



İSTANBUL KALKINMA AJANSI

2021 YILI

ARA FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER.....	2
I. GENEL BİLGİLER	4
A. Misyon ve Vizyon	4
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	4
C. Ajansa İlişkin Bilgiler.....	5
1. Fiziksel Yapı	5
2. Teşkilat Yapısı.....	5
Kalkınma Kurulu.....	6
Yönetim Kurulu.....	6
Genel Sekreterlik	8
Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi.....	8
Program Yönetimi Birimi	9
İzleme ve Değerlendirme Birimi	9
Destek Birimi	9
Yatırım Destek Ofisi	9
3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar.....	10
İnternet Sitesi	10
Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)	10
Diğer Donanımlar ve Yazılımlar.....	11
Bağlantılar.....	11
4. İnsan Kaynakları	11
Mevzuat.....	11
Mevzuatta Personel Sayısına Bağlı Yükümlülükler.....	12
5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Raporları	17
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	17
Mali Saydamlık.....	18
İç Kontrol Sistemi.....	19
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	21
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	21
B. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	21
C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri.....	22
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	22
A. Mali Bilgiler	22
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	22

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	23
3. Mali Denetim Sonuçları.....	23
B. Performans Bilgileri.....	24
1. Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı	24
2. Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı	29
3. Yaratıcı Endüstriler Sonuç Odaklı Programı	37
4. Yerel Kalkınma Fırsatları.....	42
5. Kurumsal Gelişim	48
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	56
A. Üstünlükler.....	56
B. Zayıflıklar.....	57
C. Değerlendirme	57

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Ajans, İstanbul'da ekonomik ve sosyal kalkınma üzerinde etkili olan aktörleri bir araya getirmeyi, bölgenin kalkınma potansiyelini ulusal ve küresel düzeyde stratejik bir perspektifle ele almayı ve sahip olunan yerel kaynakların harekete geçirilmesini temel alan bir yaklaşım benimsemiş olup, faaliyetlerinde sürdürülebilir kalkınmada öncü olma ve İstanbul'u bir marka şehre dönüştürme hedefi ile hareket etmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan Ajans misyon ve vizyonu aşağıdaki gibidir:

Vizyon: Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak.

Misyon: Katılımcılığı benimseyerek ortak akılı temsil etmek; işbirliği ağlarının merkezinde yer alarak kaynakları İstanbul için ortak değere dönüştürmek.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188. Maddesinde Kalkınma Ajanslarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

- ✓ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- ✓ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak. bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- ✓ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- ✓ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- ✓ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- ✓ Bölgesel gelişmeye yönelik olarak Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- ✓ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ✓ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

- ✓ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- ✓ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- ✓ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- ✓ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

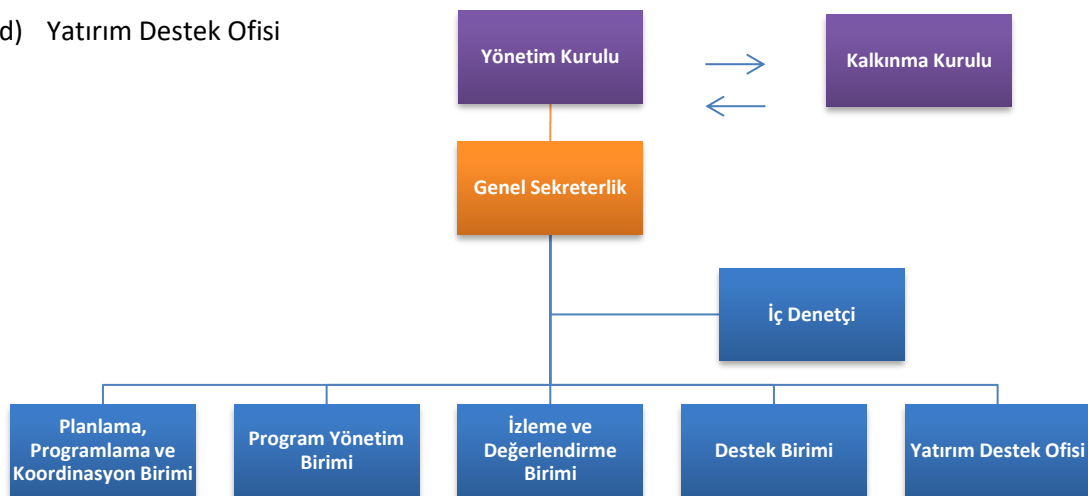
1. Fiziksel Yapı

Ajans, Asmalı Mescit Mahallesi, İstiklal Caddesi, No: 142 Odakule Kat: 6-7-8 Beyoğlu adresinde faaliyet göstermektedir. Ajans 4 toplantı salonu ve toplamda 60 kişilik birim odalarından oluşan 1.317 m²'lik alana sahiptir. Buna ek olarak Yeşilköy Atatürk Caddesi Dünya Ticaret Merkezi Çarşısı Zemin Kat 30-31 nolu toplam 168 m²'lik 2 dükkân arşiv ve depo olarak kullanılmaktadır.

2. Teşkilat Yapısı

Ajans teşkilat yapısı, 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 190. Maddesine göre aşağıdaki organlardan oluşmaktadır;

- a) Kalkınma Kurulu
- b) Yönetim Kurulu
- c) Genel Sekreterlik
- d) Yatırım Destek Ofisi



Şekil 1 - İstanbul Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması

Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulmuştur. 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 192. maddesine göre Kalkınma Kurulunun görev ve yetkileri şunlardır;

- ✓ Tek ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- ✓ Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak.
- ✓ Bölgenin sorunlarına, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- ✓ Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

11 Eylül 2017 tarihli ve 2017/10800 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Ajans Kalkınma Kurulunu oluşturacak kurum ve kuruluşlar listesi belirlenmiş olup, 31 asil ve 4 yedek üyeden müteşekkil üye kurum ve kuruluşların listesi 6 Aralık 2017 tarihli ve 30262 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

28 Ocak 2020 tarihinde gerçekleştirilen 20. Kalkınma Kurulu toplantısında Kalkınma Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı, kâtip üyeler ve İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulunda görev alacak üyeler belirlenmiştir. Gerçekleştirilen oylama neticesinde Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Cevdet ERDÖL Kalkınma Kurulu Başkanı, Türkiye İş Kadınları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Nilüfer BULUT Kalkınma Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir. Sultanbeyli Belediye Başkanı Hüseyin KESKİN ve Türkiye Seyahat Acentaları Birliği Başkan Yardımcısı Ali BİLİR kâtip üyeler, Pendik Kaymakamı İlhan ÜNSAL ve Kağıthane Kaymakamı Hasan GÖÇ yedek kâtip üyeler olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu, Vali, Büyükşehir Belediye Başkanı, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından ve Kalkınma Kurulu üyelerinin arasından seçilen üç üyeden oluşmaktadır. 28 Ocak 2020 tarihinde yapılmış olan 20. Kalkınma Kurulu toplantısında Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, İlim Yayma Cemiyeti, Türkiye Gönüllü Teşekküller Vakfı temsilcileri Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

Tablo 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu

UNVAN	GÖREVİ	İSİM
Başkan	İstanbul Valisi	Ali YERLİKAYA
Başkan Vekili	İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı	Ekrem İMAMOĞLU
Üye	İstanbul Ticaret Odası Başkanı	Şekib AVDAGİÇ
Üye	İstanbul Sanayi Odası Başkanı	Erdal BAHÇIVAN
Üye	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Başkanı	Nail OLPAK
Üye	İlim Yayma Cemiyeti Genel Başkanı	Yusuf TÜLÜN
Üye	Türkiye Gönüllü Teşekküller Vakfı Yönetim ve İcra Kurulu Başkanı	Hamza AKBULUT

4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesinde Yönetim Kuruluna ait görev ve yetkiler aşağıdaki gibidir:

- ✓ Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- ✓ Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- ✓ Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- ✓ Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- ✓ Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- ✓ Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- ✓ Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- ✓ Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- ✓ Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- ✓ Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü onaylamak.
- ✓ Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir.

2021 Yılı Ocak-Haziran dönemi içerisinde Ajans Yönetim Kurulu 19 Ocak, 7 Nisan, 12 Mayıs ve ve 29 Haziran tarihlerinde toplanmıştır.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Ajans Genel Sekreterlik görevi Dr. İsmail Erkam TÜZGEN tarafından yürütülmektedir.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 196. maddesinde belirlenmiştir.

- ✓ Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- ✓ Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak.
- ✓ Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- ✓ Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- ✓ Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- ✓ Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek.
- ✓ Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- ✓ Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- ✓ Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- ✓ Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- ✓ Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek.
- ✓ Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- ✓ Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- ✓ Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), İstanbul Bölge Planını hazırlamak, Planın vizyon ve önceliklerinin paydaşlar tarafından benimsenmesi ve uygulanması için gerekli çalışmaları yapmaktan sorumlu birimdir. Bu kapsamda ihtiyaç duyulan analiz ve araştırmaların yapılmasını sağlar, Bölge Planının öncelikli alanlarında strateji, politika belgeleri ve eylem planları hazırlar. İstanbul Bölge Planını hayata geçirmek üzere hazırlanan destek programlarının çerçevesini oluşturur. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak bölgedeki paydaşlarla işbirliğini geliştirir, yerel, ulusal ve uluslararası işbirliklerini yürütür ve bu amaçla koordinasyonu sağlar. Ayrıca Ajansın yıllık çalışma programını ve faaliyet raporlarını hazırlar ve sunar.

Program Yönetimi Birimi

Program Yönetim Birimi (PYB), bölge plan ve programlarını hayata geçirmek amacıyla yürütülen destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. Bu kapsamda PYB, destek uygulama mekanizmasının genel çerçevesinin oluşturulmasından başlayarak, başvuru koşulları ve değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi, başvuru rehberlerinin hazırlanması, proje teklif çağrılarının ilanı ve duyurulması, bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin düzenlenmesi, proje başvurularının alınması, değerlendirilmesi, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan süreci yürütür.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB) mali destek programları kapsamında yürütülen proje faaliyetlerinin izlenmesinden sorumlu birimdir. Bu kapsamda destek yararlanıcılarını sözleşme koşulları ve ilgili mevzuat hakkında bilgilendirmekte, yararlanıcıların sözleşmede belirlenen yükümlülüklerini yerine getirmelerini kontrol etmekte, ödeme taleplerini teknik yönden inceleyerek sonuçlandırmakta ve programların uygulama sırasında ve sonrasında değerlendirilmesine yönelik bilgi toplayarak analizini gerçekleştirmektedir.

Destek Birimi

Ajansın mali işlerini ve insan kaynakları politikasını yasal mevzuat çerçevesinde yürütmekten sorumlu birimdir. Mali destek programları kapsamında yararlanıcılar tarafından projelere dair sunulan mali kayıtları kontrol etmekte, ödeme taleplerini mali yönden inceleyerek sonuçlandırmaktadır. Ajansın yıllık bütçesinin hazırlanması, sabit kıymetlerinin kaydı, bakım ve onarımı, hizmet ofisinin tüm ihtiyaçlarının giderilmesi, yazışma ve belgelerin kaydı ve tasnifi, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarının organizasyonu, bilgi işlem sisteminin yönetilmesi ve geliştirilmesi hizmetlerini sağlamaktadır.

Yatırım Destek Ofisi

Yatırım Destek Ofisi (YDO) İstanbul'daki iş ve yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşvikleri ile ilgili faaliyetleri yürütmekte, yerel ve uluslararası yatırımcıları İstanbul Bölgesine çekmek amacıyla çeşitli işbirliği ve kapasite geliştirme çalışmaları yapmaktadır. 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" doğrultusunda yatırım teşvik belgeleri ile ilgili işlemler hususunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Bu bağlamda mevzuatın gerektirdiği biçimde müracaatları kabul etmek, bölgedeki projelerin izlemelerini raporlamak ve yatırım teşvik belgelerinin tamamlama vizesi işlemlerini ifa etmek gibi görev ve yetkileri bulunmaktadır.

3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar

İnternet Sitesi

Ajansın mevzuatı, faaliyetleri, mali yapısı, yapılan araştırma ve etkinlik raporları ile sunumların ve Ajans ile ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlandığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendiren internet sitesine <http://www.istka.org.tr> adresinden erişilebilmektedir. Kurumsal İletişim Stratejisi doğrultusunda yönetilen internet sitemizde, Ajansın desteği ile hayata geçen projelerden güncel haberler, Ajansa ilişkin duyurular ve etkinlikler yayınlanmaktadır.



Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Ajansımızda 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren gelen ve giden tüm evraklar taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. Mülga Kalkınma Bakanlığı'nın 2012 yılı içerisinde Ajansların kullanımına sunmuş olduğu Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında 2012 Mayıs ayı içerisinde tesis edilmiş, TÜBİTAK'tan tüm personel için e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evraklar yeni sisteme aktararak süreklilik sağlanmış ve 10 Mayıs 2012 tarihinden itibaren tüm Ajans gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanılmaya başlanmıştır. 01.01.2021-30.06.2021 tarihleri arasında 650 adet gelen ve 481 adet giden evrak sisteme kayıt edilmiştir.

EBYS ile tüm resmi yazışmalar e-imzalı ve zaman damgalı olarak sistem üzerinde oluşturulmaktadır. Evrakın ekleri de dâhil olmak üzere kişiler yetkileri dâhilinde arşivlerine kolaylıkla erişebilmektedirler.

Diğer Donanımlar ve Yazılımlar

Ajans bünyesinde 66 adet masa telefonu, 16 adet güvenlik kamerası ve 2 adet sayısal kamera kayıt cihazı, 1 Adet 10Kva ve 1 Adet 30Kva olmak üzere 2 adet kesintisiz güç kaynağı, 5 adet projeksiyon cihazı ve motorlu perdeleri, 4 adet lazer ağ yazıcısı/fotokopi/faks, 2 adet lazer ağ yazıcısı/fotokopi, 3 adet masaüstü lazer yazıcı, 4 adet sunucu bilgisayar, 56 adet masaüstü bilgisayar, 40 adet geniş ekran monitör, 42 adet mini bilgisayar (bağımsız değerlendirme ve eğitim sınıfları), 63 adet dizüstü bilgisayar, 3 adet ağa bağlı veri depolama, 6 adet harici sabit disk, 6 adet ağ anahtarı, 2 adet ağ güvenlik cihazı, 12 adet kablosuz erişim noktası, 1 ses kayıt cihazı, evrak imha ve ciltleme cihazları, 5 adet LCD Televizyon bulunmaktadır.

Bağlantılar

Ajansın bilgi akışının yerel ağda ve internette en hızlı düzeyde olmasını sağlayacak uygun Fiber ve Cat6 kablolu altyapısı ve kablosuz bağlantı ağı oluşturulmuş olup, internet erişimi için 1 VDSL2 32Mbps hattı ve 50Mbps metro fiber bağlantısı ile yeterli hız mevcuttur.

Ajans telefon sistemi 02124683400-99 arası 100'lük numara bloğu ile sanal santral hizmeti olarak kullanımdadır. Ajans Sanal Santral telefonları Ajans dahili abonelerinin yanı sıra bina dahili şebekesi (güvenlik, bina yönetim) ile de ücretsiz görüşme sağlamaktadır.

4. İnsan Kaynakları

Ajansın insan kaynakları politikası, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin ilgili hükümlerinin yanı sıra Ajansın "Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak" vizyonu doğrultusunda belirlenmiştir. İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Mevzuat

Ajans personeli, 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin ek 28. maddesi, 4857 Sayılı İş Kanunu, Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği ile Ajans Disiplin ve Disiplin Soruşturması Yönergesi hükümlerine tabidir. Ajans personelinin nitelik, statü ve hakları 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve yürürlükteki ilgili mevzuat hükümlerine göre düzenlenmektedir.

İnsan kaynakları faaliyetleri kapsamında personele yönelik olarak iş sözleşmesi düzenlenmesi, işe giriş ve çıkış işlemleri, görevlendirme yollukları, özlük dosyası işlemleri, puantaj takibi, ücret takibi ve bordro işlemleri (ücret tahakkuku), SGK ve İŞKUR bildirimleri, sendikal işlemler, mal bildirimleri, izinler, iş göremezlik raporları takibi, eğitimler gibi rutin işlemler gerçekleştirilmektedir.

Ajansımızın insan kaynakları politikası, Ajansın vizyonu ve misyonuna uygun olarak şekillenmiştir.

Mevzuatta Personel Sayısına Bağlı Yükümlülükler

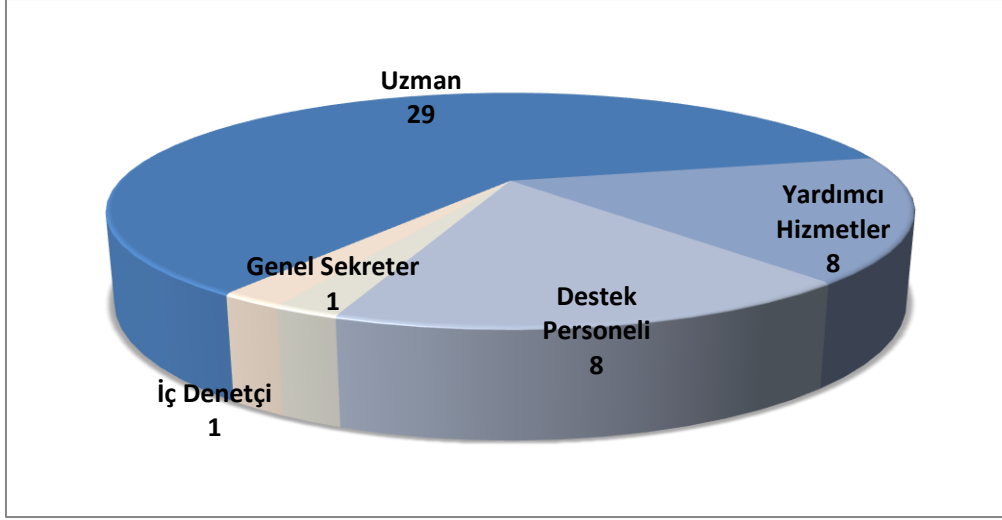
İş Sağlığı ve Güvenliği

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunundan doğan yükümlükler kapsamında bir OSGB (Ortak Sağlık ve Güvenlik Birimi)'den hizmet alınarak iş yeri hekimi ile iş sağlığı ve güvenliği uzmanı hizmetleri rutin olarak gerçekleştirilmektedir.

Personele İlişkin Bilgiler

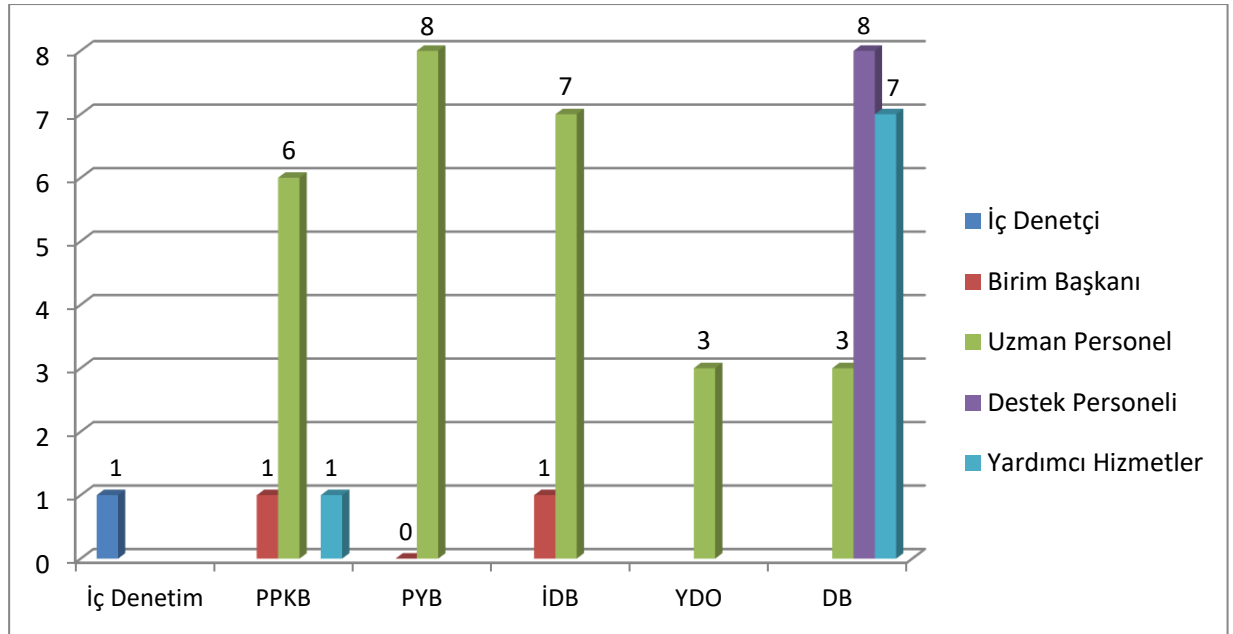
Personele ilişkin 30 Haziran 2021 tarihli veriler aşağıda yer almaktadır.

Personel Sayısı



Grafik 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Personel Sayısı ve Dağılımı

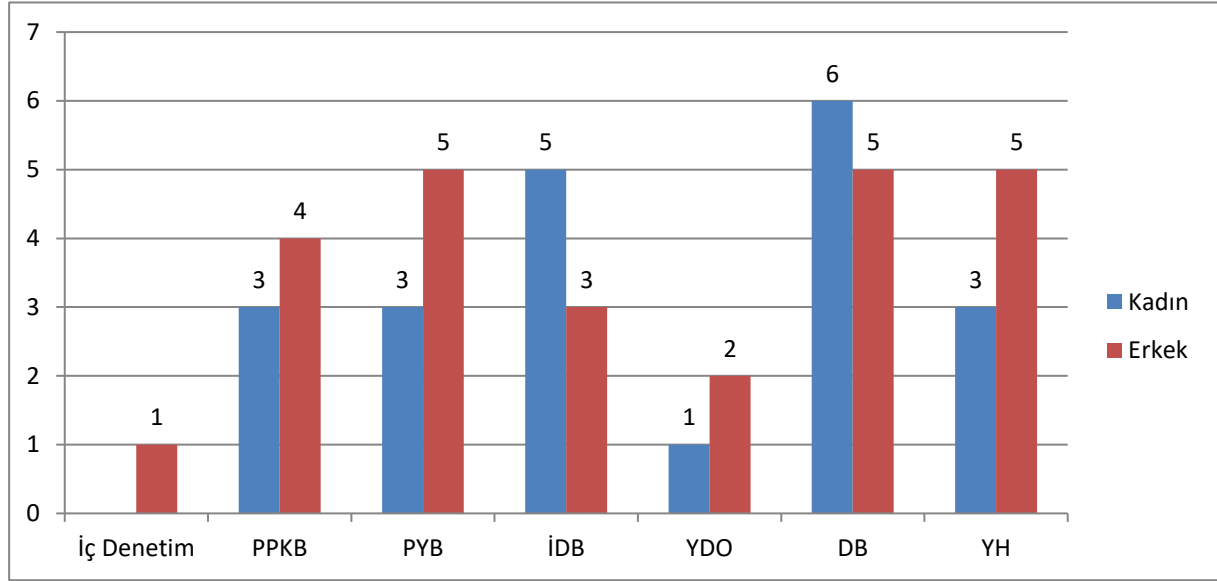
İstanbul Kalkınma Ajansında, 1 Genel Sekreter, 1 İç Denetçi, 2 Birim Başkanı, 27 Uzman, 8 Destek Personeli ve 8 Yardımcı Hizmetler Personeli olmak üzere 47 personel görev yapmakta olup personelin birimler bazında dağılımı aşağıdaki grafikte görülebilir.



Grafik 2: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Unvana Göre Dağılımı

Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

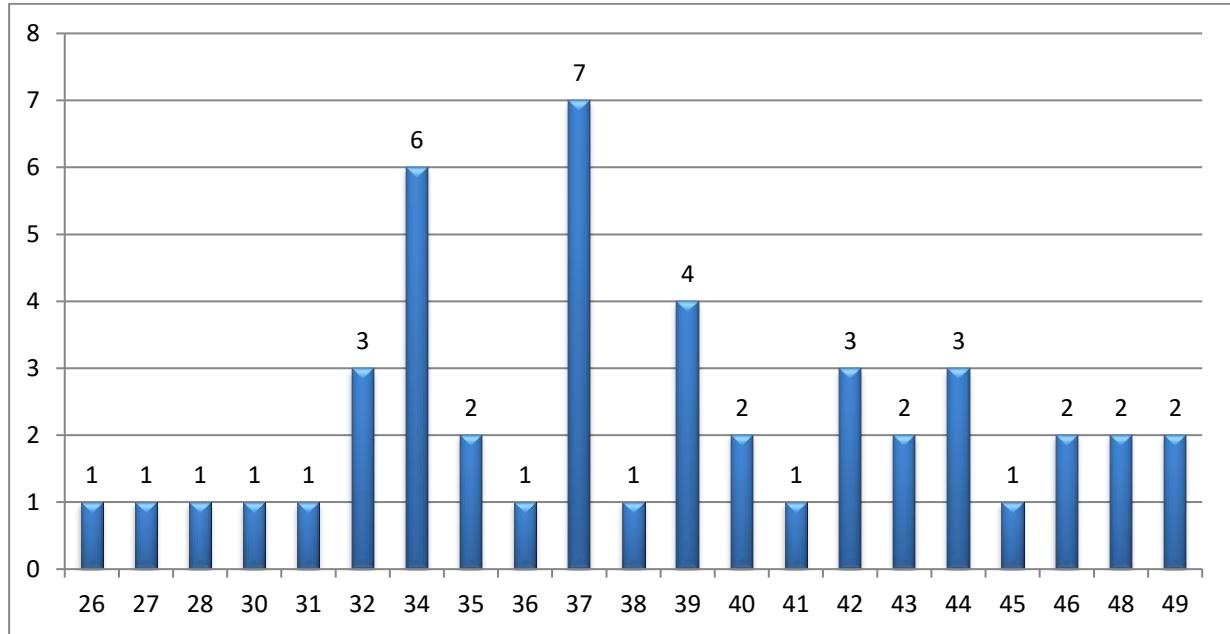
Ajansımızda 21 kadın ve 26 erkek (Genel Sekreter dâhil) personel olmak üzere 47 kişi görev yapmaktadır. 1'i erkek, 1'i kadın olmak üzere 2 Birim Başkanı, 13'ü kadın, 14'ü erkek, 27 Uzman Personel ve 4'ü kadın, 4'ü erkek olmak üzere 8 Destek Personeli ile 3'ü kadın, 5'i erkek olmak üzere 8 Yardımcı Hizmetler Personeli yer almaktadır. Personelin cinsiyete göre dağılımı aşağıdaki gibidir.



Grafik 3: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı

Personelin Yaş Ortalaması

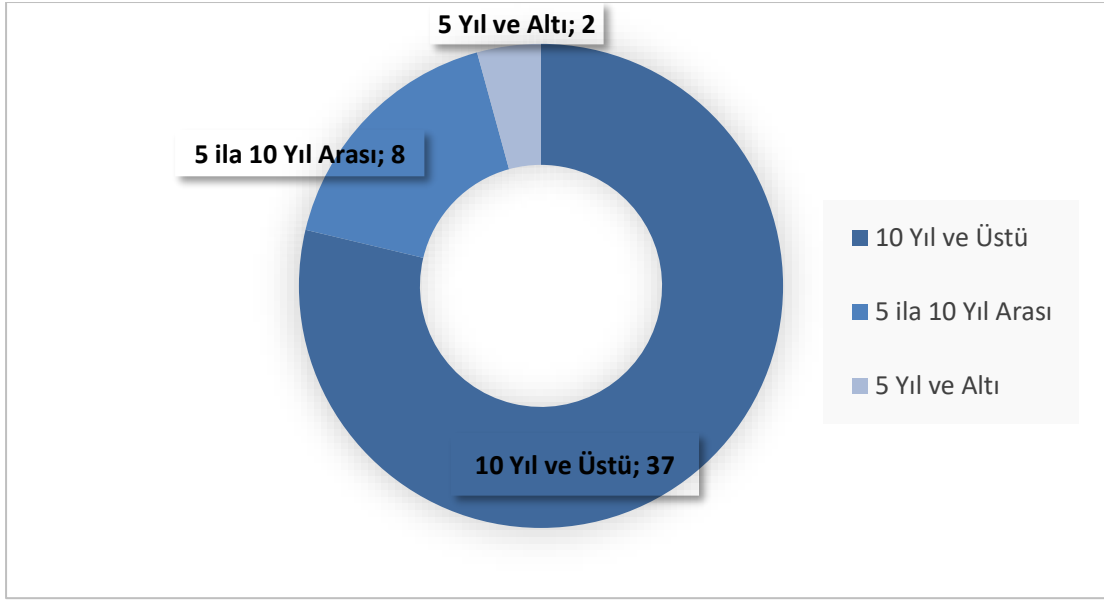
Ajans personeli 26-49 yaş aralığında olup yaş ortalaması 38'dir.



Grafik 4: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Yaş Dağılımı

Personelin İş Tecrübesi

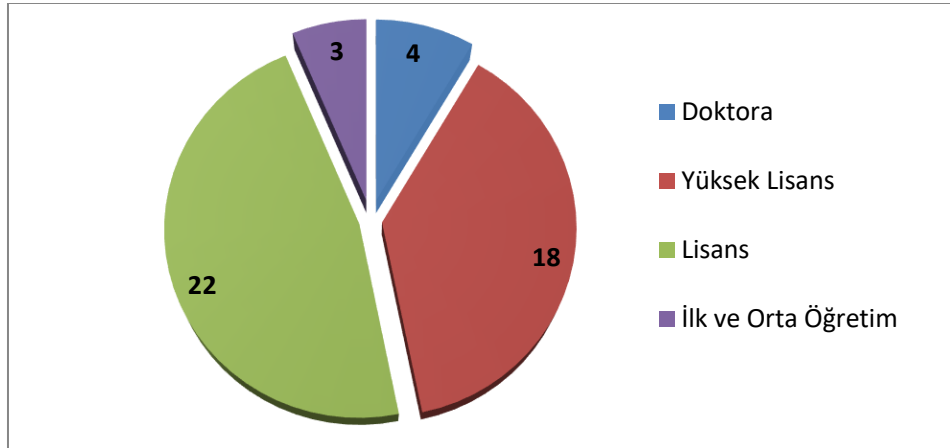
Ajansımızın 47 personelinden 2'si beş yıl ve altı, 8'i 5 ila on yıl arası ve 37'si on yıl ve üzeri iş tecrübesine sahiptir.



Grafik 5: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin İş Tecrübesi

Personelin Eğitim Durumu

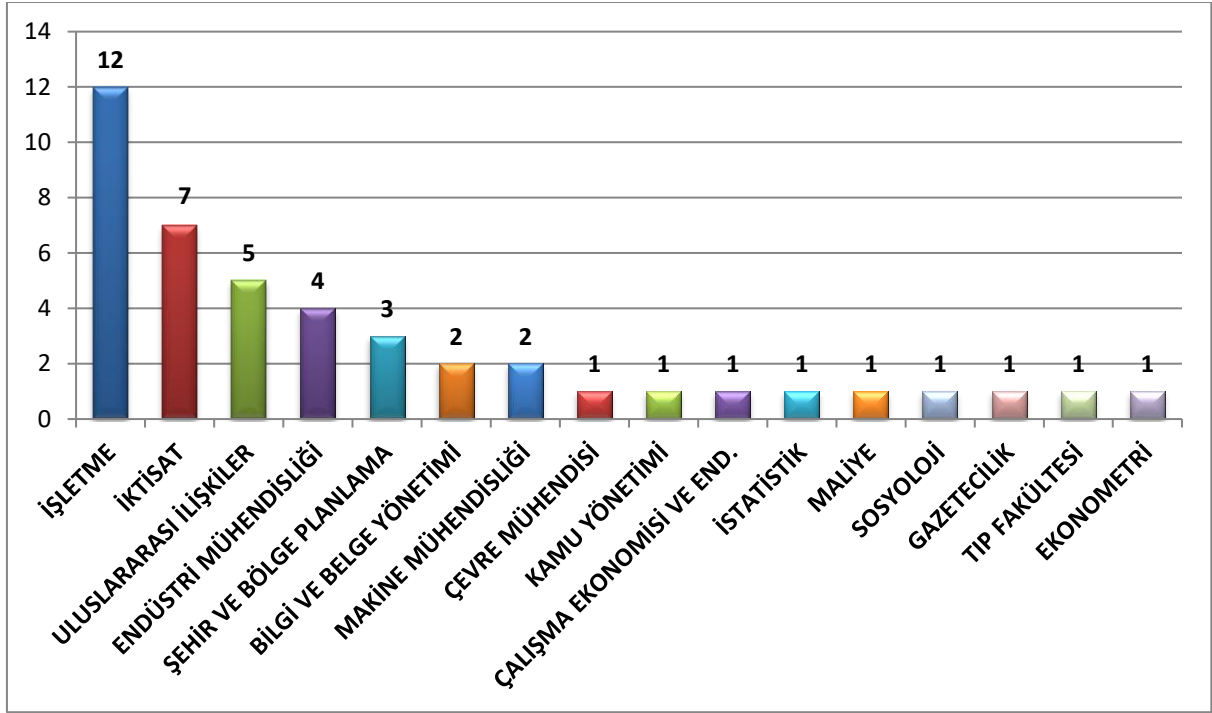
Ajansımızda 4 Doktora, 18 Yüksek Lisans, 22 Lisans ve 3 İlk ve Orta Öğretim seviyesinde eğitim durumuna sahip personel bulunmaktadır.



Grafik 6: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Eğitim Durumu

Personelin Lisans Alanları

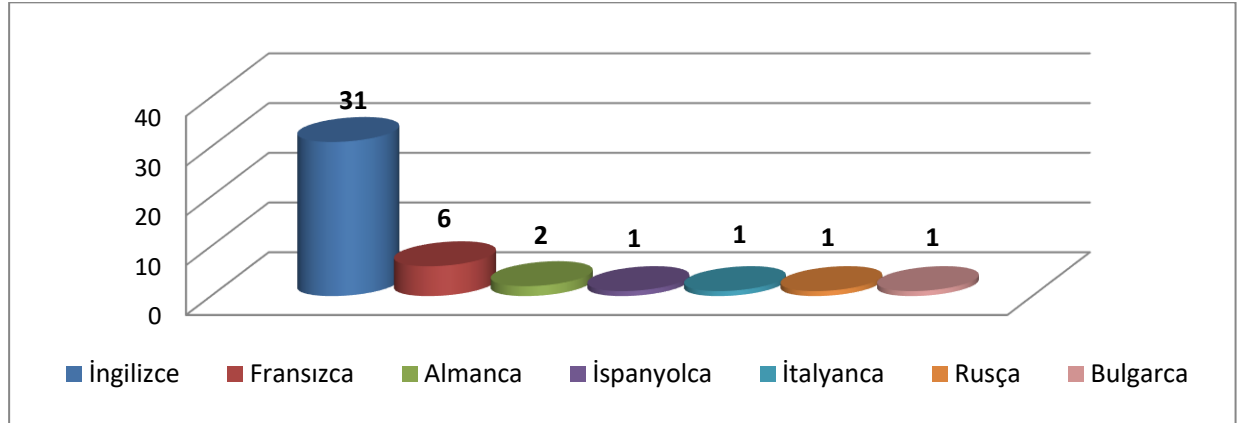
Ajansımızda 12 personel işletme, 7 personel iktisat, 5 personel uluslararası ilişkiler, 4 personel endüstri mühendisliği, 3 personel şehir ve bölge planlama, 2 personel bilgi ve belge yönetimi, 2 personel makina mühendisliği, ayrıca kamu yönetimi, çalışma ekonomisi, çevre mühendisliği, sosyoloji, istatistik, maliye, ekonometri, gazetecilik ve tıp fakültesi alanlarında lisans diplomasına sahip birer personel bulunmaktadır. Yardımcı hizmetler ile ilgili işlerde çalışan 3 personelin lisans öğrenimi bulunmamaktadır.



Grafik 7: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Lisans Alanları

Personelin Yabancı Dil Bilgisi

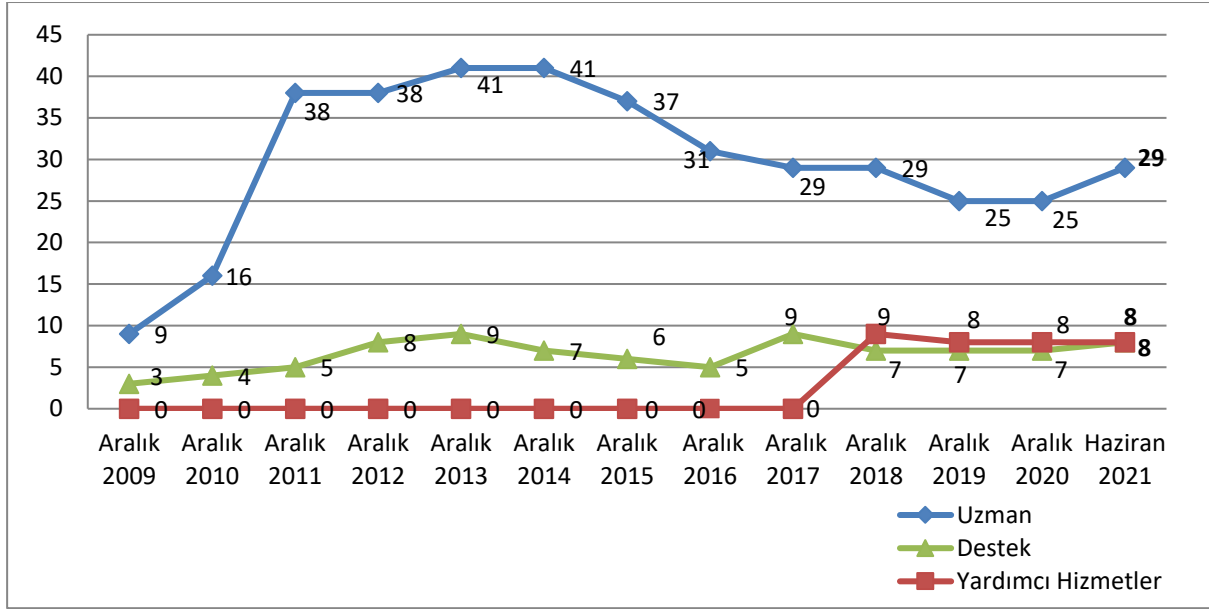
Ajansımızda 31 personel İngilizce, 6 personel Fransızca, 2 personel Almanca ve birer personel ise İspanyolca, İtalyanca, Rusça ve Bulgarca dillerini kullanım becerisine sahiptir.



Grafik 8: İstanbul Kalkınma Ajansı Personelinin Yabancı Dil Bilgisi

Personel Hareketlerine İlişkin Bilgiler

2009 yılı Aralık ayında 12 olan personel sayısı, 2010 yılı Aralık ayında 20, 2011 yılı Aralık ayında 43, 2012 yılı Aralık ayında 46, 2013 yılı Aralık ayında 50, 2014 Aralık ayında 48, 2015 Aralık ayında 43, 2016 Aralık ayında 36, 2017 Aralık ayında 38, 2018 Aralık ayında 45, 2019 Aralık ayında 40, 2020 Aralık ayında 40 ve 2021 Haziran ayında 45 kişi olarak gerçekleşmiştir.



Grafik 9: İstanbul Kalkınma Ajansı Personel Sayısındaki Değişim

9 Uzman Personel, 3 Destek Personeli, 1 İç Denetçi ve 1 Hukuk Müşaviri personel alımı için 25-29 Ocak 2021 tarihleri arasında sözlü yarışma sınavına katılan adaylar arasında başarılı olan 13 adaya sınav sonucu ve göreve başlama davet yazıları tebliğ edilmiş olup 30 Haziran 2021 tarihinde kadar 1 İç Denetçi, 5 Uzman Personel ve 1 Destek Personeli göreve başlamıştır.

Ajansımızın ihtiyaç duyduğu alanlarda istihdam edilmek üzere personel ihtiyaç talebimiz Cumhurbaşkanlığına sunulmak üzere Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir ve onayı halinde 2021 yılı içerisinde sözlü yarışma sınav ilanı düzenleyerek istihdam edilmesi planlanmaktadır.

Eğitimler

Ajans personelinin, görevlerinin gerektirdiği nitelik ve ihtiyaca uygun olarak, usul ve esasları Genel Sekreterlikçe teklif edilecek ve Yönetim Kurulunca karara bağlanacak bir program dâhilinde ihtiyaç duyulan alanlarda gelişimini sağlamak üzere yılda en az 10 gün süreyle hizmet içi eğitime tabi tutulması gereklidir.

Birimlerin görevleri doğrultusunda eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve yapılacak çalışmalarını gerçekleştirmek üzere kurulan Eğitim Komisyonu yıl içerisinde 2022 yılı eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve 2021 yılı eğitim planındaki eğitimlerin koordinasyonu ile ilgili çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Uzaktan Eğitim Kapısı, Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından, “Eğitim Her Yerde” sloganıyla tüm kamu kurum ve kuruluşlarının hizmetine sunulan çevrimiçi bir eğitim platformudur. Uzaktan Eğitim Kapısı, Dijital Türkiye çalışmaları kapsamında kamuda bürokrasinin azaltılması, insan kaynağının verimli kullanımı, kamu personelinin eğitim ve gelişim faaliyetlerinin kalitesinin artırılması ve kamu kaynaklarının etkin kullanılması amacıyla tamamen yerli ve milli bir yazılım kullanılarak tasarlanmıştır. Uzaktan eğitim kapısı portalı üzerinden kayıtlı tüm kullanıcıların erişebildiği online eğitim içeriklerine tüm personelin katılım sağlayabilmesi için gerekli çalışmalar yıl içerisinde gerçekleştirilecektir.

Performans Değerlendirme

Performans Değerlendirme Sistemi ile İstanbul Kalkınma Ajansında çalışan personelin iş performanslarının Ajans hedefleri doğrultusunda sürekli geliştirilmesini sağlayan bir yönetim süreci kurulmuştur. Sistemde çalışanların önceden saptanmış standartlarla karşılaştırma ve ölçüm yapma yoluyla iş performansları değerlendirilmekte; bireylerin çalışmaları, etkinlikleri, eksiklikleri ve yeterlilikleri bir bütün olarak, tüm yönleriyle gözden geçirilmektedir. Böylece çalışanların geçmişte gösterdikleri performans seviyelerinin belirlemesinin yanı sıra, geleceğe yönelik performanslarının yükseltilmesi de amaçlanmaktadır. Performans değerlendirme formlarındaki bilgiler; değerlendiren yönetici, değerlendirilen çalışan ve insan kaynakları arasında gizli olarak kaydedilmektedir.

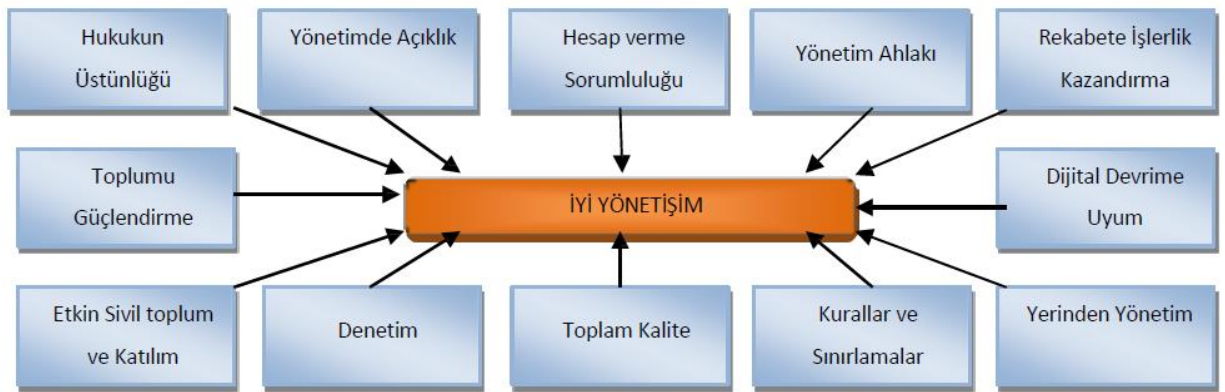
5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Raporları

Ajans tarafından sunulan hizmetler Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetimi Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Yatırım Destek Ofisi ve Destek Birimleri tarafından yerine getirilmektedir. Ajans, çalışma birimleri aracılığıyla ilgili mevzuatta belirtilen görevleri gerçekleştirmek için aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır:

- Kurumsal Koordinasyon ve İşbirliği
- Planlama ve Programlama
- Araştırma ve Strateji Geliştirme
- Program Yönetimi
- Tanıtım
- İzleme ve Değerlendirme
- Yatırım Destek

Ajansın sunduğu hizmetlerin anlatıldığı 2020 yılı faaliyet raporu 2021 yılı içerisinde yayımlanmıştır.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi



Şekil 2: İyi Yönetişim

Ajans yönetim anlayışında iyi yönetişimi temel alan bir yaklaşım sergilemektedir. Ajans iyi yönetişim kavramı içerisinde; temsilin, katılım ve denetimin, etkin bir sivil toplumun, hukukun

üstünlüğünün, yerinden yönetimin, yönetimde açıklık ve hesap verme sorumluluğunun, kalite ve ahlakın, kurallar ve sınırlamaların, rekabet ve piyasa ekonomisi ile uyumlu alternatif hizmet sunum yöntemlerinin ve yeni temel teknolojilerdeki gelişmelere uyumun mevcut olduğu bir çalışma ortamı yaratmayı ve faaliyetlerini bu şekilde organize etmeyi amaç edinmiştir.

Ajans, özet olarak katılımçılık, açıklık, şeffaflık, katılım, etkileşim ve hesap verme kültürünün hâkim olduğu yönetim anlayışı ışığında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Buradan yola çıkarak, Ajans;

- *Açıklık* kavramı ile halka daha açık bir şekilde çalışmayı, tüm faaliyetleri hakkında aktif bir şekilde bilgilendirme yapmayı ve halkın anlayabileceği yalın bir dil kullanmayı,
- *Katılım* kavramı ile karar verme süreçlerine tüm paydaşların aktif katılımını sağlamayı,
- *Hesap verebilirlik* kavramı ile işleyiş ve karar alma süreçlerindeki rollerin ve sorumlulukların açıkça tanımlı olmasını ve her birimin faaliyetleri konusunda sorumluluk üstlenmesini sağlamayı,
- *Etkinlik* kavramı ile kararların etkin ve zamanında, hedeflere dayalı olarak, geçmiş tecrübeler göz önünde bulundurularak ve gelecekteki etkileri hesaba katılarak alınmasını,
- *Tutarlılık* kavramı ile alınan kararlar ve yapılan hareketlerin birbirleriyle tutarlı ve kolay anlaşılır olmasını hedeflemektedir.

Mali Saydamlık

Mali saydamlık, Ajansın yapısının ve fonksiyonlarının, mali politika planlarının, hesaplarının ve mali hedeflerinin kamuoyuna açık olmasıdır. Toplumdan alınan kaynakların nasıl ve nereye kullanıldığının hesabının verilebilmesi, bütçenin devlet ile toplum arasında bir sosyal sözleşme olma niteliğinin en önemli unsurudur. Bu nedenle öncelikle toplumun bu konuda doğru bilgilendirilmesi gerekmektedir.

Mali yönetimin yapısı, fonksiyonları, plan ve hedefleri hakkında tam bir bilgi setinin kamuya sunulması ve sonuçta bu bilginin sistemli bir şekilde değerlendirilmesi ve denetlenmesiyle Ajansta etkinliğin artırılması mali saydamlığın temel ilkesi olmaktadır.

Mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılması gibi temel bütçesel sonuçların sağlanmasında mali saydamlık önemli bir araçtır. Bu doğrultuda, Ajansta yetki ve sorumlulukların iyi bir şekilde ayrıştırılması, muhasebe, raporlama ve kodlama yapısının yeterli düzeye getirilmesi ve standartların geliştirilmesi ile mali yönetim sisteminin etkin ve sorumlu bir şekilde çalışması planlanmaktadır. Bu anlamda, iç kontrol sisteminin sürekli olarak geliştirilip güncellenmesi yönündeki çalışmalar öncelikli hedeflerdendir.

Mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri kapsamında Ajans 2020 yılında yaptığı çalışmalara ilişkin faaliyet raporunu 2021 yılı ilk yarısında gelir-gider durumunu da gösterecek şekilde hazırlayarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile İçişleri Bakanlığına göndermiştir. İlgili faaliyet raporu Ajansın internet sitesi aracılığıyla kamuoyunun bilgisine de sunulmuştur. Ajansın internet sitesinde her çeyrek için gelir

ve gider bütçe gerçeklemeleri de yayımlanmaktadır.

İç Kontrol Sistemi

İç kontrol, kurumların ya da şirketlerin iç işleyişlerindeki aksaklıkların ve olası problemler ile ileride oluşabilecek risklerin önüne geçmek amaçlı belirli bir sistem içerisinde tanımlanmış kurallar ve düzenlemeler bütünüdür.

İç kontrol sistemiyle birlikte getirilen düzenlemelerle kurumların işleyişlerinde;

- Operasyonların etkinliği ve verimliliği
- Finansal ve operasyonel bilgilerin güvenilirliği ve bütünlüğü
- Faaliyetlerin yasa, düzenleme ve sözleşmelere uygunluğu
- Varlıkların korunması

amaçlanmaktadır. Böylece doğru işleyen bir iç kontrol sistemiyle birlikte kurum içerisinde işlerin yürütülmesi sırasında verimlilik ilkesinin esas alınması sağlanmaktadır. Bununla birlikte sistemin yeterliliği, faaliyetlerin kurumun plan, ilke ve prensipleriyle paralel yürütülmesi, çalışanların kuruma bağlılıklarının artırılması sağlanmaktadır. Bu yapıyla kurumların mevcut işlerinin verimli bir şekilde yapılmasının sağlanacağı gibi ileride oluşacak risklerin önüne geçilmesi de amaçlanmaktadır.

Kalkınma Ajanslarında "İç Kontrol Sistemi"nin geliştirilmesine ilişkin olarak 28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11. Maddesinde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

(1) İç kontrol sistemi, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir.

(2) İç kontrol sistemi, iç ve dış denetim raporları, öneriler, ihtiyaçlar ve şikâyetler çerçevesinde yılda en az bir defa Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilir ve Bakanlığa rapor hâlinde sunulur.

Aynı zamanda 03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin "Mali Yönetim Yeterliliği" başlıklı 4'üncü maddesi 5'inci fıkrası altında, Ajansların Mali Destek Programları yönetebilmeleri için gerekli bir önkoşul olan Mali Yönetim Yeterliliğinin kazanılması kriterleri arasında Ajansın "iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi" esas alınacaktır, denilmektedir.

Bununla birlikte 10 Aralık 2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun Beşinci Kısımında "iç kontrol sistemi" düzenlenmiştir. Bu kanunla birlikte kamu kurumlarında düzenlenmesi gereken iç kontrol sistemine ilişkin usul ve esaslarla birlikte bu kontrolün standartlarına ilişkin genel çerçeve de çizilmiştir.

5018 sayılı Kanunun 55'inci maddesinde iç kontrol;

"idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili,

ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır. Kanunun 56'ncı maddesinde iç kontrolün amaçları;

- Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini,
- Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini,
- Her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini,
- Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini,
- Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak olarak belirlenmiştir.

Kanunun 57'nci maddesinde ise kamu idarelerinin malî yönetim ve kontrol sistemlerinin harcama birimleri, muhasebe ve malî hizmetler ile ön malî kontrol ve iç denetimden oluştuğu belirtilmiş, yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için;

- Mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması,
 - Malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi,
 - Belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması,
 - Mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi,
 - Kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması,
- bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemlerin alınması öngörülmüştür.

Kanunun 11'inci maddesinde; üst yöneticilerin, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumlu oldukları ve bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirecekleri hükme bağlanmıştır.

Buna göre üst yöneticilere, iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesi, iç kontrol sisteminin bir gereği olarak yazılı prosedür ve talimatların oluşturulması gibi her türlü düzenlemelerin yapılması, harcama yetkililerine ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişini sağlama sorumluluğu verilmiş bulunmaktadır.

İstanbul Kalkınma Ajansının amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesi; varlık ve kaynaklarının korunması; çalışma birimlerine ilişkin kayıt ve işlemlerin doğru ve tam olarak yapılması amacıyla Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 11. maddesi hükümlerine istinaden Ajans bünyesinde İç Kontrol Grubunun oluşturulmasına ilişkin Ajans İç Denetçisinin danışmanlığında tanzim etmiş olduğu "İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu Çalışma Yönergesi" Ajans Yönetim Kurulunca 11 Kasım 2011 günü yapılan 22 sayılı toplantıda uygun bulunarak Ajans dâhilinde çalışmalara başlanmasına karar verilmiştir.

2021 yılının ilk yarısında iç kontrol sisteminin geliştirilmesine yönelik faaliyetlere devam edilmiştir. 19 Ocak 2021 ve 14 Nisan 2021 tarihlerinde, Ajans Genel Sekreteri başkanlığında, 2021 yılı olağan İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu toplantıları gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantılarda, Ajans birimleri tarafından önerilen operasyonel risklerin değerlendirilmesi ve bu risklerden uygun bulunanların birimlerin risk kütüğüne eklenmesi, İstanbul Kalkınma Ajansı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planına ilişkin revizyon önerilerinin ve yapılan güncellemelerin değerlendirilmesi yapılmıştır. Ajans genelinde hassas görevler ve buna ilişkin prosedüre dair Ajans birimleri tarafından iletilen hassas görevler, bu görevlere ilişkin riskler ve risklere karşı alınabilecek önlem önerileri değerlendirilmiştir. Görüş ve öneriler kapsamında takip eden dönemler için İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubunun çalışmaları planlanmıştır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

- ✓ İstanbul'un bölgesel kalkınmasını ekonomik, sosyal ve mekânsal boyutları ile bütünsellik içerisinde ele alan stratejilerin geliştirilmesi ve koordineli olarak yönetilmesi
- ✓ Küresel ekonomide söz sahibi olan, yüksek katma değer üreten yenilikçi ve yaratıcı bir bölgesel ekonomik yapının geliştirilmesi
- ✓ Adil paylaşılan, kapsayıcı ve öğrenen bir toplum için eğitim ve sağlık hizmetlerinin, sosyal bütünleşmenin, kurumsal kapasitenin, güven ve aidiyetin geliştirilmesi
- ✓ Keyifle yaşanan, sürdürülebilir ve özgün mekânlar sağlamaya yönelik bir mekânsal gelişimin hayata geçirilmesi
- ✓ Bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir, etkili ve verimli şekilde kullanılarak yaşam kalitesinin artırılması
- ✓ Kültürel mirasın ve belleğin geliştirilmesi, kaliteli ve sürdürülebilir bir çevre için doğal ve kültürel varlıkların korunması
- ✓ Uluslararası düzeyde kentsel-bölgesel rekabet gücü için kalkınma alanındaki temel aktörlerin ortaklığının ve işbirliğinin sağlanması
- ✓ Büyük ölçekli doğrudan yabancı yatırımların bölgeye çekilmesi ve takip edilmesi

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

- ✓ Tüm paydaşlarla beraber ortaya konulan İstanbul Bölge Planının uygulanmasına yönelik politika ve stratejilerin desteklenmesi önceliklidir.
- ✓ Ajansın çalışmalarında toplumsal mutabakat sağlamaya yönelik olarak katılımçılık, paylaşım, hesap verebilirlik, şeffaflık ve en yüksek kamu faydası sağlamaya yönelik uygulamalar esastır.

- ✓ Kalkınma ile ilgili konularda bütüncül ve sürdürülebilir bir yaklaşım esastır.
- ✓ Doğal ve kültürel varlıkların korunması ve sürdürülebilirliği esastır.

C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri

Ajansın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır.

- ✓ Katılımcılık
- ✓ Verimlilik
- ✓ Şeffaflık
- ✓ Yenilikçilik
- ✓ Sürdürülebilirlik
- ✓ Hesap verebilirlik
- ✓ Tarafsızlık
- ✓ Bilimsellik
- ✓ Güvenilirlik
- ✓ Etkinlik, erişebilirlik
- ✓ Bütüncül yaklaşım
- ✓ Çözüm odaklılık
- ✓ Toplumsal sorumluluk
- ✓ Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

2021 yılı (1 Ocak 2021 – 30 Haziran 2021 arası döneme ilişkin) Ajans Bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıdaki başlıklarda sunulmaktadır. Ajansımız 7.10.2020 tarihi itibarıyla Tek Hazine Kurumlar Hesabı sistemine dahil edilmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın 2021 yılı bütçesine 2020 yılından 661.000.230,48 TL nakit devri gerçekleşmiştir.

2021 yılı Ocak-Haziran Döneminde ilçe belediyelerinden 14.852.011,23 TL, sanayi ve ticaret odalarından 5.830.720,98 TL pay aktarılmıştır. Geçmiş dönem alacaklarından 10.382.417,86 TL tahsil edilmiştir ve buna ilave olarak 5.505.119,66 TL tahakkuk eden faiz gelirleri ve diğer faaliyet gelirleri ile birlikte 2021 yılı Ocak-Haziran Döneminde gerçekleşen gelirler toplamı 37.887.733,99 TL olmuştur.

Tablo 2: 2021 Yılı Ocak – Haziran Dönemi Bütçe Gelirleri

GERÇEKLEŞEN GELİRLER	01.01.2021 - 30.06.2021
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAY	0,00 TL
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAY	14.852.011,23 TL
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	5.830.720,98 TL
FAALİYET GELİRLERİ	6.822.583,92 TL
GEÇMİŞ DÖNEM TAHSİLATLARI	10.382.417,86 TL
TOPLAM	37.887.733,99 TL

2021 yılı Ocak-Haziran Dönemi toplam bütçe gideri 23.632.632,62 TL'dir. Bu tutardan 5.791.264,49 TL personel giderleri, 1.972.302,61 TL mal ve hizmet alım giderleri, 2.537,50 TL izleme

değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri, 336.656,13 TL plan, program ve proje hizmetleri, 64.111,71 TL tanıtım ve eğitim hizmetleri ile 15.465.760,18 TL proje ve faaliyet destekleme hizmetleri için harcanmıştır.

Tablo 3: 2021 Yılı Ocak - Haziran Dönemi Bütçe Giderleri

GERÇEKLEŞEN GİDERLER				01.01.2021-30.06.2021
HARCAMA KALEMLERİ				
01			GENEL HİZMETLER	8.166.872,44 TL
	01		GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	7.763.567,10 TL
		01	PERSONEL GİDERLERİ	5.791.264,49 TL
		02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.972.302,61 TL
	02		İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	2.537,50 TL
	03		PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	336.656,13 TL
	04		ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	0,00 TL
	05		TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	64.111,71 TL
02			PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	15.465.760,18 TL
	01		PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	15.465.760,18 TL
TOPLAM				23.632.632,62 TL

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Temel mali tablolar yıl sonunda hazırlanmaktadır. Ara mali dönem için temel mali tablolar hazırlanmadığından dolayı açıklama bulunmamaktadır.

3. Mali Denetim Sonuçları

4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 207'inci maddesinde ajanslarda iç ve dış denetim yapılması gerektiği belirtilmiştir. Devamında ise "iç denetimde; ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansı Yönetim Kurulu Başkanı veya Genel Sekreter ile bir İç Denetçi tarafından denetlenir. İç denetim raporları Yönetim Kuruluna ve Kalkınma Kuruluna sunulur" denmektedir.

Mevzuat uyarınca dış denetimde; İçişleri Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca müştereken belirlenecek usul ve esaslara göre ajansın her türlü hesap ve işlemleri, Yönetim Kurulu tarafından her yıl en geç Mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına inceletilir. Bağımsız dış denetim kuruluşları, hazırladıkları raporu eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunar.

İstanbul Kalkınma Ajansı, 03 Ağustos 2009 tarihli 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği" uyarınca, 2021 yılı Mart ayı içerisinde, 01 Ocak – 31 Aralık 2020 hesap dönemi ve aynı tarihte sona eren dönem için hazırlanmış mali tablolarına ilişkin bağımsız dış denetimden geçmiştir. Bağımsız dış denetim, Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

İstanbul Kalkınma Ajansının 2020 yılı hesapları; 2021 Yılı ilk çeyreği içerisinde T.C. Sayıştay Başkanlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı müfettişleri tarafından denetlenmiştir.

B. Performans Bilgileri

1. Girişimci İstanbul Sonuç Odaklı Programı

1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Girişimci İstanbul
SOP Referans No	TR10/21/SOP/GİRİŞİM
Rapor Dönemi	1 Ocak 2021 – 30 Haziran 2021
SOP Bütçesi	419.595.043 TL
SOP Süresi	2021/1-2025/4
SOP Özeti	Genel Amaç: İstanbul'un, teknoloji, yenilik ve yaratıcılık odaklı girişimciler için uluslararası bir merkez olarak küresel ekonomide söz sahibi olabilmesi için girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi Özel Amaç: İstanbul'un, bölgesinde lider, dünya çapında ise ilk otuz girişimcilik merkezinden biri olması

1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanın da Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
İstanbul Girişimcilik Ekosistem Stratejisi ve Yol Haritası			Devam Ediyor			İstanbul Uluslararası Girişimcilik Programı Eylem Planı hazırlık çalışmaları; araştırma, veri analizi ve paydaş çalışmaları ile yürütülmüştür.	Plana son hali verilerek tamamlanacaktır.
Küresel Girişimcilik Endekslerine ve Veri-Analiz Platformlarına Üyelik ve Veri Temini			Devam Ediyor			Üye olunan Startup Genome ve Startup Blink platformlarının raporlarında İstanbul'un yer alması için gerekli görüşmeler yapılmış ve veri temini sağlanmıştır.	Var olan platformlar ile işbirliği ve veri temini faaliyetleri ile yeni platformlara üyelik ve katılım çalışmaları devam edecektir.

İşbirliği ve Koordinasyon							
İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri			Devam Ediyor			Toplantılar, ikili görüşme ve çalıştaylar vasıtasıyla bölgesel ve merkezi düzeyde işbirlikleri yürütülmüş; üye olunan uluslararası platformların aylık toplantı, ikili görüşme, sunum, tanıtım gibi çok yönlü etkinliklerine katılım sağlanarak uluslararası işbirlikleri güçlendirilmiştir.	Ekosistem aktörleri ile farklı konu ve mecralarda işbirliği ve etkileşim çalışmaları devam edecektir.
Girişimci-Yatırımcı-Sanayici Buluşturma Mekanizması				Başla madı			Yılın ikinci yarısında organize edilmesi planlanmaktadır.
Kapasite Geliştirme							
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Ajans Destekleri							
2018 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı						Program devam etmekte olup projelerin nihai ödemeleri yapılmaktadır.	Nihai ödemelerin tamamlanıp programın kapatılması planlanmaktadır.
2021 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı			Devam Ediyor			Program ilan edilip başvurular alınmış ve değerlendirme süreci başlamıştır.	Değerlendirme süreçleri tamamlanarak başarılı projeler ile sözleşme imzalanacaktır.
2019 Yılı Fizibilite Desteği			Devam Ediyor			Program devam etmekte olup projelerin nihai ödemeleri yapılmaktadır.	Nihai ödemelerin tamamlanıp programın kapatılması planlanmaktadır.
2021 Yılı Fizibilite Desteği			Devam Ediyor			Program ilan edilmiş olup sene boyunca başvurular alınmaktadır.	Başvuru ve değerlendirme süreci devam edecektir.
Güdümlü Projeler			Devam ediyor			Güdümlü projeler geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.	Güdümlü Proje Desteğine yönelik çalışmalar devam edecektir.

Bölgesel Girişim Sermayesi Fonu Kurulması			Devam ediyor			Program ilan edilip başvurular alınmış ve değerlendirme süreci başlamıştır.	Değerlendirme süreçleri tamamlanarak başarılı projeler ile sözleşme imzalanacaktır.
Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Entegrasyon için Girişimcilik Kapasitelerinin İyileştirilmesi (ENHANCER) Projesi			Devam ediyor			Projenin uygulamada olan hibe bileşenine dair yapılan bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır.	Projenin yürütülmekte olan bileşenlerine dair katkı sunulmaya devam edilecektir.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
İzleme ve Değerlendirme							

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	İstanbul'un küresel girişimcilik sıralamasındaki konumu	Sıra	56	30	56 (Start up Genome Endeksi) 69 (Start up Blink Endeksi)	1	2023
2	Yurtdışından İstanbul'a gelerek girişim kuran yeni firma sayısı	Adet	0	10	1	1	2023

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Geliştirilen ekosistem stratejisi ve yol haritası, program ve politika önerileri çalışması	2.1	Adet	1	-	2021
Girişimcilik ekosistemi aktörleri arasında gerçekleştirilen işbirliği ve koordinasyon toplantısı sayısı	2.4 2.5	Adet	45	10	2023
Yeni kurulan kuluçka merkezi sayısı	2.16 2.17 2.18	Adet	8	-	2023
Kapasitesi artırılan kuluçka merkezi sayısı	2.16 2.17 2.18	Adet	5	-	2023
Tematik kuluçka merkezi sayısı	2.16 2.17 2.18	Adet	3	-	2023
Uygulanan hızlandırma programı sayısı	2.16 2.17 2.18	Adet	5	-	2023
PTÇ ile desteklenen proje sayısı	2.16 2.17 2.18	Adet	40	-	2023
Program kapsamında GPD ile desteklenen proje sayısı	2.22	Adet	3	-	2023

1.4. Kilometre Taşları

	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	2021 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı	2.16	2021/1	2021/1-2021/2 İlan ve proje başvurularının teslim alınması gerçekleşmiştir. 2021/3 ve 2021/4'de proje değerlendirme ve sözleşme süreçleri devam edecektir.
2	İstanbul Girişimcilik Ekosistem Stratejisi ve Yol Haritası	2.1	2021/1	Taslak çalışma hazırlanmış olup Bakanlık görüşleri doğrultusunda 2021/3 veya 2021/4 döneminde tamamlanacaktır.

1.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	İstanbul'un küresel girişimcilik endekslerinde yer alması için gerekli ve güncel veriler ilgili platformlara sağlanmış olmakla beraber; bölge ekosistemi küresel alanda görünürlüğünün düşük olması, uluslararası tanıtım ve markalaşma stratejisindeki eksiklikler ve endeks sıralamalarında daha üst sıralara ilerleyebilmesi için gerekli olan veri temini, analiz ve raporlama kapasitesinin henüz beklenen düzeyde olmaması gibi nedenler ile sıralamalarda hak ettiği seviyeye ulaşabilmiş değildir.
Çıktı Göstergeleri	İşbirliği ve koordinasyon faaliyetlerinde yapılması öngörülen toplantılar salgın dönemi nedeni ile online mecralarda ve dolayısıyla sınırlı düzeyde devam etmekte olup salgın sonrası dönemde etkinlik, görüşme, toplantı vb. etkileşim gerektiren faaliyetlerin artarak devam etmesi beklenmektedir. Bazı çıktılarının gerçekleşmesi için tamamlanması gereken faaliyetler henüz bitmemiştir. (Örneğin PTÇ ile desteklenen proje sayısı çıktısı için Mali Destek Programı bileşeninin tamamlanması gerekmektedir)
İş Takvimi	COVID-19 şartları gereği fiziki olarak yürütülmesi gereken bazı faaliyetler gerçekleştirilememiş olup hayatın normalleşmesiyle paralel olarak uygulanacaktır.
Eşik Noktaları	Ekosistem stratejisi yol haritasının katılımcı bir anlayış ile hazırlanması gerekliliği sonucu yapılan paydaş görüşmeleri, çalıştaylar ve raporlamaların tamamlanmasının beklenmesi; ayrıca gerekli analiz, araştırma ve veri güncellemeleri ile 2021'in ilk yarısında belirli bir seviyeye ulaşmış olup yıl içerisinde nihai halinin verilmesi planlanmaktadır.
Harcama Takvimi	-

1.6. İyileştirme Önerileri

	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Girişimcilik ekosistemi paydaşları arasında (bazı durumlarda) yaşanan iletişim ve koordinasyon eksikliği bazı faaliyetlerin yürütülme süreçlerini kısmen geciktirmektedir.	Paydaşların katılımcı bir anlayış çerçevesinde faaliyetlerde etkin bir rol oynamalarının sağlanması, faaliyet kapsamında paydaşlar arasında etkin rol ve görev dağılımı yapılması ve yürütülen faaliyetler ile ilgili paydaşlara düzenli bilgilendirme ve veri akışının sağlanması yoluyla SOP'un ve bileşenlerinin üst düzey bir sahiplenme ile hayata geçirilmesinin sağlanması	İletişim
2	-	-	Kapsam
3	MDP süreçlerinin gecikmesi sonuç ve çıktı göstergelerinin gerçekleşmesini olumsuz etkilemektedir.	Daha etkin bir merkez-yerel koordinasyonun sağlanması	Performans
4	Bazı bileşenlerin başlaması diğer bileşenlerin bitmesine bağlı olduğu için belirleyici olan ana bileşenin zaman planlamasındaki kaymalar diğer bileşenlere de olumsuz yansımaktadır.	Takip eden faaliyetlerin başlamasını sağlayacak olan ana faaliyetin planlanan tamamlanma dönemini aşmaması ya da iş takviminin bu minvalde dönemsel revizyonlara tabi tutulması	Takvim

5	-	-	Mali
6	Girişimcilik paydaşlar arası etkileşimin zayıf kaldığı noktalarda ekosistemi büyütecek ve etkinleştirecek somut iş birliklerinin hayata geçirilmesi zorlaşmaktadır.	Ortaklıkları zorunlu kılan veya işbirliği yüksek projelere daha yüksek puanlama yaparak teşvik eden destek programı tasarımı yapılması	İşbirliği
7	Yeterli personel sayısına ulaşmadan bazı bileşenlerin başlatılmaması gereklidir.	Personel alım süreçlerinin hızlandırılması	Risk

2. Yenilikçi İstanbul Sonuç Odaklı Programı

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Yenilikçi İstanbul
SOP Referans No	TR10/21/SOP/YENİST
Rapor Dönemi	1 Ocak 2021 – 30 Haziran 2021
SOP Bütçesi	482.262.821 TL
SOP Süresi	2021/1 - 2025/4
SOP Özeti	<p>Genel Amaç: İstanbul ekonomisinin yenilik temelli yapısal dönüşümünün sağlanması</p> <p>Özel Amaç 1: Yenilik ve dijital dönüşüm farkındalığı ve kapasitesin artırılması</p> <p>Özel Amaç 2: Teknoloji transfer ofisleri, teknoloji geliştirme bölgeleri vb. yenilik arayüz yapılarının kurumsal kapasitelerinin artırılması</p>

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme / Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Dijital Dönüşüm Teknolojilerine Yönelik Bölgesel Araştırma Raporları Hazırlanması			Devam ediyor			Bölgesel araştırma raporu hazırlanacak dijital dönüşüm teknolojileri belirlendi.	İçerik ve kapsama yönelik çalışma yapılması ve ardından raporun hazırlanması planlanmaktadır.

İşbirliği ve Koordinasyon

Dijital Dönüşüm Ofislerinin/Merkezlerinin Kurulmasına Yönelik Koordinasyon Çalışmaları			Devam ediyor			Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı ile işletmelerin dijital dönüşüm süreçlerinde danışmanlık hizmetleri verecek merkezlerin kurulmasına yönelik destek verilmesi planlanmış olup, bölgedeki paydaşlar ile GÜdümlü Proje geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.	Bölgesel ihtiyaçlar doğrultusunda da proje geliştirme çalışmaları devam edecektir.
Dijital Dönüşüm Teknolojilerine Yönelik Mevcut Araştırma Altyapılarının Dönüştürülmesi veya Yenilerinin Kurulmasına Yönelik Koordinasyon Çalışmaları			Devam ediyor			Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı ile dijital dönüşüm teknolojilerine yönelik işletmelerin kapasitesinin artırılmasını hedefleyen merkezlerin kurulmasına yönelik destek verilmesi planlanmış olup, bölgedeki paydaşlar ile GÜdümlü Proje geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.	Bölgesel ihtiyaçlar doğrultusunda da proje geliştirme çalışmaları devam edecektir.
						Dijital dönüşüm teknolojileri ile değişen ve dönüşen mesleklerin istihdama etkisinin azaltılması, ihtiyaç duyulan	

Beceri Farklılıklarının Kapatılması Hızlandırma Programı			Devam ediyor			İşgücü alanlarının belirlenmesi ve mevcut işgücünün dönüştürülmesi amacıyla hızlandırma programı İSTKA koordinatörlüğünde başlatılmıştır.	Program kapsamında mevcut durum analizi çalışmaları gerçekleştirilecektir.
OSB'lerde ve TGB'lerde Yenilikçilik Merkezi Kurulmasına Yönelik İşbirliği ve Koordinasyon Çalışmaları			Devam ediyor			Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı ile OSB ve TGB'lerde yenilikçilik merkezi kurulmasına yönelik destek verilmesi planlanmıştır.	Bölgesel ihtiyaçlar doğrultusunda da proje geliştirme çalışmaları devam edecektir.
Alüminyum Sanayiinin Dijital Dönüşümüne Yönelik Araştırma Merkezi Projesi			Devam ediyor			Proje başvuru sahibi Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi, projede yer alan teknik destek ve makina-ekipman alımı ihale hazırlık çalışmalarını yürütmektedir.	Teknik Destek hizmet alımı ve Makina-Ekipman mal alımı ihale süreçlerinin 2021 yılının ikinci yarısında da devam etmesi öngörülmektedir.
Doğrudan Dijital Üretim Platformu Projesi (DIMAP: Direct Manufacturing Platform)			Devam ediyor			Proje başvuru sahibi Sabancı Üniversitesi, projede yer alan teknik destek ve makina-ekipman alımı ihale hazırlık çalışmalarını yürütmektedir.	Teknik destek ve makine-ekipman alımı ihale süreçlerinin 2021 yılının ikinci yarısında da devam etmesi öngörülmektedir.

Teknoloji Geliştirme ve Transferi Platformu			Devam ediyor			28 Ocak 2021 tarihinde bölgemizde yer alan Teknoloji Transfer Ofisleri ile Ajansımız mali destek programları hakkında istişare toplantısı düzenlenmiştir.	TTO ve TGB'lerin kurumsal kapasitesinin artırılması hedefleyen program ve projeler geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam edecektir.
TTO ve TGB'lerin yenilik ekosisteminin aktörleri ile işbirliklerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler			Devam ediyor			Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı ile TTO ve TGB'lerin bölgemizde yer alan diğer aktörler ile işbirliği halinde proje geliştirmesine yönelik destek verilmesi planlanmıştır.	Bölgesel ihtiyaçlar doğrultusunda da proje geliştirme çalışmaları devam edecektir.
Sertifikalı TTO Uzmanı Yetiştirilmesi İçin Eğitim ve Sınav Merkezi Kurulmasına Yönelik Koordinasyon Çalışmaları			Devam ediyor			Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı ile TTO uzmanı yetiştirilmesi ve mevcut işgücünün niteliğinin artırılmasına yönelik destek verilmesi planlanmıştır.	Bölgesel ihtiyaçlar doğrultusunda da proje geliştirme çalışmaları devam edecektir.
Kapasite Geliştirme							
Kaynak Verimliliği Konusunda Kapasite Artırma Faaliyetleri			Devam ediyor			İşletmelere enerji verimliliği eğitimleri verilmiştir. İşletmelerde enerji, hammadde ve su tüketiminde verimliliğin artırılmasına yönelik danışmanlık	Temiz Üretim Programı kapsamında danışmanlık hizmetleri

						hizmeti verilmesi amacıyla Temiz Üretim Programı tasarlanmış ve uygulanmıştır. Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı ile işletmelerde kaynak verimliliğinin sağlanmasına yönelik mali destek sağlanmıştır.	verilmesine yönelik çalışmalar devam edecektir.
Teknoloji Transfer Ofisleri ve Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin Kurumsal Kapasitesinin Artırılması				Başlamadı		Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı ile TTO ve TGB'lerin kurumsal kapasitelerinin artırılmasına yönelik destek verilmesi planlanmıştır.	
İşletmelere Yönelik Yönetim Danışmanlığı Alanında Danışmanlık Programı Tasarımı			Devam ediyor			İşletmelerde enerji, hammadde ve su tüketiminde verimliliğin artırılmasına yönelik danışmanlık hizmeti verilmesi amacıyla Temiz Üretim Programı uygulanmış, işletmelerde dijital dönüşüm danışmanlığı verilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.	Temiz Üretim Programı başvuru ve uygulama süreçleri devam edecektir.

İşletmelerin Ulusal ve Uluslararası Fonlara Erişiminin Artırılması İçin Eğitimler Düzenlenmesi			Devam ediyor			Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı ile işletmelerin fon kaynaklarına erişiminin artırılmasına için mekanizmalar kurulmasına yönelik mali destek sağlanmıştır.	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Ajans Destekleri							
2018 Yılı Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul Mali Destek Programı	Zamanında tamamlandı						
2021 Yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı			Devam ediyor			Program ilan edilip başvurular alınmış ve değerlendirme süreci başlamıştır.	Değerlendirme süreçleri tamamlanarak başarılı projeler ile sözleşme imzalanacaktır.
2019 Yılı Fizibilite Desteği	Zamanında tamamlandı						
2021 Yılı Fizibilite Desteği			Devam ediyor			Program ilan edilmiş olup sene boyunca başvurular alınmaktadır.	Başvuru ve değerlendirme süreci devam edecektir.
Güdümlü Projeler			Devam ediyor			Güdümlü projeler geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.	Güdümlü Proje Desteğine yönelik çalışmalar devam edecektir.
Türkiye Açık Kaynak Platformu Projesi			Devam ediyor			Proje faaliyetleri devam etmektedir.	Proje faaliyetleri devam edecektir.
Diğer Proje ve Faaliyetler							

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Dijital dönüşüm sürecini tamamlayan işletme sayısı	Adet	-	250	-	1	2025
2	OSB ve TGB Yenilikçilik Merkezlerinin kapasite artışı sağladığı işletme sayısı	Adet	-	1000	-	1, 2	2025
3	Yönetim danışmanlığı hizmetlerinden kapasite artışı sağlayan işletme sayısı	Adet	-	200	-	1	2023
4	Dijital dönüşüm teknolojileri kapsamında ticarileştirilen ürün sayısı	Adet	-	10	-	1	2025
5	Dijital dönüşüm teknolojileri alanında yayımlanan bilimsel araştırma sayısı	Adet	-	100	-	1	2025
6	TGB performans endeksine göre ilk 10'da yer alan TGB sayısı	Adet	-	5	-	2	2025
7	RTTP veya dengi sertifika alan TTO uzmanı sayısı	Kişi	-	50	-	2	2025

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölgesel Teknoloji Araştırma Raporları	3.1	Adet	5	-	2023
Teknoloji Geliştirme ve Transferi Platformu toplantı sayısı	3.8	Adet	1	1	-
Dijital dönüşüm teknolojileri alanında kurulan merkez sayısı	3.2,3.3, 3.4, 3.6, 3.7, 3.15, 3.16, 3.17, 3.23	Adet	50	35	2025
Dijital Dönüşüm Merkezi Sayısı	3.2, 3.3, 3.4, 3.15, 3.16, 3.17, 3.23	Adet	10	3	2025
Dijital dönüşüm danışmanlığı alan işletme sayısı	3.2, 3.6, 3.7, 3.15, 3.16, 3.17, 3.18, 3.23	Adet	1000	299	2025

Dijital dönüşüm alanında yetiştirilen nitelikli işgücü sayısı	3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6, 3.7, 3.15, 3.16, 3.17, 3.23, 3.25	Kişi	2000	-	2025
OSB ve TGB'lerde kurulan yenilikçilik merkezi sayısı	3.5, 3.9, 3.15, 3.16, 3.17, 3.23	Adet	8	2	2025
Uygulanan yönetim danışmanlığı programı	3.13, 3.15, 3.16, 3.17, 3.18, 3.23	Adet	3	1	2023
Ulusal ve uluslararası fonlara yönelik eğitim	3.12, 3.14	Adet	20	2	2025
Türkiye Açık Kaynak Platformu kurulması	3.24	Adet	1	1	-
Geliştirilen açık kaynak yazılım sayısı	3.24	Adet	3	-	2024
TTO Uzmanı eğitim ve sınav merkezi	3.10, 3.15, 3.16, 3.17, 3.23	Adet	1	-	2025
Kaynak Verimliliği alanında gerçekleştirilen eğitimlerden faydalanan işletme sayısı	3.11, 3.15, 3.16, 3.17, 3.23	Adet	1000	551	2022
Kaynak Verimliliği alanında gerçekleştirilen danışmanlık programlarından faydalanan işletme sayısı	3.11, 3.15, 3.16, 3.17, 3.23	Adet	50	3	2022

2.4. Kilometre Taşları

	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	İşletmelere Yönelik Yönetim Danışmanlığı Alanlarında Danışmanlık Programı	3.13	2021/1	2021/1
2	2021 Yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı	3.16	2021/1	2021/1
3	Teknoloji Geliştirme ve Transferi Platformu	3.8	2021/1	2021/1
4	2021 yılı Fizibilite Desteği Programı	3.20	2021/1	2021/1

2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	2021 yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı kapsamında destek alacak projeler ile hedeflenen verilere ulaşılması planlanmaktadır.
Çıktı Göstergeleri	2021 yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı kapsamında destek alacak projeler ile hedeflenen verilere ulaşılması planlanmaktadır.
İş Takvimi	Pandemi ve personel sayısındaki yetersizlik nedeniyle bazı faaliyetlerde gecikmeler yaşanmaktadır.
Eşik Noktaları	-
Harcama Takvimi	-

2.6. İyileştirme Önerileri

	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	-	-	İletişim
2	-	-	Kapsam
3	MDP süreçlerinin gecikmesi sonuç ve çıktı göstergelerinin gerçekleşmesini olumsuz etkilemektedir.	Daha etkin bir merkez-yerel koordinasyonun sağlanması	Performans
4	-	-	Takvim
5	-	-	Mali
6	İşletmelerin yönetim danışmanlığı programlarına ilgi göstermemesi	Yönetim danışmanlığı hakkında farkındalık oluşturulması Yönetim danışmanlığı programlarının tanıtımının daha proaktif yapılması	İşbirliği
7	Yeterli personel sayısına ulaşmadan bazı bileşenlerin başlatılmaması gereklidir.	Personel alım süreçlerinin hızlandırılması	Risk

3. Yararlı Endüstriler Sonuç Odaklı Programı

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Yararlı Endüstriler
SOP Referans No	TR10/21/SOP/YAREND
Rapor Dönemi	1 Ocak 2021 – 30 Haziran 2021
SOP Bütçesi	183.561.000 TL
SOP Süresi	2021/1-2025/4
SOP Özeti	Genel Amaç: Yararlı endüstrilerin İstanbul ekonomisindeki ağırlığının artırılması Özel Amaç 1: İstanbul'da üretilen ürün ve hizmetlerde tasarımla katma değer artırılması ve yararlı endüstriler ekosisteminin güçlendirilmesi.

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanın da Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Yararlı Ekonomi Verilerinin Kapsam ve				Başlamadı	Bakanlıkla ortak yürütülecek Avrupa Birliği		

Kalitesinin Geliştirilmesi					projesine entegre edilmiştir.		
İşbirliği ve Koordinasyon							
İstanbul Creative Network			Devam ediyor			Ağ haritası yapısı netleştirilmiş ve temel veriler derlenmiştir.	Ağ haritası ve sitesi canlıya alınacaktır. Veri girişlerine devam edilecektir.
İSTKA Yaratıcı Endüstriler (İYE) Platform Yapılarının Oluşturulması			Devam ediyor			Yaratıcı endüstriler çalıştay ve yaratıcı endüstriler destekleri toplantıları kapsamında 2 platform yapısı oluşturulmuştur.	İstanbul Yaratıcılık Ağı, İşletmelerde Tasarım Kültürünün Geliştirilmesi ve Bakanlık ortaklığındaki AB projesi kapsamında 3 platform yapısı oluşturulacaktır.
Kapasite Geliştirme							
Yurt Dışı İşbirlikleri Geliştirme	Zamanın da tamamlandı.						
İYE Tasarım Destekleri Toplantıları	Zamanın da tamamlandı.						
İşletmelerde Tasarım Kültürünün Geliştirilmesi			Devam ediyor			İşbirliği yapılacak aktörlerle proje konsepti geliştirilmiştir.	Özgün modelin geliştirilmesi tamamlanacaktır.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Ajans Destekleri							
2021 Yılı Yaratıcı Endüstriler Mali Destek Programı			Devam ediyor			Program ilan edilip başvurular alınmış ve değerlendirme süreci başlamıştır.	Değerlendirme süreçleri tamamlanarak başarılı projeler ile sözleşme imzalanacaktır.
İSTKA - AHRC Yaratıcı Endüstriler Ortak Mali Destek Programı				Başlamadı	Birleşik Krallık hükümetinin COVID dolayısıyla yeni program bütçelerini askıya almasından ötürü gerçekleştirilememiştir.		

2021 Yılı Fizibilite Desteği			Devam ediyor			Program ilan edilmiş olup sene boyunca başvurular alınmaktadır.	Başvuru ve değerlendirme süreci devam edecektir.
Şile Bezi Kırsal Kadın Kooperatifi Projesi (SOGEP)			Devam ediyor			Proje faaliyetleri devam etmektedir.	Proje faaliyetleri devam edecektir.
İstanbul Endüstriyel Tasarım Ekosistemi Aksı IPA Rekabetçi Sektörler Projesi			Devam ediyor			Proje başvuru sahibi İstanbul Sanayi Odası, projede yer alan ihale süreçlerini yürütmektedir.	İhale süreçlerinin tamamlanması öngörülmektedir.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
İzleme ve Değerlendirme							

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Tasarım Merkezi Sayısı	Adet	169	+20	-	1	2024
2	Tasarım Mentorlüğü Hizmetiyle Katma Değer, Ciro veya İhracat Artışı Sağlayan İşletme Sayısı	Adet	-	25	-	1	2023
3	Tasarım Mentorlüğü Hizmetiyle Tasarım Tescili Başvurusu Yapan İşletme Sayısı	Adet	-	50	-	1	2023
4	Tasarımla Katma Değer Artırılan Ürün Sayısı	Adet	-	25	-	1	2023
5	Tasarım, Yaratıcılık veya Teknoloji Tabanlı Geliştirilen Yeni Merkez Sayısı	Adet	-	5	-	1	2024
6	Uluslararası Ortak Mali Destek Programı Sayısı	Adet	0	1	-	1	2021

7	Tasarım Müzesi Sayısı	Adet	0	1	-	1	2025
8	Etkin Ağ ve Platform Yapıları Sayısı	Adet	2	10	2	1	2023

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Tasarım Mentorluğu Hizmeti Alan İşletme Sayısı	4.8, 4.10, 4.16 ve 4.17	Adet	100	-	2023
Tasarımcılarla Buluşan Usta Sayısı	4.10, 4.12 ve 4.16	Kişi	100	-	2023
Kapasite Geliştirme Faaliyetlerine Katılan Zanaatkâr Sayısı	4.10, 4.12 ve 4.16	Kişi	100	-	2023
Zanaatkârlarla Buluşan Tasarımcı ve Tasarım Öğrencisi Sayısı	4.10 ve 4.12	Kişi	200	-	2023
Etkin Yurt Dışı İşbirliği Sayısı	4.6	Adet	2	2	-
Düzenlenen Tasarım Etkinlikleri Sayısı	4.7	Adet	6	2	2023
Yaratıcı Endüstriler ile İlgili Toplam Rapor/Analiz/Kitap Sayısı	4.1 ve 4.17	Adet	2	2	-
Hazırlanan Fizibilite Raporu Sayısı	4.13	Adet	6	-	2024
Farkındalık Etkinliklerine Katılan Kişi Sayısı	4.2, 4.7, 4.10 ve 4.16	Kişi	5.000	651	2024
Uygulanan Mali Destek Programı Sayısı	4.10, 4.12 ve 4.13	Adet	6	2	2024
Güdümlü Desteği ile Hayata Geçirilen Proje Sayısı	-	Adet	2	-	2024

3.4. Kilometre Taşları

	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	2021 Yılı Yaratıcı Endüstriler Mali Destek Programı	4.13	2021/1	2021/1
2	İSTKA-AHRC Yaratıcı Endüstriler Ortak MDP başarılı projelerin belirlenmesi ve uygulama süreçlerinin başlatılması	4.12	2021/1	-

3.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Ağ yapılarının kurulması dışındaki sonuç göstergelerine ilişkin ilerlemelerin 2022 yılı itibarıyla gerçekleşeceği öngörülmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Bazı bileşenlerin henüz tamamlanmaması nedeniyle çıktı göstergelerinde kısmi gerçekleştirmeler olabilmektedir.
İş Takvimi	Personel sayısındaki yetersizlikten dolayı bazı bileşenlerin başlamasında gecikmeler yaşanmaktadır.
Eşik Noktaları	İşletmelerde tasarım kültürünün geliştirilmesi bileşeni kapsamında üretilecek modele ve yaratıcı endüstriler mali destek programı kapsamındaki projelerin tamamlanma durumuna göre sonuç göstergelerinde gerçekleştirmeler mümkün olabilecektir.
Harcama Takvimi	-

3.6. İyileştirme Önerileri

	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	-	-	İletişim
2	-	-	Kapsam
3	MDP süreçlerinin gecikmesi sonuç ve çıktı göstergelerinin gerçekleşmesini olumsuz etkilemektedir.	Daha etkin bir merkez-yerel koordinasyonun sağlanması	Performans
4	-	-	Takvim
5	-	-	Mali
6	-	-	İşbirliği
7	Yeterli personel sayısına ulaşmadan bazı bileşenlerin başlatılmaması gereklidir.	Personel alım süreçlerinin hızlandırılması	Risk

4. Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme / Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanın da Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım Destek Faaliyetleri	Zamanın da Tamamlandı						
İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü – Bağımlılıkla Mücadelede Entegre Katılımlı İşbirliği Platformu (EKİP) (SOGEP) Projesi			Devam ediyor		Mücbir Sebep (Salgın Hastalık)	Projenin idari ve teknik ekip işe alımları devam etmektedir.	Bağımlılıkla Mücadele Entegrasyon Altyapısının Kurulması, Bağımlılıkla Mücadelede Mevcut İnsan Kaynağının ve Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi ve Bağımlılıkla Mücadelede Kalıcı İstihdam Edilebilirlik Modeli Geliştirilmesi faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
Uluslararası Göç ve Mülteciler Derneği (İMRA) İstanbul Göç ve Uyum Merkezi Projesi			Devam ediyor			Proje Yönetim Sisteminin Kurulması, İstihdam Çalışmaları ve Satın alımlar devam etmektedir.	Meslek Eğitimleri, İşe Yönlendirme, Sertifikasyon ve Kariyer Geliştirme, Eğitim Süreci Destek, İş birliği Geliştirme, Psikolojik Destek ve Sosyal Uyum, Sosyal Etkinlik, İktisadi İşletmelerin Kurulumu ve İş Geliştirme, Tanıtım ve Yaygınlaştırma Faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
Gelecek Üsküdar Projesi			Devam ediyor			Proje yönetim ofisi kurulumu, müfredat geliştirme çalışmaları ve bina izolasyon	Müfredat geliştirme, Ekipman, sarf malzeme ve diğer kalemlerin hizmet alımı ve proje binası ile ilgili diğer

						çalışmaları tamamlanmıştır.	faaliyetler gerçekleştirilecektir.
2018 Yılı Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı			Devam ediyor		Mücbir Sebep (Salgın Hastalık)	Projelerin anlık/düzenli/ nihai izlemeleri, ekipman fiziksel kontrolleri, ara/nihai rapor incelemeleri yapılmış, tamamlanan projelerin proje kapanış raporları hazırlanmıştır	2 adet projenin mücbir sebep nedeniyle süre uzatımı almasından dolayı, onucu nihai rapor incelemeleri yapılarak nihai ödemeleri yapılacaktır. Nihai ödemelerin yapılmasına müteakip proje kapanış raporları hazırlanacaktır. Ayrıca, 2018 yılı Çocuklar ve Gençler MDP kapanış raporu hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulacak ve akabinde Bakanlığa gönderilecektir.
2021 Yılı Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı			Devam ediyor			Program ilan edilip başvurular alınmış ve değerlendirme süreci başlamıştır.	Değerlendirme süreçleri tamamlanarak başarılı projeler ile sözleşme imzalanacaktır.
Finansman Desteği ve Faizsiz Kredi Desteği				Başlamadı			
2019 Yılı Fizibilite Desteği			Devam ediyor		Mücbir Sebep (Salgın Hastalık)	Program devam etmekte olup projelerin nihai ödemeleri yapılmaktadır	Nihai ödemelerin tamamlanıp programın kapatılması planlanmaktadır.
2021 Yılı Fizibilite Desteği			Devam ediyor			Program ilan edilmiş olup sene boyunca başvurular alınmaktadır.	Başvuru ve değerlendirme süreci devam edecektir.
Teknik Destekler				Başlamadı			
						Proje, UNDP Türkiye ile Sanayi ve Teknoloji	

Kovid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi			Devam ediyor			Bakanlığı işbirliğinde yürütülmekte dir. "Kapsayıcı ve Entegre KrizYnetimi ve Yanıt" bileşeni kapsamındaki çalışmalara Kalkınma Ajansları destek vermiştir.	Projenin 2021 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.
---	--	--	--------------	--	--	--	---

4.2. Sonuç ve ıktı Göstergeleri

4.2.1. Sonuç Göstergeleri

	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili zel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Danışma hizmeti neticesinde arındırma tedavisine başlanan bağımlı birey sayısı (EKİP)	kişi		2000			17 Eylül 2022
2	Acil müdahale çalışmaları neticesinde arındırma tedavisine başlanan bağımlı birey sayısı (EKİP)	kişi		1000			17 Eylül 2022
3	Mobil ekipler Őimdi mücadele sürecine dahil edilen sürecin devamı sağlanan bağımlı birey sayısı (EKİP)	kişi		1000			17 Eylül 2022
4	Arındırma tedavisi sürecini başarıyla tamamlayan bağımlı birey sayısı (EKİP)	kişi		10000			17 Eylül 2022
5	Rehabilitasyon sürecini başarıyla tamamlayan bağımlı birey sayısı (EKİP)	kişi		500			17 Eylül 2022
6	Sosyal sorumluluk çalışma modelini başarı ile	kişi		500			17 Eylül 2022

	tamamlayan bağımlı birey sayısı (EKİP)						
7	Toplum yararına çalışma programını başarı ile tamamlayan bağımlı birey sayısı (EKİP)	kişi		500			17 Eylül 2022
8	İşe kalıcı olarak yerleşebilir duruma gelen bağımlı birey sayısı (EKİP)	kişi		500			17 Eylül 2022
9	Entegre bağımlılıkla mücadele sürecine destek veren bağımlı birey sayısı (EKİP)	kişi		2000			17 Eylül 2022
10	Kurulan geliştirilen ortak kullanım alanı sayısı (IMRA)	adet		1			15 Ekim 2022
11	Eğitime katılan kişi sayısı (IMRA)	kişi		300			15 Ekim 2022
12	Eğitim sayısı (IMRA)	adet		30			15 Ekim 2022
13	Eğitim süresi (IMRA)	saat		1080			15 Ekim 2022
14	Düzenlenen bilinçlendirme yaygınlaştırma faaliyeti sayısı (IMRA)	adet		18			15 Ekim 2022
15	Ortaklık kurulan işbirliği yapılan kurum kuruluş işletme sayısı (IMRA)	adet		30			15 Ekim 2022
16	Doğrudan faydalanıcı sayısı (IMRA)	kişi		300			15 Ekim 2022
17	Mesleki Eğitim Verilen Kişi Sayısı (IMRA)	kişi		300			15 Ekim 2022
18	Türkçe Dil Eğitimi Verilmesi (IMRA)	kişi		300			15 Ekim 2022
19	Proje kapsamında gerçekleştirilen işbirliği görüşmesi sayısı (IMRA)	adet		100			15 Ekim 2022

20	Proje kapsamında bakım hizmeti sunulan çocuk Sayısı (IMRA)	kişi		100			15 Ekim 2022
21	Proje kapsamında imzalanan işbirliği protokolü sayısı	adet		30			15 Ekim 2022
22	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı (Gelecek Üsküdar)	kişi		16178			14 Mart 2023
23	Eğitim Sayısı (Gelecek Üsküdar)	adet		972			14 Mart 2023
24	Geliştirilen Yenilikçi Hizmet/Model/Uygulama Sayısı (Gelecek Üsküdar)	adet		9			14 Mart 2023
25	Sürekli İstihdam (Gelecek Üsküdar)	kişi		4			14 Mart 2023
26	Düzenlenen Bilinçlendirme/Yaygınlaştırma Faaliyeti Sayısı (Seminer, Konferans, Sergi, Çalıştay vs.) (Gelecek Üsküdar)	adet		20			14 Mart 2023
27	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı – Çocuk (Gelecek Üsküdar)	kişi		15584			14 Mart 2023
28	Kuluçka/Hızlandırıcı Hizmeti Verilen Girişimci Sayısı (Gelecek Üsküdar)	kişi		10			14 Mart 2023
29	Eğitilen Eğitimci Sayısı (Gelecek Üsküdar)	kişi		300			14 Mart 2023
30	Ticarileştirmeye Yönelik Analiz Sayısı (Gelecek Üsküdar)	adet		2			14 Mart 2023
31	Kurulan/Geliştirilen Ortak Kullanım Alanı Sayısı (Gelecek Üsküdar)	adet		1			14 Mart 2023
32	Merkez/Atölye Sayısı (Çocuk) (Gelecek Üsküdar)	adet		6			14 Mart 2023
33	Farkındalık eğitimi alan birey sayısı (Gelecek Üsküdar)	kişi		610			14 Mart 2023

4.2.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
İşe kalıcı olarak doğrudan yerleştirilen bağımlı birey sayısı	6.2.1 İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü – Bağımlılıkla Mücadelede Entegre Katılımlı İşbirliği Platformu (EKİP) (SOGEP) Projesi	kişi	200		17 Eylül 2022 sonrası
Sürekli istihdam	6.2.2 Uluslararası Göç ve Mülteciler Derneği (İMRA) İstanbul Göç ve Uyum Merkezi Projesi	kişi	30		15 Ekim 2022 sonrası
Sürekli istihdam	6.2.3 Gelecek Üsküdar	kişi	4		14 Mart 2023 sonrası
Bağımlılıkla Mücadele Koordinasyon Merkezi	6.2.1 İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü – Bağımlılıkla Mücadelede Entegre Katılımlı İşbirliği Platformu (EKİP) (SOGEP) Projesi	adet	1		17 Eylül 2022 sonrası
Bağımlılıkla Mücadelede Acil Müdahale Birimi	6.2.1 İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü – Bağımlılıkla Mücadelede Entegre Katılımlı İşbirliği Platformu (EKİP) (SOGEP) Projesi	adet	1		17 Eylül 2022 sonrası
Bağımlılıkla Mücadelede Tedavi Koordinasyon Birimi	6.2.1 İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü – Bağımlılıkla Mücadelede Entegre Katılımlı İşbirliği Platformu (EKİP) (SOGEP) Projesi	adet	1		17 Eylül 2022 sonrası
Bağımlılıkla Mücadelede Sosyal Uyum ve Toplumsal Reintegrasyon Koordinasyon Birimi	6.2.1 İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü – Bağımlılıkla Mücadelede Entegre Katılımlı İşbirliği Platformu (EKİP) (SOGEP) Projesi	adet	1		17 Eylül 2022 sonrası
Bağımlılıkla Mücadele İstihdam Koordinasyon Birimi	6.2.1 İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü – Bağımlılıkla Mücadelede Entegre Katılımlı İşbirliği Platformu (EKİP) (SOGEP) Projesi	adet	1		17 Eylül 2022 sonrası
Platform Kurulması	6.2.2 Uluslararası Göç ve Mülteciler Derneği (İMRA) İstanbul Göç ve Uyum Merkezi Projesi	adet	1		15 Ekim 2022 sonrası
Uluslararası Girişimciye Hizmet Verilmesi	6.1. Yatırım Destek Faaliyetleri	kişi	50		2021 yılı içerisinde

Yerel, ulusal veya uluslararası kurum ve kuruluşla işbirliği yapılması	6.1. Yatırım Destek Faaliyetleri	adet	2		2021 yılı içerisinde
Dil eğitimleri verilmesi (İstanbul Göç ve Uyum Merkezi bünyesinde göçmenlere eğitim verilmesi)	6.2.2 Uluslararası Göç ve Mülteciler Derneği (İMRA) İstanbul Göç ve Uyum Merkezi Projesi	kişi	300		15 Ekim 2022

5. Kurumsal Gelişim

5.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Program Sonrası Değerlendirme ve Etki Analizi			Devam ediyor			Program sonrası değerlendirme çalışmaları devam etmektedir. Yararlanıcı kurumlara online anketler uygulanmıştır.	Saha ziyaretleri, odak grup görüşmeleri yapılacak, program sonrası değerlendirme raporu yazılacaktır.
İşbirliği ve Koordinasyon							
Kalkınma Ajanslarıyla İşbirliği ve Yürütülecek Ortak Çalışmalar			Devam ediyor			Bakanlık ve İzmir Kalkınma Ajansı ortaklığı ile yürütülecek IPA projesinin hazırlık çalışmaları yürütülmüştür	Projenin yönetimi İzmir Kalkınma Ajansı ile ortak olarak yapılacaktır.
Mali ve Teknik Destek Programları Yürüten Kuruluşlarla İşbirliği	Zamanında Tamamlandı						

Uluslararası Kurum ve Kuruluşlarla İşbirliği			Devam ediyor			Arts & Humanities Research Council, British Council ve Hollanda Başkonsolosluğu ile yaratıcı endüstriler alanında işbirlikleri kurulmuştur. WAIPA ve EURADA üyelikleri kapsamında işbirlikleri gerçekleştirilm iştir.	İlgili işbirliklerine devam edilecektir.
--	--	--	--------------	--	--	---	--

Kapasite Geliştirme

Personel İstihdamı	Zamanında tamamlandı						
Personelin Eğitimi				Baş lam adı	Mücbir Sebep (Salgın Hastalık)		
Personel Performans Değerlendirme Sistemi				Baş lam adı	Yıl sonu gerçekleştir ilcektir.		
Kurum İçi İletişim ve Koordinasyon Faaliyetleri	Zamanında tamamlandı						
Staj Programları Düzenlenmesi			Devam ediyor			Yaz Dönemi staj programı başlatılmıştır.	2 stajyer İstanbul Yaratıcılık Ağı bileşeni kapsamında istihdam edilecektir.
2021-2025 Kurumsal Stratejik Plan Hazırlık Çalışmaları				Baş lam adı	Yılın ikinci yarısında tamamlana caktır.		
Organizasyon Yapısının Geliştirilmesi				Baş lam adı	Yeni personelin Ajansa entegrasyo nu henüz gerçekleşm ediğinden başlanama mıştır.		

Tanıtım Faaliyetleri							
Medya Görünürlüğü ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri	Zamanında tamamlandı						
Medya taraması ve raporlaması	Zamanında tamamlandı						
Sosyal medya iletişim yönetimi faaliyetleri	Zamanında tamamlandı						
Ajansın Tanıtımına İlişkin Diğer Faaliyetler	Zamanında tamamlandı						
Proje Tanıtım Faaliyetleri			Devam ediyor			Sanal Savunma Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarı (SAHA EXPO)'na ajansımız tarafından desteklenen 4 proje ile birlikte katılım sağlanmıştır.	Proje tanıtımına yönelik ilgili faaliyetler yürütülmeye devam edilecektir.
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
Mind4Machines			Devam ediyor			Başvuru sahibinin İstanbul Sanayi Odası olduğu projede Ajansımız proje ortağı olarak yer almaktadır. Avrupa Birliği Ufuk 2020 Programı kapsamında desteklenen projenin açılış toplantısına ve ilgili çalışma paketlerine yönelik tüm toplantılara katılım sağlanarak proje	Proje kapsamında tüm ilgili toplantılara katılım sağlanacak ve çalışma paketleri kapsamında ortaklardan istenen veriler hazırlanacaktır. Proje kapsamında imalat sanayinde bilgi işlem teknolojileri kullanımına yönelik 5 adet KOBİ'ye ve 5 adet

						ortaklarından istenen veriler ve dökümanlar hazırlanmıştır.	kuruma (Kümeler, Kamu Kurumları vb) anket gerçekleştirecek ve 5 adet en iyi uygulama örneği ile ilgili çalışma yapılarak proje yönetimine sonuçları iletilecektir.
Alüminyum Sanayiinin Dijital Dönüşümüne Yönelik Araştırma Merkezi Projesi (ALUTEAM: A Joint Research Center for Digital Transformation of the Aluminum Industry)			Devam ediyor			Proje başvuru sahibi Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi, projede yer alan teknik destek ve makine-ekipman alımı ihale hazırlık çalışmalarını yürütmektedir	Teknik Destek hizmet alımı ve Makina - Ekipman mal alımı ihale süreçlerinin 2021 yılının ikinci yarısında da devam etmesi öngörülmektedir.
Doğrudan Dijital Üretim Platformu Projesi (DIMAP: Direct Manufacturing Platform)			Devam ediyor			Proje başvuru sahibi Sabancı Üniversitesi, projede yer alan teknik destek ve makine-ekipman alımı ihale hazırlık çalışmalarını yürütmektedir	Teknik destek ve makine-ekipman alımı ihale süreçlerinin 2021 yılının ikinci yarısında da devam etmesi öngörülmektedir.
İstanbul Endüstriyel Tasarım Ekosistemi Aksı IPA Rekabetçi Sektörler Projesi			Devam ediyor			Başvuru sahibi İstanbul Sanayi Odası ve diğer proje ortakları ile birlikte projenin ana bileşenleri olan Teknik Destek hizmet	Teknik Destek hizmet alımı ve Makina-Ekipman mal alımı ihale süreçlerinin

						alımı için İş Tanımı (ToR) ve Makina-Ekipman mal alımı için Teknik Şartname (TS) hazırlık çalışmaları yürütülmüş ve Teknik Destek bileşeni için ihale ilanına çıkılmıştır.	2021 yılının ikinci yarısında da devam etmesi öngörülmektedir.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Yönetim Kurulu Toplantısı Organizasyonu	Zamanında tamamlandı						
Yönetim Kurulu Çalışma Ziyaretleri				Başlam adı	Mücbir Sebep (Salgın Hastalık)		
Kalkınma Kurulu Toplantı Organizasyonu				Başlam adı	Yılın ikinci yarısında yapılacaktır		
Genel Sekreterlik temsil ve ağırlama faaliyetleri	Zamanında tamamlandı						
Personel ödemeleri	Zamanında tamamlandı						
İş Sağlığı ve Güvenliği hizmet alımı	Zamanında tamamlandı						
Dış denetim (2021 yılı faaliyetleri)	Zamanında tamamlandı						
Hukuk Müşavirliği hizmet alımı	Zamanında tamamlandı						
Mahkeme, harç, vergi ve resim benzeri ödemeler	Zamanında tamamlandı						
Bilişim faaliyetleri	Zamanında Tamamlandı						

Ulaşım, temizlik vb. diğer destek hizmetlerinin tespiti ve temini	Zamanında tamamlandı						
Mevcut hizmet mekânlarının kira ve diğer hizmet giderlerinin ödenmesi	Zamanında tamamlandı						
Kütüphanenin ve arşiv hizmetlerinin geliştirilmesi	Zamanında tamamlandı						
Sarf malzemeleri ihtiyaç tespit ve temini	Zamanında tamamlandı						
Ofis, arşiv ve depo alanlarının bakım onarımı	Zamanında tamamlandı						
Taahhüt Alımı (1 adet)				Baş lam adı	Tasarruf tedbirleri dolayısıyla gerçekleştirilmemiştir.		
Motorlu Taahhüt Vergisi	Zamanında tamamlandı						
Destek çağrılarının ilanı ve duyurulması				Baş lam adı	Yılın ikinci yarısında ilan edilecektir.		
Çağrı Merkezi hizmet alımı yapılması	Zamanında tamamlandı						
Bağımsız değerlendiricilerin ilanı, seçimi ve eğitimi, hakedişleri, çalışma ortamlarının sağlanması			Devam ediyor			Bağımsız Değerlendirici ilanı yayınlanmıştır. Seçilen Bağımsız Değerlendiricilere, Ajans uzmanları tarafından değerlendirme süreci hakkında eğitimler verilerek üç programda değerlendirme	Eğitim faaliyetleri devam edecek olup değerlendirme işlemleri tamamlanacaktır. Değerlendirme süreci sona erdikten sonra bütçe revizyonu ve değerlendir

						süreci başlamıştır.	me komitesi işlemleri gerçekleşecektir.
Değerlendirme Komitesi'nin oluşturulması				Başlamadı	Bağımsız değerlendirme işlemlerinin devam etmesi sebebiyle değerlendirme komitesi henüz oluşturulmamıştır.		
Seçilen projelerin ilanı ve sözleşmelerin imzalanması				Başlamadı	Proje değerlendirme işlemlerinin devam etmesi sebebiyle seçilen projeler henüz ilan edilmemiş olup sözleşme imzalanmamıştır.		
Güdümlü Proje Desteği proje geliştirme çalışmaları			Devam ediyor			İşbirliği çalışmaları için görüşmeler yapılmıştır. Proje başvuruları alınmış, ön inceleme işlemleri gerçekleştirilmiştir. Başvurusu alınan projelerin değerlendirme işlemleri tamamlanmıştır.	Farklı projeler için proje geliştirme çalışmaları devam edecektir.

Yurt içi ve yurt dışında olmak üzere teknik gezi, kapasite geliştirme faaliyetleri				Başlamadı	Mücbir Sebep (Salgın Hastalık)		
Proje Döngüsü Eğitimi	Zamanında tamamlandı						
Bölgesel Girişim Sermayesi Kapasite Geliştirme Çalışmaları			Devam ediyor			Literatür taraması yapılmış ve SPK, Hazine ve Maliye Bakanlığı gibi kurumlarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Girişim sermayesi fonlarına ilişkin online eğitim hizmeti alınmıştır. Ayrıca fon başvurularının değerlendirme sürecine ilişkin EIF gibi uluslararası kurumların uygulamaları incelenerek fon başvurusu değerlendirme formları ile fon değerlendirme usul ve esasları hazırlanmıştır.	Fon başvurularının değerlendirilmesi ve başarılı olanlarla sözleşme imzalanması sürecine devam edilecektir. Bu kapsamda gerekli olabilecek masabaşı araştırma, toplantı, eğitim, danışmanlık hizmet alımı vb. hususlar yürütülecektir.
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Proje Geliştirme Hazırlıkları	Zamanında tamamlandı						
Uygulama Eğitimleri				Başlandı	2021 yılı Mali Destek Programları değerlendirme süreci devam ettiğinden dolayı başlanamamıştır.		2021 yılı Mali Destek Programları değerlendirme sürecinin tamamlanarak başarılı projeler ile destek sözleşmeleri

							nin imzalanmasına müteakip uygulama eğitimleri gerçekleştirilecektir.
İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri			Devam ediyor			Yürütülmekte olan projelerin online ve fiziki izleme ziyaretleri gerçekleştirilmemiş, yararlanıcıların açık ihaleli alımlarında ihale açılış ve değerlendirme lerine katılım sağlanmıştır. Satın alınan ekipmanların fiziki kontrolleri sağlanmıştır.	2021 yılı proje teklif çağrılarında başarılı bulunan projelere ön izleme ziyaretleri fiziki ve online olarak gerçekleştirilecektir
2021 Yılı Proje Teklif Çağrılarını			Devam ediyor			Ön izleme ziyaretleri fiziki ve online olarak gerçekleştirilmiştir.	Ön izleme ziyaretleri fiziki ve online olarak gerçekleştirilmeye devam edilecektir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- İstanbul Bölge Planının referans doküman olarak paydaşlar tarafından kullanılması
- Ajans çalışmalarında katılımcılık vurgusunun uluslararası alana paralel olarak artması ve katılımcı yöntemlerin benimsenmesi
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasına yönelik olarak İstanbul'un ihtiyaçlarına cevap verebilen nitelikte mali desteklerin sunulması
- Mali Destek Programlarının kalkınmanın farklı alanları arasında dengeyi sağlayacak biçimde tasarlanması ve konularının çeşitli olması
- Bölge planında öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli model projelerin hayata geçirilmesi

- Proje takibinin disiplinli bir biçimde gerçekleştirilmesi, yararlanıcılara teknik destek ve kolaylık sağlanması
- Bölgesel kalkınmaya yönelik politika ve strateji geliştirme çalışmalarının yürütülmesi
- Bölgenin kalkınma hızını artırmaya yönelik araştırmaların yapılması ve desteklenmesi
- Bölgeye yapılan yatırımların takibi, yeni yatırımların teşvik edilmesi, iş ve yatırım imkânlarının tanıtımının yapılması
- Nitelikli, çözüm odaklı, farklı disiplinlerden gelen, sistematik çalışan ve iletişim kabiliyeti yüksek insan kaynağına sahip olunması
- Ajans çalışanları arasında ortak amaçlara yönelik birlikte çalışma kültürünün gelişmiş olması
- Ajansın kamu, özel sektör ve STK işbirliğinin geliştirilmesine yönelik istişare ortamı yaratması

B. Zayıflıklar

- Türkiye’de faaliyet gösteren diğer kalkınma ajansları ile işbirliklerinin yeterli düzeyde olmaması
- Kalkınma Kurulunun etkin bir şekilde kullanılamaması
- Ajans insan kaynakları politikasının iki farklı kanunla belirlenmesi sebebiyle Ajans personelinin özlük hakları arasında farklılıkların bulunması
- Ajansın mali destek programları tasarım sürecinde programların çok yönlü etkilerini ölçebilecek nitelikte analiz ve araştırmalar yürütememesi
- Ajansın faaliyet gösterdiği bölgenin büyüklüğü ve ölçeği göz önüne alındığında mevcut iş yükü karşısında personel sayısının yetersiz kalması
- Ajansın programların sosyal etkilerini ortaya koyacak bir ölçme ve değerlendirme sisteminin bulunmaması

C. Değerlendirme

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, Ajansların bölgesel kalkınma faaliyetlerinin etki düzeyini artırmak ve ulusal düzeyde ülkemizin geleceğine dair ortak bir vizyon edinebilmek amacıyla her yıl Kalkınma Ajansları için ulusal çapta bir tema belirlemektedir. 2020 yılı için belirlenen “Kaynak Verimliliği” temasının 2021 yılında da sürdürülmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda TÜBİTAK MAM işbirliğiyle, İstanbul’da yer alan 10 adet işletmede temiz üretim etüdü yapılması, raporlanması, işletmelerin temiz üretim konusunda kapasitesinin artırılması ve bu çalışma kapsamında elde edilen çıktılarının ve iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması amacıyla “Temiz Üretim” programı ilan edilmiş ve başvurular alınmıştır. 2021 yılının ikinci yarısında başvuruların değerlendirilmesi ve programın uygulanması süreçlerine devam edilecektir. Program ile işletmelerin üretim süreçlerinde önemli bir girdi olan enerji, su ve hammadde kullanımında verimliliği artırıcı

uygulamaların gerçekleştirilerek İstanbul sanayisinin temiz ve verimli üretim yapısına dönüşümüne katkıda bulunulacağı değerlendirilmektedir.

Ajansımızın 2021 yılı ilk yarısındaki gündemlerinden biri de Fizibilite Destek Programları olmuştur. 2020 Yılı Fizibilite Desteği Programında başarılı bulunarak destek almaya hak kazanan projelerin izleme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Ajansımız bu projelerin birer güdümlü projeye dönüşebilmesi için çalışmalarına devam etmektedir. Ayrıca, 25.12.2020 tarihinde ilan edilen 2021 Yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında alınan başvurular değerlendirilmiş, ancak destek almaya hak kazanan bir başvuru olmamıştır. Yılın ikinci yarısında gelecek olan başvurular da aynı şekilde değerlendirilmeye devam edilecektir. Bu program kapsamında destek almaya hak kazanacak projelerin de Ajansımızın yeni güdümlü projeler geliştirmesine katkı sunacağı değerlendirilmektedir.

Ajansımızın 2021 yılı ilk yarısında yürüttüğü çalışmalardan biri de Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) faaliyetleri olmuştur. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, SOGEP kapsamında toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif şekilde katılımını sağlamak, istihdam edilebilirliğin artırılması, sosyal girişimcilik ve yenilikçiliğin desteklenmesi, sosyal sorumluluk uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla proje çağrılarını çıkarmaktadır. 2020 Yılı SOGEP kapsamında Ajansımızın paydaşlarıyla birlikte geliştirdiği ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından başarılı bulunarak destek almaya hak kazanan üç projenin izleme faaliyetleri gerçekleştirilmiş, 2021 Yılı SOGEP için de yeni proje hazırlıkları yine paydaşlarımızla işbirliği içerisinde yürütülmüştür. Ajansımızın önümüzdeki dönemlerde SOGEP projeleri geliştirilmesi yönündeki çalışmalarına ağırlık vermesi ve İstanbul'un sosyal kalkınmasına yönelik daha fazla nitelikli proje önerilerini Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunması gerekmektedir.

Ajansımızın 2021 yılı ilk yarısındaki bir diğer gündem maddesi de 25.12.2020 tarihinde ilan edilen Çocuklar ve Gençler, Girişimcilik, Yenilikçi İstanbul ve Yaratıcı Endüstriler Mali Destek Programlarından yararlanmak isteyen proje sahiplerinin başvurularının alınması ve bu başvurulara dair değerlendirme sürecinin başlatılması olmuştur. Başarılı bulunan başvuru sahipleri ile yılın ikinci yarısında destek sözleşmelerinin imzalanarak projelerin hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Bu projelerin uygulamaya geçmesi ile birlikte ilgili alanlarda İstanbul'un kalkınmasına yönelik önemli katkılar sunulacağı değerlendirilmektedir. Benzer şekilde, hızlı büyüme ve katma değer yaratma potansiyeli taşıyan girişimlere finansman desteği sağlanması amacıyla ilan edilen Bölgesel Girişim Sermayesi Programına yapılan başvuruların değerlendirilmesi ve destek sözleşmelerinin imzalanması süreçlerinin yılın ikinci yarısında tamamlanması planlanmaktadır. Ajansımızın ilk defa uygulayacağı bu program ile girişimcilik ekosistemindeki en önemli sorunlardan biri olan finansmana erişimin çözülmesine yönelik katkı sağlanacağı değerlendirilmektedir.