Alanları

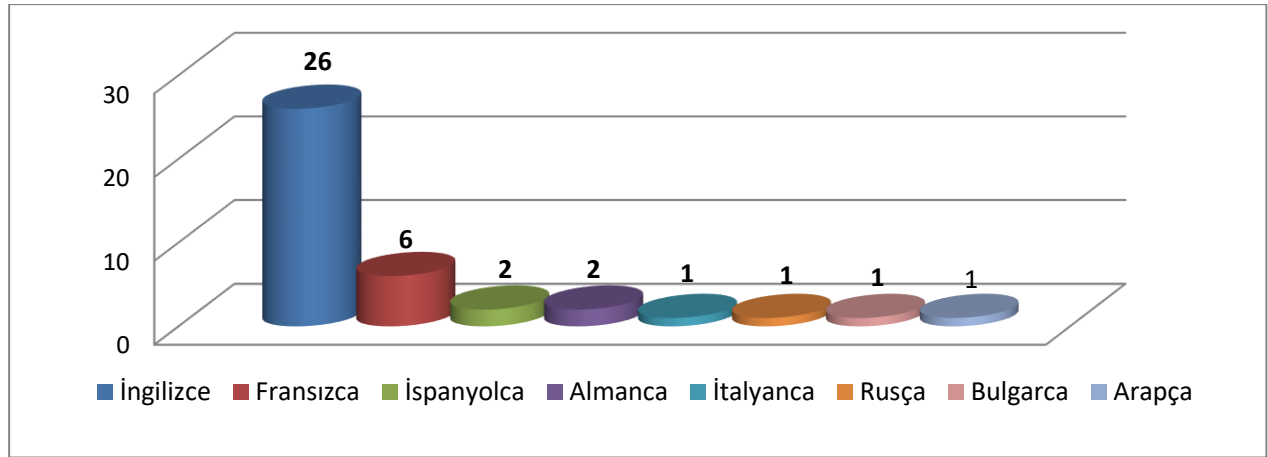
Ajansımızda 11 personel işletme, 6 personel iktisat, 5 personel uluslararası ilişkiler, 3 personel endüstri mühendisliği, 2 personel şehir ve bölge planlama, 2 personel bilgi ve belge yönetimi ayrıca kamu yönetimi, çalışma ekonomisi ve endüstri ilişkileri, çevre mühendisliği, sosyoloji, istatistik, makina mühendisliği, maliye, gazetecilik ve tıp fakültesi alanlarında lisans diplomasına sahip birer personel bulunmaktadır. Yardımcı Hizmetler ile ilgili işlerde çalışan 3 personelin lisans öğrenimi bulunmamaktadır.



Grafik 7: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Lisans Alanları

Personelin Yabancı Dil Bilgisi

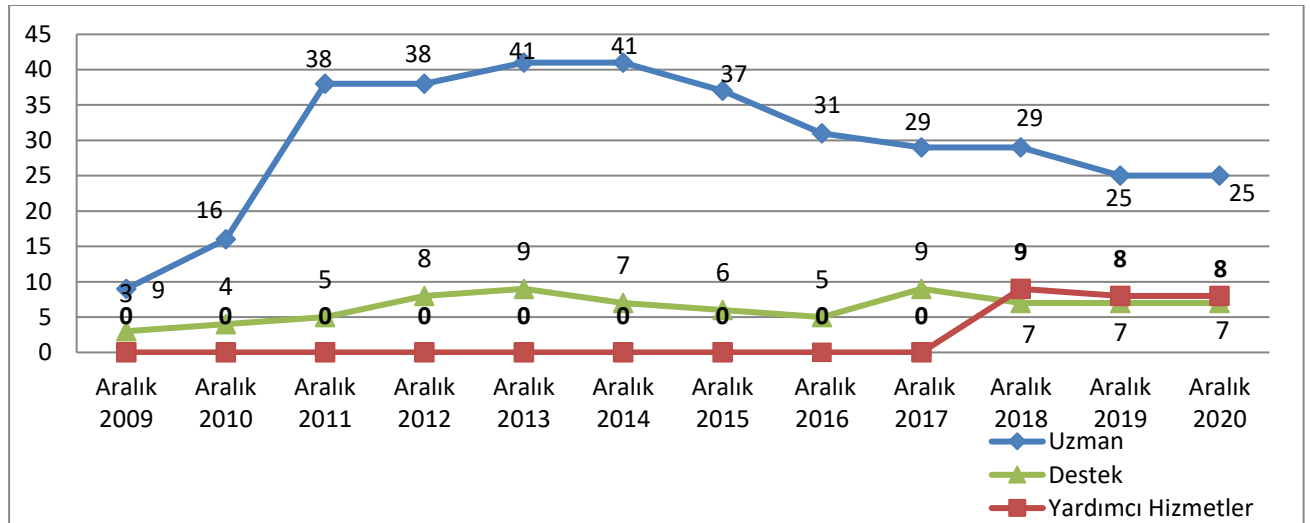
Ajansımızda 26 personel İngilizce, 6 personel Fransızca, 2 personel İspanyolca, 2 personel Almanca, 2 personel İtalyanca, 1 personel Rusça, 1 personel Bulgarca ve birer personel ise Arapça, İtalyanca, Rusça ve Bulgarca dillerini kullanım becerisine sahiptir.



Grafik 8: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Yabancı Dil Bilgisi

Personel Hareketlerine İlişkin Bilgiler

2009 yılı Aralık ayında 12 olan personel sayısı, 2010 yılı Aralık ayında 20, 2011 yılı Aralık ayında 43, 2012 yılı Aralık ayında 46, 2013 yılı Aralık ayında 50, 2014 Aralık ayında 48, 2015 Aralık ayında 43, 2016 Aralık ayında 36, 2017 Aralık ayında 38, 2018 Aralık ayında 45, 2019 Aralık ayında 40 ve 2020 Aralık ayında 40 kişi olarak gerçekleşmiştir.



Grafik 9: İstanbul Kalkınma Ajansı Personel Sayısındaki Değişim

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığın 31.05.2020 tarihli ve 52971973-903.02.01 sayılı yazısı ile İstanbul Kalkınma Ajansı Genel Sekreterlik görevine İsmail Erkam TÜZGEN asaleten atanmıştır. İsmail Erkam TÜZGEN Genel Sekreterlik görevine 03.06.2020 tarihinde başlamıştır.

Ajansımızda 2020 yılı içerisinde 9 Uzman Personel, 3 Destek Personeli, 1 İç Denetçi ve 1 Hukuk Müşaviri personel alım ilanına çıkmıştır. 24.11.2020 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan personel alım ilanımız için 15-29.12.2020 tarihleri arasında aday başvuruları alınmış olup 25-29 Ocak 2021

tarihleri arasında sözlü yarışma sınavı mülakatları yapılacaktır.

Ajansımızda sürekli işçi kadrosunda görev yapmakta olan personelin görev yaptığı alanlarda istihdam edilmek üzere 4 (1 Şoför, 1 Temizlik Personeli, 1 Sekreter ile 1 Servis Personeli) kişilik personel ihtiyaç talebimiz Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir ve onaylanmıştır. 2021 yılı içerisinde istihdam edilmesi planlanmaktadır.

Eğitimler

Ajans personelinin, görevlerinin gerektirdiği nitelik ve ihtiyaca uygun olarak, usul ve esasları Genel Sekreterlikçe teklif edilecek ve Yönetim Kurulunca karara bağlanacak bir program dâhilinde ihtiyaç duyulan alanlarda gelişimini sağlamak üzere yılda en az 10 gün süreyle hizmet içi eğitime tabi tutulması gereklidir.

Birimlerin görevleri doğrultusunda eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve yapılacak çalışmalarını gerçekleştirmek üzere kurulan Eğitim Komisyonu yıl içerisinde 2021 yılı eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve 2020 yılı eğitim planındaki eğitimlerin koordinasyonu ile ilgili çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Personelimize Covid-19 Pandemisi nedeniyle 2020 yılı içerisinde yüzyüze eğitim düzenlenememiştir. Bu nedenle 2020 yılında gerçekleştirilemeyen eğitim planı bir sonraki yıl uygulanmak üzere çalışma planına dahil edilmiştir.

Performans Değerlendirme

Performans Değerlendirme Sistemi ile İstanbul Kalkınma Ajansında çalışan personelin iş performanslarının Ajans hedefleri doğrultusunda sürekli geliştirilmesini sağlayan bir yönetim süreci kurulmuştur. Sistemde çalışanların önceden saptanmış standartlarla karşılaştırma ve ölçüm yapma yoluyla iş performansları değerlendirilmekte; bireylerin çalışmaları, etkinlikleri, eksiklikleri ve yeterlilikleri bir bütün olarak, tüm yönleriyle gözden geçirilmektedir. Böylece çalışanların geçmişte gösterdikleri performans seviyelerinin belirlemesinin yanı sıra, geleceğe yönelik performanslarının yükseltilmesi de amaçlanmaktadır. Performans değerlendirme formlarındaki bilgiler; değerlendiren yönetici, değerlendirilen çalışan ve insan kaynakları arasında gizli olarak kaydedilmektedir.

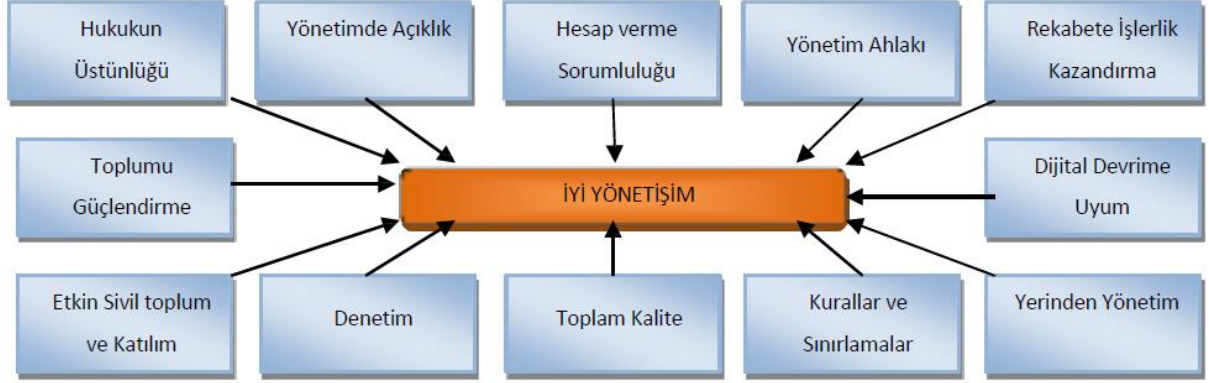
5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Raporları

Ajans tarafından sunulan hizmetler Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetimi Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Yatırım Destek Ofisi ve Destek Birimleri tarafından yerine getirilmektedir. Ajans, çalışma birimleri aracılığıyla ilgili mevzuatta belirtilen görevleri gerçekleştirmek için aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır:

- Kurumsal Koordinasyon ve İşbirliği
- Planlama ve Programlama
- Araştırma ve Strateji Geliştirme
- Program Yönetimi
- Tanıtım
- İzleme ve Değerlendirme
- Yatırım Destek

Ajansın sunduğu hizmetlerin anlatıldığı 2020 yılı ara faaliyet raporu 2020 yılı içerisinde yayımlanmıştır.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi



Şekil 2 - İyi Yönetişim

Ajans yönetim anlayışında iyi yönetişimi temel alan bir yaklaşım sergilemektedir. Ajans iyi yönetişim kavramı içerisinde; temsilin, katılım ve denetimin, etkin bir sivil toplumun, hukukun üstünlüğünün, yerinden yönetimin, yönetimde açıklık ve hesap verme sorumluluğunun, kalite ve ahlakın, kurallar ve sınırlamaların, rekabet ve piyasa ekonomisi ile uyumlu alternatif hizmet sunum yöntemlerinin ve yeni temel teknolojilerdeki gelişmelere uyumun mevcut olduğu bir çalışma ortamı yaratmayı ve faaliyetlerini bu şekilde organize etmeyi amaç edinmiştir.

Ajans, özet olarak katılımcılık, açıklık, şeffaflık, katılım, etkileşim ve hesap verme kültürünün hâkim olduğu yönetim anlayışı ışığında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Buradan yola çıkarak, Ajans;

- *Açıklık* kavramı ile halka daha açık bir şekilde çalışmayı, tüm faaliyetleri hakkında aktif bir şekilde bilgilendirme yapmayı ve halkın anlayabileceği yalın bir dil kullanmayı,
- *Katılım* kavramı ile karar verme süreçlerine tüm paydaşların aktif katılımını sağlamayı,
- *Hesap verebilirlik* kavramı ile işleyiş ve karar alma süreçlerindeki rollerin ve sorumlulukların açıkça tanımlı olmasını ve her birimin faaliyetleri konusunda sorumluluk üstlenmesini sağlamayı,
- *Etkinlik* kavramı ile kararların etkin ve zamanında, hedeflere dayalı olarak, geçmiş tecrübeler göz önünde bulundurularak ve gelecekteki etkileri hesaba katılarak alınmasını,
- *Tutarlılık* kavramı ile alınan kararlar ve yapılan hareketlerin birbirleriyle tutarlı ve kolay anlaşılır olmasını hedeflemektedir.

Mali Saydamlık

Mali saydamlık, Ajansın yapısının ve fonksiyonlarının, mali politika planlarının, hesaplarının ve mali hedeflerinin kamuoyuna açık olmasıdır. Toplumdan alınan kaynakların nasıl ve nereye kullanıldığının hesabının verilebilmesi, bütçenin devlet ile toplum arasında bir sosyal sözleşme olma

niteliğinin en önemli unsurudur. Bu nedenle öncelikle toplumun bu konuda doğru bilgilendirilmesi gerekmektedir.

Mali yönetiminin yapısı, fonksiyonları, plan ve hedefleri hakkında tam bir bilgi setinin kamuya sunulması ve sonuçta bu bilginin sistemli bir şekilde değerlendirilmesi ve denetlenmesiyle Ajansta etkinliğin artırılması mali saydamlığın temel ilkesi olmaktadır.

Mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılması gibi temel bütçesel sonuçların sağlanmasında mali saydamlık önemli bir araçtır. Bu doğrultuda, Ajansta yetki ve sorumlulukların iyi bir şekilde ayrıştırılması, muhasebe, raporlama ve kodlama yapısının yeterli düzeye getirilmesi ve standartların geliştirilmesi ile mali yönetim sisteminin etkin ve sorumlu bir şekilde çalışması planlanmaktadır. Bu anlamda, iç kontrol sisteminin sürekli olarak geliştirilip güncellenmesi yönündeki çalışmalar öncelikli hedeflerdendir.

Mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri kapsamında Ajans 2019 yılında yaptığı çalışmalara ilişkin faaliyet raporunu 2020 yılı ilk yarısında gelir-gider durumunu da gösterecek şekilde hazırlayarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile İçişleri Bakanlığına göndermiştir. İlgili faaliyet raporu Ajansın internet sitesi aracılığıyla kamuoyunun bilgisine de sunulmuştur. Ajansın internet sitesinde her çeyrek için gelir ve gider bütçe gerçeklemeleri de yayımlanmaktadır.

İç Kontrol Sistemi

İç kontrol, kurumların ya da şirketlerin iç işleyişlerindeki aksaklıkların ve olası problemler ile ileride oluşabilecek risklerin önüne geçmek amaçlı belirli bir sistem içerisinde tanımlanmış kurallar ve düzenlemeler bütünüdür.

İç kontrol sistemiyle birlikte getirilen düzenlemelerle kurumların işleyişlerinde;

- Operasyonların etkinliği ve verimliliği
- Finansal ve operasyonel bilgilerin güvenilirliği ve bütünlüğü
- Faaliyetlerin yasa, düzenleme ve sözleşmelere uygunluğu
- Varlıkların korunması

amaçlanmaktadır. Böylece doğru işleyen bir iç kontrol sistemiyle birlikte kurum içerisinde işlerin yürütülmesi sırasında verimlilik ilkesinin esas alınması sağlanmaktadır. Bununla birlikte sistemin yeterliliği, faaliyetlerin kurumun plan, ilke ve prensipleriyle paralel yürütülmesi, çalışanların kuruma bağlılıklarının artırılması sağlanmaktadır. Bu yapıyla kurumların mevcut işlerinin verimli bir şekilde yapılmasının sağlanacağı gibi ileride oluşacak risklerin önüne geçilmesi de amaçlanmaktadır. Kalkınma Ajanslarında "İç Kontrol Sistemi"nin geliştirilmesine ilişkin olarak 28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11. Maddesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

(1) İç kontrol sistemi, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında

ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir.

(2) İç kontrol sistemi, iç ve dış denetim raporları, öneriler, ihtiyaçlar ve şikâyetler çerçevesinde yılda en az bir defa Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilir ve Bakanlığa rapor hâlinde sunulur.

Aynı zamanda 03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin “Mali Yönetim Yeterliği” başlıklı 4’üncü maddesi 5’inci fıkrası altında, Ajansların Mali Destek Programları yönetebilmeleri için gerekli bir önkoşul olan Mali Yönetim Yeterliliğinin kazanılması kistasları arasında Ajansın “iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi” esas alınacaktır, denilmektedir.

Bununla birlikte 10 Aralık 2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun Beşinci Kısımında "iç kontrol sistemi" düzenlenmiştir. Bu kanunla birlikte kamu kurumlarında düzenlenmesi gereken iç kontrol sistemine ilişkin usul ve esaslarla birlikte bu kontrolün standartlarına ilişkin genel çerçeve de çizilmiştir.

5018 sayılı Kanunun 55’inci maddesinde iç kontrol;

"idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır. Kanunun 56’ncı maddesinde iç kontrolün amaçları;

- Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini,
- Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini,
- Her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini,
- Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini,
- Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak olarak belirlenmiştir.

Kanunun 57’nci maddesinde ise kamu idarelerinin malî yönetim ve kontrol sistemlerinin harcama birimleri, muhasebe ve malî hizmetler ile ön malî kontrol ve iç denetimden oluştuğu belirtilmiş, yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için;

- Mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması,
- Malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi,
- Belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması,
- Mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi,
- Kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması, bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemlerin alınması öngörülmüştür.

Kanunun 11'inci maddesinde; üst yöneticilerin, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumlu oldukları ve bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirecekleri hükme bağlanmıştır.

Buna göre üst yöneticilere, iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesi, iç kontrol sisteminin bir gereği olarak yazılı prosedür ve talimatların oluşturulması gibi her türlü düzenlemelerin yapılması, harcama yetkililerine ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişini sağlama sorumluluğu verilmiş bulunmaktadır.

İstanbul Kalkınma Ajansının amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesi; varlık ve kaynaklarının korunması; çalışma birimlerine ilişkin kayıt ve işlemlerin doğru ve tam olarak yapılması amacıyla Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 11. maddesi hükümlerine istinaden Ajans bünyesinde İç Kontrol Grubunun oluşturulmasına ilişkin Ajans İç Denetçisinin danışmanlığında tanzim etmiş olduğu "İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu Çalışma Yönergesi" Ajans Yönetim Kurulunca 11 Kasım 2011 günü yapılan 22 sayılı toplantıda uygun bulunarak Ajans dâhilinde çalışmalara başlanmasına karar verilmiştir.

2020 yılında iç kontrol sisteminin geliştirilmesine yönelik faaliyetlere devam edilmiştir. Ajans Genel Sekreter Vekili ve Ajans Genel Sekreteri başkanlığında, 2020 yılı İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu toplantıları; 29 Ocak, 9 Temmuz ve 19 Kasım (26 Ekim tarihli toplantı Covid-19 pandemisi ve karantina koşulları nedeniyle gecikmeli olarak) tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantılarda, Ajansın kurumsal risklerine ilişkin birimlerden gelen risk önerileri değerlendirilerek, kurumsal riskler belirlenmiştir. Ayrıca kurumsal risk olarak değerlendirilmeyen önerilerin, birimlerin operasyonel riskleri olabileceği değerlendirilmiştir. Bu bağlamda İstanbul Kalkınma Ajansı Risk Kütüğü güncellenmiştir. Bununla birlikte yapılan çalışmaların İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'na yansımaları da güncellenmiştir.

2019 yılı Bağımsız Denetim Raporu, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubuna "Süreç ve Yöntemler" konusunda olumlu görüş vermiştir. İç Kontrol sisteminin ve uygulamasının etkinliğinin ve yeterliliğinin gözden geçirilmesi, süreç ve yöntemlerinin amaç ve politikalara, planlara ve programlara uygunluğunun izlenmesi, değerlendirilmesi ve denetlenmesi, değerlendirmelerin ve önlemlerin ilgili dönemlerde Kalkınma Kurulu ve Yönetim Kuruluna, Genel Sekreter tarafından rapor olarak sunulması önerilmektedir. Bu nedenle, bahse konu rapor Genel Sekreter Vekili tarafından Ajans Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

- ✓ İstanbul'un bölgesel kalkınmasını ekonomik, sosyal ve mekânsal boyutları ile bütünsellik içerisinde ele alan stratejilerin geliştirilmesi ve koordineli olarak yönetilmesi

- ✓ Küresel ekonomide söz sahibi olan, yüksek katma değer üreten yenilikçi ve yaratıcı bir bölgesel ekonomik yapının geliştirilmesi
- ✓ Adil paylaşan, kapsayıcı ve öğrenen bir toplum için eğitim ve sağlık hizmetlerinin, sosyal bütünleşmenin, kurumsal kapasitenin, güven ve aidiyetin geliştirilmesi
- ✓ Keyifle yaşanan, sürdürülebilir ve özgün mekânlar sağlamaya yönelik bir mekânsal gelişimin hayata geçirilmesi
- ✓ Bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir, etkili ve verimli şekilde kullanılarak yaşam kalitesinin artırılması
- ✓ Kültürel mirasın ve belleğin geliştirilmesi, kaliteli ve sürdürülebilir bir çevre için doğal ve kültürel varlıkların korunması
- ✓ Uluslararası düzeyde kentsel-bölgesel rekabet gücü için kalkınma alanındaki temel aktörlerin ortaklığının ve işbirliğinin sağlanması
- ✓ Büyük ölçekli doğrudan yabancı yatırımların bölgeye çekilmesi ve takip edilmesi

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

- ✓ Tüm paydaşlarla beraber ortaya konulan İstanbul Bölge Planının uygulanmasına yönelik politika ve stratejilerin desteklenmesi önceliklidir.
- ✓ Ajansın çalışmalarında toplumsal mutabakat sağlamaya yönelik olarak katılımçılık, paylaşım, hesap verebilirlik, şeffaflık ve en yüksek kamu faydası sağlamaya yönelik uygulamalar esastır.
- ✓ Kalkınma ile ilgili konularda bütüncül ve sürdürülebilir bir yaklaşım esastır.
- ✓ Doğal ve kültürel varlıkların korunması ve sürdürülebilirliği esastır.

C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri

Ajansın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır.

- ✓ Katılımcılık
- ✓ Verimlilik
- ✓ Şeffaflık
- ✓ Yenilikçilik
- ✓ Sürdürülebilirlik
- ✓ Hesap verebilirlik
- ✓ Tarafsızlık
- ✓ Bilimsellik
- ✓ Güvenilirlik
- ✓ Etkinlik, erişebilirlik
- ✓ Bütüncül yaklaşım
- ✓ Çözüm odaklılık
- ✓ Toplumsal sorumluluk
- ✓ Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

2020 yılı (01 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 arası döneme ilişkin) Ajans Bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıdaki başlıklarda sunulmaktadır. Ajansımız 07.10.2020 tarihi itibarıyla Tek Hazine Kurumlar Hesabı sistemine dahil edilmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın 2020 yılı bütçesine 2019 yılından 475.626.445,96 TL nakit devri gerçekleşmiştir.

2020 yılı Ocak-Aralık Döneminde Ajansa merkezi yönetim bütçesinden 7.889.745,98 TL, Büyükşehir ve ilçe belediyelerinden 105.695.623,98 TL, sanayi ve ticaret odalarından 4.488.384,86 TL pay aktarılmıştır. Geçmiş dönem alacaklarından 64.729.042,36 TL tahsil edilmiştir ve buna ilave olarak 55.570.629,75 TL tahakkuk eden faiz gelirleri, 38.053,68 TL diğer faaliyet gelirleri ve 1.380.000,00 TL bağış ve yardımlar ile birlikte 2020 yılı Ocak-Aralık Döneminde gerçekleşen gelirler toplamı 239.791.480,61 TL'dir.

Tablo 2: 2020 Yılı Ocak – Aralık Dönemi Bütçe Gelirleri

GERÇEKLEŞEN GELİRLER	01.01.2020 - 31.12.2020
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAY	7.889.745,98 TL
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAY	105.695.623,98 TL
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	4.488.384,86 TL
FAALİYET GELİRLERİ	56.988.683,43 TL
GEÇMİŞ DÖNEM TAHSİLATLARI	64.729.042,36 TL
TOPLAM	239.791.480,61 TL

2020 yılı Ocak-Aralık Dönemi toplam bütçe gideri 85.568.650,05 TL'dir. Bu tutardan 8.859.811,41 TL personel giderleri, 3.205.953,29 TL mal ve hizmet alım giderleri, 56.605,71 TL izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri, 683.273,04 TL plan, program ve proje hizmetleri, 470.681,44 TL tanıtım ve eğitim hizmetleri, 120.124,00 TL araştırma ve geliştirme hizmetleri ile 72.172.201,16 TL proje ve faaliyet destekleme hizmetleri için harcanmıştır.

2020 Yılı Ocak-Aralık Dönemine ait giderlere ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Tablo 3: 2020 Yılı Ocak-Aralık Dönemi Bütçe Giderleri

GERÇEKLEŞEN GİDERLER				01.01.2020-31.12.2020
HARCAMA KALEMLERİ				
01		GENEL HİZMETLER	13.396.448,89 TL	
	01	GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	12.065.764,70 TL	
	01	PERSONEL GİDERLERİ	8.859.811,41 TL	
	02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	3.205.953,29 TL	
	02	İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	56.605,71 TL	
	03	PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	683.273,04 TL	
	04	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	120.124,00 TL	
	05	TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	470.681,44 TL	
02		PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	72.172.201,16 TL	
	01	PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	72.172.201,16 TL	
TOPLAM				85.568.650,05 TL

2. Mali Denetim Sonuçları

4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 207'inci maddesinde ajanslarda iç ve dış denetim yapılması gerektiği belirtilmiştir. Devamında ise "iç denetimde; ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansı Yönetim Kurulu Başkanı veya Genel Sekreter ile bir İç Denetçi tarafından denetlenir. İç denetim raporları Yönetim Kuruluna ve Kalkınma Kuruluna sunulur" denmektedir.

Mevzuat uyarınca dış denetimde; İçişleri Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca müştereken belirlenecek usul ve esaslara göre ajansın her türlü hesap ve işlemleri, Yönetim Kurulu tarafından her yıl en geç Mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına inceletilir. Bağımsız dış denetim kuruluşları, hazırladıkları raporu eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunar.

İstanbul Kalkınma Ajansı, 03 Ağustos 2009 tarihli 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği" uyarınca, 2020 yılı Mart Ayı içerisinde, 01 Ocak – 31 Aralık 2019 hesap dönemi ve aynı tarihte sona eren dönem için hazırlanmış mali tablolarına ilişkin bağımsız dış denetimden geçmiştir. Bağımsız dış denetim, AG Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

İstanbul Kalkınma Ajansı'nın 2019 yılı hesapları; 2020 Yılı Ocak ayı içerisinde T.C. Sayıştay Başkanlığı tarafından denetlenmiştir.

B. Performans Bilgileri

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

1.1 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

Araştırma ve Strateji Geliştirme

COVID-19 SALGINI EKONOMİK VE SOSYAL ETKİLERİ

2020 yılının ilk 6 ayında Covid-19 virüsünün dünya genelinde yayılımı ve küresel ekonomi üzerindeki olumsuz etkileri ortaya çıkmıştır. Ajansımız tarafından, yaşanan sürecin en az hasarla atlatılması amacıyla hızlı biçimde sosyo ekonomik durum tespiti yapılmasına yönelik bir araştırma çalışması başlatılmıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen çalışma ile salgının ve ülkemizde yayılmasının engellenmesine ilişkin alınan tedbirlerin İstanbul'daki ekonomik ve sosyal etkilerinin bir ön değerlendirilmesinin yapılması amaçlanmıştır. Çalışma kapsamında çeşitli kurum ve kişiler tarafından internet üzerinde paylaşılan veriler, anket çalışmaları ve raporlardan yararlanılmış, sadece İstanbul değil ulusal ölçekte de çeşitli sektörleri ve hedef kitleleri temsil eden birçok paydaş ile telefon, video-konferans, yüz yüze görüşmeler yapılarak değerlendirmeleri alınmıştır.

İSTANBUL İLİ ALÜMİNYUM ALAŞIM TOZU (AlSi10Mg) ÜRETİMİ ÖN FİZİBİLİTE RAPORU

On Birinci Kalkınma Planı'nın 326.7'nci maddesinde ve 2019-2020 Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Yatırım Ortamı Çerçeve Eylem Planı'nın 5'inci maddesinde yer alan tedbirler kapsamında İstanbul'da Alüminyum Alaşım Tozu (AlSi₁₀Mg) Üretimi Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır.



Günümüzde uzay, havacılık ve savunma başta olmakta üzere, tıbbi malzeme, otomotiv, mimari vb. birçok sektörde kendisine yer bulan eklemeli imalat yönteminde sıklıkla kullanılan AlSi10Mg alaşımı kritik bir öneme sahiptir. Ülkemizde metal tozu üretimi yapan yerli şirketler olmakla birlikte eklemeli imalata uygun AlSi10Mg tozu üreten firma bulunmamaktadır. Bu nedenle Ajansımız tarafından, İstanbul'da AlSi10Mg alaşım tozunun üretilmesine yönelik ön fizibilite rapor hazırlanmış olup, yatırımcıların ilgisine sunulmuştur.

İSTANBUL İLİ POLİAMİD POLİMER TOZU ÜRETİMİ ÖN FİZİBİLİTE RAPORU

On Birinci Kalkınma Planı'nın 326.7'nci maddesinde ve 2019-2020 Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Yatırım Ortamı Çerçeve Eylem Planı'nın 5'inci maddesinde yer alan tedbirler kapsamında İstanbul'da Poliamid Polimer Tozu Üretimi Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır.



Günümüzde uzay, havacılık ve savunma başta olmakta üzere, tıbbi malzeme, otomotiv, mimari vb. birçok sektörde kendisine yer bulan eklemeli imalat yöntemi, On Birinci Kalkınma Planında kritik teknoloji olarak belirlenmiştir. Eklemeli imalat ile üretim yöntemlerinde en yaygın kullanılan polimer malzemelerden birisi de Poliamid tozudur. Ülkemizde de birçok sektörde yaygın olarak kullanılan eklemeli imalat yöntemi için Poliamid üretimi gerçekleştirilmemektedir. Bu nedenle Ajansımız tarafından, İstanbul'da eklemeli imalat yöntemlerinde kullanılacak Poliamid tozunun üretilmesine yönelik ön fizibilite rapor hazırlanmış olup, yatırımcıların ilgisine sunulmuştur.

İşbirlikleri ve Koordinasyon

2020 yılı içerisinde hâlihazırda devam eden projelerde paydaşlarla işbirliği ve koordinasyonun güçlendirilmesi ve potansiyel işbirliği olanaklarının geliştirilmesi amacıyla etkinlikler düzenlenmiş ve paydaşların düzenlediği etkinliklere katılım sağlanmıştır.

20 KALKINMA KURULU TOPLANTISI

İstanbul Kalkınma Ajansı 20. Kalkınma Kurulu toplantısı, İstanbul Sanayi Odası Toplantı Salonunda 28 Ocak 2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantı Yönetim Kurulu Başkanı İstanbul Valisi Sn. Ali YERLİKAYA başkanlığında gerçekleştirilmiştir.



Seçimli olarak gerçekleştirilen toplantının ilk etabında iki asıl ve iki yedek kâtip üyenin seçimi gerçekleştirilmiştir. Kâtip üyelerin seçimi işaretle oylama ile gerçekleştirilmiş olup Sultanbeyli Belediye Başkanı Hüseyin KESKİN ve Türkiye Seyahat Acentaları Birliği Başkan Yardımcısı Ali BİLİR asıl üyeliklere, Pendik Kaymakamı İlhan ÜNSAL ve Kağıthane Kaymakamı Hasan GÖÇ yedek katip üyeliklere seçilmiştir.

İkinci etapta Kalkınma Kurulu başkan ve başkan vekili seçimi gerçekleştirilmiştir. Başkan ve başkan vekili seçimi işaretle oylama ile ayrı ayrı gerçekleştirilmiş olup Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Cevdet ERDÖL Kalkınma Kurulu Başkanı, Türkiye İş Kadınları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Nilüfer BULUT Kalkınma Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir.

Üçüncü etapta yönetim kurulunda görev alacak asıl ve yedek temsilcilerin seçimine geçilmiştir. Asıl temsilcilerin seçimi gizli oyla yapılmış olup; yönetim kurulu asıl üyelikleri için Türkiye Gönüllü Teşekküller Vakfı Yönetim ve İcra Kurulu Başkanı Hamza AKBULUT, DEİK Yönetim Kurulu Başkanı Nail

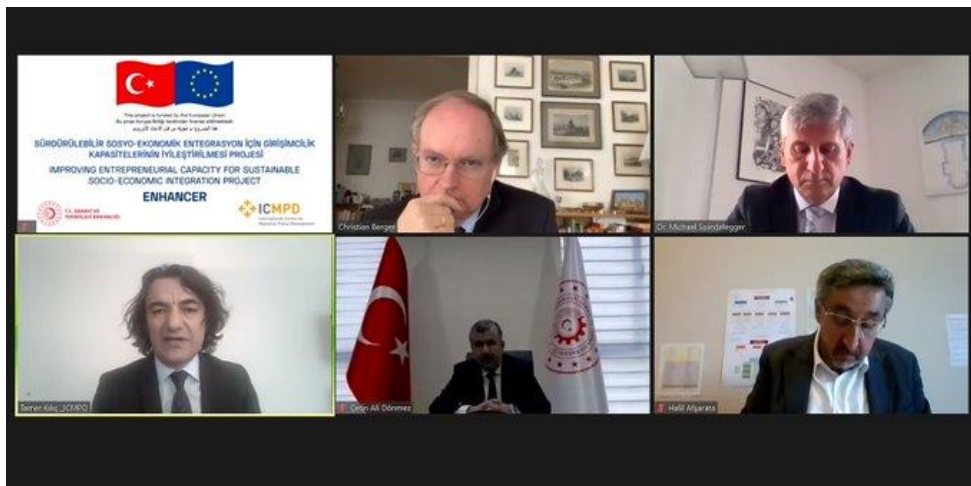
OLPAK ve İlim Yayma Cemiyeti Genel Başkanı Yusuf TÜLÜN seçilmişlerdir. Yönetim Kurulunda görev alacak yedek temsilcilerin seçimi gizli oyla yapılmış olup sıralı olarak; İstanbul Medipol Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Sabahattin AYDIN, İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet BULUT, Mimar Mühendisler Grubu Genel Başkanı Osman BALTA, BezmiAlem Vakıf Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Rümeyza KAZANCIOĞLU, Türkiye Seyahat Acentaları Birliği Başkan Yardımcısı Ali BİLİR ve İstanbul Maden ve Metaller İhracatçı Birliği adına Adil PELİSTER yedek temsilci olarak seçilmişlerdir.

ENHANCER PROJESİ

TC. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün faydalanıcısı olduğu, Avrupa Birliği tarafından 32,590 milyon Avro bütçe ile finanse edilen ve Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi (ICMPD) tarafından yürütülen "Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Entegrasyon için Girişimcilik Kapasitelerinin İyileştirilmesi (ENHANCER)" Projesi 2020 yılı Ocak ayı itibarıyla başlamış olup projenin 2023 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Projenin ana hedefi Türkiye'de geçici koruma altındaki Suriyelilerin istihdam imkânlarını arttırıp yaşam koşullarını iyileştirmek ve böylelikle sosyo-ekonomik entegrasyonuna katkıda bulunmaktır. Bu hedef doğrultusunda, geçici koruma altında olan Suriyeli mülteciler ve yerel ev sahibi topluluklar arasında potansiyel girişimcilerin ileri seviyelerde beceriler kazanması, girişimciler için geliştirilmiş iş bağlantıları, politika koordinasyonunun iyileştirilmesi ve sosyo-ekonomik uyum hakkında ulusal, bölgesel ve yerel aktörlerin katılımı dâhil olmak üzere birçok sonuç hedeflenmiştir. Söz konusu hedefler doğrultusunda ENHANCER Projesi İstanbul'un da içinde yer aldığı 11 ilde uygulanmaktadır. İstanbul Kalkınma Ajansı proje paydaşı olarak aşağıdaki faaliyetlere katılmış bulunmaktadır.

- **Geleceği Düşünmek: Dijitalleşme, Göç ve Girişimcilik Webinar Serisi**

Projenin 3 Haziran 2020 tarihli tanıtımının yapıldığı açılış toplantısını takiben haftada bir düzenlenmek üzere dijital ekonomi, pandemi döneminde girişimcilik, geleceğe bakış konularında alanın uzmanları ve başarılı girişimcilerin konuşmacı oldukları toplamda beş adet webinar gerçekleştirilmiştir. Söz konusu webinarlara Ajansımızdan bir uzman katılım sağlamıştır.



- **Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, İSTKA ve ICMPD Toplantısı**

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve ICMPD Türkiye yetkililerinin katılımı ile Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Entegrasyon İçin Girişimcilik Kapasitelerinin İyileştirilmesi (ENHANCER) projesindeki başlıca gelişmeler ve 2020 yılı öncelikli faaliyetleri görüşülerek İstanbul'da girişimciliğin geliştirilmesi için önümüzdeki dönemde yapılacak ortak çalışmalara ilişkin görüş ve bilgi alışverişinde bulunulmuştur. Toplantı 9 Eylül 2020 tarihinde gerçekleştirilmiş olup Ajansımızdan Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi başkanı ve üç uzman katılım sağlamıştır.



UFUK 2020 PROGRAMINDA TÜRKİYE 2. AŞAMA PROJESİ ETKİNLİKLERİ

TÜBİTAK tarafından Katılım Öncesi Mali Yardım (IPA) kapsamında yürütülen “Ufuk2020 Programında Türkiye 2. Aşama Projesi (Turkey in Horizon 2020-II)” ile ülkemizin Avrupa Birliği Ufuk 2020 Programı ve sonraki dönemi kapsayan Ufuk Avrupa programlarına katılımının artırılması amaçlanmaktadır. Toplam bütçesi 3,8 milyon Avrupa olan proje kapsamında gerçekleştirilecek diğer faaliyetlerin yanı sıra ülke genelinde 100 Bilgi Çoğaltıcısı uzman belirlenerek Ufuk 2020 programına kendi kurum ve bölgesinden katılımı teşvik etmek ve desteklemek üzere yetiştirilmekte; buna yönelik eğitim ve etkinliklere katılım sağlanmaktadır. Ajansımızı temsilen Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Uzmanlarından Serkan KORKMAZ ARSLAN Ufuk 2020 Programı Bilgi Çoğaltıcısı olarak belirlenmiştir.

- **3. Bilgi Çoğaltıcıları Eğitimi**

“Ufuk2020 Programında Türkiye 2. Aşama Projesi (Turkey in Horizon 2020-II)” kapsamında Bilgi Çoğaltıcılarına yönelik öngörülen 6 eğitimden üçüncüsü 21-22 Ocak 2020 tarihlerinde Ankara’da gerçekleştirilmiştir. Ajansımız ve diğer kurumlardan toplam 85 Bilgi Çoğaltıcısının katılım sağladığı eğitimin ana oturumlarında AB fonları için çok sayıda proje hazırlık ve uygulama tecrübesi bulunan uzmanlar tarafından tecrübe paylaşımı yapılmış ve Ufuk2020 projelerinin başlangıcından tamamlanmasına kadarki aşamaları üzerinde durulmuştur. Sonrasında ise Ufuk 2020 Programına ilişkin Türkiye’deki ilgili mevzuat ve düzenleyici çerçeve ele alınmıştır.



- **Innosup-01-2018-2020: Yeni Sanayi Değer Zincirleri Geliştirmek İçin Küme Projeleri” Çağrısı Odak Grup Eğitimi**

“Ufuk2020 Programında Türkiye 2. Aşama Projesi (Turkey in Horizon 2020-II)” kapsamında "INNOSUP-01-2018-2020: Yeni Sanayi Değer Zincirleri Geliştirmek İçin Küme Projeleri" çağrısına yönelik olarak 25-26 Şubat 2020 tarihlerinde Ankara’da düzenlenen odak grup eğitimine katılım sağlanmıştır. Çağrı kapsamında proje başvurusunda bulunmuş veya bulunmayı planlayan kurumlara yönelik olarak düzenlenen eğitimde Ufuk 2020 programına ilişkin verilen genel bilgiler sonrasında mevcut konsorsiyumlar ile nasıl iletişim kurulabileceği ve katılım sağlanabileceği, başarılı proje başvurularının nasıl geliştirilebileceği üzerinde durulmuştur. Eğitime yazılımdan bio-teknolojiye uzanan çeşitli sektörlerden ve TTO, TGB, kalkınma ajansları gibi kamu kurumlardan yaklaşık 50 uzman katılım sağlamıştır.



- **Ufuk Avrupa Programına İlişkin Bilgi Çoğaltıcıları Eğitimi**

21 Eylül 2020 Pazartesi günü çevrimiçi olarak gerçekleştirilen ve Ajansın da katılım sağladığı “2nd IMS Webinar on Horizon Europe” isimli etkinlikte TÜBİTAK temsilcileri tarafından açılış konuşması yapılmış; Teknik Destek Ekibi ise Ufuk Avrupa: Politika Çerçevesi ve Uygulama ile Ufuk Avrupa Program Yapısı (bileşenler, misyonlar, ortaklık ve eylem tipleri) sunumlarını gerçekleştirmiştir. Ufuk 2020 İtalya Ulusal İrtibat Noktası tarafından ise Ufuk Avrupa Programında Avrupa İnovasyon Konseyi ve Horizon Avrupa programı için Ulusal İrtibat Noktaları sunumları gerçekleştirilerek katılımcıların soruları cevaplanmıştır. Toplantıda Eylül ayı içinde gerçekleşecek olan Avrupa Araştırma ve İnovasyon Günleri isimli etkinlik hakkında da bilgi verilmiştir.

- **Ufuk 2020 Programı Yeşil Mutabakat (Green Deal) Teklif Çağrısı Bilgilendirme Toplantısı**

Ufuk 2020 Programı Yeşil Mutabakat (Green Deal) Teklif Çağrısı'nın tanıtılması, çağrı kapsamındaki konularda kamu kurumlarının proje hazırlamalarının teşvik edilmesi ve çağrının ilgili diğer kurum ve kuruluşlara yaygınlaştırılması amacıyla AB Başkanlığı ve TÜBİTAK işbirliğinde 15 Ekim 2020 tarihinde Avrupa Birliği Başkanlığı Mali İşbirliği ve Proje Uygulamam Genel Müdürü Bülent ÖZCAN başkanlığında Ufuk 2020 Programı Yeşil Mutabakat Çağrısı Çevrimiçi Bilgilendirme Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Ufuk 2020 Programı Yeşil Mutabakat (Green Deal) Teklif Çağrısına ilişkin Ajanslardaki personelin farkındalığını artıran etkinlik sonrasında ise İSTKA paydaşlarının farkındalık ve kapasitesinin artırılması için teklif çağrılarına yönelik online katılımlı eğitimler düzenlemiştir.

UYGULAMALI TEMİZ ÜRETİM EĞİTİMİ

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, kaynak verimliliği alanındaki çalışmaların derinleştirilmesi ve verimli ekonomiye geçiş amacıyla Kalkınma Ajansları 2020 yılı teması olarak "Kaynak Verimliliği" konusunu belirlemiştir. Bu kapsamda Ajansımız tarafından işletmelerin enerji, hammadde, su gibi üretim girdilerindeki israfların önlenerek verimli ve etkin kaynak kullanımı ve verimliliğin iyileştirilmesi konusunda farkındalığın artırılması amacıyla TÜBİTAK Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü işbirliği ile Uygulamalı Temiz Üretim Denetimi Eğitimleri düzenlenmeye başlanmıştır. Birlik Organize Sanayi Bölgesi ev sahipliğinde 28-29 Ocak 2020 tarihlerinde gerçekleşen ilk eğitim 19 firmanın katılımı ile 2 tam gün sürmüş olup, katılımcılara kaynak verimliliği, temiz üretim, temiz üretim denetimi konularında teorik bilgiler verilmiş, aynı zamanda gönüllü bir firmanın üretim sistemleri üzerinde analizler yapılarak temiz üretim denetimi vaka çalışması yapılmıştır.



2019 MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİM TEMASI GENÇBİZZ İNOVASYON KAMPI

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, ajansların bölgesel kalkınma faaliyetlerinin etki düzeyini artırmak ve ulusal düzeyde ülkemizin geleceğine dair ortak bir vizyon edinebilmek adına ulusal çapta temalar belirlemektedir. Bu bağlamda “Mesleki ve Teknik Eğitim” teması 2019 yılı için ortak bir öncelik olarak belirlenmiş ve 2020 yılı Mart ayına kadar faaliyetleri devam etmiştir. Bu tema kapsamında, 11-12 Şubat tarihleri arasında Ajansın desteğiyle Genç Başarı Eğitim Vakfı, İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve İstanbul Ticaret Üniversitesi işbirliğiyle öğrencilerin yaratıcılık, takım çalışması, iletişim, girişimcilik özelliklerini ortaya çıkarmak üzere Gençbizz İnovasyon Kampı gerçekleştirilmiştir. İki gün süren etkinlikte İstanbul’daki 11 meslek lisesinden 110 öğrenci 11 takıma ayrılarak mentorları ve öğretmenleriyle kaynak verimliliği üst başlığında temiz enerji konusunda bir iş fikri geliştirerek, kamp sonunda girişimci fikirlerini jüri değerlendirmesine sunmuştur. İnovasyon kampı sonunda kazanan takımlar Teknopark İstanbul ve Bilgiyi Ticarileştirme Merkezini ziyaret etme hakkı kazanmıştır.



BÖLGESEL GELİŞME EKSENİNDE AFET ÖNCESİ PLANLAMA VE DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

26 Şubat 2020 günü Fırat Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıya deprem riski taşıyan bölgelerde faaliyet gösteren on beş ajanstaki temsilciler katılmıştır. Fırat Kalkınma Ajansı tarafından yapılan sunumda, Elazığ-Sivrice depremi sonrası koordinasyon faaliyetleri kapsamında sahadan elde edilen bilgiler katılımcılarla paylaşılmış, deprem ile ortaya çıkan hasar ve deprem sonrası yapılan çalışmalar hakkında bilgi verilmiştir. Doğu Marmara Kalkınma Ajansı ve Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı da deprem konusundaki çalışmalarını ve tecrübelerini paylaştıkları birer sunum yapmışlardır.



Toplantı kapsamında tartışılan görüş, öneri ve değerlendirmelerin kalkınma ajanslarının gelecek dönem faaliyetlerini şekillendirirken önem arz ettiği belirtilmiş, deprem başta olmak üzere afetlere yönelik çalışmaların Doğu Marmara Kalkınma Ajansı koordinasyonunda sürdürülmesi kararlaştırılmıştır.

Toplantı sonrasında Elazığ depreminden en fazla zarar gören mahallelerden biri olan Mustafa Paşa Mahallesi ziyaret edilerek ağır hasarlı binaların yıkım süreci ile ilgili çalışmalar yerinde izlenmiştir. Sonrasında ise Doğukent Mahallesinde hazırlık çalışmaları devam eden Konteyner Kent ve AFAD ve Kızılay tarafından kurulan Kültür Park Çadır Alanı ziyaret edilmiştir.

BEŞERİ SERMAYE, ÇOCUKLAR VE GENÇLER TEMALI EŞLEŞTİRME TOPLANTISI

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından çeşitli tema ve sektörlerde çalışmaları bulunan kalkınma ajansları ve bölge kalkınma idareleri arasında tecrübe paylaşımı gerçekleştirilmesi ve ortak bir sinerjinin yaratılması amacıyla eşleştirme programı başlatılmıştır. Bu program kapsamında İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA), Konya Ovası Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (KOP), Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA) ve Serhat Kalkınma Ajansı (SERKA) "Beşeri Sermaye, Çocuk ve Gençlik" temasında eşleştirilmiştir. Eşleştirme programının ilk iki toplantısı 2019 yılında sırasıyla DAKA ve KOP ev sahipliğinde, üçüncü toplantısı ise 26-28 Şubat 2020 tarihlerinde SERKA ev sahipliğinde Kars'ta gerçekleştirilmiştir.

Toplantıda kurumlar "Beşeri Sermaye, Çocuk ve Gençlik" teması kapsamında bugüne kadar yürüttükleri çalışmalar hakkında bilgilendirmede bulunurlarken, 2020 yılı ve sonrasında yapılması planlanan çalışmalar hakkında karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur. Ayrıca, bu tema kapsamında SERKA tarafından Kars ilinde desteklenen proje mekânları ziyaret edilmiş, faaliyetleri hakkında bilgi alınmıştır. Bir sonraki toplantının İSTKA ev sahipliğinde İstanbul'da gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

SINIR ÖTESİ İŞBİRLİĞİ PROGRAMLAMASI TOPLANTISI

Avrupa Birliği'nin "Interreg-IPA Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı", "ENI Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı" ve ilk defa uygulanması planlanan "ENI Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı"nın 2021-2027 programlama dönemi hazırlık çalışmaları kapsamında 2 Mart 2020 tarihinde Ankara'da Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı ev

sahipliğinde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Kalkınma Ajanslarından temsilcilerin katılımıyla düzenlenen toplantıya katılım sağlanmış ve ilgili programlara dair Ajansımız görüşleri dile getirilmiştir.

TOPLUMSAL CİNSİYETE DUYARLI MÜLTECİ DESTEK EĞİTİM PROGRAMI

Avrupa Birliği tarafından finanse edilen Türkiye'deki Mülteciler için Mali Yardım Programı (The EU Facility for Refugees in Turkey - FRiT) kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) işbirliğinde kalkınma ajanslarına yönelik olarak 2-3 Mart 2020 tarihleri arasında Ankara Sheraton Otel’de “Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Mülteci Destek Eğitim Programı” düzenlenmiştir.



“Suriyeli Kadınların, Kız Çocuklarının ve Ev Sahibi Toplumun Dayanıklılığının Artırılması Projesi” kapsamında düzenlenen farkındalık eğitimi; mültecilerle dayanışmada, toplumsal cinsiyet eşitliğinin yaygınlaştırıldığı ve ana akımlaştırıldığı örneklerin artırılması ve bu konuda toplumun farklı kesimlerinde bilinç düzeyinin artırılması amacıyla farklı hedef gruplara (yerel yönetimler, sivil toplum örgütleri vb.) düzenli olarak organize edilmektedir. Bu kapsamda 2020 Çalışma Programı ve Sonuç Odaklı Programlarında toplumsal cinsiyet, kadın girişimciliği gibi konularda çalışmaları olan 13 Kalkınma Ajansı seçilerek kurumsal kapasite artışı sağlamak amacıyla bu eğitim organize edilmiştir.



COVID-19 KRİZİNE YANIT VE DAYANIKLILIK PROJESİ

Japon Hükümeti tarafından finanse edilen ve UNDP Türkiye ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı işbirliğinde yürütülen “Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi”ne ilişkin çalışmalar Ağustos ayında başlamış olup Mart 2021 tarihinde tamamlanması öngörülmüştür. Aşağıda sıralanan 3 ana bileşeni bulunan projenin ikinci bileşeni kapsamındaki çalışmalar Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda Kalkınma Ajanslarının katkılarıyla yürütülmektedir.

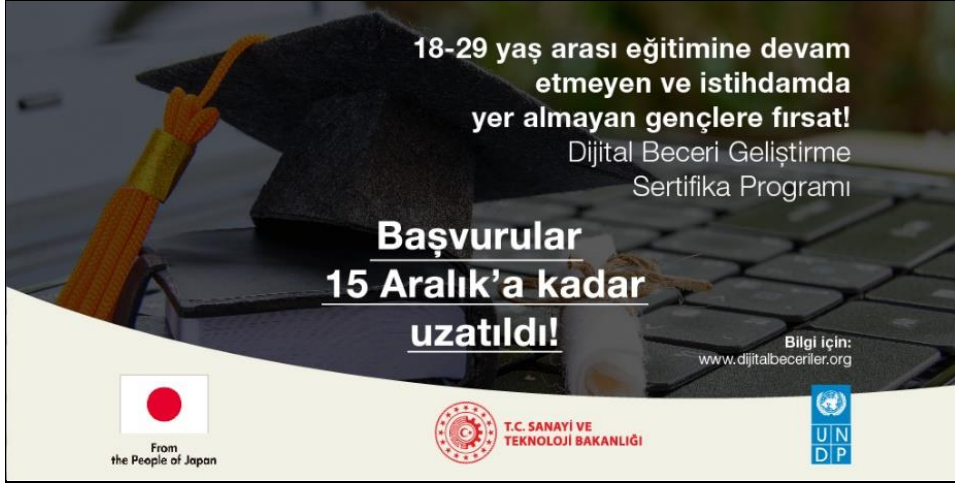
1. Sağlık Sistemlerinin Güçlendirilmesi
2. Kapsayıcı ve Entegre Kriz Yönetimi ve Yanıt
3. Covid-19'un İnsan Hakları ve Sosyo-Ekonomik Etkilerinin Ele Alınması

- Kapsayıcı ve Entegre Kriz Yönetimi ve Yanıt

25 Ağustos 2020 Salı günü çevrimiçi olarak UNDP, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Kalkınma Ajansları temsilcilerinin katılımı ile gerçekleştirilen Teknik İstişare Toplantısında projeye ilişkin gelişmeler, kırılgan sektör analizleri konusunda yapılması gerekenler, KOBİ'lere ve işsiz gençlere verilmesi öngörülen eğitimlerin kapsam ve içeriğine ilişkin hususlar ele alınmıştır.



Bileşen 2 kapsamında Covid-19 krizinden en çok etkilenen 6 sektör (gıda, turizm, makine, otomotiv, lojistik ve tekstil) ve bu sektörlerin öne çıktığı bölgeleri kapsayan, 32 adet bölge bazlı kırılgan sektör analiz raporu ve kılavuzların hazırlanması öngörülmüştür. Ayrıca söz konusu kırılgan sektörlerde ticari faaliyetlerinin devamlılığını desteklemek ve krizlerde tedarik zincirindeki aksamaları önlemek için Yeni Pazar Analizlerinin de hazırlanması planlanmıştır. İstanbul Kalkınma Ajansının ise sektörler bazında “lojistik” sektörüne ilişkin çalışmalara katılım sağlaması kararlaştırılmıştır. UNDP tarafından yapılan hizmet alımı sonrasında 6 kırılgan sektöre yönelik olarak, bölge bazlı sektörel analizlerin ve rehberlerin hazırlanması sürecine Kasım ayı itibarıyla, Yeni Pazar Analizlerine ise Eylül ayı itibarıyla başlanmıştır. UNDP, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Kalkınma Ajansları uzmanlarından oluşan çalışma grupları proje uzman ekipleri ile düzenli bir şekilde bir araya gelerek çalışmalara katkı sağlamıştır.



Bu bileşen bazında ayrıca kırılğan sektörlerde faaliyet gösteren 1.000 KOBİ'ye kapasitelerini geliştirmek için teknik destek ve 30 KOBİ'ye birebir iş danışmanlığı sağlanması hedeflenmiştir. Ayrıca ne işte ne istihdamda olan 3.000 gencin dijital becerilerinin de eğitimlerle geliştirilmesi planlanmıştır. Gençlere yönelik eğitimlerin turizm, tekstil, lojistik, gıda, makine ve otomotiv sektörlerine yönelik e-ticaret, dış ticaret ve sosyal medya yönetimi başlıklarında olması öngörülmüştür. Bu eğitimde başarı gösteren gençlere ise sektöre özel detaylı eğitimler verilecektir. Ajans ise eğitimlerin başta sosyal medya kanallarında olmak üzere duyurulması ve katılımın sağlanmasına katkıda bulunmuştur.

Bileşen 2 kapsamında ayrıca kriz ve doğal afetlere yönelik Ajans personelinin yetkinliklerinin geliştirilmesi, Ajans faaliyet çeşitlendirilmesi gibi konularda uzmanlarca 2 eğitim verilmiş olup bu eğitimlere Ajansın farklı birimlerinden 5 uzman personel katılım göstermiştir. Ayrıca bu eğitimlere 2021 yılı içinde de devam edilecektir.

İSTANBUL BİYOTEKNOLOJİ İHTİSAS ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ YER SEÇİMİ KOMİSYONU

Gelişen teknolojilere cevap verebilmek ve biyoteknoloji alanında bir ekosistem kurarak daha büyük yatırımlar yapılmasına altyapı sağlamak amacıyla, Biyosad Biyoteknoloji Sanayicileri Derneği'nin İstanbul'da "Biyoteknoloji İhtisas Organize Sanayi Bölgesi" kurma talebi doğrultusunda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yer seçimi komisyonu oluşturulmuştur. 11 Haziran 2020 İstanbul Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü merkez binasında toplanan komisyona İBB, İSKİ, İl Müdürlükleri, İstanbul Kalkınma Ajansı, DSİ, TEİAŞ, DHMİ, BOTAŞ, 1. Ordu Komutanlığı, Tuzla Belediyesi, İstanbul Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı temsilcileri katılım sağlamıştır. Toplantıda İstanbul'un Tuzla ilçesinde OSB yeri olarak belirlenen ve etüt çalışmaları yürütülen bölge ile ilgili uygunluk değerlendirmesi yapılmış, paydaşların görüş ve önerileri alınmıştır.

TÜRKİYE SOSYAL GİRİŞİMCİLİK AĞI PROJESİ

"Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı" projesi 2018 yılından itibaren "Sivil Toplum Sektörü Ortaklıklar ve Ağlar Hibe Programı" kapsamında Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmekte olup Vehbi Koç Vakfı liderliğinde; Koç Üniversitesi Sosyal Etki Forumu (KUSIF), ASHOKA Türkiye, Sosyal İnovasyon İnişiyatifi Derneği, Sürdürülebilir Kalkınma ve Yenilikçi Çözümler Derneği, TED Üniversitesi, İstasyon TEDÜ, Mozaik Foundation (Bosna Hersek) ve Social Enterprise UK (İngiltere) 34

ortaklığı ile yürütülmektedir. Sosyal girişimcilik ekosisteminin gelişmesine katkı sağlamayı, sosyal girişimcilik ekosisteminde yer alan kişi, kurum ve oluşumlar arasında diyalog ve iş birliğini teşvik ederek bu alanın gelişmesine katkı sunmayı, verilen sosyal girişimcilik eğitimleri ile Türkiye'de sosyal girişimcilik potansiyelini artırmayı hedefleyen projenin 2020 yılı içerisindeki kapanış sürecine yönelik olarak yürütülen faaliyetlerden bazılarını Ajansımız katılım sağlamıştır.

- **Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı Odak Grup Toplantısı**

Projenin kapanış sürecine dair yürütülen izleme ve değerlendirme çalışmaları kapsamında hazırlanacak proje değerlendirme raporuna altlık oluşturması amacıyla 19 Haziran 2020 tarihinde proje ortaklarından “Sürdürülebilir Kalkınma İçin Yenilikçi Çözümler Derneği” koordinasyonunda proje taraflarından biri olan ve proje sürecinde pilot illerde eğitim vermekle görevli olan eğiticiler ile bir “eğitimci odak grup toplantısı” düzenlenmiştir. Eğiticilerin verdikleri eğitimler ve gösterdikleri faaliyetler ışığında projeye ve projenin çalıştıkları illerde yarattığı etkiye dair tecrübelerini aktardıkları toplantıda ayrıca takip eden süreçte mevcut ağların genişletilmesi ve projenin sürdürülebilirliğinin sağlanmasına dair öneri ve görüşler istişare edilmiştir.

- **Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı Kalkınma Ajansları Toplantısı**

Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı projesi kapsamında yürütülmüş olan çalışmaların Kalkınma Ajansları ile paylaşarak değerlendirilmesi, sosyal girişimcilik alanında söz sahibi aktörler olan Ajanslar ile sosyal girişimcilik stratejilerinin nasıl şekillendirilebileceği ve ileride ne tür iş birlikleri geliştirilebileceği üzerine fikir alışverişi yapılması amacıyla proje yürütücüsü olan Vehbi Koç Vakfı Koordinasyonunda 24 Haziran 2020 tarihinde “Kalkınma Ajansları Toplantısı” gerçekleştirilmiştir. Proje bileşenlerinin detayları ile katılımcılara tanıtıldığı toplantıda hem projenin yürüttüğü çalışmalar ile bugüne kadar geldiği nokta değerlendirmiş hem de bundan sonraki süreçte sosyal girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi adına Kalkınma Ajanslarının katkılarıyla geliştirilebilecek alanlar istişare edilerek proje raporları katılımcılar ile paylaşılmıştır.

- **Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı Konferansı: Köprüler Kurmak**

Projenin kapanış toplantısı niteliğinde olan ve 9-10 Eylül 2020 tarihlerinde Vehbi Koç Vakfı liderliğinde gerçekleştirilen etkinlik; proje süresince kurulmuş olan iş birliği ve ağların güçlendirilmesi, geleceğe taşınması ve yeni köprüler kurulması adına Türkiye'nin dört bir yanında sosyal girişimcilik alanına hizmet eden, projeye katkı sunan ve bundan sonraki süreçte katkı sunma potansiyeli olan farklı kişi ve kurumları bir araya getirmiştir. Ülkemizden ve dünyanın farklı bölgelerinden konuşmacılar ve katılımcıların yer aldığı etkinlikte “Ekosistem Gelişimi”, “Savunuculuk”, “Kapasite Geliştirme”, “Ekosisteme Erişim, Diyalog Geliştirme ve İşbirlikleri Kurma” gibi konu başlıklarından oluşan 12 farklı oturumda 200'den fazla katılımcı; proje kapsamında bugüne kadar elde edilen kazanımları değerlendirme, sosyal girişimcilik alanında deneyim ve güncel bilgi paylaşımında bulunma ve bu alanda geleceğe yönelik yeni işbirliği alanlarını istişare etme imkanı bulmuştur.



SANAYİDE ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE DEVLET TEŞVİKLERİ EĞİTİMİ

2020 yılı Kalkınma Ajansları Kaynak Verimliliği Teması kapsamında bölgemizde yer alan işletmelerin üretim süreçlerinde verimliliğin artırılması ve bu alanda iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılarak farkındalığın artırılması amacıyla Sanayide Enerji Verimliliği ve Devlet Teşvikleri eğitimleri düzenlenmiştir. 22 Temmuz, 20 Ekim ve 9 Aralık 2020 tarihlerinde çevrimiçi olarak 3 defa gerçekleştirilen eğitimlere 61 işletme katılmış olup; işletmelerde enerji yönetimi ve mevzuat, üretim sistemlerinde enerji verimliliği, devlet teşvikleri ve finansman gibi konularda bilgilendirme yapılmıştır.

ENERJİ TEKNOJİLERİ DEMO GÜNÜ

2021 yılı Kalkınma Ajansları Kaynak Verimliliği teması kapsamında enerji teknolojileri alanında teknoloji geliştiren girişimler ile yatırımcılar bir araya getirilerek girişimlerin finansman ihtiyaçlarının karşılanması, söz konusu alanda çalışmalar yürüten girişimlerin tanıtımının yapılması ve ilgili kurumsal firmalar ile iş birliklerinin geliştirilmesi amacıyla “Enerji Teknolojileri Demo Günü” organizasyonu gerçekleştirilmiştir. Startups Watch iş birliği ile gerçekleştirilen organizasyonda öncelikle ilgili alanda faaliyet gösteren girişim başvuruları alınmış olup, jüri değerlendirmesi ile 10 girişim finale kalmıştır. 20 Ağustos 2020 tarihinde çevrimiçi gerçekleştirilen etkinlikte enerji teknolojileri alanında çalışmalarına sürdüren finalist girişimciler ile yatırımcıların buluşması sağlanmıştır.



ENERJİ TEKNOJİLERİ DEMO GÜNÜ

Pazara Giriş Stratejisi



Pazarlama Faaliyetleri

- Son Tüketici Bilinçlendirme
- İçerik Üretme
- Oyulaştırma



İşbirlikleri

- Beyaz Eşya & Aydınlatma Üreticileri & Satıcıları
- Sivil Toplum Kuruluşları
- Düzenleyici Kuruluşlar



Deneme Sürüm Kullanımı

- 10.000 abone/kullanıcı ile PoC

KAYNAK VERİMLİLİĞİ - Üretirken, Tüketirken Verimlilik



TEMATİK DESTEK MEKANİZMALARI BİLGİLENDİRME TOPLANTISI

Kalkınma Ajanslarının mevcut Mali Destek Programlarının yanı sıra esnek ve yenilikçi destek mekanizmaları geliştirmesi için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından başlatılan süreçte Ajansların tasarladığı programlar Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuştur. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda Eylül ayında çevrimiçi olarak düzenlenen, İSTKA uzmanların da katıldığı toplantılarda yapılan kısa sunumlar sonrası, yenilikçi programlar Bakanlık ve diğer Ajanslar tarafından değerlendirilerek oylanmıştır. Oylama sonucunda her ajansın yüksek puan alan yenilikçi programlarının hayata geçirilmesi öngörülmüştür.



ONLİNE BECERİ DEĞERLENDİRME PROJESİ

“Türkiye'deki Düşük Nitelikli Yetişkinlerin Türkçe Okuryazarlık, Sayısal Okuryazarlık ve Dijital Beceri Düzeylerini Ölçmek İçin Web Tabanlı Bir Değerlendirme Aracının Geliştirilmesi Projesi”, kısa adı ile “Online Beceri Değerlendirme Projesi”, AB'nin İstihdam ve Sosyal Yenilik (EaSI) Programı “AB'nin Beceri Kazandırma Yolları Politikasının Uygulanmasında Beceri Ölçümlerinin Yaygınlaştırılmasına Destek” teklif çağrısı kapsamında desteklenmiş olup 1 Nisan 2019 tarihinde Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından Karadeniz Teknik Üniversitesi ortaklığı ile yürütülmeye başlanmıştır.

Proje ile Kalkınma Ajansları 2019 Yılı Mesleki ve Teknik Eğitim Teması Uygulama Çerçevesini destekleyecek şekilde işgücü piyasasına girişte yetişkinlerin yeteneklerinin doğru, nesnel ve adaptif dijital araçlarla etkin bir şekilde ölçülmesinin sağlanması amaçlanmaktadır. Proje çıktılarının ulusal çapta yaygınlaştırılması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması için Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile ulusal bazda iş birlikleri kurulmuştur.

- **Online Beceri Değerlendirme Aracı Tanıtımı**

Proje kapsamında geliştirilen online beceri değerlendirme aracı, düşük düzeyde yeterlilik /beceri sahibi yetişkinlerin hangi beceri türlerinde (Türkçe okur-yazarlık, sayısal okuryazarlık ve dijital becerileri), hangi seviyede olduklarını ve hangi becerilerini geliştirmeleri gerektiğine dair bilimsel ve nesnel bir rapor sunmaktadır. Proje tamamlandıktan sonra online değerlendirme aracının Türkiye İş Kurumu İl Müdürlükleri ve ilgili bölgelerdeki kalkınma ajansları üzerinden kullanılması planlanmaktadır. Online Beceri Değerlendirme Aracının tanıtım eğitimi çevrimiçi olarak 11 Eylül 2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Ajansımızı temsilen planlama, programlama ve koordinasyon biriminden 2 uzman katılım göstermiştir.

Online Beceri Değerlendirme Projesi - Adobe Connect

Toplantı

Online Beceri Değerlendirme Aracı Eğitim Sunumu_KAGM.pptx

Video (1)

Özlem ÖZGENÇ

Katılımcılar (20)

Aktif Katılımcılar

Toplantı Sahipleri (2)

ekf ertark

Özlem ÖZGENÇ

Sonucular (0)

Katılımcılar (18)

Ayül Güngör

Berco GÜNAY

Didem Çengir

Elara

Erbakir (Mevka)

Feryal

Sohbet (Herkes)

Ayül Güngör: evet

Mustafa İler: evet

Hayri YILMAZ (DOĞAKA): evet

Kübra Bihan BAKKA: evet hocam

Herkes

"ONLİNE BECERİ DEĞERLENDİRME ARACI" TESTİ

- "Online Beceri Değerlendirme Aracı" çevrimiçi ortamda sunulan adaptif web tabanlı değerlendirme yazılımından oluşmaktadır.
- "Online Beceri Değerlendirme Aracı" içerisindeki test Türkçe okuryazarlık, sayısal ve dijital beceri olmak üzere üç beceri alanını kapsamaktadır.
- Test kullanıcıyı her bir beceri alanından en fazla 35 soru ile karşılaşmaktadır.
- Test CAT algoritması ile çalışmaktadır.
- Soruları doğru cevapladıkça sorular zorlaşmakta olup, en üst seviyeye ulaştığında test bitmektedir veya bir seviyedeki soruyu üç defa yanlış cevaplayınca test sona ermektedir.
- Dijital beceri için 40 dk, Türkçe okuryazarlık 80 dk ve sayısal için 80 dk olmak üzere toplam test süresi max 200 dk'dır.

İTİB (ESGİ) ONLİNE BECERİ DEĞERLENDİRME PROJESİ

- Online Beceri Değerlendirme Projesi Kapanış Toplantısı

Projenin kapanış etkinliği 29 Aralık 2020 Salı günü çevrimiçi olarak düzenlenmiştir. Ajansı temsilen iki uzmanın katılım sağladığı toplantı, açılış konuşması ve proje sunumuyla başlamıştır. Avrupa 2021-2027 Beceri Kazandırma Gündemi sunumunun ardından, Dijital Dönüşüm ve Geleceğin Meslekleri Sürecinde Avrupa Eğitim Vakfı Mesleki Eğitim Yetişkin Eğitimi Gündemi başlıklı sunum gerçekleştirilmiştir. Etkinlik soru cevap ve kapanış konuşmalarıyla sonlanmıştır.

Zoom Webinar

Recording

Mehmet Bozdoğan

Mehmet Uvez

Oğuzhan Şatır

Lida Kita

Martina Ni Cheallaigh

SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞINA BAĞLI, İLGİLİ VE İLİŞKİLİ KURULUŞLAR İSTANBUL KOORDİNASYON TOPLANTILARI

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı çatısı altında faaliyet gösteren il düzeyindeki kurumların yerel düzeyde koordineli bir şekilde ve işbirliği halinde hareket etmelerini sağlamak amacıyla ilgili kurumları bir araya getiren koordinasyon toplantıları düzenlemektedir. Bu kapsamda 4. Koordinasyon Toplantısı

13 Ekim 2020 Salı günü İstanbul Tuzla OSB ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıya İSTKA temsilcilerinin yanı sıra, İstanbul Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, TSE Marmara Bölge Koordinatörlüğü, İstanbul'daki KOSGEB Müdürlükleri, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Organize Sanayi Bölgeleri temsilcileri katılım sağlamıştır.

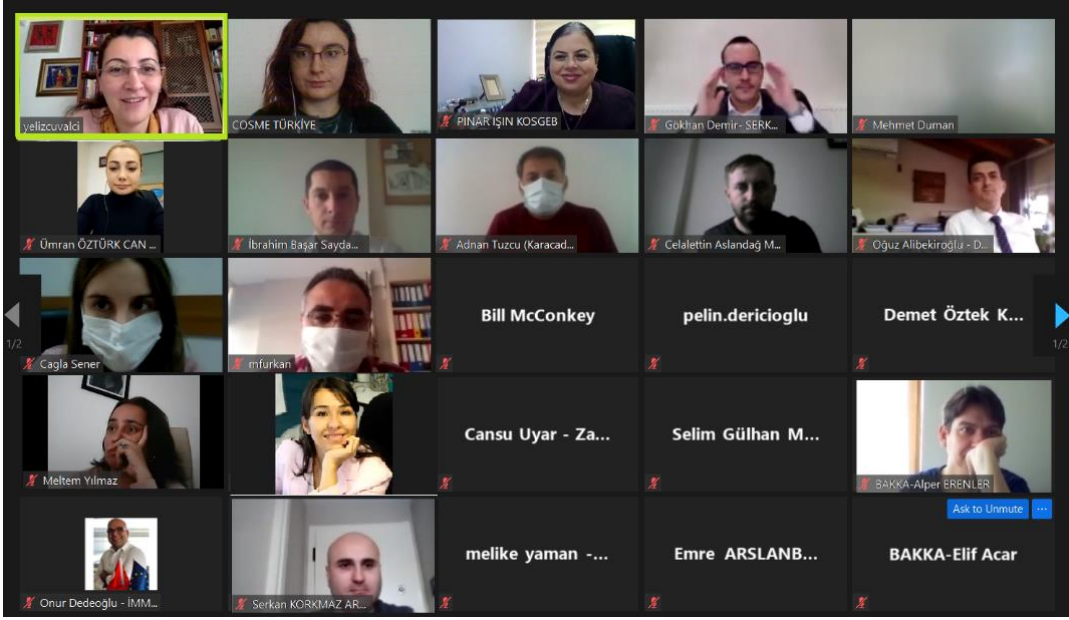
İSTKA Genel Sekreteri Dr. İsmail Erkam TÜZGEN tarafından Ajansın hâlihazırda odaklandığı ve Ajansın özellikle şirketlere yönelik yönetim danışmanlığı, ihracat danışmanlığı, ortak tasarım, Ar-Ge, prototip, test ve sertifikasyon merkezlerinin kurulması, AB Yeşil Mutabakatı/Çağrılarına yönelik çalışmalar konusunda paydaşları ile işbirliğine açık olduğu vurgulanmıştır. Toplantıda Kalkınma Ajansları 2020-2021 teması olan “kaynak verimliliği” hakkında işbirliği olanakları da değerlendirilmiştir. Toplantıya katılan kurumlar ayrıca kendi çalışmaları ve işbirliği beklentileri hakkında bilgi vermiştir.



COSME TÜRKİYE TEKNİK DESTEK PROJESİ EĞİTİMLERİ

“COSME Programı'nın Koordinasyonunun Güçlendirilmesi, Tanıtımı ve Yararlanıcıların Kapasitesinin Artırılması Teknik Destek Projesi” (COSME Türkiye), Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında KOSGEB tarafından uygulanmaktadır. Rekabetçi Sektörler Programını yürüten Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2018 yılında kabul edilen projenin ihale süreci 2019 yılının başlarında tamamlanmış ve proje 16 Mayıs 2019 tarihi itibarıyla başlamıştır.

COSME Türkiye Teknik Destek Projesi kapsamında, COSME Programı altında ilana çıkılan çeşitli çağrılara ilişkin eğitimlere Ajans personeli katılım sağlamıştır. COSME çağrıları kapsamında proje yazma çalıştayının üçüncüsü 4 Kasım 2020 tarihinde Kümelerin Uluslararasılaşması (Clusters Go International) çağrısına yönelik online olarak gerçekleştirilmiştir. COSME Türkiye Projesi Koordinatörü Sayın Pınar Işın'ın COSME Programı bilgilendirmesi ardından, eğitmen Sayın Yeliz Çuvalcı Özbek konsorsiyum kurma, çağrılara yönelik dokümanların incelenmesi, iş paketlerinin planlanması, proje kapsamında gerçekleştirilebilecek olan aktivitelerin kapsamı, proje bütçe hazırlığı, ortak bulma ve hedef ülke seçimi gibi konuları katılımcılara detaylı bir şekilde aktarmıştır. Çalıştayda, ilgili proje teklif çağrısının ekleri ve dokümanları örneklendirilerek katılımcılarla beraber doldurulmuştur.



COSME 2020 Çalışma Programı altında açılan “Avrupa Küme Mükemmeliyet Programı ve ClusterXchange ile Şehirlerin ve Ekosistemlerin Bağlanması” çağrısına ilişkin eğitim 03-04 Aralık 2020 tarihlerinde online olarak gerçekleştirilmiştir. “Uluslararası İşbirliği ve Kapasite Geliştirme Yolu ile Dijital Çözümlerin, İnovatif ve Yeni Teknolojilerin Turizmde Benimsenmesi” çağrısı için düzenlenen eğitim ise 29-30 Aralık 2020 tarihlerinde online olarak gerçekleştirilmiştir. Eğitimciliğini Sayın Yeliz Çuvalcı'nın üstlendiği iki gün süren çağrı eğitimlerinde çağrıya başvuru süreci, konsorsiyum kurma, iş paketlerinin hazırlanması, destek paketinin hazırlanması ve çağrı özelinde politika bağlamı, genel ve özel hedefler gibi çeşitli konularda katılımcılara bilgiler verilmiştir.



HORIZON EUROPEAN GREEN DEAL ÇAĞRISI WEB SEMİNERİ

İSTKA tarafından, 2020 yılı Kalkınma Ajansları Kaynak Verimliliği Teması kapsamında işletmelerin çevre, enerji, temiz üretim ve döngüsel ekonomi gibi konularda gerçekleştirecekleri çalışmalarda finansmana erişimlerinin artırılması amacıyla, 1 Milyar Euro hibe bütçesi ile ilan edilen HORIZON 2020 European Green Deal çağrısı web semineri düzenlenmiştir. HORIZON programının genel kural ve kriterleri, European Green Deal çağrısı kapsamındaki çağrı başlıklarının sunduğu fırsatlar, koordinatör veya proje ortaklığı fırsatları, proje başvuru ve değerlendirme süreçleri gibi konularda katılımcıların farkındalık ve bilgilerinin artırılması sağlanmıştır. 10-11 Kasım ve 25-26 Kasım tarihlerinde çevrimiçi olarak 2 defa gerçekleştirilen eğitimlere toplam 128 kişi katılmıştır.

Proje önerisi hazırlık sürecinin planı

- Teklifin yazılmasından kim/kimler sorumlu?
- 1-2 sayfalık özet hazırlayın herkesle paylaşın
- Mümkünse toplantı yaparak iş ve bütçe dağılımını tartışın (konsorsiyum içi müzakere)
- İş paketleri: Yönetim, Yaygınlaştırma ve diğer
- Teklifi toparlayın ve son düzeltmeleri yapın.
- Zamanında sunulması gerektiğini unutmayın!!!

47

AFET RİSKLERİNİN AZALTILMASI VE DAYANIKLILIK KONUSUNDA YETKİNLİK GELİŞTİRME PROGRAMI

Covid-19 Pandemisi ile birlikte Türkiye’de tüm afet ve acil durumların sürdürülebilir kalkınma, refah ve rekabet gücüne olumsuz etkilerinin yeniden ele alınması gerekmiş olup bu kapsamda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile UNDP işbirliğiyle afet risklerinin azaltılması ve dayanıklılık konusunda kapasite geliştirme faaliyetleri yürütülmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda; 4-alt bileşende faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmıştır. Bu bileşenler;

- 1. Dayanıklılık Hizalama Eğitimi:** Ajanslar arasında ortak bir dilin oluşmasını sağlaması ve kapasite gelişimine katılacak ekiplerin belirlenmesi amaçlanmaktadır.
- 2. Kapasite Gelişim Modeli:** Ajansların dayanıklılık konusunda kurumsal kapasitesini belirleyen bir yönetim aracı geliştirilecektir.
- 3. Bölgesel Tipoloji Çalışması:** Bölgelerin sosyo-ekonomik gelişmişlik düzeyi, afet riski vb. parametreler üzerinden benzerlikleri ve farklılıkları belirlenecektir.
- 4. Kapasite Geliştirme Eğitimi:** Ajansların katılacağı 4 modülden oluşan eğitim, dayanıklılık konusunda hedef belirleme, iyi uygulamaların paylaşımı ve gerekli araçların tespitini kapsayacaktır.

Bu amaçla kapasite geliştirme programında tüm süreçlerde yer almak üzere Ajans tarafından farklı birimlerden 5 uzman görevlendirilmiştir.

- **UNDP&KAGM Dayanıklılık Hizalama Eğitimleri**

Kapasite geliştirme programı kapsamında 20 Kasım 2020 ve 25 Kasım 2020 tarihlerinde 2 adet çevrimiçi dayanıklılık hizalama eğitimi düzenlenmiştir. Eğitimlerde ajans uzmanları tarafından durum değerlendirmesi gerçekleştirilmiş, normal durum, kriz durumu ve toparlanma konuları ele alınmıştır. Covid-19 pandemisinin kalkınma açısından ne gibi etkilerinin olduğu ve 2021 yılında sadece Covid-19 değil bunun dışında mülteci krizi, kuraklık, aşırı sıcak/soğuk hava, terör, dolu, heyelan vb. olaylara hazırlıklı olunması gibi konular değerlendirilmiştir.



ERASMUS+ PROJE SONUÇLARININ YAYGINLAŞTIRILMASI ve KULLANILMASI (DEOR) ÇALIŞTAYI

Ülkemizin etkin olarak katılım sağladığı AB'nin eğitim, öğretim, spor ve gençlik programı olan Erasmus+ kapsamında hayata geçirilen proje sonuçlarının yaygınlaştırılması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda proje çıktılarının karar alıcılarla paylaşılması ve yararlanıcılar ile ilgili kamu kurumları arasında ağ kurulması amacıyla 4 Aralık 2020 tarihinde göç, göçmenler ve mülteciler konularında yapılmış proje çıktılarını paylaştığı toplantıya Ajansımızdan iki uzman katılım sağlamıştır. Toplantıda Dışişleri Bakan Yardımcısı ve AB Başkanı Büyükelçi Faruk Kaymakçı ve Ulusal Ajans Başkanı İlker Astarıcı'nın uygulanan programlar hakkında gerçekleştirdikleri açılış konuşmalarının ardından AB Çalışmaları Merkezi, Aydın İl Göç İdaresi, Bilkent Üniversitesi, Gaziantep Üniversitesi, İltica ve Göç Araştırmaları Merkezi, Koç Üniversitesi ve Şanlıurfa Teknokent projelerle ilgili sunumlar gerçekleştirmişlerdir. Göç ve Mülteciler alanında örnek projeler gerçekleştiren kurumlar ve iyi uygulamalar ile ilgili bilgi sahibi olunmuştur.



KİTLE FONLAMASI DESTEĞİ ÇALIŞMA GRUBU İSTİŞARE TOPLANTISI

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen "En Yaratıcı Destek Türü" konulu yarışma sonucu Ajanslar için belirlenen tematik destek konuları kapsamında Ankara Kalkınma Ajansı koordinatörlüğünde yürütülen "Kitle Fonlaması Desteği" tematik çalışma grubunda Ajansımız ve İzmir Kalkınma Ajansı yer almışlardır. Ankara Kalkınma Ajansı koordinatörlüğünde 13 Kasım 2020 tarihinde çalışma grubu üyeleri arasında ilgili destek mekanizması için geliştirilebilecek yeni mevzuat önerilerinin istişare edilmesi amacıyla bir toplantı düzenlemiştir. Yapılan değerlendirme toplantısında çalışma grubunda görev alan Ajanslar arası gerekli görev dağılımları yapılarak bir yol haritası belirlenmiş ve takip eden süreçte kitle fonlaması desteği için yönetmelik ve kılavuz seviyesinde mevzuat önerileri oluşturularak Aralık ayı içerisinde Bakanlığa sunulmuştur.

EURADA AGORADA +2020 ETKİNLİĞİ

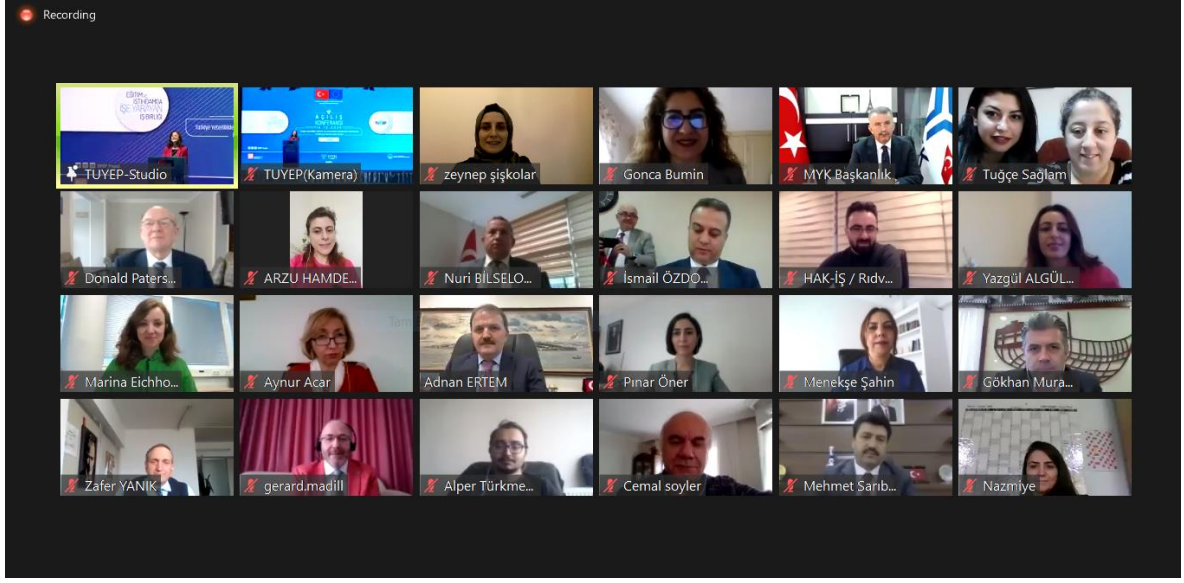
Ajansın üyesi olduğu Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği - EURADA tarafından her yıl düzenli olarak yapılan Agorada+ etkinliği 15 Aralık 2020 tarihinde "Covid-19 sonrası dönem için finansman fırsatları ve sorunları" başlığıyla çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir. Ajans personelinin de online olarak takip ettiği etkinlikte EURADA üyesi diğer Ajanslar, AB kurumları, STK ve araştırma merkezlerinin Covid-19 süreci deneyimleri, politika ve stratejileri hakkında bilgi alınmıştır.



TÜRKİYE YETERLİLİKLER SİSTEMİNİN VE ÇERÇEVESİNİN UYGULANMASI OPERASYONU (TUYEP)

Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) nun faydalanıcısı olduğu, Avrupa Birliği Katılım Öncesi Yardım Aracının (IPA) ikinci dönemi kapsamında finanse edilen "Türkiye Yeterlilikler Sisteminin ve Çerçevesinin Uygulanması Operasyonu (TUYEP)" teknik destek, hibe ve doğrudan hibe bileşenlerinden oluşmaktadır. TUYEP Operasyonunun amacı Ulusal Mesleki Yeterlilik Sisteminin, MYK'nın ve paydaşlarının kapasitelerinin güçlendirilmesi, Türkiye Yeterlilikler Çerçevesinin (TYÇ) uygulanmasının, VOC-Test Merkezlerinin kurulmasının ve bireylerin MYK Mesleki Yeterlilik Belgesi sahibi olmalarının desteklenmesidir. TUYEP Operasyonu kapsamında, 16 Aralık 2020 tarihinde çevrimiçi olarak TUYEP

Operasyonuna, teknik çalışmalara ve VOC-Test Merkezleri-III hibe programına yönelik bilgiler ile proje kapsamında yer alacak kurum ve kuruluşlarla gerçekleştirilecek faaliyetlere ilişkin bilgilerin paylaşıldığı açılış konferansı gerçekleştirilmiştir. Konferansa İSTKA'yı temsilen iki uzman katılım sağlamıştır.



AVRUPA BİRLİĞİ PROJELERİ

- **IDEA4İSTANBUL (Industrial Design Ecosystem Axis For Istanbul)**

IDEA4İSTANBUL (Industrial Design Ecosystem Axis for İSTANBUL) başlıklı proje teklifi Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygulanmakta olan Rekabetçi Sektörler Programı 2019 Yılı Teklif Çağrısına sunulmuş ve başarılı bulunarak desteklenmeye hak kazanmıştır. İstanbul Sanayi Odası tarafından yürütülen ve İSTKA'nın da İstanbul Teknik Üniversitesi ve Endüstriyel Tasarımcılar Meslek Kuruluşu ile birlikte ortak olarak yer aldığı proje, imalat sektörü ve endüstriyel tasarım sektörleri arasındaki bağları güçlendirerek ve endüstriyel tasarım sayesinde imalat sektöründeki katma değeri artırarak Türkiye'nin küresel rekabet düzeyinin yükseltilmesine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. 2020 yılı içinde proje dokümanlarının olgunlaştırılması ve ihale dokümanlarının hazırlanmasına ilişkin çalışmalar yürütülmüştür.

Proje kapsamında kurulacak endüstriyel tasarım merkezi İstanbul'da endüstriyel tasarımcıları ve imalat sektörü KOBİ'lerinin yanı sıra endüstriyel tasarım ekosistemindeki diğer paydaşları bir araya getirecek ve imalat sektöründe endüstriyel tasarım farkındalığı ve kullanımını artıracaktır. Kurulacak merkezde ürün tasarım danışmanlığı ve hizmetleri verilmesi, tasarım doğrulamama hizmetlerine yönelik maker lab atölyesi ve kullanıcı deneyimi (UX) laboratuvarı altyapısının oluşturulması, endüstriyel tasarımcı ve KOBİ'lere eğitimler verilmesi, çeşitli etkinlikler düzenlenmesi ve tasarım yarışmalarının yapılması öngörülmektedir.



- **Alüminyum Sanayinin Dijital Dönüşümü İçin Ortak Araştırma Merkezi (A Joint Research Centre for Digital Transformation of the Aluminium Industry)**

Alüminyum Sanayinin Dijital Dönüşümü İçin Ortak Araştırma Merkezi başlıklı proje teklifi, Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygulanmakta olan Rekabetçi Sektörler Programı 2019 Yılı Teklif Çağrısına sunulmuş ve başarılı bulunarak desteklenmeye hak kazanmıştır. Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi tarafından yürütülen projede İSTKA ile birlikte İTO, İDDMİB, TALSAD ve GALSİAD proje ortağı olarak yer almaktadır. 2020 yılı içinde proje dokümanlarının olgunlaştırılması ve ihale dokümanlarının hazırlanmasına ilişkin çalışmalar yürütülmüştür.

Proje kapsamında özgün ve katma değerli ürün geliştirme tecrübesi olmayan KOBİ'lere yönelik ürün geliştirme hizmetinin verilmesi, ürün geliştirme sürecinde kullanılabilecek tersine mühendislik, tasarım, analiz, hızlı prototipleme ve test alt yapıları kurulması ve KOBİ'lerin AB pazarına girişinin desteklenmesi hedeflenmektedir. Bununla birlikte AB pazar analizleri, üretim faaliyetleri, sertifikalandırma çalışmaları, AB pazar oluşturma çalışmaları gerçekleştirilecektir.

- **Doğrudan Dijital Üretim Platformu (Direct Digital Manufacturing Platform)**

Doğrudan Dijital Üretim Platformu başlıklı proje teklifi, Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygulanmakta olan Rekabetçi Sektörler Programı 2019 Yılı Teklif Çağrısına sunulmuş ve başarılı bulunarak desteklenmeye hak kazanmıştır. Sabancı Üniversitesi tarafından yürütülen projede İSTKA ile birlikte SAHA İstanbul, Teknopark İstanbul, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, Kompozit Sanayiciler Derneği, Kocaeli Sanayi Odası, Bursa Sanayicileri ve İş Adamları Derneği proje ortağı olarak yer almaktadır. 2020 yılı içinde proje dokümanlarının olgunlaştırılması ve ihale dokümanlarının hazırlanmasına ilişkin çalışmalar yürütülmüştür.

Proje kapsamında; veriye dayalı akıllı üretim ve kalite kontrol sistemleriyle desteklenmiş eklemeli imalat prosesleri geliştirerek firmaların dijitalleşme ve eklemeli imalat konusunda eğitim, danışmanlık, prototipleme ve demonstrasyon faaliyetleri ile dönüştürülmeleri ve AB standartlarına ulaşmaları hedeflenmektedir.

- **MIND4MACHINES (Manufacturing Industry's Novel Digitalization Value Chains For Connecting Machines With People, Process And Technology)**

Ufuk2020 KOBİ'lerde İnovasyon (INNOSUP) Programı "Yeni Sanayi Değer Zincirleri Geliştirmek İçin Küme Projeleri" çağrısı kapsamında başvurusu yapılan MIND4MACHINES başlıklı proje teklifi Avrupa Komisyonu tarafından başarılı bulunarak desteklenmeye hak kazanmıştır. İstanbul Sanayi Odası tarafından yürütülen projede İSTKA ile birlikte 7 farklı ülkeden 9 kuruluş proje ortağı olarak yer almaktadır. 2020 yılı içerisinde proje dokümanlarının olgunlaştırılması ve başvuru çalışmaları yürütülmüştür.



Proje kapsamında; imalat sanayine yönelik dijitalleştirme teknolojileri ve çözümleri geliştiren KOBİ'lerin desteklenmesi, dijitalleşme değer zincirinde yenilikçi çözüm fikirleri geliştirilmesi, ihtiyaca yönelik teknoloji geliştirilmesi için KOBİ'lere hibe verilmek üzere hibe programı oluşturulması ve uygulanması, geliştirilen ürünlerin demonstrasyon ve ticarileştirilmesi için çalışmalar gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Düzenli Katılım Sağlanan Kurul ve Komisyonlar

Aşağıda belirtilen kurul ve komisyonlara düzenli olarak katılım sağlanmaktadır.

- ✓ İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu
- ✓ İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu
- ✓ İstanbul İl Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu
- ✓ İstanbul Sanayi Odası Çevre İhtisas Kurulu
- ✓ İstanbul Sanayi Odası Enerji İhtisas Kurulu
- ✓ İstanbul KÜSi (Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği) İl Planlama ve Geliştirme Kurulu
- ✓ Organize Sanayi Bölgeleri Parsel Tahsis, Satış ve Devir İşlemleri ile Ruhsat ve İzinlerin Değerlendirilmesi Komisyonu

KATILIM SAĞLANAN ETKİNLİKLER

Ajans çalışanları 2020 yılı içerisinde İstanbul'un bölgesel kalkınması ile ilgili yürütülmekte olan projeler kapsamında düzenlenen toplantı, sempozyum, konferans ve benzeri birçok etkinliğe katılım sağlamış, böylece hem kendi uzmanlık alanları ile ilgili olarak bölgedeki gelişmeleri takip etmiş, hem de Ajansın paydaş ağını geliştirmeye katkı sunmuşlardır. Ajans faaliyetlerinin tanıtımına ve paydaşlarla bilgi ve deneyim paylaşımına yönelik sunumların gerçekleştirildiği etkinlikler de yapılmıştır. Katılım sağlanan etkinlikler ve projelerden bazıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 4: Katılım Sağlanan Etkinlikler Listesi

TARİH	TÜR	ETKİNLİK	DÜZENLEYEN KURUM
27 Şubat 2020	Konferans	Kurum&Girişim İşbirliği Konferansı (Corporate& Startup Day 2020)	Özyeğin Üniversitesi, Fast Company Türkiye ve Bizz Consulting işbirliğiyle

19 Haziran 2020	Toplantı	Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı Eğitim Odak Grup Toplantısı	Vehbi Koç Vakfı (Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı)
19 Ekim 2020	Toplantı	Atıl Yapıların Ekonomiye Kazandırılması Bilgilendirme Toplantısı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
27 Ekim 2020	Toplantı	Tematik Destek Mekanizmaları Bilgilendirme Toplantısı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
27 Ekim 2020	Toplantı	Bölgesel Kalkınma Fonu Bilgilendirme Toplantısı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
11 Kasım 2020	Toplantı	TÜBİTAK Destekleri Bilgilendirme Toplantısı	Mevlana Kalkınma Ajansı
26 Kasım 2020	Toplantı	Ankara Bölgesel Yenilik Stratejisi Bilgilendirme Toplantısı	Ankara Kalkınma Ajansı
4 Aralık 2020	Online Çalıştay	Göç ve Mülteciler Konulu Proje Sonuçlarının Yaygınlaştırılması ve Kullanılması	Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı

Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri

Kurumsal İletişim Stratejisi ve Eylem Planının geliştirilmesi ve uygulanması kapsamında çeşitli faaliyetlerin yürütülmesi için, “Sosyal Medya Yönetimi” ve “Medya Takibi” alanlarında kurum dışından hizmet alımı yapılmıştır. Bu kapsamda Ajansın sosyal medya hesapları Kurumsal İletişim Sorumlumuz koordinasyonunda profesyonel bir firma ile planlanarak yönetilmektedir. Tanıtım faaliyetlerinin yazılı ve görsel medya ile internet yansımaları takip edilmiş, etkinliği değerlendirilmiştir.

HALKLA İLİŞKİLER FAALİYETLERİ

İstanbul Kalkınma Ajansının kamuoyu ve tüm paydaşlar nezdinde bilinirliğinin artırılması ve kurumsal marka imajının güçlendirilmesi amacıyla yürütülen halkla ilişkiler faaliyetleri medya planı çerçevesinde hayata geçirilmiştir. Ajansın çalışmalarına ilişkin basın bültenleri hazırlanmış, özel röportajlar gerçekleştirilmiştir.

Halkla ilişkiler faaliyetleri kapsamında 2021 Yılı Mali Destek Programlarının ilanı, COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programının açıklanması, Ajans işbirliği ile gerçekleştirilen “İstanbul Teknoloji Ekosistemi Haritası”, 2019 Yılı Fizibilite Desteği değerlendirme sonuçlarının duyurulması gibi Ajans faaliyetleri ulusal medyaya servis edilmiştir.



Ajansın çalışmalarına yer verilen 6 basın bülteni servisi, 7 özel haber çalışması gerçekleştirilmiş, proje yürütücüleri tarafından hazırlanan 6 basın bülteni için de Ajans adına görüş iletilmiştir. Bu yayınlarda Ajansın hedefleri doğrultusunda oluşturulan mesajlar güçlü bir şekilde yer almıştır.

İstanbul Kalkınma Ajansı ve proje yararlanıcılarının yürüttüğü halkla ilişkiler faaliyetleri kapsamında Ajansın hedefleri doğrultusunda oluşturulan mesajların yer aldığı 898 adet gazete haberi, 163 adet TV haberi ve 7 bin 364 adet internet sitesi haberi yapılmıştır. Gazete ve dergi haberlerinin toplam erişimi 98 milyon 213 bin kişiye ulaşmıştır.

SOSYAL MEDYA

Ajansımız, Twitter, Facebook, Instagram, LinkedIn ve Youtube sosyal medya kanallarını aktif biçimde kullanmaktadır. Söz konusu hesaplardan, Ajansın faaliyetleri, katılım sağlanan çalıştay, eğitim vb. etkinlikler, planlama çalışmaları ve yararlanıcıların desteklerimiz kapsamında hayata geçirdiği projeler hakkında bilgiler paylaşılmaktadır. Ajansın sosyal medya hesaplarında 2020 yılında da takipçi, erişim ve etkileşim oranlarında artışlar yaşanmıştır. Ajansın ana sosyal medya kanalı olan Twitter'da takipçi sayısı 13.507'ye çıkmıştır. Atılan tweet sayısı 498, tweet görüntülenme sayısı 1 milyon 582 bin, profil ziyareti 44 bin 830 şeklinde gerçekleşmiştir. 2020 yılında öne çıkan bir diğer sosyal medya kanalı LinkedIn olmuştur. LinkedIn'de takipçi sayısı 4.097'den 5.483'e yükselmiş, görüntülenme sayısı 140 bin 616'ye ulaşmıştır.

Ajansın diğer sosyal medya kanalları Instagram, Facebook ve Youtube'da da söz konusu dönem boyunca izlenen strateji doğrultusunda yapılan paylaşımlarla hem takipçi, hem ziyaretçi hem de görüntülenme sayıları artmıştır.



MEDYA TAKİBİ VE RAPORLAMASI

İstanbul Kalkınma Ajansı ve diğer Kalkınma Ajanslarına ilişkin haberler medya takip hizmeti ile düzenli olarak takip edilmektedir. Ajansa ilişkin yazılı ve görsel medyada çıkan, medya takip raporuna yansıyan haberler günlük olarak değerlendirilmekte, ilgili haberlere Ajansın internet sitesinde "Basında Ajansımız" bölümünde yer verilmektedir. Projelere ilişkin haberler Ajansın sosyal medya hesaplarında da paylaşılmaktadır.

İstanbul'a 458 milyonluk destek

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, İstanbul Kalkınma Ajansı'nın 2021 yılı Destek Programı kapsamında 458 milyon lira kaynağı İstanbul'a tahsis ettiklerini söyledi. 2021 yılı için 6 program ilan edildi

İstanbul Kalkınma Ajansı 2021 Yılı Destek Programları, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda kamuoyuna tanıtıldı. Bakanlığa bağlı 26 kalkınma ajansı ile kuzeyden güneye, doğudan batıya şehirlerin ihtiyaç ve yetkinliklerini gözetenek özgün projeler hayata geçirdiklerini anlatan Varank, "İstanbul



SON BAŞVURU 19 MART 2021

Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı ile 80 milyon lira, Girişimcilik Mali Destek Programı ile 40 milyon lira, Yaratıcı Endüstriler Mali Destek Programı ile 20 milyon lira, Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı ile 60 milyon lira verilecek. Destek oranı yüzde 90'a kadar çıkacak. Proje sunmak için son başvuru tarihi 19 Mart 2021 olarak belirlendi. Proje başvuruları sadece online ortamda kabul edilecek.

Kalkınma Ajansı da İstanbul'un sahip olduğu imkanları ortak akıl ve iş birliğiyle kalkınma odaklı kullanmak için 2009 yılında faaliyete geçti. Kuruluşundan bugüne kadar şehirdeki 842 projeye 1,2 milyar liralık destek sağladı. Hedeflerimize giden yolda İstanbul için 4 Mali Destek Programı, 1 Fizibilite Desteği ve 1 Bölgesel Girişim Fonu çağrısını olmak üzere 6

program hazırladık. Toplamda 458 milyon lira tutarında bir kaynağı İstanbul'umuza tahsis ediyoruz" dedi.

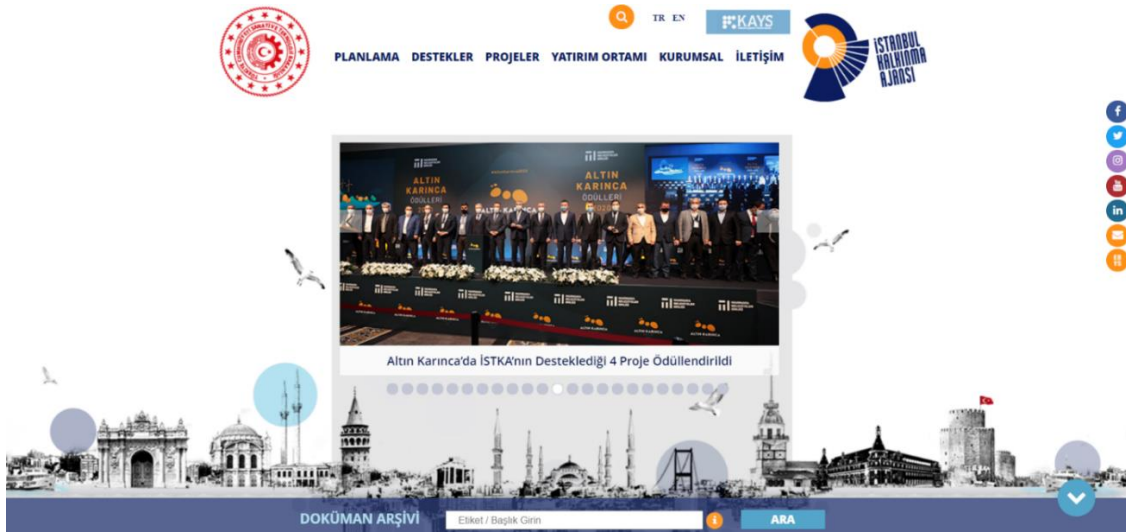
YURTDIŞI BAĞIMLILIĞI AZALYOR
Toplantıda konuşan İstanbul Valisi ve İSTKA Yönetim Kurulu Başkanı Ali Yerlikaya da Ajansın destek verdiği Çetam Çelik Test Ve Araştırma Merkezi sayesinde

kritik yapılarda kullanılacak çeliğin testlerinde yurt dışı bağımlılığın kurtulduklarını dile getirdi. Yerlikaya, NASA'nın, Space X roketlerinin fırlatılma anlarının fotoğraflanması için ajansın desteğinden yararlanan bir Türk girişimcinin geliştirdiği ürünlerin kullandığını anlattı. Ali Yerlikaya, "Ajansımız, bundan sonra da birikim ve tecrübeleri işi-

ğinde, paydaşları ile işbirliği ve koordinasyon halinde orta ve uzun vadeli yeni programlarla çalışmalarına devam edecek" ifadelerini kullandı. İstanbul'daki kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik olarak hazırlanan 2021 yılı Mali Destek Programları ile toplam 200 milyon TL büyüklüğündeki yenilikçi ve nitelikli projeler desteklenecek.

İNTERNET SİTESİ İÇERİK YÖNETİMİ

Ajansın çalışmalarına ilişkin faaliyetlere, katılım sağlanan etkinliklere, düzenlenen organizasyonlara ve yürütülen medya çalışmalarına Ajansın internet sitesinde de yer verilmektedir. Ajans internet sitesi güncel haberlerle aktif tutulmaktadır. Ayrıca sosyal medya hesaplarından yapılan paylaşımlarda Ajans internet sitesine verilen linkler ile siteye ziyaretçi sayısının artırılması hedeflenmektedir.



1.2 Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri

Program Yönetim Birimi (PYB), bölge plan ve programlarını hayata geçirmek amacıyla yürütülen destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. Bu kapsamda, destek uygulama mekanizmasının genel çerçevesinin oluşturulmasından başlayarak, başvuru koşulları ve değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi, başvuru rehberlerinin hazırlanması, proje teklif çağrılarının ilanı ve duyurulması, bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin düzenlenmesi, proje başvurularının alınması, değerlendirilmesi, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan süreci yürütür.

Mali Destek Programlarının Yürütülmesine İlişkin Çalışmalar

Mali Destek Programları; işletmelerin, sivil toplum kuruluşlarının, kamu kurum ve kuruluşlarının, üniversitelerin, kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin, kalkınma ile ilgili kapasitelerinin geliştirilmesi, bölgedeki ekonomik ve sosyal gelişmenin hızlandırılması, kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve ortaklığın geliştirilmesi, bölgedeki kurum ve kuruluşların proje üretme kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla ilan edilmektedir.

2020 yılında Program Yönetimi Birimi, Mali Destek Programları kapsamında Fizibilite Desteği Programı, GÜdümlü Proje Desteği Programı, Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı ve Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı, Bölgesel Girişim Sermayesi Programı ve 2021 yılı Mali Destek Programlarına ilişkin faaliyetlerde bulunmuştur.

2019 YILI FİZİBİLİTE DESTEĞİ PROGRAMI

Fizibilite Başvurularının Değerlendirilmesi ve Seçimi

2019 Yılı Fizibilite Desteği Programı için 04 Mart 2019 tarihinde ilâna çıkmıştır. Programın son başvuru tarihi olan 24 Aralık 2019 tarihine kadar başvurularını tamamlayan 22 proje 2020 yılı içerisinde değerlendirmeye alınmıştır. Değerlendirmeye alınan fizibilite teklifleri program başvuru rehberinde ilan edilen kriterlere göre ön incelemeye, bu aşamayı geçtiği takdirde ise teknik ve mali değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Değerlendirme işlemleri tamamlanan 22 projeden 9 adedi başarılı bulunmuştur.

Tablo 5: 2019 Yılı Fizibilite Desteği Programı Kapsamında 2020 Yılında Başarılı Bulunan Projeler

NO	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ
1	Medikal Cihaz, Test, Ar-Ge, Eğitim ve Belgelendirme Merkezi Kurulumu Fizibilite Projesi	Sağlık Bilimleri Üniversitesi
2	Korozyon ve Aşınma Test, Araştırma ve İleri Karakterizasyon Merkezi (KATİM) GÜdümlü Proje Fizibilite Çalışması	Türk-Alman Üniversitesi Fen Fakültesi
3	GBase İstanbul İnovasyon ve Teknoloji Merkezi Fizibilite Projesi	Türkiye Girişimcilik Vakfı
4	Mesleki ve Teknik Eğitim Mükemmeliyet Merkezi	İstanbul Sanayi Odası Vakfı
5	Derin Teknolojili Girişimler İçin Uluslararası Kuluçka Merkezi Projesi: Deeptech.ist	Teknopark İstanbul A.Ş.
6	İSO Dijital Dönüşüm Mükemmeliyet Merkezi Fizibilitesi	İstanbul Sanayi Odası
7	Biyolojik Farmasötik Ajan Üretim Teknolojileri Geliştirme Merkezi: GLAB-BİYOFARMA	İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü
8	Boğaziçi Üniversitesi Siber Güvenlik Merkezi Fizibilite Projesi	Boğaziçi Üniversitesi
9	Avantajımız Dezavantajımız	Koç Üniversitesi Tıp Fakültesi

2021 YILI FİZİBİLİTE DESTEĞİ PROGRAMI

İstanbul Kalkınma Ajansı, 2021 Yılı Fizibilite Desteği Programı için 25.12.2020 tarihinde ilana çıkmıştır. Öncelikli alanlarda geliştirilecek güdümlü projelerin sayısını, verimliliğini ve etki gücünü artırmak üzere fizibilite çalışmalarına finansman sağlanması hedeflenen bu program kapsamında başarılı projelere tahsis edilen kaynak 8.000.000 TL'dir.

GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

Güdümlü Proje Desteği; proje teklif çağrısı yöntemi uygulamadan doğrudan destek sağlamaya yönelik olarak, bölge planlarında veya saha çalışmaları sonucunda öngörülen öncelikler doğrultusunda konusu ve koşulları Ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen üniversite, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının ortaklıklarının teşvik edildiği özel nitelikli model projelere sağlanan destektir. Güdümlü proje desteklerinde; özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde, üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerinin oluşturulması, sektörel çeşitlenmenin ve ihtisaslaşmanın desteklenmesi, özel bilgi, beceri ve teknolojilerin geliştirilmesi, transferi veya yaygınlaştırılması, yeni finansman modellerinin geliştirilmesi, üniversite sanayi işbirliğinin desteklenmesi, yeni hizmet ve üretim organizasyonlarının geliştirilmesi, işbirliği ağları ve değer zinciri oluşturulması, kümelenmelerin desteklenmesi, yeni sanayi altyapısı ve organizasyon modellerinin geliştirilmesi ve bölgedeki sektörlerin ihtiyaç duyacağı alanlarda insan kaynaklarının geliştirilmesi; ya da sosyal dayanışmayı ve sorumluluk bilincini güçlendirecek, kültürel değerleri koruyacak ve geliştirecek şekilde; dezavantajlı grupların sosyal, kültürel ve fiziksel hizmetlere erişebilirliklerini kolaylaştıracak altyapının tesis edilmesi; göçün olumsuz etkilerinin önlenmesi, sosyal hayatın kolaylaştırılması, somut olmayan kültürel mirasın yaşatılması esastır.

Güdümlü proje desteklerinde, yerel yönetimler ve mahalli idare birlikleri, üniversiteler, meslek okulları, araştırma enstitüleri, diğer kamu kurum ve kuruluşları, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, organize sanayi bölgeleri, endüstri bölgeleri, teknoloji geliştirme bölgeleri ve küçük sanayi siteleri ile sivil toplum kuruluşları proje uygulayıcısı olabilmektedir. İstanbul Kalkınma Ajansı, güdümlü projeler kapsamında, İstanbul Bölgesi için önem taşıyan ve gelişim potansiyeli ile öne çıkan sektörlerin analizini yapmakta ve güdümlü proje geliştirmesi muhtemel paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirerek ve bilgilendirme yaparak, söz konusu paydaşların mevcut proje fikirlerinin güdümlü projelere dönüştürülmesi noktasında teşvik edici bir rol oynamayı amaçlamaktadır.

2020 yılında çeşitli kurum ve kuruluşların temsilcileriyle girişimcilik, inovasyon, siber güvenlik ve sağlık temaları başta olmak üzere çeşitli proje fikirleri üzerinde görüşülmüştür. Gerekli bilgi alışverişinin gerçekleştirildiği bu toplantılar sonucunda güdümlü proje desteği alma potansiyeli taşıyan öneriler konusunda çalışmalara devam edilmesi hususunda mutabakat sağlanmış olup, güdümlü proje desteği çerçevesinde değerlendirilemeyecek proje fikirleri ise diğer destek mekanizmalarına yönlendirilmiştir.

Güdümlü proje desteği kapsamında 2020 yılında Türkiye Açık Kaynak Platformu projesinin geliştirme ve fizibilite etüdü çalışmaları tamamlanmış ve proje destek almaya hak kazanmıştır. Açık kaynaklı yazılım geliştirme kültürünün ve yazılım ekosisteminin geliştirilmesi, böylece yazılım teknolojilerinde dışa bağımlılığın azaltılması, maliyeti uygun ve stratejik ürünler geliştirilmesi için teknoloji üretiminde uluslararası düzeyde etkin bir platform kurulmasını amaçlayan projenin İSTKA ve Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'nın ortak desteği ile hayata geçirilmesi amacıyla iki kalkınma ajansı arasında işbirliği protokolü imzalanmıştır. Sonrasında ise söz konusu projeye ilişkin fizibilite etüdü, söz

konusu iki Kalkınma Ajansının yönetim kurullarınca ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanarak proje destek almaya hak kazanmıştır. Bu kapsamda güdümlü proje destek sözleşmesi imzalanmış olup proje faaliyetleri başlatılmıştır.

2020 yılında güdümlü proje desteği kapsamında,

- Uluslararası Göç ve Mülteciler Derneği tarafından, İstanbul'da geçici koruma statüsü altında yaşayan Suriyeliler başta olmak üzere göçmenlerin ekonomik ve sosyal uyum süreçlerinin kolaylaştırılması amacıyla İstanbul Göç ve Uyum Merkezi projesi ile,
- Üsküdar Belediyesi tarafından, çocukların ve gençlerin girişimcilik becerilerini ortaya çıkarıp geliştirmek ve girişimciliği bir meslek alternatifi olarak tercih edilmesini sağlamak amacıyla tasarlanmakta olan Gelecek Üsküdar projesinin geliştirme ve fizibilite etüdü çalışmaları devam etmiştir.

COVID-19 İLE MÜCADELE VE DAYANIKLILIK PROGRAMI

Türkiye'deki tüm kalkınma ajansları ile eşzamanlı olarak, aynı hedef ve öncelikler doğrultusunda yürütülen Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı kapsamında, kâr amacı gütmeyen kurumlar ve kâr amacı güden işletmelere yönelik olmak üzere toplam 51 milyon TL kaynak tahsis edilmiş olup 30 Mart 2020 tarihinde program için ilâna çıkmıştır.

COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programında, salgın riski ile mücadeleye katkı sağlayacak ve salgının etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projelerin desteklenmesi hedeflenmiştir. Bu program kapsamında; kamu kurumlarından sivil toplum kuruluşlarına ve işletmelere kadar çok geniş bir kitleye, salgın ile mücadele etme potansiyeli taşıyan projelerini hayata geçirebilme imkânı sunulmuştur. Programın genel hedefi çerçevesinde 3 adet öncelik alanı belirlenmiştir.

Öncelik 1: Virüsün yayılımının önlenmesi ve kontrol altına alınması,

Öncelik 2: Halk sağlığı için acil hazırlık ve müdahale çalışmaları,

Öncelik 3: Salgının ülke ve bölge ekonomisine negatif etkilerinin azaltılmasına yönelik yenilikçi uygulamalar geliştirilmesi.

Tablo 6: COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programına İlişkin Bilgiler

Programın Bütçesi	51.000.000 TL
Asgari ve Azami Destek Tutarı	200.000 TL – 2.000.000 TL
Asgari ve Azami Destek Oranı	Kâr Amacı Gütmeyen Kurum ve Kuruluşlar için %25 - %100 Kâr Amacı Güden İşletmeler için %25 - %50
Asgari ve Azami Proje Süresi	1 ay – 3 ay

COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı için son başvuru tarihi 30 Nisan 2020 olarak belirlenmiştir. Proje başvuruları Ajans internet sitesinden erişilebilecek Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden elektronik ortamda alınmıştır. KAYS sistemi üzerinden başvurusunu tamamlayıp takip eden 5 işgünü içerisinde taahhütnamelerini teslim eden başvuru sahiplerinin proje

teklifleri programın son başvuru tarihi beklenmeden değerlendirmeye alınmıştır.

Başvuru süreci sonunda toplam 830 proje başvurusu gerçekleştirilmiştir. Başvurusunu tamamlayan projeler, COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı başvuru rehberinde ilan edilen kriterlere göre ön incelemeye, bu aşamayı geçtiği takdirde ise Panel Değerlendirmesine tabi tutulmuştur. Projeler, başvuru belgeleri üzerinden ve panel tarafından ihtiyaç duyulması halinde uzaktan erişim yöntemi yoluyla başvuru sahiplerinin projeleri hakkındaki sözlü anlatımlarını da dikkate alarak değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Ön inceleme ve Panel Değerlendirme işlemleri tamamlanan 830 projeden 20 adedi başarılı bulunmuştur. Başarılı bulunan projeler Ajans internet sitesinden ilan edilmiş ve başvuru sahipleri sözleşme imzalamaya davet edilmiştir. Sözleşme imzalamaya davet edilen başvuru sahiplerinden 20 adedi ile sözleşme imzalanarak bu projeler uygulama aşamasına geçmiştir.

Değerlendirme sonucunda başarısız bulunan projelerin başvuru sahiplerine, KAYS sistemi üzerinden reddedilme gerekçelerini belirten yazılı bilgilendirme yapılmıştır.

Tablo 7: COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programında Başarılı Bulunan Projeler

SIRA NO	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ
1	TGSD Covid-19 ile Mücadele Kapsamında Yaşlı Bireylere Maske Üretimi	Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği
2	TGSD Covid-19 ile Mücadele Kapsamında Yüksek Risk Grubundaki Bireylere Endüstriyel-Cerrahi Maske Üretimi	Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği
3	KWORKS COVID-19 Ekspres: Kurum-Girişim İşbirlikleri için Eşleştirme ve Hızlandırma Platformu	Koç Üniversitesi Kuluçka ve Girişimcilik Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü
4	Kriz Döneminde Etkin Girişimler ve Şirketler için Ekonomik Dayanıklılık Programı	Endeavor Etkin Girişimci Destekleme Derneği
5	Yenilikçi Sağlık Teknolojileri Geliştirme Platformu	Yıldız Teknoloji Geliştirme Bölgesi Teknopark A.Ş.
6	Temassız Yaya Butonu	İSBK A.Ş.
7	BIOStartup CoronaSprint	Araştırmacı İlaç Firmaları Derneği
8	Gençlerin Evden Sürdürülebilir Eğitim, Sosyal ve Ekonomik Hayatı İçin Gbase Dijital Online Destek Platformu	Türkiye Girişimcilik Vakfı
9	Şubeye Kadar Zahmet Etme Evde Kal	İstanbul Gaz Dağıtım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi
10	Girişimcilik Ekosistemi Yenilenme Projesi: Rejenerasyon-20	Teknopark İstanbul A.Ş.
11	Covid-in-Residence: Yaratıcı Ortak Üretimin Keşfi	Kolektif İnovasyon ve Tasarım Derneği
12	Solunum cihazları pnömatik bileşenleri üretim kapasitesi ve hızının artırılması	Vema Pnömatik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
13	Modüler Akıllı Medikal İzleme Sistemi Projesi	Pavelsis Aviyonik Teknoloji Üretim Ticaret Anonim Şirketi
14	Dış Ticarete Milli Güç İçin Dijital Çözüm, Uzaktan Erişim ve Sürdürülebilirlik	İstanbul Anadolu Yakası Organize Sanayi Bölgesi
15	Covid-19 Sürecinde Gelecek Kaygısı Yükselen Gençlerimizin Psikolojik İyi Oluşunu Geliştirme Projesi	İbn Haldun Üniversitesi
16	COVID 19'a Genç Çözümler	Genç Başarı Eğitim Vakfı
17	İş Birliği 4.0 Platformu	Özyeğin Üniversitesi
18	Covid19 Salgını ile Mücadele Sürecinde İstanbul Kırılganlık Haritası	Boğaziçi Peyzaj İnşaat Müşavirlik Teknik Hizmetleri San. Tic. A.Ş
19	Kadın Girişimcilere COVID-19 Kriz Yönetimi ve Girişimcilikte Hayatta Kalma Becerileri Desteği	Yenidenbiz Derneği
20	Yeni Nesil (Çevrimdışı) Kare Kod ile Temassız Ulaşım	Belbim Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi

SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMININ (SOGEP) YÜRÜTÜLMESİNE İLİŞKİN ÇALIŞMALAR

2008 yılında uygulanmaya başlanan Sosyal Destek Programı, dezavantajlı bölgelerin beşeri sermayesini güçlendirmek ve toplumsal bütünleşme sürecine destek olmak amacıyla bu bölgelerdeki göç, yoksulluk ve işsizlik gibi sorunların ve değişen sosyal yapının ortaya çıkardığı ihtiyaçlara kısa sürede karşılık vermeyi hedefleyen bir sosyal kalkınma programıdır.

Program, 2008-2011 döneminde mülga Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, 2011-2018 döneminde ise mülga Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda yürütülmüştür. 2019 yılı itibarıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Sosyal Destek Programı adıyla yürütülen programın, Güneydoğu Anadolu Projesi (GAP) ve Doğu Anadolu Projesi (DAP) kapsamındaki iller öncelikli olmak üzere, ülke genelinde tüm illere yaygınlaştırılmasına karar verilmiş olup İstanbul da program kapsamına dahil edilmiştir. Programın adı, 2019 yılında Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) olarak değiştirilmiştir.

Program ile yerel dinamiklerin harekete geçirilmesi yoluyla yoksulluk, göç ve kentleşmeden kaynaklanan sosyal sorunların giderilmesi, değişen sosyal yapının ortaya çıkardığı ihtiyaçlara karşılık verilmesi, toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılmalarının sağlanması, istihdam edilebilirliğin artırılması, sosyal içermenin, sosyal girişimciliğin ve yenilikçiliğin desteklenmesi ile sosyal sorumluluk uygulamalarının yaygınlaştırması hedeflenmektedir. 2019 SODES Programının öncelikleri ise;

- i) istihdam edilebilirliği artırmak,
- ii) sosyal girişimcilik ve yenilikçilik,
- iii) sosyal içerme ve
- iv) sosyal sorumluluk olarak belirlenmiştir.

Program kapsamında desteklenecek projeler, kalkınma ajanslarının güdümlü proje yöntemi ile geliştirilmiştir. Bu doğrultuda, nihai onay makamı olan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına İstanbul'dan 2 adet proje sunulmuş olup bu projelerden 1 adedinin Bakanlık tarafından desteklenmesine karar verilmiştir. Destek almaya hak kazanan proje, İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü tarafından sunulan Bağımlılıkla Mücadelede Entegre Katılımlı İşbirliği Platformu (EKİP) projesidir. Proje ile toplumda önemli bir dezavantajlı kesimi oluşturmakta olan bağımlı kişilerin tespiti, arındırma tedavisi, rehabilitasyonu, sosyal uyumu ve topluma reentegrasyonu süreçlerinde "2018-2023 Uyuşturucu ile Mücadele Ulusal Strateji Belgesi ve Eylem Planı" kapsamında görev yapmakta olan kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonu ve entegre çalışmayı sağlayacak bir yapının geliştirilerek, bağımlı bireylere sunulan hizmetlerin kalitesinin artırılması ve bağımlı bir bireyin işgücüne geri kazanılmasının sağlanması hedeflenmektedir.

2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında aşağıdaki projeler başarılı bulunmuştur:

Tablo 8: 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Kapsamında Başarılı Projeler

SIRA NO	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ
1	Şile Bezi Kırsal Kadın Kooperatifi	Şile Belediyesi
2	Şehit Yakınlarına "Toplumsal Destek Politikası Oluşturma" Projesi	15 Temmuz Derneği
3	Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Çalışma Şartlarının İyileştirilmesi Projesi	Esenler Belediyesi

Şile Bezi Kırsal Kadın Kooperatifi projesi kapsamında Şile Bezi'nin üretim kapasitesini arttırmak için gerekli fiziki ve teknik altyapının kurulması ve yeterli insan kaynağının yetiştirilmesi ile Şile Bezi'nin korunması için gerekli fiziki ve teknik altyapılara sahip sertifikasyon sisteminin kurulması amaçlarına ulaşılması planlanmaktadır.

Şehit Yakınlarına "Toplumsal Destek Politikası Oluşturma" Projesi ile İstanbul'da ikamet eden başta 15 Temmuz darbe girişimi mağdurları olmak üzere şehit yakını çocuk ve gençlerin psikolojik rehabilitasyonuna katkı sağlamak, sosyal hayat ile entegrasyonlarını artırmak, multidisipliner yaklaşım, girişkenlik, yaratıcılık vb. 21. yüzyıl becerilerini hayat boyu kazanım şeklinde elde etmelerini sağlamak amaçlanmaktadır.

Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Çalışma Şartlarının İyileştirilmesi Projesi ile ülke üretimi, ihracatı ve istihdamı içinde önemli bir paya sahip olan tekstil ve hazır giyim sektöründe, fiziksel alanların iyileştirilerek çalışanların işe devamlarının ve sektörde kalmalarının sağlanması; meslek lisesi mezunlarının sektörden kopmamalarının temini ve istihdam edilebilirliklerinin artırılması suretiyle sektörün nitelikli işgücü açığının kapatılması; sektörde iş sağlığı ve güvenliği bilincinin artırılmasını hedeflemektedir.

BÖLGESEL GİRİŞİM SERMAYESİ MALİ DESTEK PROGRAMI

İstanbul Kalkınma Ajansı, Bölgesel Girişim Sermayesi Programı için 25.12.2020 tarihinde ilana çıkmıştır. Bölgemizde hızlı büyüme ve katma değer yaratma potansiyeli taşıyan girişimlere finansman desteği sağlamak üzere başlatılan bu program için tahsis edilen kaynak 250.000.000 TL'dir.

2021 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI

İstanbul Kalkınma Ajansı, 2021 Yılı Mali Destek Programları için 25.12.2020 tarihinde ilana çıkmıştır.

Bu programlarla ilgili temel bilgileri içeren tablo aşağıdadır:

Tablo 9: 2021 Yılı Mali Destek Programları

Program Adı ve Referans Numarası	Program Bütçesi (TL)	Proje Başına Asgari-Azami Destek Tutarları (TL)	Azami Destek Oranı	Son Başvuru Tarihi ve Saati
----------------------------------	----------------------	---	--------------------	-----------------------------

Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı	80.000.000	500.000	%90	19/03/2021
İSTKA/2021/YEP		3.500.000		17:00
Girişimcilik Mali Destek Programı	40.000.000	500.000	%90	19/03/2021
İSTKA/2021/GİR		2.000.000		17:00
Yaratıcı Endüstriler Mali Destek Programı	20.000.000	500.000	%90	19/03/2021
İSTKA/2021/YES		2.000.000		17:00
Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı	60.000.000	500.000	%90	19/03/2021
İSTKA/2021/ÇEG		2.000.000		17:00

Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programının genel hedefi İstanbul'un katma değeri, teknoloji ve bilgi yoğunluğu yüksek ürün ve hizmetler ile küresel ekonomide söz sahibi olabilmesi ve küresel değer zincirinde üst sıralarda yer alabilmesi için yenilik odaklı ekonomik yapıya dönüşümün desteklenmesidir.

Girişimcilik Mali Destek Programının genel hedefi Bölgesel girişimcilik merkezi olma vizyonu ile İstanbul girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi olarak belirlenmiştir.

Yaratıcı Endüstriler Mali Destek Programının genel hedefi Yaratıcı endüstrilerin İstanbul ekonomisindeki ağırlığının artırılmasıdır.

Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programının genel hedefi İstanbul'da yaşayan çocuk ve gençlerin orta ve uzun vadede ekonomik ve sosyal yapıdaki dönüşümü yönlendirecek şekilde donanımlı bireyler olmalarının sağlanması ve iyi olma hallerinin artırılmasıdır.

1.3 İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

İzleme Ziyaretleri

2020 yılında 2018 Yılı Mali Destek Programları kapsamında yürütülen projelere, güdümlü projelere, COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı, 2019 yılı Fizibilite Desteği ve Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında desteklenen projelere ilk, anlık, düzenli ve nihai izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Genel olarak yapılan ziyaretlerde proje kapsamında yürütülen faaliyetler, satın alma rehberine göre yapılan ihaleler, satın alınan ekipmanlar ile yapım işleri ve görünürlük yükümlülükleri kontrol edilmiştir.

İzleme ziyaretlerinin yanı sıra proje faaliyetleri kapsamında düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanmıştır. 2019 yılı nihai ödemesi yapılan, tamamlanan projelere; mevzuat gereği proje sonrası denetimler gerçekleştirilmiştir. İzleme ziyaretleri, ihaleler ve projeler kapsamındaki organizasyonlara katılım amacıyla yararlanıcı kurumlara toplam 217 adet fiziksel ve online olarak katılım gerçekleştirilmiştir.



Ön Ödemeler

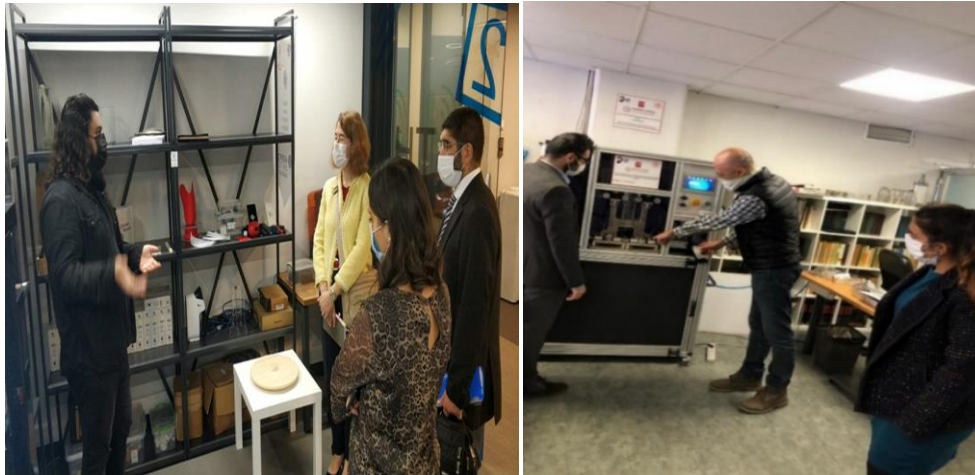
2020 yılında, COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı kapsamında 20 adet projeye toplam 6.830.423,45 TL, Fizibilite Desteği kapsamında 8 adet projeye 1.860.229,36 TL, Gündümlü Proje desteği olarak 1 adet projeye 12.842.841,69 TL, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı desteği olarak ise 1 adet projeye 1.380.000 TL ön ödeme yapılmıştır.

Tablo 10: Gerçekleştirilen Ön Ödeme Miktarları

Mali Destek Programı		Ön Ödeme Tutarı
2019	Fizibilite Desteği Programı	1.860.229,36 TL
2020	COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı	6.830.423,45 TL
2020	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	1.380.000,00 TL
2020	Gündümlü Proje Desteği	12.842.841,69 TL
Toplam		22.913.494,50 TL

Ara/Nihai Rapor Kontrolleri

2018 yılı Mali Destek Programları, 2019 yılı Fizibilite Desteği ve 2020 yılı COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı kapsamında desteklenen projelere dair Ajansımıza 2020 yılı içerisinde; 28 adet ara rapor ve 49 adet nihai rapor sunulmuştur. Bu raporların teknik bölümleri İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından değerlendirilmiş ve uygun maliyetli etkileyen tespitler Destek Birimine bildirilmiştir.



Mali bölümler ise Destek Birimi tarafından kontrol edilmiş olup; 28 projeye toplam 5.959.300,10 TL tutarında ara ödeme, 49 projeye ise toplam 9.364.560,56 TL nihai ödeme yapılmıştır. ARI Teknokent Proje Geliştirme Planlama A.Ş., İBB Kurumsal Gelişim ve Yönetim Sistemleri Daire Başkanlığı, İTO Bilgiyi Ticarileştirme ve Araştırma Vakfının olmak üzere toplam 3 adet güdümlü projenin ara/nihai ödemeleri ve mahsuplaşmaları yapılarak, projeler tamamlanmıştır.

Tablo 11: Gerçekleştirilen Ara ve Nihai Ödeme Miktarları

Mali Destek Programı		Ön Ödeme Tutarı	Nihai Ödeme Tutarı
2018	Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul	3.569.029,43 TL	3.607.728,14 TL
	Çocuklar ve Gençler	1.936.779,56 TL	3.481.521,56 TL
	Girişimcilik	450.209,49 TL	1.205.756,09 TL
2019	Fizibilite	-	235.196,17 TL
2020	COVID-19	3.281,62 TL	834.718,60 TL
Toplam		5.959.300,10 TL	9.364.560,56 TL

Güdümlü Proje İzleme Faaliyetleri

INNOGATE: İNOVATİF TEKNOLOJİ FİRMALARINI ULUSLARARASI PAZARA GİRİŞİNİ HIZLANDIRMA VE REKABET ALTYAPILARINI DESTEKLEME PROGRAMI

İnovatif Teknoloji Firmalarını Uluslararası Pazara Girişini Hızlandırma ve Rekabet Altyapılarını Destekleme Programı projesi 01 Eylül 2017 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır. ARI Teknokent Proje Geliştirme Planlama A.Ş. tarafından yürütülen projede, İstanbul'da konumlanan teknoloji firmalarının Amerika pazarına çıkışının desteklenmesi; bu çerçevede yerli ürünlerin yurtdışı pazarında güçlenmesinin sağlanması, yerli teknoloji firmalarının uluslararası bağlantılara erişiminin sağlanması, firmalara iş modeli ve strateji geliştirme fırsatları sunulması, eğitim, mentorluk ve danışmanlık desteklerinin verilmesi amaçlanmıştır.

Proje boyunca tamamlanan 8 faz ile birlikte Türkiye'de 93 girişimci firmanın kendi iş modellerini geliştirmesi ve yurtdışı pazara çıkış farkındalığının oluşturulması, bilinmeyen pazar önyargısının aşılması sağlanmıştır. ABD'ye giden girişimci sayısı 61, satışa başlayan girişimci sayısı 25, yatırım finansmanı görüşmelerine başlayan firma sayısı 13 ve ABD'de kurulan satış pazarlama firması ve irtibat ofisi sayısı 36 şeklinde gerçekleşmiştir.



Projenin bir bileşeni olarak Prototipleme Laboratuvarı İTÜ Kampüsü içerisinde kurulmuş; girişim ekosistemine ve endüstriye değer katacak nitelikte kurgulanan, çok çeşitli makine parkuruna sahip dijital üretim merkezi İTÜ MAGNET FAB TRİDİ açılmıştır.

Cüzdan Destek Fonu ile Türkiye ekosistemi içerisinde yer alan ve INNOGATE Programı'nda iyi performans göstermiş, ABD pazarında devam etme konusunda yüksek performans gösteren girişimler yapılan analiz neticesinde seçilmiştir. Seçilen firmaların uluslararasılaşması hız kesmeden devam etmiş ve dünyadaki gelişmiş ve gelişmekte olan pazarlardaki rakipleri ile eşit şartlarda rekabet ve mücadele edebilmeleri için gereken platform oluşturulmuştur. Proje, 31 Mart 2020 tarihinde faaliyetlerini tamamlamıştır.

Innogate Programı, Türkiye'nin teknoloji ihracatını artırması ve ülkemizden küresel teknoloji markaları çıkması hedefine katkı sağlamıştır. Ülkemizin ihracatında katma değer seviyesini artırmak için teknolojik ürünleşme ile katılımcı firmaların ürün pazar uyumunu yakalaması ve hızla satışlarının arttırması stratejisi yürütülmüştür. Daha önce ihracat yapmamış teknoloji firmaları ihracata başlamış veya teknoloji ihracatı yapan firmalar ABD pazarına daha çok ihracat yapar hale gelmiştir.

TÜRKİYE AÇIK KAYNAK PLATFORMU

Muallimköy Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş ve Türkiye Sanayi Sevk ve İdaresi Enstitüsü tarafından yürütülen proje 15 Ağustos 2020 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır. Bu proje ile Türkiye'nin 2023 hedefleri doğrultusunda kamu ve özel sektörün ihtiyaç duyduğu kritik yazılımların kitle kaynak yoluyla üretilmesi, bu ürünleri ihraç edebilecek hizmet sağlayıcıların oluşması ve ülkemizin yazılımcı havuzunun büyütülmesini sağlamak amaçlanmaktadır.

Ajanslar arası imzalanan bir protokolle hem İstanbul Kalkınma Ajansı hem de Doğu Marmara Kalkınma Ajansı'nca desteklenen projede Kocaeli ve İstanbul'da olmak üzere 2 adet yazılım okulu kurulacaktır. Bu kapsamda satın alımı yapılacak ürünler için ihalelerin bir kısmı tamamlanmıştır. Ayrıca proje kapsamında üç kritik yazılımın tamamlanması ve Türkiye Milli Teknoloji Takımının kurulması amaçlanmaktadır. Bu faaliyetlere yönelik hazırlık çalışmaları ise hali hazırda devam etmektedir.



Fizibilite Desteği Proje İzleme Faaliyetleri

2019 yılı Fizibilite Desteği Programı ile Ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen öncelik alanlarında üniversite, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının ortaklıklarının teşvik edildiği özel nitelikli model projeler olan güdümlü projelerin fizibilite ve hazırlık çalışmaları kapsamında toplam 11 adet projeye destek verilmektedir. Bu kapsamda 2020 yılı içerisinde toplam 8 adet proje uygulama aşamasına geçmiştir. Aynı yıl içerisinde 4 adet projede faaliyetlerini tamamlayarak sonlanmıştır.

ULUSAL ERKEN MÜDAHALE UYGULAMALARI GELİŞTİRME (KALİTE) MERKEZİ TİCARİ, EKONOMİK, FİNANSAL VE SOSYAL ETKİ FİZİBİLİTESİ PROJESİ

Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı tarafından yürütölen projede; dezavantajlı grupların sosyal, kültürel ve fiziksel hizmetlere erişebilirliklerinin kolaylaştırılmasına yönelik sürdürülebilir, özgün bir merkez ve sistem kurulmasına yönelik olarak tasarlanacak olan bir güdümlü projeye ait fizibilite raporunun hazırlanması amaçlanmıştır. Fizibilite raporunda güdümlü projenin ticari, ekonomik, finansal ve sosyal açıdan makro ve mikro etkilerinin nicel verileri yer almıştır. Proje 2020 yılı içerisinde tamamlanmıştır.



BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ SİBER GÜVENLİK MERKEZİ FİZİBİLİTE PROJESİ

Boğaziçi Üniversitesi tarafından yürütülen projede siber güvenlik alanında uzman insan kaynağı yetiştirilmesine yönelik eğitim alanları ile siber güvenlik operasyon merkezi sektörünün gelişimine katkı sağlayacak hizmetlere yönelik fizibilite çalışması yapılmıştır. Ayrıca söz konusu çalışmada; siber güvenlik operasyon merkezi kurulması ile endüstriyel kontrol sistemlerine ve nesnelerin internetine yönelik siber güvenlik hizmetlerinin verilmesi ile ilgili fizibilite çalışması da yer almıştır. Proje 2020 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

İSTİSNA-İSTANBUL TANISIZ VE NADİR HASTALIKLARA ÇÖZÜM PLATFORMU FİZİBİLİTE PROJESİ

Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi tarafından yürütülen projede nadir ve tanısız hastalıklar alanında paydaş ağının oluşturulması, bu alanda sorun, ihtiyaç ve önceliklerin belirlenmesi, fizibilite raporunun tamamlanması ve bahsi geçen hastalıklara yönelik farkındalığın artırılması hedeflenmiştir. Bu kapsamda yapılan çalışmalar 2020 yılı içerisinde tamamlanmıştır.



AVANTAJIMIZ DEZAVANTAJIMIZ FİZİBİLİTE PROJESİ

Koç Üniversitesi Tıp Fakültesi tarafından yürütülen projede, kurulması planlanan Ulusal Maternofetal Araştırmalar ve Klinik Uygulamalar Merkezi'ne olan ihtiyacın ortaya konulması, gizli kalmış istatistiklerin oluşturulması ve bu merkezin işleyebilir ve sürdürülebilir yönetiminin planlanması, bu yönetime katkı sağlayacak tüm kurum ve kuruluşların bir araya getirilmesi ve merkezin farkındalığından markalaşmaya giden süreçte izlemesi gereken stratejilerin belirlenmesi amaçlarıyla fizibilite raporunun hazırlanmasına yönelik faaliyetler yapılmıştır. Proje 2020 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

MEDİKAL CİHAZ, TEST, AR-GE, EĞİTİM VE BELGELENDİRME MERKEZİ KURULUMU FİZİBİLİTE PROJESİ

Sağlık Bilimleri Üniversitesi tarafından yürütülen projede, stratejik öneme sahip medikal cihaz 61

sektöründe, yenilik ve Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirilerek başta ulusal düzeyde olmak üzere uluslararası seviyede de ürünlerin dolaşımı için belgelendiren, bu sektörün güçlenmesini sağlayan ve tüm bu unsurlar için gerekli olan insan kaynağının kapasitesinin artırılması için eğitim faaliyetleri yürüten bir merkezin kurulmasına ve geliştirilmesine yönelik fizibilite çalışmasını tamamlanması hedeflenmektedir.

KOROZYON VE AŞINMA TEST, ARAŞTIRMA VE İLERİ KARAKTERİZASYON MERKEZİ (KATİM) FİZİBİLİTE PROJESİ

Türk-Alman Üniversitesi Fen Fakültesi tarafından yürütülen projede, malzeme yüzeyi ve kaplamalarda korozyon ve aşınma dayanımlarının iyileştirilmesi suretiyle erken ömürde hasarlanmayı engellemek ve hasar analiz süreçlerinde aktif rol oynamak amacı ile Türk-Alman Üniversitesi bünyesinde bir merkez kurmak hedeflenmekte ve bu maksatla fizibilite çalışmaları yürütülmektedir.

GBASE İSTANBUL İNOVASYON VE TEKNOLOJİ MERKEZİ FİZİBİLİTE PROJESİ

Türkiye Girişimcilik Vakfı tarafından yürütülen proje, İstanbul'da İnovasyon ve Teknoloji Merkezinin kurulması için teknik, mali ve kurumsal yapılabirliklerin irdelenmesi noktasında tasarlanmış olup, proje ile İstanbul'un girişimcilik ve inovasyon ekosistemlerinin desteklenmesine, özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde beceri ve teknolojilerin geliştirilmesine, yeni girişimlerin teşvik edilmesi ve startup organizasyonların başarı oranlarının artırılmasına katkıda bulunulması amaçlanmaktadır. Ayrıca girişimci ve startup organizasyonlar arasında işbirliği ağlarının oluşturulmasına, yenilikçilik kapasitesinin artırılmasına ve özellikle genç kadın-erkek girişimcilerin gelişimine destek sağlanması amaçlanmaktadır.

İSO DİJİTAL DÖNÜŞÜM MÜKEMMELİYET MERKEZİ FİZİBİLİTE PROJESİ

İstanbul Sanayi Odası tarafından yürütülen projede İstanbul'da bulunan sanayi firmalarına dijital dönüşüm yol haritası danışmanlığı vererek verimliliklerini artırmayı amaçlayan bir Dijital Dönüşüm Mükemmeliyet Merkezinin kurulması ile ilgili fizibilite çalışması yapılacaktır. Fizibilite raporunda İstanbul sanayisinin dijital dönüşüm olgunluk seviyesi analiz edilecek ve dijital dönüşüm ekosistemi tüm yönleriyle ele alınacaktır.

Fizibilite sonrası kurulması planlanan Dijital Dönüşüm Mükemmeliyet Merkezi ile sanayicilerin bulut bilişim, yapay zeka, büyük veri, nesnelerin interneti, siber güvenlik gibi dijital teknolojiler ile birlikte siber fiziksel sistemler, otonom robotlar, akıllı üretim sistemleri, sensörler ve eklemeli imalat teknolojilerini bir arada inceleyebilecekleri bir Akıllı Üretim Hattı kurulması da planlanmaktadır. Ayrıca Yerli Teknoloji Tedarikçi envanterinin oluşturulması ve bu firmaların rekabet gücünü artırarak milli teknoloji hamlesi yaklaşımında ekonomiye daha çok katılımını teşvik etmek, kümelenme ağına katılımını sağlayarak bu ağın yayılımını artırmak ve böylelikle ihracatın artmasına katkıda bulunmak da hedeflenmektedir.

DERİN TEKNOLOJİLİ GİRİŞİMLER İÇİN ULUSLARARASI KULUÇKA MERKEZİ PROJESİ: Deeptech.ist

Teknopark İstanbul A.Ş. tarafından yürütülen proje ile Cube Incubation Kuluçka Merkezi olarak girişimler için stratejik öneme sahip birçok konuda sürdürülebilir, çağdaş ve bilimsel temellere dayanan destek mekanizmaların kurularak, bölgede en nitelikli girişimcilik merkezlerinden biri olmak ve katma değer üreten derin teknoloji girişimlere ev sahipliği yapılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda girişimlerin genel olarak yaşadıkları problemlere çözüm yolları bulunması, global pazara açılmalarındaki engellerin kaldırılması ve uluslararası anlamda başarı yakalamaları için en uygun metotlar belirlenmesi amaçlanmaktadır. Dünyada girişimcilik ekosisteminin yöneldiği alanda hizmet etmeyi amaçlayan projenin deeptech.ist adıyla markalaşması planlanmaktadır.

BİYOLOJİK FARMASÖTİK AJAN ÜRETİM TEKNOLOJİLERİ GELİŞTİRME MERKEZİ: GLAB-BİYO FARMA

İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü tarafından yürütülen bu proje ile amaçlanan Ar-Ge'ye dayalı üretim modeli geliştirme yönünde arayış içinde olan özel sektörün ihtiyacı olan arayüzlerin geliştirilebilmesi için kamunun halihazırda mevcut olan biyoteknolojik altyapısında gerekli kapasite artırımının ve dönüşümün sağlanarak, Türkiye'nin yüksek katma değerli ve yüksek bilgi yoğunluklu biyoteknolojik ilaç alanında ürün tedarikindeki dışa bağımlılığının azaltılmasına katkı sağlamaktır.

İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü ve İTÜ'nün GLAB-Biyofarma'da buluşarak gerçekleştirecekleri projede, İstanbul'da kamuda görev alan multidisipliner araştırmacıların ve uygulayıcıların ileri ve yenilikçi teknolojik sistemler kullanılarak koordineli, paylaşımcı bir işbirliği modeli altında bir araya gelmesi sağlanarak, bu nitelikli insan gücünün özel sektör ile yoğun etkileşim içine girebileceği bir arayüz oluşturularak, kamuda mevcut olan yüksek biyoteknolojik alt-yapı biyoteknolojik ürün elde etme hedefine hizmet verebilen bir yapıya dönüştürülmesi amaçlanmaktadır.

MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİM MÜKEMMELİYET MERKEZİ FİZİBİLİTESİ PROJESİ

Proje İstanbul Sanayi Odası Vakfı tarafından yürütülmekte olup; projede özel sektör ile mesleki eğitim kurumları arasında iş birliği ağı oluşturularak bölgenin beşeri ve kurumsal kapasitesini geliştirmek için bir ara yüz yapısı olarak tasarlanan Mesleki ve Teknik Eğitim Mükemmeliyet Merkezi için mevcut durum ve ihtiyaç analizi ile organizasyon yapısı, fonksiyonları ve işletme ve gelir modelini içerecek bir fizibilite raporunun hazırlanması amaçlanmıştır. Mesleki ve Teknik Eğitim Mükemmeliyet Merkezi Fizibilitesi Projesinin nitel/nicel araştırma yöntemleri gözetilerek hazırlanması amaçlanmaktadır.

COVID-19 İLE MÜCADELE VE DAYANIKLILIK PROGRAMI

2020 Yılı Nisan ayında ilan edilen COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı ile COVID-19 salgın riski ile mücadeleye katkı sağlayacak ve salgının etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projelerin desteklenmesi amaçlanmıştır. Bu kapsamda toplam 20 adet proje desteğe hak kazanmış ve uygulamaya geçmiştir. 19 adet projenin uygulama aşaması tamamlanmıştır.



2019 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI

Programın hedefi; uygulandığı illerde, yerel dinamikleri harekete geçirerek yoksulluk, göç ve kentleşmeden kaynaklanan sosyal sorunları gidermek, değişen sosyal yapının ortaya çıkardığı ihtiyaçlara karşılık vermek, toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılmalarını sağlamak, istihdam edilebilirliği artırmak, sosyal içermeyi, sosyal girişimciliği ve yenilikçiliği desteklemek ve sosyal sorumluluk uygulamalarını yaygınlaştırmaktır.

Bu kapsamda İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü ile “Bağımlılıkla Mücadelede Entegre Katılımlı İşbirliği Platformu (EKİP)” projesi 2020 yılının ilk yarısında uygulamaya başlamıştır. Projenin ortakları Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü, İstanbul Valiliği, Türkiye Yeşilay Cemiyeti, Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğüdür. Projenin amacı toplumda önemli bir dezavantajlı kesimi oluşturmakta olan bağımlı kişilerin tespiti, arındırma tedavisi, rehabilitasyonu, sosyal uyumu ve topluma reentegrasyonu süreçlerinde 2018-2023 Uyuşturucu İle Mücadele Ulusal Strateji Belgesi ve Eylem Planı kapsamında görev yapmakta olan kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonu ve entegre çalışmayı sağlayacak bir yapının geliştirilerek, bağımlı bireylere sunulan hizmetlerin kalitesinin artırılması ve bu sayede bağımlı bir bireyin sisteme hangi aşamada dahil olursa olsun topluma ve dolayısı ile işgücüne geri kazanılmasının sağlanmasıdır.

2020 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROJESİ

Şile Belediyesi tarafından yürütülecek olan “Şile Bezi Kırsal Kadın Kooperatifi” projesi 2020 yılının ikinci yarısında uygulanmaya başlamıştır. Şile Belediye Başkanlığı’na ait projede, bölgenin kırsal kalkınması bakımından önem arz eden Şile Bezi'nin iki temel probleminin çözülmesi hedeflenmektedir: Şile Bezi'nin üretim kapasitesini arttırmak için gerekli fiziki ve teknik altyapının kurulması ve yeterli insan kaynağının yetiştirilmesi ile Şile Bezi'nin korunması için gerekli fiziki ve teknik altyapılara sahip sertifikasyon sisteminin kurulması. Bu sayede, Başta Şile olmak üzere Tuzla, Pendik, Sultanbeyli ve Çekmeköy ilçelerinin kırsalında bulunan sosyo-ekonomik açıdan dezavantajlı konumdaki kadınların, kendi sorunları ile başa çıkabilme kapasitelerinin artırılması, katılımcı, üretken ve kendine yeterli hale getirilmesi, böylece ekonomik ve sosyal hayata katılımının ve toplumla bütünleşmesinin sağlanması hedeflenmektedir.

2012-2014-2016 YILLARI ÇOCUKLAR VE GENÇLER MALİ DESTEK PROGRAMI ETKİ ANALİZİ ÇALIŞMALARI

2012 yılı Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı kapsamında desteklenen 61 adet proje, 2014 yılı Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı kapsamında desteklenen 46 adet proje ve 2016 yılı Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı kapsamında desteklenen 43 adet projenin ilgililik, etkinlik, etkililik, etki ve sürdürülebilirlik kriterleri dikkate alınarak etki analizi çalışmaları başlatılmıştır.

2019 yılının son çeyreğinde başlayan etki analizi çalışmaları kapsamında öncelikli olarak literatür taraması, yararlanıcı kurumlara anket uygulanması ve odak grup toplantıları yapılmıştır. Toplam 150 yararlanıcı kuruma online anket uygulaması yapılarak, anket uygulama sonuçlarından hareketle 2 farklı odak grup toplantısı yapılmıştır. Ayrıca proje faaliyetleri kapsamında hedef kitle içerisinde yer alan nihai faydalanıcıların, programların etkisi ile ilgili görüşlerinin alınması amacıyla 5 projeden 104 nihai faydalanıcıya online anket uygulanmıştır. Tüm bu işlemlerin ardından elde edilen veriler işlenerek 2020 yılının ilk yarısında etki analizi raporu tamamlanmış ve Ajansımız websitemizde yayınlanarak kamuoyuyla paylaşılmıştır.

2011 YILI KAR AMACI GÜTMİYEN KURUMLARA YÖNELİK ÇEVRE VE ENERJİ DOSTU İSTANBUL MALİ DESTEK PROGRAMI PROGRAM SONRASI DEĞERLENDİRME ÇALIŞMASI

2011-2012 yıllarında uygulanan Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Çevre ve Enerji Dostu İstanbul Mali Destek Programının değerlendirilmesi amaçlanan bu çalışma kapsamında söz konusu program ilgililik, etkinlik, etkililik, etki ve sürdürülebilirlik kriterleri kapsamında analiz edilmiştir.

Program kapsamında desteklenen 6 projenin analizinin yapıldığı bu çalışma ile proje sahiplerinin;

- Çevre kirliliğini azaltacak ve enerji tasarrufu sağlayacak yenilikçi uygulamalar geliştirilmesi
- Yenilenebilir enerji kaynaklarının (güneş, rüzgâr) üretilmesi ve kullanımına yönelik ürün/sistem geliştirilmesi
- Odun dışı orman ürünlerinin bilinçli ve etkin kullanımı
- Enerji verimliliği ve çevrenin korunmasına yönelik eğitim ve bilinçlendirme faaliyetlerin yapılması konularında katkı oluşturduğu tespit edilmiştir.

Söz konusu çalışma Aralık 2020 itibarıyla Ajansımız websitemizde yayınlanarak kamuoyu ile paylaşılmıştır.

SANAL SAVUNMA HAVACILIK VE UZAY SANAYİ FUARI KATILIMI

9 Kasım 2020 tarihinde başlayan ve 5 ay boyunca tüm dünyadan ziyaretçilere açık olan Sanal Savunma Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarı (SAHA EXPO)'na ajansımız tarafından desteklenen aşağıdaki 4 projemiz ile birlikte katılım sağlanmaktadır.

- Çelik İhracatçıları Birliği tarafından yürütülen Çelik Test ve Araştırma Merkezi (ÇETAM) Güdümlü Projesi

- İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi yürütülen Eklemeli İmalat Eğitim ve Araştırma Merkezi (EKAM) Projesi
- İstanbul Arel Üniversitesi tarafından yürütülen ArelPOTKAM Ortak Kullanıma Yönelik İleri Mühendislik Malzemeleri Geliştirme ve Hızlı Prototipleme Merkezi Projesi
- Marmara Üniversitesi Teknoloji Fakültesi tarafından yürütülen Marmara Üniversitesi Ürün Geliştirme Merkezi (MÜRGEEMER) Kurulumu Projesi

Söz konusu fuarda Ajansımızın ve projelerimizin tanıtımı gerçekleştirilirken, B2B sistemi sayesinde görüşme talebi gönderip, kendilerine gelen görüşme taleplerini karşılayan projelerimiz fuar katılımcıları ve delegasyonlarla birebir görüşme yaparak iş geliştirme imkanına sahip olmuşlardır.

1.4 Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

İSTKA, bünyesindeki Yatırım Destek Ofisi (YDO) aracılığıyla yatırım destek ve tanıtım hizmetleri kapsamında İstanbul'daki iş ve yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşvikleri ile ilgili faaliyetleri yürütmektedir. Yatırım Destek Ofisi; dünyanın farklı coğrafyalarından İstanbul'a yatırım yapmak isteyen birçok sektör ve kurum temsilcisini ağırlamakta, İstanbul'un yatırım imkânları hakkında bilgilendirme ve yönlendirme hizmetleri sunmaktadır.

Yerel ve uluslararası yatırımcıları İstanbul'a çekmek amacıyla çeşitli işbirliği ve kapasite geliştirme çalışmaları da yapan Yatırım Destek Ofisi, 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" doğrultusunda yatırım teşvik belgeleri ile ilgili işlemler hususunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Bu bağlamda mevzuatın gerektirdiği biçimde müracaatları kabul etmek, bölgedeki projelerin izlemelerini raporlamak ve yatırım teşvik belgelerinin tamamlama vizesi işlemlerini ifa etmek gibi görev ve yetkiler Yatırım Destek Ofisine verilmiştir.

Invest In Istanbul - Tek Durak Hizmet Ofisi

İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından önümüzdeki döneme ışık tutması, bölgenin yatırım destek ve tanıtım alanındaki gündemine yön vermesi ve bölgede faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve işbölümü esaslarını belirleyecek çalışmaları tetikleme amacı ile "İstanbul Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi" oluşturulmuştur. Söz konusu stratejinin hazırlıkları sürecinde paydaşlarla gerçekleştirilen çalıştaylarda yatırımcıların karşılaştığı sorunlar ve bu sorunlara dair çözüm önerileri ortaya konulmuştur. Bu çerçevede uluslararası yatırımlar bağlamında karşılaşılan sorunların en önemlisi ülkemizdeki bürokratik süreçlerin yoğunluğu olarak öne çıkmıştır.

Bürokratik aşamaların daha makul sürelerle indirilmesi amacıyla ilimizde iş kurmayı planlayan uluslararası yatırımcılara destek olmak, bölgemizdeki iş yapma ve yatırım ortamının geliştirilmesine katkı sağlamak hedefiyle İstanbul Kalkınma Ajansının koordinatörlüğünde; İstanbul Valiliği, İstanbul Büyükşehir Belediyesi, İstanbul Ticaret Odası, İstanbul Sanayi Odası, Göç İdaresi İl Müdürlüğü, Sosyal Güvenlik İl Müdürlüğü, İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı ve Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü'nün (İŞKUR) destekleriyle 20 Mart 2017 tarihinde "Invest in Istanbul" adıyla yeni bir hizmet merkezi faaliyete geçmiştir. 2017 yılında kurulum aşamaları tamamlanan bu yeni hizmet ofisi, 2020 yılında

çalışmalarına devam etmiştir.

Invest in Istanbul, İstanbul'a yatırım yapmayı hedefleyen yabancı yatırımcılara kamu kurumları nezdindeki sekiz işlemi doğrudan yapabilme imkânı sağlamaktadır. Invest in Istanbul'a başvuran bir yabancı yatırımcı; ikamet izni, çalışma izni, işyeri tescili, vergi kaydı, SGK işlemleri, işyeri açma ruhsatı, imar izni ve yapı ruhsatı işlemlerini tek elden yürütebilmektedir.

21 Haziran 2017'de açılışı gerçekleştirilen Invest in Istanbul ofisinde 2020 yılı sonu itibarıyla 58 ülkeden 330 yatırımcıya hizmet verilirken toplamda 11 adet şirket kurulumuna destek verilmiştir. Ayrıca Invest in Istanbul personeli aracılığıyla 120 adet ikamet izni, 2 adet işyeri açma ve çalışma ruhsatı, 7 adet yatırım yeri tahsisi ve 36 adet vergi kaydı ve ilgili işlemler tamamlanmıştır. Talep eden uluslararası girişimciler aracılığıyla İŞKUR havuzundan 16 vatandaşımıza istihdam imkanı sağlanmıştır.

İstanbul'a Uluslararası Girişimci Çekilmesine Yönelik Çalışmalar

Ajansımızın Girişimcilik Sonuç Odaklı Programı kapsamında yabancı girişimcilere yönelik planlanan faaliyetler üç başlıkta sınıflandırılmaktadır:

- Bilgilendirme ve farkındalık artırma faaliyetleri
- Yabancı girişimciler için yerelde sağlanacak "hoş geldin" (soft landing) destekleri
- Girişimci çekme hedefli yurt dışına yönelik faaliyetler

"Yurt dışından girişimci çekme" faaliyetinin sadece yerelde yapılacak iş ve işlemlerle sınırlı kalmaması, bizzat yurt dışına gidilerek hedef ülke, bölge ve şehirlerde tanıtım, bilgilendirme ve girişimci çekme faaliyetlerin desteklenmesi planlanmaktadır.

AVRUPA BİRLİĞİ "MEDUP!" PROJESİ

İstanbul'un küresel girişimcilik merkezi olması hedefiyle çalışmalarını sürdüren İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA), Invest in Istanbul ofisi aracılığıyla 03-07 Şubat 2020 tarihlerinde Hollanda merkezli Euclid Network tarafından yürütülen ve AB fonu ile desteklenen "MedUP!" Projesi kapsamında İstanbul'un girişimcilik ekosistemini Fas'ta tanıtmıştır.

AB üyesi ve aday ülkeler ile MENA (Ortadoğu ve Kuzey Afrika) Bölgesinde bulunan ülkeler arasında ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi, karşılıklı girişimci akışının hızlandırılması ve istihdamın artırılması amacıyla yürütülen MedUP! Projesinin ilk ayağı Fas'ın Kazablanka, Rabat ve Tanger kentlerinde düzenlenmiştir.

Proje kapsamında Türkiye'nin girişimcilik alanında hedef bölgeleri arasında yer alan Fas'ın girişimcilik ekosisteminin yerinde görülmesi, ana paydaşlar (Yatırım Tanıtım Ajansı, Teknoparklar, Kuluçka Merkezleri, Hızlandırma Programları, STK'lar vb.) ile görüşmeler gerçekleştirilmesi ve girişimcilik ekosisteminin araştırılması hedeflenmiştir. Fas'ın girişimcilik ekosistemi paydaşları arasında yer alan Anoual Association ile eşleşen İstanbul Kalkınma Ajansı'nı temsilen Yatırım Destek Ofisi Uzmanı Mehmet Onur Partal, Fas'ta ilgili kurum ve kuruluşlarla temaslar gerçekleştirmiştir. 5 günlük programda aşağıdaki kurumlarla toplantılar düzenlenmiş ve olası iş birliği imkanları değerlendirilmiştir.

Tablo 12: Fas'ta Toplantı Düzenlenen İlgili Kurum ve Kuruluşlar

1. Gün
<ul style="list-style-type: none">• Anoual Association• DigiGirlyz Mentorship Program (ABD'nin Rabat Büyükelçiliği tarafından yürütülen Girişimcilik Programı)• Technopark Rabat• Coworking Rabat
2. Gün
<ul style="list-style-type: none">• Fas Kadın Girişimciler Derneği• Club Des Dirigeants Maroc (Fas İş insanları Derneği)• Fas İnovasyon ve Sosyal Girişimcilik Merkezi
3. Gün
<ul style="list-style-type: none">• Türkiye Büyükelçiliği ve Ticaret Ataşeliği• Enactus Morocco• Oxfam International
4. Gün
<ul style="list-style-type: none">• Orange Corners (Hollanda'nın Rabat Büyükelçiliği tarafından yürütülen Girişimcilik Programı)• Startup Morocco• Espace Bidaya İnkübasyon Merkezi• Soiree de Business & Networking Event
5. Gün
<ul style="list-style-type: none">• Technopark Tanger• Fas-Türk İş adamları Derneği

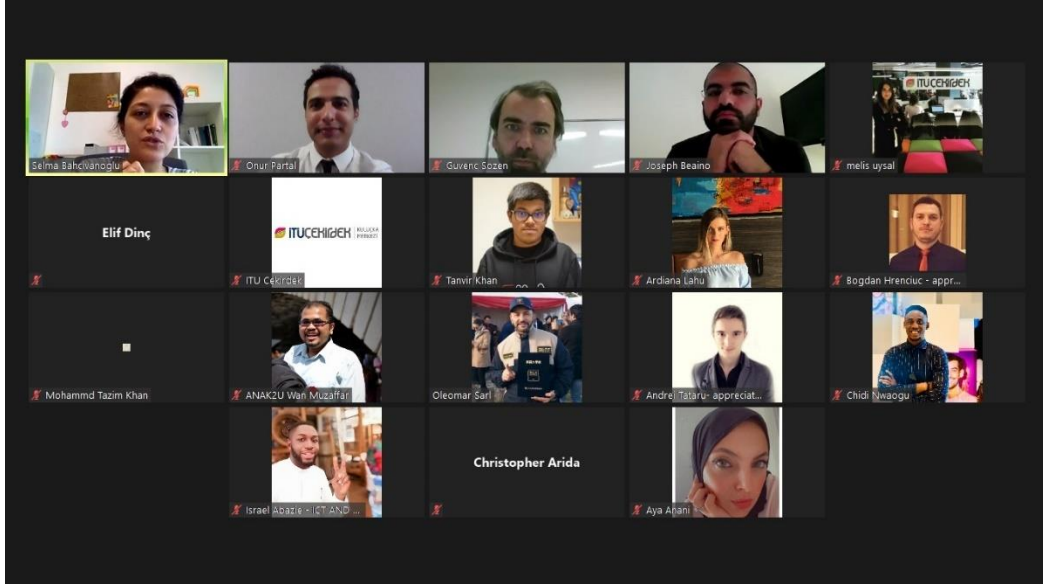
Fas, Kuzey Afrika'nın en önemli girişimcilik ekosistemlerinden birisidir. Başta Fransa ve Hollanda olmak üzere birçok Avrupa ülkesine girişimci ihraç etmektedir. Söz konusu proje neticesinde İstanbul Bölgesi ve ülkemizin bu pastadan daha fazla pay almasına katkı sağlanması beklenmektedir.





İTÜ MAGNET ACCELERATOR PROGRAMI

Teknoloji tabanlı ürünü hazır olan ve bu ürününü en azından bir müşteriye satabilmiş; ürün henüz gelişim aşamasında olsa bile gelir modeli, hedef kitle, satış kanalları gibi konularda stratejileri belli olan; ölçeklenebilirlik, çok sayıda müşteri edinme ve büyüme konularında gelişime açık tüm girişimci firmalar hizmet veren İTÜ Magnet, yeni bir uygulama olarak sadece uluslararası startaplara yönelik olarak bir hızlandırma programı başlatmıştır. İTÜ Magnet Accelerator olarak da bilinen bu programa dünyanın farklı coğrafyalarından yoğun ilgi gösterilmiş ve 12 aday finalist olarak hızlandırma programına katılmaya hak kazanmıştır.



İstanbul Kalkınma Ajansı ve İTÜ Arı Teknokent, ülkemize gelen startapların İstanbul'daki şirket kuruluşlarının yapılmasına yönelik olarak Invest in Istanbul ofisimiz aracılığıyla bir işbirliği modeli geliştirmişlerdir. Talepte bulunan 4 uluslararası girişimcinin İstanbul'daki firma kuruluş işlemleri, ikamet izinleri, vergi ve SGK işlemleri konularında bilgilendirme, yönlendirme ve işlemlerin tamamlanması desteği verilmiştir. Ayrıca, finale kalan tüm ekibe İstanbul'un sosyo-ekonomik tanıtımı amacıyla sunum yapılmış, devlet destekleri hakkında bilgi verilmiş ve Invest in Istanbul ofisimizin sunduğu hizmetler tanıtılmıştır.

ÇOK ULUSLU ŞİRKETLER PERSPEKTİFİNDEN İSTANBUL'DA YATIRIM TERCİHLERİ RAPORU

Invest In Istanbul tek durak hizmet ofisinin yabancı yatırımcılara vermiş olduğu hizmet kalitesinin yükseltilmesi ve hizmet çeşitliliğinin artırılması amacıyla ilimizdeki çok uluslu şirketlerle görüşmeler gerçekleştirilmektedir.



Görüşmelerde yarı yapılandırılmış mülakat yöntemi uygulanmış ve sorular önceden paydaşlarla paylaşılmıştır. Sorular genel olarak, ulusal ve uluslararası yatırımlar bağlamında, Türkiye ve İstanbul'un mevcut durumunu, sermaye sahiplerinin yatırım yaparken dikkat ettiği hususları ve karşılaştıkları (bürokratik) engelleri, bölgemizdeki potansiyeli yüksek sektör ve alanları, çözüm önerilerini ve bu doğrultuda İstanbul Kalkınma Ajansı bünyesinde hizmet veren Invest in Istanbul'un oynayacağı rolü ele almaktadır.

Görüşmelerin rapor halinde yayınlanması için hazırlıklar yürütülmektedir. "Çok Uluslu Şirket Perspektifinden İstanbul'da Yatırım Tercihleri" raporu, konuya dair genel bir literatür taramasıyla birlikte çok uluslu şirket yetkililerinin İstanbul Bölgesi'nin yatırım ortamı, yaşanan sorunlar ve çözüm önerilerini kapsamı öngörülmektedir. Bu çerçevede ziyaret edilen ve mülakat yapılan firma bilgileri aşağıda listede yer almaktadır.

Tablo 13: Mülakat Yapılan Paydaş Listesi

	KURUM ADI
1	Procter & Gamble
2	CISCO
3	Facebook
4	LinkedIn
5	Amazon
6	Siemens
7	IBM
8	Vodafone
9	Metro Türkiye
10	Banco Sabadell
11	Hilton Hotels
12	General Electric
13	Ericsson

ULUSLARARASI GİRİŞİMCİLER PERSPEKTİFİNDEN İSTANBUL YATIRIM ORTAMI RAPORU VE SAHA ZİYARETLERİ

Son dönemde İstanbul'da kurulan yabancı sermayeli şirketlerin ihtiyaçlarını ve zorluk yaşadıkları hususları tespit etmek, Invest in İstanbul'un görev ve faaliyetlerini anlatmak, mevcutta sunulan hizmetlerin iyileştirilmesi için şirketlerin görüş ve katkılarını almak üzere saha ziyaretleri planlanmıştır. Söz konusu yabancı sermayeli şirketlerle ilgili değerlendirmeler yapılması ve sonuçların raporlaştırılması amacıyla 2020 yılının ilk yarısında ön hazırlık çalışmaları tamamlanmış olup, yılın ikinci yarısında saha ziyaretlerinin gerçekleştirilmiştir. Eylül ayında ise rapor son haline getirilmiştir.



Küreselleşmenin hız kazandığı günümüzde ülkelerin kalkınma politikalarını oluştururken uluslararası girişimcilere verdiği önem her geçen gün artmaktadır. Bu doğrultuda uluslararası girişimciler, risk ve karlılık optimizasyonu üzerine çeşitli analiz ve araştırmalar yaparak girişimcilerini farklı coğrafya ve ülkelerde gerçekleştirme kararı alabilmektedir. "Uluslararası Girişimciler Perspektifinden İstanbul Yatırım Ortamı" çalışmasında dünyanın farklı coğrafyalarından faaliyet gösteren, ağırlıklı olarak teknoloji tabanlı uluslararası girişimcilerle mülakatlar yapılmış olup yatırım kararlarını etkileyen kriterler, İstanbul girişimcilik ekosistemine ve yatırım ortamına dair değerlendirmeler ile yaşanan bürokratik sorunlar ve çözüm önerilerine dair görüşler not edilmiştir. 30 farklı uluslararası girişimci şirket ile mülakat yapılmış olup toplamda 35 adet soru yöneltilmiştir.

Girişimcilerin çoğu Invest in İstanbul veya İstanbul Kalkınma Ajansı'ndan haberdar olmadığını ifade etmiştir. Diğer taraftan uluslararası girişimcilerin İstanbul Kalkınma Ajansı ve/veya Invest in İstanbul ofisinden çeşitli beklentileri bulunmaktadır. Invest in İstanbul ofisinin kamu ile şirketler arasında bir köprü görevi görmesi ve danışmanlık hizmeti vermesi sıkça dile getirilen beklentilerdendir. Aynı zamanda İstanbul'un girişimcilik ortamının tanımının yapılmasında bu ve benzeri raporların kendilerine iletilmesini ve tanıtım amaçlı organizasyonların Invest in İstanbul tarafından düzenlenmesini talep etmişlerdir.

MASKE ÜRETİCİLERİNE ZİYARET

Covid-19 acil tedbirleri kapsamında ilimizdeki maske üreticilerinin tespit edilerek envanter oluşturulması ve maske üretim kapasitesinin belirlenebilmesi amacıyla Beylikdüzü'nde maske üreten

firmalar Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü yetkilileri ile birlikte ziyaret edilmiş ve firmaların kapasite bilgileri temin edilmiştir.



“TÜRKİYE İÇİN STARTUP VİZE MODELİ” RAPORU

Günümüzde birçok ülke, yetenekli ve girişimci özellikleri taşıyan yabancı işgücünü çekerek teknoloji ve inovasyon odaklı bir yatırım profili ortaya koyabilmek üzere “Startup Vize” uygulamasından faydalanmaktadır. 2015 yılında, dünya çapında küresel girişimcileri çekmek için vize uygulaması başlatan 12 ülke varken bugün 28 farklı ülkede 37 farklı “Startup Vize” uygulaması bulunmaktadır.



İstanbul'un uluslararası bir merkez haline gelebilmesi için sadece kültürel yüzüyle değil aynı zamanda inovasyon ve girişimciliğe elverişli yönüyle de yabancı girişimciler için cazip bir ekosistem olması hedeflenmektedir. 2020 yılının ilk yarısında girişimcilik ekosisteminin gelişmesi için önemli bir araç olan “startup vizesi”nin, Türkiye'ye ve İstanbul girişimcilik ekosistemine nasıl uyarlanabileceğine ilişkin değerlendirme ve model önerileri içeren bir raporun hazırlıkları yürütülmüş olup, yılın ikinci yarısında rapor nihai hale getirilmiştir.

İLLER ARASI REKABETÇİLİK ENDEKSİ ÇALIŞMASI

Yerli ve yabancı yatırımcıların ihtiyaçları göz önünde bulundurularak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından illerin karşılaştırmalı rekabetçilik düzeylerinin ölçülmesi amacıyla 2020 yılında

“il yatırım ortamı endeksi” çalışması başlatılmıştır. Bu çalışmayla birlikte her yıl düzenli olarak ülkemizin il düzeyinde yatırım ortamının değerlendirilmesi ve böylece ülkemizin detaylı mekânsal yatırım ortamı haritasının ortaya konulması amaçlanmaktadır. Bu sayede bir taraftan ülkemizin genel yatırım ortamının iyileştirilmesi sürecinde yapılan çalışmaların ve oluşturulan politikaların yerel ihtiyaçlara ve mekânsal gerçekliğe uygun olarak gerçekleştirilmesi, diğer taraftan ise illerin detaylı yatırım ortamının bir rehber eşliğinde yerli ve yabancı yatırımcıların istifadesine sunulması planlanmaktadır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen söz konusu çalışmalara Kalkınma Ajansları bölgeleriyle ilgili istatistikler toplayarak katkı sunmaktadırlar. Bu çerçevede Ajansımız ilimizdeki organize sanayi bölgeleri, serbest bölgeler, endüstri bölgeleri, İstanbul Büyükşehir Belediyesi, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı gibi çok sayıda kurum ve kuruluşla irtibat halinde bölgemize ilişkin kapsamlı istatistikler temin ederek çalışmaya katkı sağlamıştır. Söz konusu çalışmaların yıllık bazda devam etmesi beklenmektedir.

ELEKTRONİK ATIK ÖN FİZİBİLİTE ÇALIŞMASI

On Birinci Kalkınma Planı'nın 326.7'nci maddesinde ve 2019-2020 Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Yatırım Ortamı Çerçeve Eylem Planı'nın 5'inci maddesinde yer alan tedbirler kapsamında İstanbul'da Kıymetli Metaller İhtiva Eden Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların (AEEE) yönetimine ilişkin mevcut durumun ortaya konulması, iyileştirilmesi ve geri dönüşümü için gerekli tesis yatırımlarının tespitine ilişkin ön fizibilite raporu hazırlanmıştır.



AEEE'ler son yıllardaki teknolojik gelişmeler ve tüketim alışkanlıkları ile dünyada en hızlı artış gösteren tehlikeli atık kollarından birisidir. Günümüzde AEEE'ler küresel ölçekte yönetilmesi gereken önemli bir mesele haline gelmişken birçok fırsatı da beraberinde getirmektedir. AEEE'ler ekonomik açıdan yüksek değer arz eden, önemli bir atık grubudur. Özellikle cep telefonu, sunucu ve bilgisayar gibi elektronik eşyaların içinde bulunan Baskılı Devre Kartları (PCB) altın, gümüş, paladyum, platin gibi

kıymetli metallerin yanı sıra kobalt, tungsten, indiyum gibi kritik hammaddeleri de barındırmaktadır.

Çalışmaya konu yatırımların İstanbul'da kıymetli metaller ihtiva eden Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların geri kazanımına yönelik tesislere yönelik olması nedeniyle ilgili NACE kodları "Atığın toplanması, ıslahı ve bertarafı faaliyetleri; maddelerin geri kazanımı (38, 38.1, 38.2, 38.3)" olarak tespit edilmiştir.

Çalışma kapsamında özellikle AEEE'lerin ekonomik olarak en değerli bölümleri olan Baskılı Devre Kartlarından (PCB) kıymetli metallerin geri kazanılmasına odaklanılacağı için ilgili GTİP numarası "Baskılı Devreler (8534)" olarak belirlenmiştir.

Düzenlenen Etkinlikler

GLOBAL WEBINAR: BAHRAIN EDB & INVEST IN ISTANBUL

Ajansımız bünyesinde faaliyet gösteren Invest in Istanbul ile Bahreyn Ekonomik Kalkınma Kurulu (Bahrain EDB) arasında 2019 yılında imzalanan İkili İşbirliği Protokolü ile iki kurum arasında uluslararası yatırım konusunda ortak program ve projeler geliştirilmesi; Bahreyn'den kentimize gelecek veya kentimizden Bahreyn'e gidecek yatırımcılara karşılıklı olarak çeşitli hizmetler sağlanması, işbirlikleri tesis edilmesi ve nitelikli yabancı yatırımcı sayısının artırılması hedeflenmiştir.



Pandemi sebebiyle fiziki olarak yapılması planlanan faaliyetler gerçekleştirilememiştir. Öte yandan Bahrain EDB ile Invest in Istanbul tarafından her iki girişimcilik ekosisteminin küresel anlamda tanıtımına yönelik olarak 9 Temmuz 2020 tarihinde "Global Webinar" düzenlenmiştir. Bahrain EDB Startup Müdürü Pakiza ABDULRAHMAN ve İSTKA Invest in Istanbul Ofisi sorumlusu Mehmet Onur PARTAL konuşmacı olarak yer almışlardır. Webinarın moderatörlüğünü ise Bahrain EDB İstanbul temsilcisi Neşe SEÇER yapmıştır.

ISTANBUL WEBINAR SERIES FOR REGIONAL & CITY IPAs

Invest in Istanbul personeli tarafından pandeminin başladığı günden bu yana bölgede faaliyet gösteren uluslararası kurum, kuruluş ve şirketlerle görüşmeler yapılmış, bürokrasinin hızlandırılması amacıyla yönelik olarak çalışmalar yürütülmüştür. Bölgenin "Uluslararası Girişimcilik Merkezi" olma hedefine uygun olarak farklı coğrafyalardan paydaşlarla ortak etkinlikler de düzenlenmiştir.

Bu doğrultuda, Dünya Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği'nin (WAIPA) desteğiyle dünyadaki yerel

yatırım destek ve tanıtım ajanslarına yönelik olarak “İstanbul Webinar Series for Regional & City IPAs” etkinliğini gerçekleştirmiştir.

Invest in Istanbul’un moderatörlüğünde, güncel trendleri tartışmak üzere düzenlenen “İstanbul Webinar Series for Regional & City IPAs” etkinliğine dünyanın farklı coğrafyalarından yerel yatırım ajansı CEO’larının yanı sıra uluslararası kurum ve kuruluşlardan üst düzey yetkililer katılmıştır.

5 Kasım, 24 Kasım ve 27 Kasım 2020 tarihlerinde üç bölüm şeklinde gerçekleştirilen webinar serisinde Yatırım Tanıtım Ajanslarının yöneticileri yeni trendleri, pandemi sonrası dijitalleşme hamlelerini ve iyi uygulama örneklerini paylaşmıştır. Yoğun ilgi gören Webinar serisine katılım sağlayarak katkıda bulunan panelistler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 14: Webinar Serisi Panelist Bilgileri

MODERATÖR			
Mehmet Onur Partal – İstanbul Kalkınma Ajansı			
KONUŞMACILAR			
İsim	Unvan	Kurum	Ülke
Ana María Badel	CEO	ProBarranquilla	Kolombiya
Thiago Coelho Toscano	CEO	Minas Gerais Investment and Trade Promotion Agency	Brezilya
Minullina Taliya Ilgizovna	CEO	Tataristan Investment Development Agency	Rusya
Mohammed Juma'a Al Musharrakh	CEO	Invest in Sharjah	B.A.E.
Ahmed Omic	Research Analyst	WAIPA	Bosna Hersek
Alex Sanchiz Vicente	Investment Climate Consultant	Dünya Bankası	İspanya
İdil Özdoğan	Direktör	PwC	Türkiye

SURVEY METHODOLOGY

To whom the survey was sent?
The link to the questionnaire was sent to C-level WBG and WAIPA's developed a joint database of IPAs national IPAs were contacted.

How many IPAs responded to the survey?
91 IPAs responded to the survey

Istanbul Webinar Series for Regional & City IPAs

5 November 2020 | 15 pm (GMT+3) | 11 am (CET+3) | 9 am (CET+3)

Supported by: Invest in Istanbul, WAIPA, World Bank Group, PwC

REGIONAL WEBINAR SERIES

Istanbul Webinar Series for Regional & City IPAs

27 November 2020 | (3pm GMT+3)

Supported by: WAIPA, World Association of Investment Promotion Agencies

BANGLADEŞ KÜÇÜK VE EVİÇİ ENDÜSTRİLERİ BİRLİĞİ

Bangladeş Küçük ve Eviçi Endüstrileri Birliği, Bangladeş'te KOBİ'leri destekleyerek büyümelerine yardımcı olmayı amaçlayan bir kamu kurumudur. Bahse konu kurumda görev yapan üst düzey yetkililerden oluşan bir delegasyon İstanbul Sanayi Odası ile birlikte İSTKA Yatırım Destek Ofisini ziyaret ederek çalışmalarımız hakkında bilgi almıştır. Toplantıda Invest in İstanbul Ofisi ve Ajansımızın destek mekanizmaları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.



DÜNYA YATIRIM TANITIM AJANSLARI BİRLİĞİ (WAIPA)

Dünya Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği (WAIPA), 1995 yılında faaliyetlerine İsviçre'nin Cenevre kentinde başlamıştır. Ülkelerin, bölgelerin ve kentlerin yatırım tanıtımlarına dair uluslararası anlamda şemsiye kuruluş olarak nitelendirilen WAIPA'nın 100'den fazla ülkeden 123 üyesi bulunmaktadır. Söz konusu kurumun başkanlığını, 2014 yılında yapılan genel seçim sonrasında 2019'a kadar Invest in Turkey (Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi) yürütmüştür.

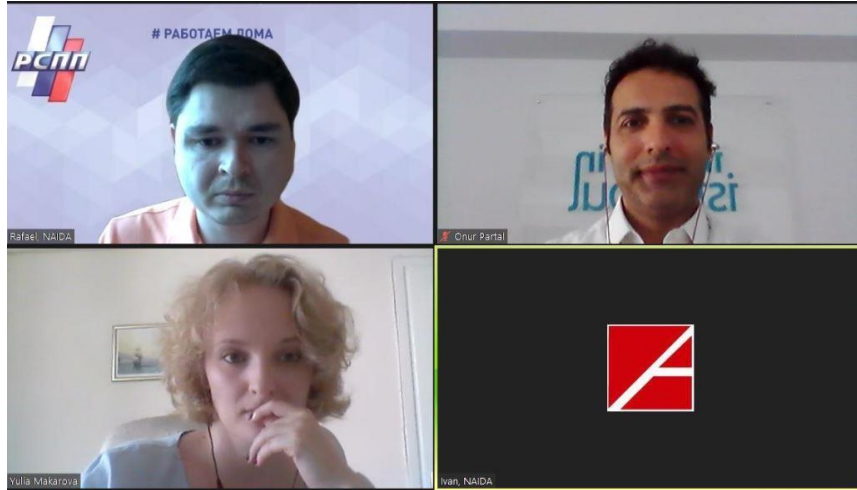
3 Temmuz 2020 tarihinde, WAIPA CEO'su Bostjan Skalar, Ajansımızı ve Invest in İstanbul ofisimizi ziyaret etmiş, Genel Sekreterimiz İsmail Erkam TÜZGEN ile olası işbirlikleri hakkında görüşme gerçekleştirmiştir.



RUSYA ULUSAL YATIRIM VE KALKINMA AJANSLARI BİRLİĞİ İLE TOPLANTI

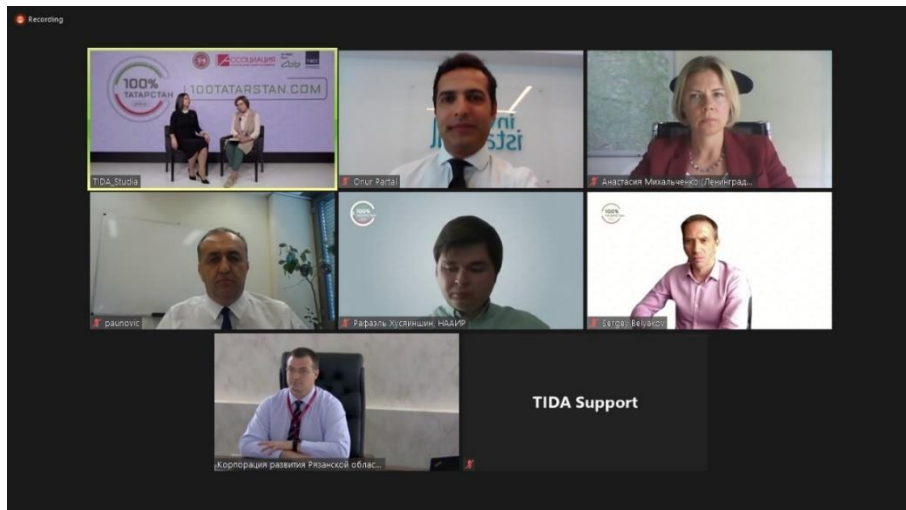
Invest in Istanbul ve Rusya Ulusal Yatırım ve Kalkınma Ajansları Birliği arasında Covid-19 salgınının olumsuz ekonomik etkilerini hafifletmeye katkı sağlayacak yöntemler geliştirilmesi amacıyla 15 Haziran 2020 tarihinde çevrimiçi bir toplantı gerçekleştirilmiştir. İstanbul ve Rusya'nın çeşitli bölgelerindeki iyi uygulama örnekleri ve çözüm önerilerinin paylaşıldığı tecrübe aktarımı toplantısında salgının olumsuz etkilerinin hafifletilmesi için daha fazla işbirliği üzerinde mutabık kalınmıştır.

Rusya Ulusal Yatırım ve Kalkınma Ajansı, Rusya Federasyonu'na bağlı bölgesel yatırım ve kalkınma ajanslarının üyesi olduğu çatı kuruluş olarak faaliyet göstermektedir.



TATARİSTAN CUMHURİYETİ 100. YIL ETKİNLİKLERİ: YENİ NORMALDE BÖLGESEL YATIRIM DESTEK VE TANITIM

Rusya Federasyonu'na bağlı Tataristan Cumhuriyeti'nin 100. Kuruluş Yıldönümü etkinlikleri çerçevesinde Tataristan Yatırım Ajansı tarafından 30 Ağustos 2020 – 10 Eylül 2020 tarihleri arasında sosyal, kültürel ve ekonomik temalar çerçevesinde çeşitli online etkinlikler düzenlenmiştir. 6 Eylül 2020 tarihinde gerçekleştirilen “Yeni Normalde Bölgesel Yatırım ve Tanıtım” webinarına konuşmacı olarak İstanbul Kalkınma Ajansı da davet edilmiştir. Covid-19 ile birlikte ulusal ve bölgesel yatırım ajanslarının izlemesi gereken stratejiler masaya yatırılmış ve başarı hikâyeleri izleyicilerle paylaşılmıştır.



Diğer Etkinlikler

İSTKA Yatırım Destek Ofisi personeline iştirak edilen etkinliklerin listesi aşığıdaki tabloda sunulmaktadır.

Tablo 15: Katılım Sağlanan Etkinlikler Listesi

SIRA	ETKİNLİK İSMİ	İLGİLİ KURULUŞ	TARİH
1	G-Base Demo Day	Girişimcilik Vakfı	28 Eylül 2020
2	FDI Attraction during Covid-19 Times	Invest in Sharjah - WAIPA	30 Eylül 2020
3	Bölgesel Living Lab Zirvesi	İTO & Başakşehir Belediyesi	25 Kasım 2020
4	WAIPA Genel Kurulu	WAIPA	07 Aralık 2020
5	UNCTAD WIF Satellite Global	UNCTAD & WAIPA	08 Aralık 2020

Yatırım Teşvik ve Bilgilendirme Faaliyetleri

2012/3305 sayılı “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar”ın 19 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Resmi Gazete’de yayınlanmasını müteakip İstanbul Kalkınma Ajansının da aralarında bulunduğu 26 Kalkınma Ajansı, yatırım teşvik faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ve ilgili işlemlerinin yürütülmesi konusunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Kararın uygulanmasına ilişkin Tebliğ ise yine Resmi Gazete’de yayınlanarak 20 Haziran 2012 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Kararın 20. maddesinde yerel birimlere verilen görev ve yetki çerçevesinde Ajansımızca gerçekleştirilen iş ve işlemler aşığıda yer almaktadır. 2020 yılında İstanbul Bölgesinde düzenlenen teşvik belgesi sayısı, yatırım rakamı ve istihdam göstergeleri ise aşığıdaki tabloda sunulmaktadır.

Tablo 16: İstanbul’da 2020 Yılı İçerisinde Düzenlenen Yatırım Teşvik Belge Sayısı ve Yatırım Teşvik İstatistikleri

Sermaye Türü	Belge Adedi	Sabit Yatırım (Milyon TL)	İstihdam
Yabancı Sermaye	59	2.376	1.508
Yerli Sermaye	1.517	29.772	30.729
Genel Toplam	1.576	32.147	32.237

YATIRIM TEŞVİK BELGESİ MÜRACAATLARI

31.05.2018 tarih ve 30437 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan “Yatırım Teşvik Belgesi İşlemlerinin Elektronik Ortamda Yürütülmesine İlişkin Yetkilendirme Tebliği”ne göre; 02 Temmuz 2018 tarihi itibari ile Yatırım Teşvik Belgesi işlemleri Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi (E-TUYS) aracılığıyla, yatırımcı adına yetkilendirilmiş kullanıcılar tarafından elektronik ortamda yürütülmektedir. Bu doğrultuda müracaatlar 02 Temmuz 2018 tarihinden itibaren elektronik ortamda doğrudan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına yapılmaktadır. Öte yandan Yatırım Destek Ofisi, yatırım teşvikleriyle ilgili bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlamaya devam etmektedir. Bununla birlikte

Covid-19 salgını sonucunda yatırım talebinin belirli seviyede kalması ve yeni yatırım faaliyetlerinin kısmen duraklaması sebebiyle 2020 yılında 56 yatırımcıya bilgilendirme yapılmıştır.

YATIRIM TEŞVİK İZLEME FAALİYETLERİ

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının verilerine göre 2020 yılı içerisinde İstanbul'da 3.311 adet aktif teşvik belgeli yatırım bulunmaktadır. Bu kapsamda, teşvik belgeli yatırımların izlemeleri ve yatırım değerlerinin Bakanlığın internet tabanlı teşvik sistemine kayıtları Yatırım Destek Ofisi aracılığı ile yapılmaktadır. 2020 yılında İstanbul Kalkınma Ajansına ulaşan yatırım takip formları incelenmiş ve teşvik belgeli yatırımın izleme işlemleri Bakanlık ile eşgüdüm içerisinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu izlemelere ilişkin veri ve bilgiler Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Otomasyon Sistemi'ne kaydedilmiştir.

YATIRIM TAMAMLAMA VİZESİ İŞLEMLERİ

2012 yılından itibaren yatırım teşvik belgelerine ait 47 adet yatırım tamamlama vizesi işleminin gerçekleştirilmesi hususunda İstanbul Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisi görevlendirilmiştir. Bu doğrultuda 40'ı imalat 2'si ise hizmetler sektöründeki toplam 42 yatırımın "Yatırım Tamamlama Ekspertizi ve Vizesi" işlemleri Yatırım Destek Ofisi eliyle yürütülmüştür.



Bu doğrultuda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Ajansımızı görevlendirdiği yatırım tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemlerinin 2'si 2012, 8'i 2013, 1'i 2014, 1'i 2016, 5'i 2017, 2'si 2018, 1'i 2019 yılı itibarıyla gerçekleştirilmiştir. 2020 yılında Ajansımız, 22 adet yatırım tamamlama vizesi ve ekspertiz işlemleri konusunda görevlendirilmiştir.

Tanıtım Faaliyetleri

İSTANBUL FACT SHEET (YATIRIM REHBERİ)

2012 yılından itibaren YDO tarafından her yıl yerli ve yabancı yatırımcılara yönelik olarak kentin yatırım ekosistemini farklı bir bakış açısıyla yansıtan "İstanbul Fact Sheet" kitapçıkları yayımlanmaktadır. Türkçe ve İngilizcenin yanı sıra 9 farklı dilde yayınlanan kitapçıklarda İstanbul'a dair ekonomik, sosyal ve kültürel istatistiklerin yanı sıra dünyanın diğer metropolleri ile kıyaslamalar yer

almaktadır.

Bölgenin öne çıkan sektörleri, Organize Sanayi Bölgeleri, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Serbest Bölgeler ile bu bölgelerde faaliyet gösteren yatırımcılara sağlanan teşvikler ile ilgili detaylı bilgi içeren rehberlerin 2019 yılı güncel versiyonları İngilizce, Türkçe ve Arapça olarak 3 farklı dilde hazırlanmıştır. Rehberlerin matbu ve dijital versiyonları, İstanbul yatırım ortamının tanıtılması amacıyla 2020 yılında da yerli ve yabancı yatırımcılarla paylaşılmaya devam edilmiştir.



INVEST IN ISTANBUL'U TANITICI BROŞÜRLER

İstanbul'un temel sosyoekonomik istatistiklerini derleyen, Invest in İstanbul'u tanıtan ve yeni merkezin hizmetlerini anlatan broşürler İngilizce, Türkçe ve Arapça olarak 3 farklı dilde bilgi vermektedir. İstanbul yatırım ortamının tanıtılması amacıyla broşürlerin 2020 yılında da yerli ve yabancı yatırımcılarla paylaşılmasına devam edilmiştir.



IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- İstanbul Bölge Planının referans doküman olarak paydaşlar tarafından kullanılması
- Ajans çalışmalarında katılımcılık vurgusunun uluslararası alana paralel olarak artması ve katılımcı yöntemlerin benimsenmesi
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasına yönelik olarak İstanbul'un ihtiyaçlarına cevap verebilen nitelikte mali desteklerin sunulması
- Mali Destek Programlarının kalkınmanın farklı alanları arasında dengeyi sağlayacak biçimde tasarlanması ve konularının çeşitli olması
- Bölge planında öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli model projelerin hayata geçirilmesi
- Proje takibinin disiplinli bir biçimde gerçekleştirilmesi, yararlanıcılara teknik destek ve kolaylık sağlanması
- Bölgesel kalkınmaya yönelik politika ve strateji geliştirme çalışmalarının yürütülmesi
- Bölgenin kalkınma hızını artırmaya yönelik araştırmaların yapılması ve desteklenmesi
- Bölgeye yapılan yatırımların takibi, yeni yatırımların teşvik edilmesi, iş ve yatırım imkânlarının tanıtımının yapılması
- Nitelikli, çözüm odaklı, farklı disiplinlerden gelen, sistematik çalışan ve iletişim kabiliyeti yüksek insan kaynağına sahip olunması
- Ajans çalışanları arasında ortak amaçlara yönelik birlikte çalışma kültürünün gelişmiş olması
- Ajansın kamu, özel sektör ve STK işbirliğinin geliştirilmesine yönelik istişare ortamı yaratması

B. Zayıflıklar

- Türkiye'de faaliyet gösteren diğer kalkınma ajansları ile işbirliklerinin yeterli düzeyde olmaması
- Kalkınma Kurulunun etkin bir şekilde kullanılamaması
- Ajans insan kaynakları politikasının iki farklı kanunla belirlenmesi sebebiyle Ajans personelinin özlük hakları arasında farklılıkların bulunması
- Ajansın mali destek programları tasarım sürecinde programların çok yönlü etkilerini ölçebilecek nitelikte analiz ve araştırmalar yürütememesi
- Ajansın faaliyet gösterdiği bölgenin büyüklüğü ve ölçeği göz önüne alındığında mevcut iş yükü karşısında personel sayısının yetersiz kalması
- Ajansın programların sosyal etkilerini ortaya koyacak bir ölçme ve değerlendirme sisteminin bulunmaması

C. Değerlendirme

2020 yılına damga vuran en önemli gelişme hiç kuşkusuz Çin'in Vuhan kentinde ortaya çıkan ve hızla dünyaya yayılan Covid-19 salgını olmuştur. Salgın, mücadele edilmesi gereken bir sağlık sorunu olmanın ötesine geçmiş, alınan tedbirlerin de etkisiyle ekonomik ve sosyal birçok etkisi ortaya çıkmıştır. Sadece sağlık kuruluşları değil, ekonomik ve sosyal alanlarda faaliyet gösteren birçok kurum ve kuruluş salgın ve ortaya çıkardığı olumsuz sonuçlarla mücadele etmek için çalışmalar yürütmüşlerdir. 2020 yılında Ajansımızın da en önemli gündemi ülkemizin Covid-19 salgını ile verdiği mücadeleye katkı sağlamak olmuştur. Bu kapsamda ilk olarak, Türkiye'deki 26 kalkınma ajansı ile birlikte, salgının etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projelerin desteklenmesi amacıyla "COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programı" ilan edilmiştir. Program ile İstanbul'da virüsün yayılımının önlenmesi ve kontrol altına alınması, halk sağlığı için acil hazırlık ve müdahale çalışmaları ve salgının ülke ve İstanbul ekonomisine negatif etkilerinin azaltılmasına yönelik yenilikçi uygulamalar geliştiren projelerin desteklenmesi hedeflenmiştir. Program kapsamında 20 proje başvurusu başarılı bulunarak destek almaya hak kazanmıştır. Bu projeler ile oluşacak olumlu etkilerin 2020 yılının ikinci yarısında ortaya çıkmaya başlaması beklenmektedir.

Covid-19 ile mücadele kapsamında ikinci olarak, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın koordinasyonunda, yaşanan sürecin en az zararla atlatılması amacıyla sosyo-ekonomik durumun tespit edilmesine yönelik bir araştırma çalışması gerçekleştirilmiştir. Çalışma kapsamında çeşitli kurum ve kişiler tarafından internet üzerinde paylaşılan veriler, anket çalışmaları ve raporlardan yararlanılmış; sadece İstanbul değil ulusal ölçekte de çeşitli sektörleri ve hedef kitleleri temsil eden birçok paydaş ile telefon, video-konferans, yüz yüze görüşmeler yapılarak değerlendirmeleri alınmış ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile paylaşılmıştır. Önümüzdeki dönemlerde bu çalışmanın devam ettirilerek salgının etkisinin ne yönde ilerlediğinin tespit edilmesi ve bu doğrultuda gerekli tedbirlerin alınmasının önem arz ettiği değerlendirilmektedir.

Ajansın 2020 yılı gündemlerinden biri de "Kaynak Verimliliği" olmuştur. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, Ajansların bölgesel kalkınma faaliyetlerinin etki düzeyini artırmak ve ulusal düzeyde ülkemizin geleceğine dair ortak bir vizyon edinebilmek amacıyla her yıl Kalkınma Ajansları için ulusal çapta bir tema belirlemektedir. 2020 yılı teması "Kaynak Verimliliği" olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda tüm Ajanslar "Kaynak Verimliliği" ortak temasına yönelik eğitim, seminer, araştırma, analiz çalışmaları vb. çeşitli etkinlikler gerçekleştirmişlerdir. Ajansımız da TÜBİTAK MAM işbirliğiyle, Birlik OSB'de faaliyet gösteren firmalara yönelik olarak Uygulamalı Temiz Üretim Eğitimini başlatmıştır. Pandemi sebebiyle eğitimlere devam edilememekle birlikte, İstanbul'da yer alan işletmelere yönelik Sanayide Enerji Verimliliği ve Devlet Teşvikleri Eğitimleri çevirim içi olarak düzenlenmiştir. Yine aynı tema altında Avrupa Birliğinin Horizon 2020 European Green Deal başlıklı çağrısına İstanbul'dan yapılacak başvuru sayısının artırılması amacıyla web seminerleri düzenlemiştir.

Ajansımızın 2020 yılındaki bir diğer çalışması Fizibilite Destek Programları ile ilgili olmuştur. 2019 Yılı Fizibilite Desteği Programının başvuruları 24 Aralık 2019 tarihinde sona ererken başvurusu alınan 22

proje 2020 yılı içerisinde değerlendirmeye alınmıştır. Değerlendirme işlemleri sonucu 22 projeden 9 tanesi başarılı bulunmuştur. Projelerden elde edilecek sonuçların Ajansın yeni güdümlü projeler geliştirmesine katkı sunacağı değerlendirilmektedir.

Ajansımızın 2020 yılında yürüttüğü çalışmalardan biri de Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) faaliyetleri olmuştur. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif şekilde katılımını sağlamak, istihdam edilebilirliğin artırılması, sosyal girişimcilik ve yenilikçiliğin desteklenmesi, sosyal sorumluluk uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla proje çağrılarına çıkmaktadır. Ajansımız paydaşlarıyla işbriliği içerisinde geliştirdiği  proje Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından başarılı bulunarak destek almaya hak kazanmıştır.

Ajansımız açısından 2020 yılının en önemli gelişmelerinden biri de 2021 Yılı Mali Destek Programları, 2021 Yılı Fizibilite Desteği Programı ve Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programlarının ilanı olmuştur. 25.12.2020 tarihinde ilan edilen çocuklar ve Gençler, Girişimcilik, Yenilikçi İstanbul ve Yaratıcı Endüstriler Mali Destek Programları ile ilgili alanlarda İstanbul'un kalkınmasına destek olacak projelere 2021 yılı içerisinde mali destek verilecektir. Fizibilite Desteği programı kapsamında ise, Ajansın yeni güdümlü projeler geliştirmesine katkı sunacağını düşündüğü konularda hazırlanacak fizibilite raporlarına destek sağlanacaktır. Bölgesel Girişim Sermayesi Programı ile bölgemizde hızlı büyüme ve katma değer yaratma potansiyeli taşıyan girişimlere finansman desteği sağlanması hedeflenmektedir. Bu programlar ile Ajansımız toplam 458 Milyon TL'lik bir kaynağı İstanbul'un kalkınmasa yönelik, yenilikçi ve nitelikli projeleri desteklemek amacıyla paydaşlarına sunmuş olacaktır.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kalkınma ajanslarının önümüzdeki dönemlerde yürütecekleri çalışmalarını planlarken uyguladıkları Sonuç Odaklı Program yaklaşımı Ajansların bölgesel kalkınmada katalizör niteliğindeki kilit kurumlar olarak yerelde yürüttükleri faaliyetleri daha koordineli ve odaklı bir zemine oturtacakları yeni ve verimli bir sürecin başlangıcı olmuştur. Ajansımız bu süreç içerisinde, geçmiş tecrübeleri ve elde ettiği teknik kapasite doğrultusunda paydaşları ile yakın iletişim içerisinde olmuş, “Girişimcilik”, “Yenilikçi İstanbul” ve “Yaratıcı Endüstriler” başlıklarında üç Sonuç Odaklı Program hazırlayarak uygulamaya başlamıştır.

Sosyal ve ekonomik kalkınmanın yükselen değeri olarak görülen girişimcilik alanında Ajansımız kuruluşundan bu yana, nitelikli girişimcilerin yetiştirilmesi, katma değer yaratacak fikirlerin ticarileşmesi gibi alanlara verdiği destekler ile İstanbul girişimcilik ekosisteminin güçlenmesine katkı sağlarken aynı zamanda “İstanbul’un yerli ve yabancı girişimler için küresel bir çekim merkezi olması” vizyonuna da başarılı bir şekilde hizmet etmektedir. Ajansımız bu kapsamda süregelen çalışmalarını, Sonuç Odaklı Program çerçevesine taşıyarak faaliyetlerini “İstanbul’un, bölgesinde lider, dünya çapında ise önde gelen girişimcilik merkezlerinden biri olması” somut hedefiyle sürdürmüştür. Önümüzdeki yıllarda da Ajans girişimcilik alanında yürüteceği faaliyetleri aynı vizyoner temelde şekillendirerek İstanbul’u küresel girişimcilik ekosisteminde rekabet gücü yüksek bir aktör haline getirecek düzenleme ve uygulamalara yoğunlaştırmalıdır. İstanbul için çizilen bu vizyonun “sadece bireysel girişimciye odaklanan dar bir perspektif yerine girişimciliğin tüm aktörleri ve bileşenleri ile ekosistem olarak ele alındığı kapsayıcı bir program” olması nedeniyle, hedeflenen tüm faaliyetlerin girişimcilik ekosistemdeki aktörler ile eşgüdüm içerisinde hayata geçirilmesi gerekmektedir.

Ajansın, İstanbul’da iş ve yatırım ortamını geliştirmek ve bölgeye yerli, yabancı yatırımcı çekmek amacı ile yatırım destek ofisi aracılığıyla yürüttüğü destek, tanıtım ve koordinasyon faaliyetleri 2020 yılında da içinde bulunulan pandemi sürecine rağmen artarak devam etmiştir. Yatırım destek ofisi faaliyetleri, Girişimcilik Sonuç Odaklı Programı ile belirlenen İstanbul’un uluslararası bir girişimcilik merkezi olması vizyonuna da hizmet edecek olması nedeniyle Ajansımızın önümüzdeki dönemde öncelik vereceği alanlardan biri olmalıdır. Ayrıca bu vizyon doğrultusunda, Yatırım Destek Ofisinin kurumsal ve teknik donanımının geliştirilmesi, özellikle değişen ve yenilenen teşvik uygulamaları ve kamu destekleri konusunda YDO uzmanları tarafından gerekli eğitimlere katılım sağlanarak teşvik imkânlarına dair en güncel ve doğru bilgiler ile uzmanlık düzeylerinin artırılması da önem taşımaktadır. Bu sayede Ajansın kurumsal hedefleri arasında olan “Ajans çalışanlarının nitelik ve uzmanlık düzeyinin artırılması” hedefine doğrudan hizmet edileceği gibi Ajansın “bölgesel ve uluslararası ölçekte iletişim ve işbirliği ağları kurma kapasitesinin geliştirilmesi” hedefine de katkı sağlanmış olacaktır.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından 2020 yılında Kalkınma Ajansları için belirlenen “Kaynak Verimliliği” temasına, 2021 yılında da devam edilmesi kararı alınmıştır. Tema kapsamında, tüm Ajansların sunulan usul ve esaslar çerçevesinde, yıl içerisinde temiz

üretim, enerji verimliliği uygulamaları, atıkların azaltılması, yalın üretim, geri dönüşüm gibi konularda bilinçlendirme ve kapasite geliştirme faaliyetleri gerçekleştirip bu alanlarda kurumsal işbirlikleri tesis ederek bölgelerinde yürütülmekte olan kaynak verimliliğini artırıcı çalışmalara azami ölçüde katkı sunmaları beklenmektedir. Bu kapsamda Ajansımız da 2021 yılı içerisinde “üretirken, tüketirken verimlilik” sloganı ile firmaların bilinçlendirilmesi ve teknik kapasitelerinin geliştirilmesi amacıyla farklı konularda analiz, eğitim, enerji ve temiz üretim etütleri gibi bölgemizin üretim altyapısının kaynak verimli bir yapıya dönüşmesini sağlayacak faaliyetlere ağırlık vermelidir.

Bugüne kadar ekonomik büyümenin sosyal gelişme ile bütünleştiği çok yönlü bir kalkınma stratejisi ile hareket eden Ajansımız, sosyal kalkınma konusunda bağımlılıkla mücadele; kadın istihdamının artırılması; çocuklar ve gençlerin yetenek ve girişimcilik kapasitelerinin geliştirilmesi gibi sosyal ve toplumsal yapıyı güçlendirmeyi hedef alan birçok farklı alanda ve değişik hedef gruplarına yönelik destek mekanizmalarını hayata geçirmiştir. Bu alanda geçmişten getirdiği köklü bilgi birikimi ve tecrübeler ışığında Ajansımız, 2020 yılında ilan edilen Sosyal Destek Programını da başarılı bir şekilde yürütmüştür. Bu kapsamda, Ajansın çok paydaşlı ve katılımcı yapısıyla, bölgesinde geniş bir tabana yayılarak sosyal ve kültürel dinamiklere yön vermede etkili olan yerel aktörler ile proje geliştirme noktasında daha fazla işbirliği tesis etmesi, ayrıca programın önümüzdeki yıllarda geliştirilerek daha üst noktalara taşınabilmesi için sorumlu kurumlar ile gerekli diyalog ve koordinasyon mekanizmalarını hayata geçirmesi önem arz etmektedir.

Ajans şüphesiz ki bölgesel kalkınmada öncü ve rol model bir kurum olarak, bölgesindeki yenilikçi ve yaratıcı kapasiteyi geliştirebilecek olan kilit aktörlerin ortak bir kalkınma vizyonu çevresinde hareket etmesini sağlayacak işbirliği kültürünü oluşturabilmek için güçlü ve dinamik bir kurumsal yapıya da ihtiyaç duymaktadır. Bu kapsamda, kurum içi dinamiklerini yenilikçi ve gelişime açık bir çalışma kültürü çerçevesinde dönüştürme faaliyetlerine ağırlık verilmesi gerekmektedir. Bunun yanı sıra Ajansın beşeri sermayesinin nitelik ve uzmanlık düzeyi açısından geliştirilmesine imkân sağlayacak çok yönlü bir insan kaynağı politikasının benimsenmesine de ihtiyaç duyulmaktadır. Mesleki ve teknik eğitimler, ortak çalışma platformları, iş yükü analizleri, kurum içi yatak-dikey diyalog kanalları ve sosyal ağlar gibi kurumsal ve teknik kapasiteyi artırıcı stratejik metotlar ile nitelikli ve motive insan kaynağının uzmanlığından bölge için en etkin şekilde faydalanılmasının önü açılmış olacaktır. Ayrıca insan kaynağı kapasitesinin nitelik kadar nicelik yönünden de iyileştirilmesi, bu kapsamda özellikle artan iş yükü ve giderek azalan personel sayısı da dikkate alınarak eksik bulunan ve ihtiyaç tespit edilen alanlarda ivedi bir şekilde personel istihdamının sağlanması da beşeri kapasiteyi geliştirecek diğer önemli stratejiler arasındadır.

Kurumsal kültürün güçlendirilmesi adına Ajansın görünürlük ve bilinirliğini artıracak olan kurumsal kimlik oluşturma, tanıtım ve iletişim stratejisi geliştirme gibi konularda süregelen çalışmalara hız verilmesi de uzun vadeli bir kurumsallaşma sürecinin temel yapı taşlarından biri olarak görülmelidir. Bu amaçla, Ajansın bölgesine en iyi şekilde hizmet vermesini sağlayacak ana paydaşlarını seçerek ilgili kitleye yönelik olarak kullanabileceği etkin iletişim kanallarını ve onlar vasıtasıyla bölgenin tüm

kesimlerine iletebileceği güçlü ve kurumsal mesajlarını belirlemesi gerekmektedir. Yerel gereksinimlerine hızlı ve esnek bir şekilde cevap veren güncel iletişim kanalları Ajans faaliyetlerinin bölgedeki hedef kitleye en geniş ölçekte nüfuz edebilmesini sağlarken, geliştireceği güçlü kurumsal mesajlar Ajansın hem bölgesindeki paydaşları hem de toplumun farklı kesimleri nezdinde görünürlüğünü ve tanınırlığını en üst seviyeye çıkaracaktır.