

Faaliyet Raporu

2016 Yılı Faaliyetleri

2016





2016 Yılı Faaliyet Raporu

Havaalanı Kavşağı EGS Business Park Blokları B2 Blok
Kat: 16 34149 Yeşilköy Bakırköy / İSTANBUL
+90 212 468 34 00

www.istka.org.tr

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU



VASİP ŞAHİN

İstanbul Valisi

Yönetim Kurulu Başkanı

Kalkınmayı ekonomik, sosyal ve mekânsal boyutları ile sürdürülebilir bir biçimde gerçekleştirmeyi hedefleyen İstanbul Kalkınma Ajansı, İstanbul'un kalkınmasında öncü rol oynayan bir kurum olarak 2009 yılının ikinci yarısından bu yana aktif bir şekilde çalışmakta ve İstanbullulara hizmet etmektedir. Ajans'ın, "Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak" vizyonu ışığında hazırladığı 2014-2023 İstanbul Bölge Planı, ulusal ölçekli plan ve stratejiler ile bölgesel öncelikler arasındaki ilişkiyi kurmakta ve bu yönüyle sadece Ajans faaliyetlerini belirleyen ana doküman olarak işlev görmekle kalmayıp, aynı zamanda yerel yönetimler ve bölgedeki diğer kamu kurumlarının planlama çalışmalarını da yönlendirmektedir.

Ajans, tüm faaliyetlerini ve kaynaklarının dağılımını İstanbul Bölge Planı'nın belkemiğini oluşturan üç gelişme eksenine ve bunların işaret ettiği yerel öncelikler doğrultusunda belirlemekte; Plan'ın hayata geçirilmesini sağlayan programlar tasarlayarak bölgesel kalkınma öncelikleriyle uyumlu projelere destek olmaktadır. 2016 yılında, Mali Destek Programları vasıtasıyla bölgesel kalkınmaya büyük bir kaynak tahsis edilmiş; böylelikle, kamu kurumları, sivil

toplum kuruluşları ve üniversiteleri içeren geniş bir yelpazedeki kâr amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara proje yapma imkânı sunulmuştur. Ayrıca, İstanbul'un kaynak ve imkânlarını tespit etmeye, rekabet gücünü artırmaya ve böylelikle sosyo-ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya yönelik olarak paydaşların yaptığı araştırma, analiz ve strateji geliştirme odaklı projeler Doğrudan Faaliyet Desteği yoluyla desteklenmiştir.

İstanbul'daki kurum ve kuruluşların proje hazırlama ve uygulama kapasitelerini geliştirmek amacıyla Ajans tarafından Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) eğitimleri düzenlenmektedir. Bu eğitimler ile paydaşlarımızın projecilik alanındaki kurumsal kapasiteleri desteklenmekte; sadece Ajans desteklerinden değil, diğer ulusal ve uluslararası mali desteklerden de daha fazla yararlanmalarına imkân sağlanmaktadır.

Ajans, 2014-2023 İstanbul Bölge Planı'nda öngörülen öncelikler doğrultusunda, üniversite, kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının ortaklıklarının teşvik edildiği özel nitelikli model projelere GÜDÜMLÜ Proje Desteği vermektedir. Söz konusu desteğin, özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, iyi

uygulama örneklerinin oluşturulması, sektörel çeşitlenmenin ve ihtisaslaşmanın desteklenmesi, özel bilgi, beceri ve teknolojilerin geliştirilmesi, transferi veya yaygınlaştırılması, yeni finansman modellerinin geliştirilmesi gibi birçok hedefi bulunmaktadır. Bu hedefler doğrultusunda, bir taraftan 2015 yılında sözleşmesi imzalanan GÜDÜMLÜ projelerin yürütülmesine devam edilmiş, diğer taraftan Finans Teknopark projesi desteklenerek üniversite-sanayi işbirliğinin güçlendirilmesi hedefini hayata geçirecek yeni bir GÜDÜMLÜ proje İstanbul'a kazandırılmıştır.

2016 yılında Ajans, İstanbul'a yatırım yapmak isteyen yerli ve yabancı yatırımcılara yatırım destek hizmetleri sunmak, çeşitli fuar ve etkinliklere katılım sağlamak, yatırımcı heyetlerini ağırlayarak İstanbul'da yatırım ortamı ve destekler konusunda bilgilendirmek ve girişimcilik ekosistemi paydaşlarını bir araya getiren etkinlikler düzenlenmek gibi faaliyetlerini de sürdürmüştür.

Başta değerli Yönetim Kurulu üyeleri olmak üzere, Genel Sekreter ve Ajans personelinin 2016 yılında gerçekleştirdikleri başarılı çalışmalarından ötürü tebrik eder ve başarılarının artarak devam etmesini temenni ederim.

GENEL SEKRETER SUNUŞU



ÖZGÜL ÖZKAN YAVUZ

Genel Sekreter

İstanbul dinamik ekonomik yapısı, sosyal ve kültürel hayatıyla Türkiye'nin kalkınmasının ve dönüşümünün itici gücü olmaya devam etmektedir. Kamu kesimi, özel sektör, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler gibi birçok kesimden kurumlar kendi alanlarında yürüttükleri çalışmalar ile İstanbul'un yerel kalkınmasında ve ülkemiz için üstlendiği rolleri yerine getirmesinde çok önemli katkılarda bulunmaktadır. Ajansımız ise bu süreçte farklı bir sorumluluk üstlenmekte, ortak vizyon ve kalkınma hedefleri belirleyerek bu çalışmaları stratejik olarak yönlendirmekte, kentsel stratejiler ve ulusal politikalar arasında uyumu gözetmekte, bu çalışmalar için ihtiyaç duyulan mali ve teknik destekleri programlamakta ve hayata geçirmektedir.

2016 yılında İstanbul'un bölgesel kalkınma hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak hayata geçirdiğimiz faaliyetleri, desteklediğimiz projeleri ve tahsis ettiğimiz kaynakları 2016 Yılı Faaliyet Raporu ile siz değerli paydaşlarımıza sunmaktayız.

Mali Destek Programları Ajansımızın kamuoyunda en çok bilinen ve takip edilen hizmetlerinin başında gelmektedir. Kuruluşundan bu yana 2010-2013 ve 2014-2023 İstanbul Bölge Planlarının işaret ettiği yerel öncelikler doğrultusunda mali destek programları tasarlayarak İstanbul'un ekonomik ve sosyal kalkınmasına hız katacak çok değerli projeleri hayata geçirme imkânı sunan Ajansımız, 2016 yılı için, kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik 3 mali destek programı kapsamında toplam 110 Milyon TL kaynak tahsis etmiştir. Bu programlar kapsamında 560 başvuru alınmış, başarılı bulunan proje sahiplerinden 99'u ile sözleşme imzalanmıştır. Ayrıca, bir önceki yılın mali destek

programları kapsamında yürütülmekte olan projelerin izleme süreci ve önceki dönemlerde ilan edilen çeşitli mali destek programlarının uygulama sonrası etki değerlendirme çalışmaları sürdürülmüştür.

2016 yılında Ajansımız, Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklediği proje sayısını artırmıştır. Söz konusu destek ile 2015 yılında başlatılan Çelik Test ve Araştırma Merkezi (ÇETAM) ve Alüminyum Test Eğitim ve Araştırma Merkezi (ALUTEAM) projelerinin uygulanması 2016 yılında sürdürülürken; Borsa İstanbul A.Ş. ve Boğaziçi Üniversitesi ortaklığı ile kurulan Finans Teknopark A.Ş. tarafından hayata geçirilecek olan Finans Teknopark Projesi de 2016 yılında imzalanarak Ajansın desteklediği güdümlü projeler arasında yerini almıştır. İstanbul'un uluslararası bir finans merkezi olması hedefini gerçekleştirmeye yönelik olarak, finans ve bankacılık sektöründeki Ar-Ge altyapısını geliştirmek, Ar-Ge odaklı bir ekosistem oluşturmak, ülkemizin bu sektördeki teknolojik dışa bağımlılığını en aza indirmek genel amacını taşıyan bu proje ile finans sektörüne yönelik teknolojik altyapı hizmeti sunacak tematik bir teknopark, Ajans'ın 11 Milyon TL tutarındaki desteği ile kurulacaktır.

Küresel bir kent olan İstanbul'a özel hazırlanan 2014-2023 Bölge Planı'nın uluslararası paydaşlarımızla paylaşılması, bilinirliğinin artması ve içeriğinin yaygınlaştırılması amacıyla İngilizce özet bir versiyonu hazırlanarak tasarım ve basımı gerçekleştirilmiş, başta İstanbul'daki kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları olmak üzere ilgili tüm paydaşlara dağıtımı tamamlanmıştır. Özellikle yurtdışındaki paydaşlarımızın da ulaşabilmesi amacıyla Plan'ın elektronik versiyonu internet sitemiz üzerinden paylaşımına açılmıştır.

Ajans çalışanları 2016 yılı içerisinde İstanbul'un bölgesel kalkınması ile ilgili yürütülmekte olan projeler kapsamında düzenlenen toplantı, sempozyum, konferans ve benzeri birçok etkinliğe katılım sağlamış, böylece hem kendi uzmanlık alanları ile ilgili gelişmeleri takip etmiş, hem de Ajansımızın paydaş ağını geliştirmeye katkı sunmuşlardır.

2016 yılında Yatırım Destek Ofisimizin temel faaliyet alanı olan İstanbul yatırım ortamının desteklenmesi ve tanıtımı alanlarında gerçekleştirdiğimiz önemli çalışmalardan biri de İstanbul İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi'nin hazırlanması olmuştur. Ajansımız koordinasyonunda, İstanbul'un yatırım ve girişimcilik ekosistemi göz önünde bulundurularak farklı sektörlerde faaliyet gösteren kamu, özel sektör, sivil toplum ve akademi camiasının katkılarıyla hazırlanan İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi, İstanbul'da yatırımların önündeki engellerin tespit edildiği ve çözüm için inisiyatifin alındığı, özellikle yurtdışı yatırımcıların İstanbul'a çekilmesi amacıyla ilgili kurum ve kuruluşlar arasında hedef birliğin sağlandığı, ilerlemenin somut göstergelerle takip edildiği bir çalışma olarak İstanbul'un rekabet gücünün geliştirilmesine önemli katkı sağlayacaktır.

2016 yılında İstanbul'un kalkınması için planladığımız faaliyetleri hayata geçirmemiz vizyonlarıyla bizi destekleyen Yönetim Kurulumuza, katkılarını esirgemeyen tüm paydaşlarımıza ve faaliyetlerin planlanmasından uygulanmasına kadar tüm süreçleri titizlikle yürüten Ajansımızın değerli ekibine teşekkürlerimi sunarım.

İçindekiler

I.**GENEL BİLGİLER**

A. Misyon ve Vizyon	09
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	09
C. Ajans'a İlişkin Bilgiler	10
1. Fiziksel Yapı	10
2. Teşkilat Yapısı	10
3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar	13
4. İnsan Kaynakları	14

IV.**KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

A. Üstünlükler	47
B. Zayıflıklar	47
C. Değerlendirme	47

V.**ÖNERİ VE TEDBİRLER**

50

II.**AMAÇ VE HEDEFLER**

A. Ajans'ın Amaç ve Hedefleri	23
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	23
C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri	23

III.**FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**

A. Malî Bilgiler	25
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	25
B. Performans Bilgileri	26
1. Proje ve Faaliyet Bilgileri	26



Genel Bilgiler

A. Misyon ve Vizyon

Ajans, İstanbul'da ekonomik ve sosyal kalkınma üzerinde etkili olan aktörleri bir araya getirmeyi, bölgenin kalkınma potansiyelini ulusal ve küresel düzeyde stratejik bir perspektifle ele almayı ve sahip olunan yerel kaynakların harekete geçirilmesini temel alan bir yaklaşım benimsemiş olup, faaliyetlerinde sürdürülebilir kalkınmada öncü olma ve İstanbul'u bir marka şehre dönüştürme hedefi ile hareket etmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan Ajans misyon ve vizyonu aşağıdaki gibidir:

Vizyon: Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak.

Misyon: Katılımcılığı benimseyerek ortak aklı temsil etmek; işbirliği ağlarının merkezinde yer alarak kaynakları İstanbul için ortak değere dönüştürmek.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 5. maddesinde Kalkınma Ajanslarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- Ajans'a tahsis edilen kaynakları bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajans'ın faaliyetleri, mali yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C.

Ajans'a İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

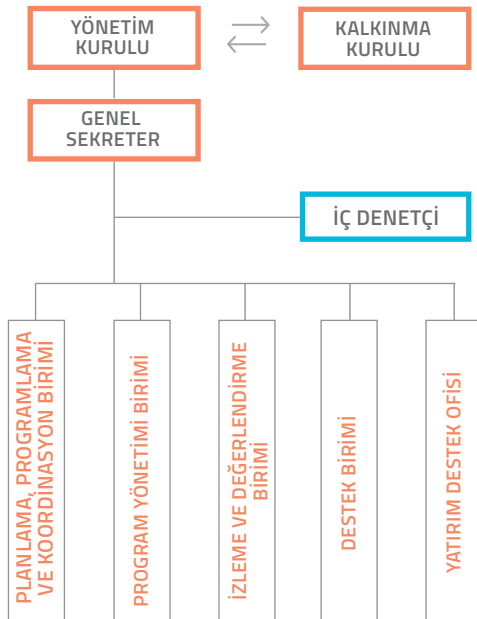
Ajans Havalimanı Kavşağı EGS Business Park B2 Blok Kat:16 Yeşilköy Bakırköy adresinde faaliyet göstermektedir. Ajans 4 toplantı salonu, 1 kütüphane ve 60 kişilik birim odalarından oluşan 1000 m²'lik alana sahiptir. Buna ek olarak binanın zemin katında 96m²'lik bir arşiv mevcuttur.

2. Teşkilat Yapısı

Ajans Teşkilat Yapısı, 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 7. maddesine göre aşağıdaki organlardan oluşmaktadır:

- a) Kalkınma Kurulu
- b) Yönetim Kurulu
- c) Genel Sekreterlik
- d) Yatırım Destek Ofisi

Şekil 1: İstanbul Kalkınma Ajansı organizasyon şeması



Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajans'ı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulmuştur. Kalkınma Kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Kuruluş Kararnamesi ile belirlenmiştir.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Bölgenin sorunlarına, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- Yönetim Kurulunda yer alacak özel sektör ve/veya sivil toplum kuruluşu temsilcilerini seçmek,
- Yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak.

Kalkınma Kurulu Üyeleri özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasında dengeli bir temsil sağlanacak şekilde belirlenmekte olup, Ajans'ın Kuruluş Kararnamesi'nin 3. maddesi hükümlerine istinaden görev süreleri 4 yıldır. İstanbul Kalkınma Ajansı 15. Kalkınma Kurulu toplantısı 01.06.2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Kurulu toplantısında seçimlerin ardından, üyeler Ajans'ın toplantı tarihine kadar gerçekleştirdiği faaliyetler hakkında bilgilendirilmiş, 2015 Yılı Faaliyet Raporu sunulmuş, üyelerin görüş ve temennileri kayıt altına alınmıştır. Kalkınma Kurulu Toplantısı sonuç bildirgeleri Ajans web sitesinde yayımlanmaktadır. 19/08/2016 tarih ve 29806 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2016/9112 Kalkınma Ajansları Kalkınma Kurullarına Temsilci Gönderecek Kurum ve Kuruluşların Belirlenmesi ve Bazı Bakanlar Kurulu Kararlarında Değişiklik Yapılması Hakkında Karar ile Kalkınma Kurulu mevcut listesi yürürlükten kaldırılmıştır.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajans'ın karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu, Vali, Büyükşehir Belediye Başkanı, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından ve Kalkınma Kurulu üyelerinin arasından seçilen üç üyeden oluşmaktadır. 09.06.2015 tarihinde yapılmış olan 13. Kalkınma Kurulu'nda Türkiye İhracatçılar Meclisi, Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği ile Borsa İstanbul temsilcileri iki yıl için Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmişlerdir. Borsa İstanbul temsilcisinin kurumuyla ilişkisinin sona erdiği Borsa İstanbul tarafından 01/07/2016 tarihinde Ajansımıza bildirilmiştir. Mevzuatımız uyarınca kurumun Ajans Yönetim Kurulu Üyeliği düşmüş olup kalan görev süresi aynı toplantıda 1. Yedek Üye

olarak seçilen Türkiye Basım Yayın Meslek Birliği temsilcisi tarafından tamamlanmıştır. Ancak kendisinin başka bir göreve atanmasından dolayı kurumuyla ilişkisinin 26/08/2016 tarihinde kesilmesi neticesinde mevzuat gereği Yönetim Kurulu üyeliği kendiliğinden sona ermiş ve yukarıda bahsi geçen Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca Kalkınma Kurulu mevcut listesi yürürlükten kaldırıldığından dolayı boşalan üyelik sıralı yedek üye tarafından doldurulamamıştır.

Tablo 1: İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu

Ünvan	Görevi	İsim
Başkan	İstanbul Valisi	Vasip ŞAHİN
Başkan Yrd.	İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı	Kadir TOPBAŞ
Üye	İstanbul Ticaret Odası Başkanı	İbrahim ÇAĞLAR
Üye	İstanbul Sanayi Odası Başkanı	Erdal BAHÇIVAN
Üye	Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı	Mehmet BÜYÜKEKŞİ
Üye	MÜSİAD Dördüncü Dönem Genel Başkanı	Nail OLPAK

5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun onbirinci maddesinde Yönetim Kurulu'na ait görev ve yetkiler aşağıdaki gibidir:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajans'a yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.

- Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Genel sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir. 2016 Yılı içerisinde Ajans Yönetim Kurulu 05.01.2016, 10.02.2016, 25.02.2016, 12.04.2016, 03.05.2016, 09.06.2016, 05.08.2016, 28.09.2016, 30.11.2016 tarihlerinde toplanmıştır. Toplantı sonuç özetleri Kalkınma Kurulu üyeleri ile paylaşılmaktadır.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofisinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Kalkınma Bakanlığının 09/07/2009 tarih ve 2448 sayılı yazısı ile 5449 sayılı Kanunun 4.maddesi uyarınca İstanbul Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliğine atanması onaylanarak, 13/08/2009 tarihinde görevine başlayan Doç. Dr. Abdülmecit KARATAŞ, Kalkınma Bakanlığının 28/07/2016 tarih ve 3002 sayılı yazısı ile resen görevden alınmıştır. İstanbul Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği görevinin ilimiz Vali Yardımcısı Ahmet ÖNAL tarafından vekaleten yürütülmesi İl Makamının 28/07/2016 tarih ve 2016/7 sayılı Onayı ile uygun görülmüştür. Akabinde 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarını Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 4 üncü maddesinin ikinci fıkrasının (g) bendi uyarınca Özgül ÖZKAN YAVUZ İstanbul Kalkınma Ajansı Genel Sekreter olarak Kalkınma Bakanlığının 07/12/2016 tarih ve 5078 sayılı yazısı ile görevlendirilmiştir.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri 5449 Sayılı Kanun ile belirlenmiştir:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, 4. maddeye göre belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralınmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere

Yönetim Kuruluna öneri götürmek.

- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajans'ın sekreteryâ işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), İstanbul Bölge Planı'nı hazırlamak, Plan'ın vizyon ve önceliklerinin paydaşlar tarafından benimsenmesi ve uygulanması için gerekli çalışmaları yapmaktan sorumlu birimdir. Bu kapsamda ihtiyaç duyulan analiz ve araştırmaların yapılmasını sağlar, Bölge Planı'nın öncelikli alanlarında strateji, politika belgeleri ve eylem planları hazırlar. İstanbul Bölge Planını hayata geçirmek üzere hazırlanan destek programlarının çerçevesini oluşturur. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak bölgedeki paydaşlarla işbirliğini geliştirir, yerel, ulusal ve uluslararası işbirliklerini yürütür ve bu amaçla koordinasyonu sağlar. Ayrıca Ajans'ın yıllık çalışma programını ve faaliyet raporlarını hazırlar ve sunar.

Program Yönetimi Birimi

Program Yönetim Birimi (PYB), bölge plan ve programlarını hayata geçirmek amacıyla yürütülen destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. Bu kapsamda PYB, destek uygulama mekanizmasının genel çerçevesinin oluşturulmasından başlayarak, başvuru koşulları ve değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi, başvuru rehberlerinin hazırlanması, proje teklif çağrılarının ilanı ve duyurulması, bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin düzenlenmesi, proje başvurularının alınması, değerlendirilmesi, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan süreci yürütür.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB) mali destek programları kapsamında yürütülen proje faaliyetlerinin izlenmesinden sorumlu birimdir. Bu kapsamda destek yararlanıcılarını sözleşme koşulları ve ilgili mevzuat hakkında bilgilendirmekte, yararlanıcıların sözleşmede belirlenen yükümlülüklerini yerine getirmelerini kontrol etmekte, ödeme taleplerini teknik yönden inceleyerek sonuçlandırmakta ve programların uygulama sırasında ve sonrasında değerlendirilmesine yönelik bilgi toplayarak analizini gerçekleştirmektedir.

Destek Birimi

Ajans'ın mali işlerini ve insan kaynakları politikasını yasal mevzuat çerçevesinde yürütmekten sorumlu birimdir. Mali destek programları kapsamında yararlanıcılar tarafından projelere dair sunulan mali kayıtları kontrol etmekte, ödeme taleplerini mali yönden inceleyerek sonuçlandırmaktadır. Ajans'ın sabit kıymetlerinin kaydı, bakım ve onarımı, hizmet ofisinin tüm ihtiyaçlarının giderilmesi, yazışma ve belgelerin kaydı ve tasnifi, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarının organizasyonu, kurumsal iletişim ve medya takibi hizmetleri, bilgi işlem sisteminin yönetilmesi ve geliştirilmesi hizmetlerini sağlamaktadır.

Yatırım Destek Ofisi

Yatırım Destek Ofisi (YDO) İstanbul'daki iş ve yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşvikleri ile ilgili faaliyetleri yürütmekte, yerel ve uluslararası yatırımcıları İstanbul Bölgesi'ne çekmek amacıyla çeşitli işbirliği ve kapasite geliştirme çalışmaları yapmaktadır. 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" doğrultusunda yatırım teşvik belgeleri ile ilgili işlemler hususunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Bu bağlamda mevzuatın gerektirdiği biçimde müracaatları kabul etmek, bölgedeki projelerin izlemelerini raporlamak ve yatırım teşvik belgelerinin tamamlama vizesi işlemlerini ifa etmek gibi görev ve yetkileri bulunmaktadır.



3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar

Web Sayfası

Ajans'ın mevzuatı, faaliyetleri, mali yapısı, yapılan araştırma ve etkinlik raporları ile sunumların ve Ajans ile ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlandığı, kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendiren web sitesine <http://www.istka.org.tr> adresinden erişilebilmektedir.

Sosyal Medya

Paydaşların doğru bilgiye güncel bir şekilde ulaşabilmeleri amacıyla Ajans'ın sosyal medya ağlarındaki (Twitter, Facebook) hesapları da aktif bir biçimde kullanılmaktadır. Ajans'ın faaliyetleri, planlama çalışmaları, mali destek programları, yararlanıcılarının mali destek programları kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler yayımlanmakta, sosyal medya kanalları planlama süreçlerinde katılım aracı olarak da kullanılmaktadır. istanbulbenim.org web sitesi buna önemli bir örnek teşkil etmektedir.

Medya Takibi ve Raporlaması

Ajans mali destek programları ve Ajans'ın isminin yer aldığı haberler internet ve basılı medya ortamında taranarak haftalık medya takip raporu oluşturularak arşivlenmektedir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi(EBYS)

Ajansımızda 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren gelen ve giden tüm evraklar taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. Kalkınma Bakanlığı'nın 2012 yılı içerisinde ücretsiz olarak ajansların kullanımına sunmuş olduğu Elektronik Belge Yönetim

Sistemi (EBYS) herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında 2012 Mayıs ayı içerisinde tesis edilmiş, TÜBİTAK'tan tüm personel için e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evraklar yeni sisteme aktararak süreklilik sağlanmış ve 10 Mayıs 2012 tarihinden itibaren tüm Ajans gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanılmaya başlanmıştır. 01.01.2016-31.12.2016 tarihleri arasında 2.478 adet gelen ve 2.012 adet giden evrak sisteme kayıt edilmiştir.

EBYS ile tüm resmi yazışmalar e-imzalı ve zaman damgalı olarak sistem üzerinde oluşturulmaktadır. Evrakların ekleri de dâhil olmak üzere kişiler yetkileri dahilinde arşivlerine kolaylıkla erişebilmektedirler.

Diğer Donanımlar ve Yazılımlar

Ajans bünyesinde 80 aboneli bir adet sayısal telefon santrali, 15 adet güvenlik kamerası ve 2 adet sayısal kayıt cihazı, 2 ana kapı, arşiv ve sistem odası kapılarında giriş ve çıkışın kontrollü olmasını sağlayan geçiş kontrol sistemi, 2 adet 10Kva kesintisiz güç kaynağı, 5 adet projeksiyon cihazı ve motorlu perdeleri, 2 adet lazer ağ yazıcısı/fotokopi/faks, 2 adet lazer ağ yazıcısı/fotokopi, 1 adet lazer ağ yazıcısı, 3 adet lazer yazıcı, 1 adet nokta vuruşlu yazıcı, 4 adet sunucu bilgisayar, 56 adet masaüstü bilgisayar, 42 adet mini bilgisayar (bağımsız değerlendirme ve eğitim sınıfları), 15 adet dizüstü bilgisayar, 3 adet ağa bağlı veri depolama, 6 adet harici sabit disk, 3 adet ağ anahtarı, 2 adet ağ güvenlik cihazı, 7 adet kablosuz erişim noktası, 7 fotoğraf makinesi, 1 ses kayıt cihazı, güç kaynakları ve sistem odası iklimlendirmesi için 2 adet klima, evrak imha ve ciltleme cihazları, 4 adet LCD TV ve uydu alıcı cihazları bulunmaktadır.

Bağlantılar

Ajans'ın bilgi akışının yerel ağda ve internette en hızlı düzeyde olmasını sağlayacak uygun kablolu altyapısı ve kablosuz bağlantı altyapısı önceki yıllarda oluşturulmuş olup, internete VDSL2 16/1 Mbps ve fiber metro ethernet 10/10 Mbps bağlantıları ile yeterli hız ve kesintisizlikle bağlantı mevcuttur.

Ajans telefon sistemi PRI hat ile PSTN şebekeye bağlı olup 0 212 468 34 00-49 arası 50lik numara bloğu Ajans kullanımındadır. Ajans telefon santrali Ajans dahili abonelerinin yanı sıra EGS Business Park Blokları dahili şebekesi (güvenlik, bina yönetim, çarşı vb.) ile de ücretsiz görüşme sağlamaktadır.

4. İnsan Kaynakları

Ajans'ın İnsan Kaynakları Politikası, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun kapsamındaki görev ve yükümlüklerin yanı sıra Ajans'ın "Küresel kent İstanbul için çalışan, insan odaklı ve çevreye duyarlı, etkili ve yön veren bir çözüm merkezi olmak" vizyonu doğrultusunda belirlenmiştir. İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajans'ın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Mevzuat

Ajans personeli 5449 sayılı Kanun kapsamında İş Kanunu ve çıkarılan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği, Disiplin ve Disiplin Soruşturması Yönergesine tabidir. 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun personel rejimini oluşturan Ajans personelinin nitelik, statü ve haklarını düzenlemektedir. İnsan kaynakları faaliyetleri kapsamında personele yönelik olarak iş sözleşmesi düzenlenmesi, işe giriş ve çıkış işlemleri, yolluklar, maaş ve bordro işlemleri, SGK işlemleri, mal bildirimi, izinler, raporlar, eğitimler ve mesai takibi gibi rutin işlemler gerçekleştirilmiştir. Ajansımızın insan kaynakları politikası Kanunun gerekçesine, Ajans'ın vizyonu ve misyonuna uygun olarak şekillenmiştir.

Mevzuatta Personel Sayısına Bağlı Yükümlülükler

İş Sağlığı ve Güvenliği

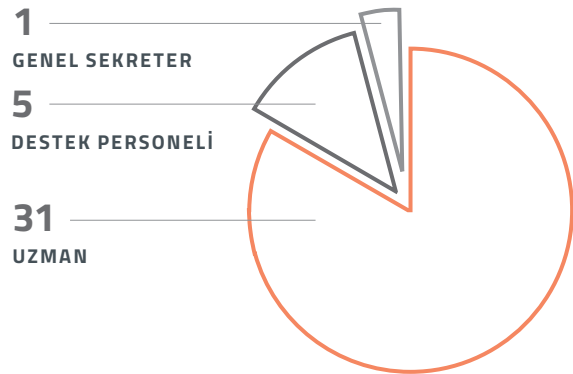
Ajansın 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'ndan doğan yükümlülükleri kapsamında Dünya Ticaret Merkezi ve EGS Business Park Blokları dahilinde bulunan Ortak Sağlık ve Güvenlik Birimi (OSGB)'den hizmet alınmaktadır. Risk Değerlendirme Ekibi teşkil edilerek mevzuatın öngördüğü "Risk Değerlendirme Raporu" hazırlanmış ve tespit edilen riskler kısa sürede giderilmiştir. Yine mevzuat uyarınca "Acil Durum Planı" hazırlanmış, İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu oluşturulmuştur. Personel sayısının 31 Temmuz 2014 tarihinde ellinin (50) altına düşmesi ile Ajansın "İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu"na ilişkin yükümlülüğü ortadan kalmıştır. Ancak 6331 sayılı Kanun'dan kaynaklanan diğer yükümlülükleri sürmektedir. Acil Durum Eylem Planı kapsamında belirlenen İlk Yardım ekibindeki dört personelin İl Sağlık Müdürlüğü'nce verilen ve uluslararası geçerliliği olan "İlk Yardımcı" sertifikası bulunmaktadır.

03 Kasım 2016 tarihinde iş sağlığı ve güvenliği kapsamında Ajans görevli tahliye personeli ve yedekleri bina yönetimi tarafından düzenlenen yangın tahliyesi tatbikatına katılmışlardır. 2016 yılı içinde 6331 sayılı Kanun kapsamında, iş sağlığı güvenliği uzmanı ve iş yeri hekimi tarafından, çalışma ortamının gözetimi ve işyerinde iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı gereği yapılması gereken periyodik bakım, kontrol ve ölçümler gerçekleştirilmiştir.

Personele İlişkin Bilgiler

Personele ilişkin 31 Aralık 2016 tarihli veriler aşağıda yer almaktadır.

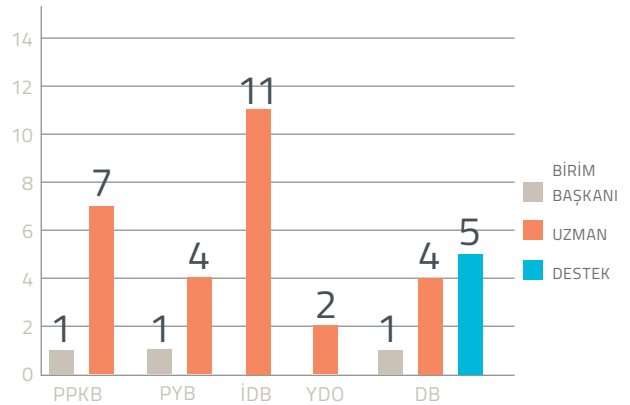
Personel sayısı



Grafik 1: İstanbul Kalkınma Ajansı personel sayısı ve dağılımı

İstanbul Kalkınma Ajansı'nda 1 Genel Sekreter, 31 Uzman ve 5 Destek Personel görev yapmaktadır.

Personelin birimlere dağılımı aşağıdaki grafikte görülebilir.

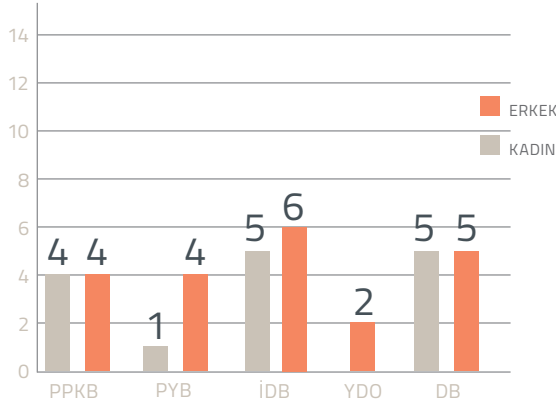


Grafik 2: İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin unvana göre birimlere dağılımı



Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

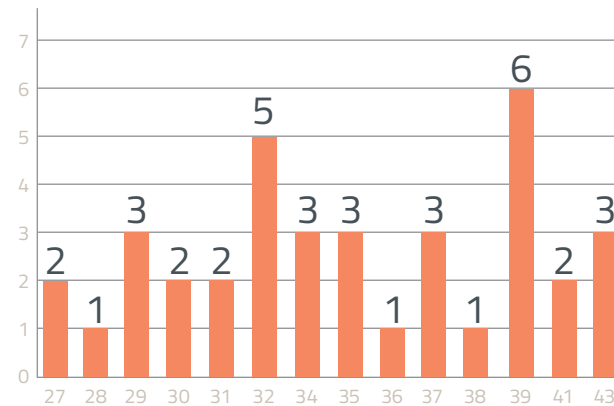
İstanbul Kalkınma Ajansı'nda 15 kadın ve 21 erkek personel görev yapmaktadır. 31 Uzman personelin 13'ü kadın, 18'i erkek iken 5 destek personelinin 2'si kadın, 3'ü erkektir. Personelin cinsiyete göre birimlere dağılımı aşağıdaki gibidir.



Grafik 3: İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin cinsiyete göre birimlere dağılımı

Personelin Yaş Ortalaması ve İş Tecrübesi

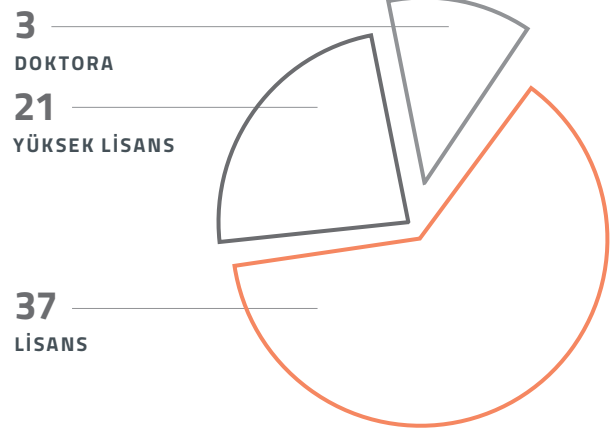
Ajans personeli 27-43 yaş aralığında olup, yaş ortalaması 34'dür. Ajans'ın 37 personelinden 3'ü beş yıldan az, 20'si beş ile on yıl arası ve 14'ü on yıl ve üzeri iş tecrübesine sahiptir.



Grafik 4: İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin yaş dağılımı

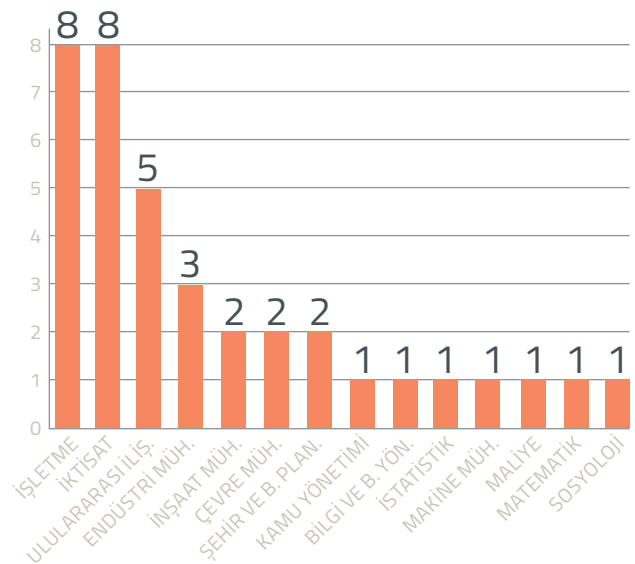
Personelin Eğitim Durumu

İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin tamamı lisans mezuniyet belgesine sahiptir. Bir personelin çift lisans diploması mevcuttur. Bunun yanı sıra Ajans çalışanları içerisinde 21 yüksek lisans ve 3 doktora diplomasına sahip personel bulunmaktadır.



Grafik 5: İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin eğitim seviyesi

Personelin Lisans Alanları

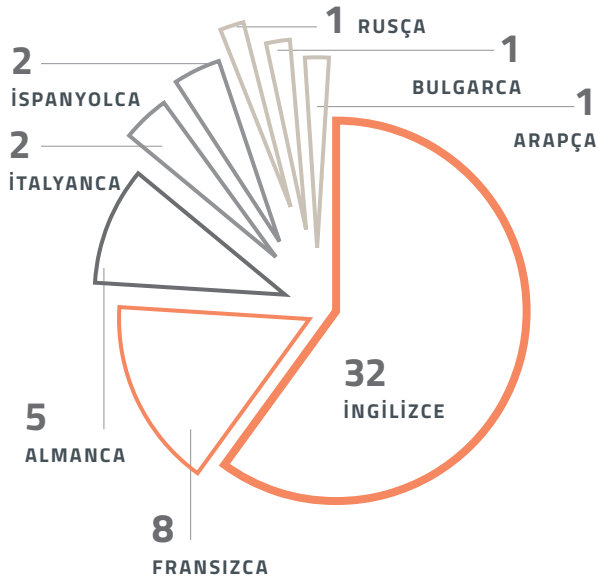


Grafik 6: İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin lisans alanları

8 personel işletme, 8 personel iktisat, 5 personel uluslararası ilişkiler, 3 personel endüstri mühendisliği, 2 personel inşaat mühendisliği, 2 personel çevre mühendisliği, 2 personel şehir ve bölge planlama, 1 personel kamu yönetimi, ve 1'er personel sosyoloji, istatistik, makina mühendisliği, maliye, matematik, bilgi ve belge yönetimi, alanında lisans diplomasına sahiptir.

Personelin Yabancı Dil Bilgisi

Ajans'ın 37 personelinden 32'si İngilizce, 8'i Fransızca, 5'i Almanca, 2'si İtalyanca, 2'si İspanyolca dilini kullanım becerisine sahiptirler. Rusça, Arapça ve Bulgarca dilleri de birer personel tarafından bilinmektedir.

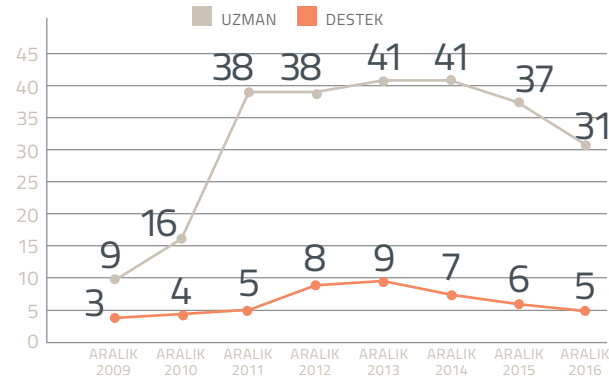


Grafik 7: İstanbul Kalkınma Ajansı personelinin yabancı dil bilgisi

Personel Hareketlerine İlişkin Bilgiler

İŞE ALIMLAR, İSTİFALAR VE SÖZLEŞME İPTALLERİ

2009 yılı Aralık ayında 13 olan personel sayısı, 2010 yılı Aralık ayında 21, 2011 yılı Aralık ayında 45, 2012 yılı Aralık ayında 48, 2013 yılı Aralık ayında 51, 2014 Aralık ayında 49, 2015 Aralık ayında 44 ve 2016 Aralık ayında 37 olarak gerçekleşmiştir.



Grafik 8: İstanbul Kalkınma Ajansı personel sayısındaki artış 2016 yılı içerisinde toplam 8 personelin Ajans ile ilişkisi kesilmiştir.



Eğitimler

Ajans personeli, görevlerinin gerektirdiği nitelik ve ihtiyaca uygun olarak, usul ve esasları Genel Sekreterlikçe teklif edilecek ve Yönetim Kurulunca karara bağlanacak bir program dâhilinde ihtiyaç duyulan alanlarda gelişimini sağlamak üzere yılda en az 10 gün süreyle hizmet içi eğitim almaktadır.

Birimlerin görevleri doğrultusunda eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve yapılacak çalışmaları gerçekleştirmek üzere kurulan "Eğitim Komisyonu" bugüne kadar alınan eğitimlerin envanterini çıkarmış, güncel eğitimleri incelemiş ve ihtiyaçlarını belirlemek üzere Eğitim Kuruluna sunmuştur.

Ajans personelinin 2016 yılı Ocak-Aralık dönemi içerisinde katıldığı eğitimler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 2: Çalışanların Katıldığı Eğitimler

KONUSU	DÜZENLEYEN KURUM	BAŞ. TARİHİ	BİT. TARİHİ	YERİ
Horizon 2020 Proje Teklif Hazırlama Uygulama Eğitimi	İSTKA	14.01.2016	14.01.2016	İstanbul
Ulusal Girişimcilik Ekosistemi Buluşması	Çukurova Kalkınma Ajansı	21.01.2016	23.01.2016	Adana
Kalkınma Ajanslar ve BKİ Başkanları Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	26.01.2016	29.01.2016	Ankara
Türkiye Ufuk 2020 "IPA Projesi" Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştayı	TÜBİTAK	28.01.2016	29.01.2016	Ankara
10. Rekabet Kongresi	TİM	28.01.2016	28.01.2016	İstanbul
Fizibilite Hazırlama Eğitimi	Kalkınma Bankası	01.02.2016	05.02.2016	Ankara
Türkiye Ufuk 2020 "IPA Projesi" Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştayı	TÜBİTAK	02.02.2016	02.02.2016	Ankara
Stratejik Çevresel Değerlendirme Yönetmeliği Uygulaması	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	03.02.2016	05.02.2016	Ankara
Gaming İstanbul Etkinliği	GL EVENTSFUARCILIK	04.02.2016	07.02.2016	İstanbul
World Tourism Forum Etkinliği	World Tourism Forum	04.02.2016	06.02.2016	İstanbul
Word Business Angels Investment Forum 2016	Global Business Angels Network	22.02.2016	22.02.2016	İstanbul
İstanbul Müdahale Planı	AFAD	25.02.2016	25.02.2016	İstanbul
KAYS Çalışma Programı Eğitimi	TÜBİTAK	01.03.2016	04.03.2016	Antalya
Yatırım Destek Ofislerine Yönelik Yatırım Promosyon Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı	01.03.2016	04.03.2016	Ankara
Yatırım Destek Ofislerine Yönelik Yatırım Promosyon Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı	06.03.2016	09.03.2016	Ankara
Çevre İhtisas Kurulu- Entegre Kirlilik Önleme Etkinliği	İSO	10.03.2016	10.03.2016	İstanbul
Türkiye de Kadınların Saygın İşlere Katılımı	Fransız Kalkınma Ajansı	15.03.2016	15.03.2016	İstanbul
Türkiye'nin Sanayi 4.0 Dönüşümü Konferansı	TÜSİAD	17.03.2016	17.03.2016	İstanbul
Bölgesel Yenilik Stratejileri İstişare Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	25.03.2016	25.03.2016	Ankara
AB Programlarına Katılımın Güçlendirilmesi Çalıştayı	Kalkınma Bakanlığı	29.03.2016	29.03.2016	İstanbul
Türkiyede ki Bölgesel Rekabet Edilebilirliği Gel. Çalıştayı	Kalkınma Bakanlığı-OECD	01.04.2016	01.04.2016	İstanbul
Impact Evaluation: From Theory the Practice	Trakya Kalkınma Ajansı	04.04.2016	06.04.2016	Tekirdağ
TTGV Günleri Etkinliği	TTGV	05.04.2016	05.04.2016	İstanbul
Kalkınma Ajansları IPA II Dönemi Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	07.04.2016	08.04.2016	Ankara
'Horizon 2020 Projesi" II. Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştayı	TÜBİTAK	07.04.2016	08.04.2016	İstanbul
Ar-Ge Reform Paketi Bilgilendirme Toplantısı	İSO	12.04.2016	12.04.2016	İstanbul
EBYS Zirvesi	TÜRKSAT	19.04.2016	19.04.2016	Ankara
6. KAYS Çalıştayı Katılım	TÜBİTAK	27.04.2016	29.04.2016	Antalya
Osmanlıca ORC Uygulamaları Tanıtım Toplantısı	IRCICA Kütüphanesi	30.04.2016	30.04.2016	İstanbul
Kalkınma Ajansları İşbirliği ve Tecrübe Paylaşımı Toplantısı	GMKA	05.05.2016	06.05.2016	Balıkesir
Coğrafi Bilgi Sistemleri Altyapısı Kurulması Toplantısı	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	16.05.2016	16.05.2016	Ankara
Uluslararası Sosyal Entegrasyon Zirvesi	Türkiye Bel. Birliği	17.05.2016	17.05.2016	İstanbul
İş Sağlığı Güvenliği Bilinci Gel.- İşçi-Sendikacı Eğitimi	KOOP-İŞ Sendikası	20.05.2016	24.05.2016	Antalya
İTA Aachen- Tekstil Teknolojisi Enstitüsü Ziyareti	İTKİB	22.05.2016	24.05.2016	Almanya
Kalkınma Ajansları Temiz Üretim Enerji Verimliliği Destek Değerlendirme Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	24.05.2016	24.05.2016	Ankara
Etki Analizi Sempozyumu	DOĞAKA	25.05.2016	28.05.2016	Hatay
Türkiyedeki Bölgesel Rekabet Edilebilirliği Gel. Çalıştayı	Kalkınma Bakanlığı-OECD	25.05.2016	25.05.2016	Ankara
Çevre İhtisas Kurulu	İSO	26.05.2016	26.05.2016	İstanbul
Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi (2. Program)	Kalkınma Bakanlığı	26.05.2016	26.05.2016	Ankara
İnovasyon Şehri Ortak Akıl Konferansı	İBB	28.05.2016	28.05.2016	İstanbul
Aile İçi Şiddetle Mücadele İl Eylem Planı Toplantısı	Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı	31.05.2016	02.06.2016	İstanbul
İstanbul Akıllı Şehir Fuarı ve Kongresi	Haliç Kongre Merkezi	02.06.2016	02.06.2016	İstanbul
Sosyal Etki Ölçümleme Konferansı	Koç Üniversitesi	03.06.2016	03.06.2016	İstanbul
Ulaşım ve Lojistik Odak Grup Toplantısı	İBB	01.09.2016	01.09.2016	İstanbul
Yatırım Tanıtım Stratejisi Geliştirme Çalıştayı	Kalkınma Bakanlığı	06.09.2016	06.09.2016	Ankara
İBB Doğal Alanlar Çalıştayı	The Marmara Oteli	22.09.2016	22.09.2016	İstanbul
Ekonomik Yapı Çalıştayı Toplantısı	İBB	29.09.2016	29.09.2016	İstanbul
İl Yatırım destek Komitesi Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	29.09.2016	29.09.2016	Ankara
Bölgesel Sektörel Verimliliği Arttırma Programları Planlaması Eğitimi ve Çalıştayı	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	04.10.2016	04.10.2016	İstanbul
Alternatif Destek Mekanizmaları Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	18.10.2016	18.10.2016	Ankara
İETT Akıllı Ulaşım Sistemleri Ortak Akıl Konferansı	İBB	24.10.2016	24.10.2016	İstanbul
Genç İstihdamın Artırılması için Ankara Girişimcilik Ekosisteminin Değiştirilmesi	Ankara Kalkınma Ajansı	25.10.2016	25.10.2016	Ankara
İBB Mahalle Yönetim Modeli Ortak Akıl Konferansı	İBB	26.10.2016	26.10.2016	İstanbul
16. MÜSİAD Expo Fuarı	CNR Fuar Merkezi	09.11.2016	12.11.2016	İstanbul
XI. Arşivcilik Günü Etkinliği	İstanbul Osmanlı Arsivi Daire Başkanlığı	17.11.2016	17.11.2016	İstanbul
Çalışma Hayatında İş Hukuku-Temsilcilerin Görev ve Sorumlulukları	KOOP-İŞ Sendikası	23.11.2016	23.11.2016	İstanbul
AR-GE İnovasyon Zirvesi ve Sergisi	Mimar ve Mühendisler Grubu	30.11.2016	30.11.2016	İstanbul
Professional Fellows Programı	National Democratic Institute	29.11.2016	29.11.2016	Ankara

Performans Değerlendirme

Performans Değerlendirme Sistemi ile İstanbul Kalkınma Ajansı'nda çalışan personelin iş performanslarının Ajans hedefleri doğrultusunda sürekli geliştirilmesini sağlayan bir yönetim süreci kurulmuştur. Performans değerlendirme yoluyla, çalışanların önceden saptanmış standartlarla karşılaştırma ve ölçüm yapma yoluyla iş performansları değerlendirilmekte, bireylerin çalışmaları, etkinlikleri, eksiklikleri ve yeterlilikleri bir bütün olarak tüm yönleriyle gözden geçirilmektedir. Böylece çalışanların geçmişte gösterdikleri performansın seviyesini belirlemenin yanında, geleceğe yönelik performanslarının yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Performans değerlendirme formlarındaki bilgiler değerlendiren yönetici, değerlendirilen çalışan ve insan kaynakları arasında gizli olarak kaydedilmektedir.

5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyet Raporları

Ajans tarafından sunulan hizmetler Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetimi Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Yatırım Destek Ofisi ve Destek Birimleri tarafından yerine getirilmektedir. Ajans, çalışma birimleri aracılığıyla Kanunda belirtilen görevleri gerçekleştirmek için aşağıdaki hizmetler sunulmaktadır:

- Kurumsal Koordinasyon ve İşbirliği
- Planlama ve Programlama
- Araştırma ve Strateji Geliştirme
- Program Yönetimi
- Tanıtım
- İzleme ve Değerlendirme
- Yatırım Destek

Ajans'ın sunduğu hizmetlerin anlatıldığı 2016 Yılı Ara Faaliyet Raporu 2016 yılı içerisinde yayınlanmıştır.



6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi



Ajans yönetim anlayışında iyi yönetişimi temel alan bir yaklaşım sergilemektedir. Ajans iyi yönetişim kavramı içerisinde; temsil, katılım ve denetimin, etkin bir sivil toplumun, hukukun üstünlüğünün, yerinden yönetimin, yönetimde açıklık ve hesap verme sorumluluğunun, kalite ve ahlakın, kurallar ve sınırlamaların, rekabet ve piyasa ekonomisi ile uyumlu alternatif hizmet sunum yöntemlerinin ve yeni temel teknolojilerdeki gelişmelere uyumun mevcut olduğu bir çalışma ortamı yaratılmasını ve faaliyetlerini bu şekilde organize etmeyi amaç edinmiştir.

Ajans, özet olarak katılımcılık, açıklık, şeffaflık, katılım, etkileşim ve hesap verme kültürünün hâkim olduğu yönetim anlayışı ışığında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Buradan yola çıkarak, Ajans;

- Açıklık kavramı ile daha halka açık bir şekilde çalışmayı, tüm faaliyetleri hakkında aktif bir şekilde bilgilendirme yapmayı ve halkın anlayabileceği yalın bir dil kullanmayı,
- Katılım kavramı ile karar verme süreçlerine tüm paydaşların aktif katılımını sağlamayı,
- Hesap verebilirlik kavramı ile işleyiş ve karar alma süreçlerindeki rollerin ve sorumlulukların açıkça tanımlı olmasını

ve her birimin faaliyetleri konusunda sorumluluk üstlenmesini sağlamayı,

- Etkinlik kavramı ile kararların etkin ve zamanında, hedeflere dayalı olarak, geçmiş tecrübeler göz önünde bulundurularak ve gelecekteki etkileri hesaba katılarak alınmasını,
- Tutarlılık kavramı ile alınan kararlar ve yapılan hareketlerin birbirleriyle tutarlı ve kolay anlaşılır olmasını hedeflemektedir.

Mali Saydamlık

Mali saydamlık, Ajans'ın yapısının ve fonksiyonlarının, mali politika planlarının, hesaplarının ve mali hedeflerinin kamuoyuna açık olmasıdır. Toplumdan alınan kaynakların nasıl ve nereye kullanıldığına hesabının verilebilmesi, bütçenin devlet ile toplum arasında bir sosyal sözleşme olma niteliğinin en önemli unsurudur. Bu nedenle öncelikle toplumun bu konuda doğru bilgilendirilmesini gerekmektedir.

Mali yönetiminin yapısı, fonksiyonları, plan ve hedefleri hakkında tam bir bilgi setinin kamuya sunulması ve sonuçta bu bilginin sistemli bir şekilde değerlendirilmesi ve denetlenmesiyle Ajans'ta etkinliğin artırılması mali saydamlığın temel ilkesi olmaktadır.

Mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılması gibi temel bütçesel sonuçların sağlanmasında mali saydamlık önemli bir araçtır. Bu doğrultuda, Ajans'ta yetki ve sorumlulukların iyi bir şekilde ayrıştırılması, muhasebe, raporlama ve kodlama yapısının yeterli düzeye getirilmesi ve standartların geliştirilmesi ile mali yönetim sisteminin etkin ve sorumlu bir şekilde çalışması planlanmaktadır. Bu anlamda, iç kontrol sisteminin sürekli olarak geliştirilip güncellenmesi yönündeki çalışmalar öncelikli hedeflerdendir.

Mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri kapsamında Ajans 2015 yılında yaptığı çalışmalara ilişkin faaliyet raporunu 2016 yılı ilk altı ayı içerisinde gelir-gider durumunu da gösterecek şekilde hazırlayarak Kalkınma Bakanlığı'na ve İçişleri Bakanlığı'na göndermiştir. Ayrıca, faaliyet raporu Ajans'ın internet sitesi aracılığıyla kamuoyunun bilgisine de sunulmuştur.

İç Kontrol Sistemi

İç kontrol, çok genel bir ifadeyle kurumların ya da şirketlerin iç işleyişlerindeki aksaklıkların ve olası problemlerin önüne geçmek ve ileride oluşabilecek risklerin önüne geçmek amaçlı belirli bir sistem içerisinde tanımlanmış kurallar ve düzenlemeler bütünüdür.

İç kontrol sistemiyle birlikte getirilen düzenlemelerle birlikte



kurumların işleyişlerinde;

- Operasyonların etkinliği ve verimliliği
- Finansal ve operasyonel bilgilerin güvenilirliğini ve bütünlüğünü
- Faaliyetlerin yasa, düzenleme ve sözleşmelere uygunluğu
- Varlıkların korunması

amaçlanmaktadır. Böylece doğru işleyen bir iç kontrol sistemiyle birlikte kurum içerisinde işlerin yürütülmesi sırasında verimlilik ilkesinin esas alınması sağlanır. Bununla birlikte sistemin yeterliliği, faaliyetlerin kurumun plan, ilke ve prensipleriyle paralel yürütülmesi, çalışanların kuruma bağlılıklarının artırılması sağlanmaktadır. Bu yapıyla kurumların mevcut işlerinin verimli bir şekilde yapılmasının sağlanacağı gibi ileride oluşacak risklerin önüne geçmeyi de amaçlamaktadır.

Kalkınma Ajanslarında "İç Kontrol Sistemi"nin geliştirilmesine ilişkin olarak 28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11. Maddesi'nde aşağıdaki ifadeler yer almaktadır.

(1) İç kontrol sistemi, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajans'ın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir.

(2) İç kontrol sistemi, iç ve dış denetim raporları, öneriler, ihtiyaçlar ve şikayetler çerçevesinde yılda en az bir defa Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilir ve Bakanlığa rapor hâlinde sunulur.

Aynı zamanda 03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin "Mali Yönetim Yeterliliği" başlıklı 4'üncü maddesi 5'inci fıkrası altında, Ajansların Mali Destek Programları yönetebilmeleri için gerekli bir önkoşul olan Mali Yönetim Yeterliliğinin kazanılması kriterleri arasında Ajans'ın "iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi" esas alınacaktır, denmektedir.

Bununla birlikte 10 Aralık 2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun Beşinci Kısmında "iç kontrol sistemi" düzenlenmiştir. Bu kanunla birlikte kamu kurumlarında

düzenlenmesi gereken iç kontrol sistemine ilişkin usul ve esaslarla birlikte bu kontrolün standartlarına ilişkin genel çerçeve de çizilmiştir.

5018 sayılı Kanunun 55'inci maddesinde iç kontrol;

"idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır. Kanunun 56'ncı maddesinde iç kontrolün amaçları

- Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini,
- Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini,
- Her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini,
- Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini,
- Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak olarak belirlenmiştir.

Kanunun 57'nci maddesinde ise kamu idarelerinin malî yönetim ve kontrol sistemlerinin harcama birimleri, muhasebe ve malî hizmetler ile ön malî kontrol ve iç denetimden oluştuğu belirtilmiş, yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için;

- Mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması,
- Malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi,
- Belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması,
- Mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi,
- Kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması,

bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemlerin alınması öngörülmüştür.

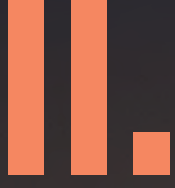
Kanunun 11'inci maddesinde, üst yöneticilerin, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumlu

oldukları ve bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirecekleri hükme bağlanmıştır.

Buna göre üst yöneticilere, iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesi, iç kontrol sisteminin bir gereği olarak yazılı prosedür ve talimatların oluşturulması gibi her türlü düzenlemelerin yapılması, harcama yetkililerine ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişini sağlama sorumluluğu verilmiş bulunmaktadır.

İstanbul Kalkınma Ajansı'nın amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesi; varlık ve kaynaklarının korunması; çalışma birimlerine ilişkin kayıt ve işlemlerin doğru ve tam olarak yapılması amacıyla Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 11. maddesi hükümlerine istinaden Ajans bünyesinde İç Kontrol Grubunun oluşturulmasına ilişkin Ajans İç Denetçisinin danışmanlığında tanzim etmiş olduğu "İç Kontrol ve Risk Yönetimi Grubu Çalışma Yönergesi" Ajans Yönetim Kurulunca 11 Kasım 2011 günü yapılan 22 sayılı toplantıda uygun bulunarak Ajans dâhilinde çalışmalara başlanmasına karar verilmiştir.

İstanbul Kalkınma Ajansı olarak 2016 yılında iç kontrol sisteminin geliştirilmesine yönelik faaliyetlere devam edilmiştir. Kurumsal risklerin tanımlanmasının ardından eylem planlarının hazırlanmasına yönelik faaliyetler Ajans bünyesinde oluşturulmuş olan çalışma grubu koordinatörlüğünde sürmektedir. Bu kapsamda söz konusu kontrol sisteminin Ajans'ın muhasebe ve izleme-değerlendirme sistemi temelinde etkin bir şekilde uygulanmasına ve geliştirilmesine devam edilecektir.



Amaç ve Hedefler

A.

Ajans'ın Amaç ve Hedefleri

- İstanbul'un bölgesel kalkınmasını ekonomik, sosyal ve mekansal boyutları ile bütünsellik içerisinde ele alan stratejilerin geliştirilmesi ve koordineli olarak yönetilmesi
- Küresel ekonomide söz sahibi olan, yüksek katma değer üreten yenilikçi ve yaratıcı bir bölgesel ekonomik yapının geliştirilmesi
- Adil paylaşan, kapsayıcı ve öğrenen bir toplum için eğitim ve sağlık hizmetlerinin, sosyal bütünleşmenin, kurumsal kapasitenin, güven ve aidiyetin geliştirilmesi
- Keyifle yaşanan, sürdürülebilir ve özgün mekanlar sağlamaya yönelik bir mekansal gelişimin hayata geçirilmesi
- Bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir, etkili ve verimli şekilde kullanarak yaşam kalitesinin artırılması
- Kültürel mirasın ve belleğin geliştirilmesi, kaliteli ve sürdürülebilir bir çevre için doğal ve kültürel varlıkların korunması
- Uluslararası düzeyde kentsel-bölgesel rekabet gücü için kalkınma alanındaki temel aktörlerin ortaklığının ve işbirliğinin sağlanması
- Büyük ölçekli doğrudan yabancı yatırımların bölgeye çekilmesi ve takip edilmesi

B.

Temel Politikalar ve Öncelikler

- Tüm paydaşlarla beraber ortaya konulan İstanbul Bölge Planı'nın uygulanmasına yönelik politika ve stratejilerin desteklenmesi önceliklidir.
- Ajans'ın çalışmalarında toplumsal mutabakat sağlamaya yönelik olarak katılımcılık, paylaşım, hesap verebilirlik, şeffaflık ve en yüksek kamu faydası sağlamaya yönelik uygulamalar esastır.
- Kalkınma ile ilgili konularda bütüncül ve sürdürülebilir bir yaklaşım esastır.
- Doğal ve kültürel varlıkların korunması ve sürdürülebilirliği esastır.

C.

Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri

Ajans'ın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır.

- | | |
|-------------------------------|--|
| ■ Katılımcılık | ■ Bilimsellik |
| ■ Yenilikçilik ve Yaratıcılık | ■ Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık |
| ■ Tarafsızlık | ■ İnsan Odaklılık |
| ■ Şeffaflık | ■ Hesap verebilirlik |
| ■ Güvenilirlik | ■ Bütüncül kalkınma yaklaşımı |
| ■ Çözüm odaklılık | ■ Yönlendirici ve öncü olmak |
| ■ Verimlilik | |
| ■ Sürdürülebilirlik | |



Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

A.

Malî Bilgiler

2016 yılı (01.01.2016 – 31.12.2016 arası döneme ilişkin) Ajans Bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıdaki başlıklarda sunulmaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajans'ın 2016 yılı bütçesine 2015 yılından 183.611.734,70 TL nakit devri gerçekleşmiştir.

2016 yılı Ocak-Aralık Döneminde Ajans'a ilçe belediyelerinden 13.123.864,65 TL, sanayi ve ticaret odalarından 2.478.847,52

TL pay aktarılmıştır. Geçmiş dönem alacaklarından 6.916.055,63 TL tahsil edilmiştir ve buna ilave olarak 20.480.102,56 TL tahakkuk eden faiz gelirleriyle birlikte 2016 yılı Ocak-Haziran Döneminde gerçekleşen gelirler toplamı 95.202.055,68 TL'dir.

2016 yılı Ocak-Aralık Dönemi toplam bütçe gideri 83.906.968,86 TL'dir. Bu tutardan 6.510.327,41 TL personel giderleri, 2.010.128,92 TL mal ve hizmet alımları, 94.040,50 TL izleme ve değerlendirme, 638.457,39 TL plan, program ve proje hizmetleri ve 437.800,48 TL tanıtım ve eğitim faaliyetleri ile 74.216.214,16 TL proje ve faaliyet destekleme hizmetleri için harcanmıştır.

2016 Yılına Ocak-Aralık Dönemine ait giderlere ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Tablo 3: 2016 Yılı Ocak-Aralık Dönemi Bütçe Gelirleri

GERÇEKLEŞEN GELİRLER	01.01.2016 - 31.12.2016
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAY	11.429.357,00 TL
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAY	53.898.273,97 TL
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	2.478.847,52 TL
FAALİYET GELİRLERİ	20.480.102,56 TL
GEÇMİŞ DÖNEM TAHSİLATLARI	6.916.055,63 TL
TOPLAM	95.202.055,68 TL

Tablo 4: 2016 Yılı Ocak-Aralık Dönemi Bütçe Giderleri

GERÇEKLEŞEN GİDERLER	01.01.2016-31.12.2016
HARCAMA KALEMLERİ	
01 GENEL HİZMETLER	9.690.754,70 TL 2.478.847,52 TL
01 GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	8.520.456,33 TL 20.480.102,56 TL
01 PERSONEL GİDERLERİ	6.510.327,41 TL
02 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	2.010.128,92 TL
02 İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	94.040,50 TL
03 PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	638.457,39 TL
04 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	0,00 TL
05 TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	437.800,48 TL
02 PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	74.216.214,16 TL
01 PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	74.216.214,16 TL
02 FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	0,00 TL
TOPLAM	83.906.968,86 TL

B.

Performans Bilgileri

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

1.1. Planlama Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

2014-2023 İstanbul Bölge Planı

3194 sayılı İmar Kanunu çerçevesinde Kalkınma Bakanlığı'nın 15/11/2012 tarihli ve 6277 sayılı yazısına istinaden, 10. Kalkınma Planı çalışmalarına paralel olarak, İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından ilgili bütün paydaşların katılımı ve katkılarıyla hazırlanan 2014-2023 İstanbul Bölge Planı, bölgesel gelişme alanında ulusal düzeyde genel politikaları ve öncelikleri tayin etmek, bölgesel gelişme politikalarının bütünlüğünü ve koordinasyonunu sağlayacak üst düzey kararlar almak üzere Başbakan başkanlığında oluşturulmuş Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu tarafından 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı karar ile onaylanmıştır. Küresel bir mega kent olan İstanbul'a özel hazırlanan 2014-2023 Bölge Planı'nın yabancı paydaşlarla paylaşılması, bilinirliğinin artması ve içeriğinin yaygınlaştırılması amacıyla İngilizce özet bir versiyonu hazırlanarak basımı ve dağıtımı tamamlanmıştır. Özellikle yurtdışındaki paydaşlarımızın ulaşabilmesi amacıyla da Plan'ın elektronik versiyonu internet sitemiz üzerinden paylaşımı açılmıştır.



Araştırma ve Strateji Geliştirme

KAMUDA YENİLİK ARAŞTIRMA RAPORU

Ar-Ge ve Yenilik 2014-2023 İstanbul Bölge Planı'nın küresel ekonomide söz sahibi, yüksek katma değer üreten, yenilikçi ve yaratıcı ekonomi gelişme eksenindeki öncelik alanlarından birisi olarak belirlenmiştir. Ajansımız İstanbul yenilik ekosisteminin bölgesel ve bütüncül bir bakış açısı ile değerlendirilmesi, İstanbul'un mevcut yenilik durumunun ve sahip olduğu yenilik potansiyelinin ortaya konulması ve bu potansiyelin harekete geçirilmesine yönelik araştırma ve strateji geliştirme çalışmaları yürütmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen araştırmalardan biri de İstanbul'daki kamu kurum ve kuruluşlarının yenilik alanındaki mevcut durumlarını ortaya koymak, kamu kurum ve kuruluşlarında yeniliğin önündeki engelleri ve gelişim alanlarını belirlemek amacıyla yürütülen Kamuda Yenilik başlıklı çalışma olmuştur. PPKB uzmanları tarafından yürütülen bu çalışma kapsamında öncelikle konuyla ilgili bir literatür taraması gerçekleştirilerek ulusal ve uluslararası çalışmalarda elde edilen sonuçlar bir araya getirilmiş ve bir anket formu hazırlanmıştır. Anket formundaki soruların test edilmesi, yerindelik ve tutarlılıklarının belirlenmesi amacı ile İstanbul'da yenilikçi çalışmalarıyla ön plana çıkan kamu kurum ve kuruluşlarının yöneticileriyle yüz yüze görüşmeler yapılmış ve nihai haline getirilen anket formu kamu kurum ve kuruluşlarına gönderilerek cevaplamaları istenmiştir. Cevaplanan anket formları PPKB uzmanları tarafından analiz edilmiş, ulaşılan sonuçlar daha önce yapılan literatür taramasından elde edilen sonuçlarla birlikte değerlendirilerek bir araştırma raporu hazırlanmıştır. 2017 yılı içerisinde bu raporun tasarım ve basım çalışmalarının tamamlanarak İstanbul yenilik ekosisteminin aktörleri ile paylaşılması planlanmaktadır.



PAYDAŞ ANKETİ SONUÇ RAPORU

Ajansın bugüne kadarki çalışmalarında benimsediği katılımcılık ilkesi doğrultusunda, Kurumsal Stratejik Plan ve Kurumsal İletişim

Stratejisi çalışmalarına altlık oluşturması ve paydaşların Ajansa dair görüş ve beklentilerinin strateji çalışmalarına yansıtılabilmesi amacıyla bir Paydaş Anketi düzenlenmiştir.

PPKB uzmanları tarafından hazırlanan bu anket ile Ajansın paydaşlarımız nezdinde nasıl algılandığının ortaya konması ve Ajansa ilişkin olarak paydaşların görüş ve beklentilerinin belirlenmesi hedeflenmiştir. Anketten elde edilen sonuçlar bir rapor haline getirilerek Ajansımızın internet sitesi üzerinden paylaşımına açılmıştır.

2016-2020 KURUMSAL STRATEJİK PLAN

Ajansımız hazırlamış olduğu Stratejik Plan ile 2016-2020 yılları arasında odaklanmayı planladığı faaliyetleri belirlemeyi, kaynaklarının etkin ve yerinde kullanılmasını sağlamayı, kurumsal yapısını geliştirmeyi ve güçlendirmeyi hedeflemektedir. 2016 yılı içerisinde, Plan'ın tasarımı ve basımı gerçekleştirilmiş, başta İstanbul'daki kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları olmak üzere ilgili tüm paydaşlara dağıtımını tamamlanmıştır. İlgili tüm kişi, kurum ve kuruluşların ulaşabilmesi amacıyla da Plan'ın elektronik versiyonu Ajansımızın internet sitesinde yayımlanmıştır.

2016-2020 Stratejik Plan'da ortaya konan stratejilere ve bu stratejiler doğrultusunda belirlenen hedeflere ulaşılabilmesi için gerçekleştirilecek faaliyetlerin misyon, vizyon ve temel değerlere uygunluk bakımından izlenmesi ve değerlendirilmesi çalışmaları plan dönemi boyunca gerçekleştirilecektir. Bu amaçla 2016 yılı için her birimden bir asil bir de yedek üye ile temsil edilen Stratejik Plan İzleme ekibi oluşturulmuştur.



İSTANBUL KALKINMA AJANSI KURUMSAL İLETİŞİM STRATEJİSİ

Ajans'ın tanıtım ve iletişim faaliyetlerinin uzun vadeli stratejik bir yaklaşımla ele alınarak, modellenmesi ve diğer bütün faaliyetlerinin de bu yaklaşıma uygun şekilde gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla bir Kurumsal İletişim Stratejisi ve Eylem Planı

hazırlanması öngörülmektedir. Ajans'ın kurumsal kimliğinin ve idari kapasitesinin geliştirilmesine ve faaliyetlerinin etkinliğine önemli katkılarda bulunacak Kurumsal İletişim Stratejisi ile temel olarak;

- Ajans'ın kuruluş amacı, vizyonu, misyonunun yanı sıra benimsediği temel ilke ve değerlerin kamuoyu tarafından tanınması ve benimsenmesi,
- Ajans'ın çalışma usul ve esasları, faaliyetleri hakkında bilgilendirmenin yapılarak farkındalığın artırılması,
- Ajans'ın faaliyetlerine ilgili kurum ve kuruluşların etkin katılımının sağlanması,
- Herkesin erişebileceği ve anlayabileceği iç ve dış iletişim mekanizmaları geliştirilerek Ajans'ın açıklık, görünürlük, şeffaflık ve güvenilirliğinin artırılması,
- Yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası ölçekte kurum ve kuruluşlarla yapılandırılmış iletişim ve işbirliği ağlarının kurulması hedeflenmektedir. Çalışmanın aşağıdaki 3 aşama ile tamamlanması öngörülmektedir:

1. Ajans'ın Mevcut İletişim Yapısının Değerlendirilmesi
 2. Ajans'a İlişkin Mevcut Algı ve Beklentilerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi
 3. Kurumsal İletişim Stratejisi ve Eylem Planı'nın Yazılması
- 2016 yılında Ajans uzmanları tarafından hazırlanmış olan Kurumsal İletişim Stratejisi ve Eylem Planı'nın iyileştirilmesi ve uygulanması amacıyla Ajans dışından profesyonel hizmet alımına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda "Dijital İletişim ve Sosyal Medya Yönetimi Hizmet Alımı" ve "Stratejik İletişim Danışmanlığı ve Halkla İlişkiler Hizmet Alımı" sözleşmeleri imzalanmış ve uygulanmaya başlanmıştır.

Doğrudan Faaliyet Destekleri

2014-2023 Bölge Planı öncelikleri doğrultusunda ve paydaş görüşleri de dikkate alınarak belirlenen çeşitli konularda en fazla 3 ay süreli araştırma, analiz ve strateji geliştirme odaklı projelere 95.000 TL'ye kadar destek sağlamak üzere 2016 yılının Nisan ayı içerisinde Doğrudan Faaliyet Desteği ilanına çıkmıştır. 2016 yılı içerisinde DFD kapsamında 7 adet konu başlığı açıklanmış olup bu süreç içerisinde Ajansımıza 26 adet DFD teklifinde bulunulmuştur. Söz konusu başlıklar aşağıda sıralanmıştır.

- İstanbul'da İstihdama İlişkin Trendlerin Belirlenmesi
- İstanbul'da Yazılım, Bilgisayar ve Video Oyunları Sektörü Durum Analizi ve Sektörün Geleceği
- İstanbul'da Film, Televizyon ve Radyo Sektörü Durum Analizi ve Sektörün Geleceği
- Türkiye'de Yayıncılık Sektörü Durum Analizi ve Sektörün Geleceği
- İstanbul'da Sosyal Hizmet Sunan Kurumların Kurumsal Kapasitesinin Ölçülmesi

- İstanbul'da Çocuğun İyi Olma Halinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesi
- Kauçuk Sektörü Ar-Ge ve Yenilik İhtiyaç Analizi ve Sektörün Geleceği

İşbirlikleri ve Koordinasyon

2016 yılı içerisinde hâlihazırda devam eden projelerde paydaşlarla işbirliği ve koordinasyonun güçlendirilmesi ve potansiyel işbirliği olanaklarının geliştirilmesi amacıyla etkinlikler düzenlenmiş ve paydaşların düzenlediği etkinliklere katılım sağlanmıştır.

BOOSTING REGIONAL COMPETITIVENESS IN TURKEY/ TÜRKİYE'DE BÖLGESEL REKABET EDEBİLİRLİĞİN GELİŞTİRİLMESİ PROJESİ

Avrupa Birliği-Türkiye mali işbirliği kapsamında, Kalkınma Bakanlığı'nın faydalanıcı ve Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü'nün (OECD) yürütücü kuruluş olduğu "Türkiye'de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi" bölgesel ve sektörel rekabet politikalarının iyileştirilmesini ve rekabet edebilirlik konusunda Kalkınma Bakanlığı, Kalkınma Ajansları ve diğer ilgili kurumlar arasındaki koordinasyonun geliştirilmesini amaçlamaktadır.

Söz konusu proje kapsamında gerçekleştirilmiş analizlerin sunulması, yerel düzeydeki nitel bilgilerin toplanması ve bölgesel paydaşlardan geribildirim alınması hedefleri ile Kalkınma Bakanlığı ve OECD'nin ev sahipliğinde 1 Nisan 2016 tarihinde İstanbul bölge çalıştay gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda toplantıya katılım sağlayan Ajans çalışanları, 2014-2023 İstanbul Bölge Planı'nda yer alan referans çalışmalar çerçevesinde, OECD tarafından gerçekleştirilmiş olan analizleri değerlendirilmiş ve tüm diğer paydaşlarla görüş alışverişinde bulunmuştur. Bölge çalıştayının ardından Ankara'da Kalkınma Bakanlığı ve OECD ev sahipliğinde düzenlenen çalıştaylara katılım sağlanmış, merkezi kurumlarla işbirliğinin güçlendirilmesi konusunda Ajans yaklaşımı aktarılmıştır.

SESSİZ DESTEK GÖÇ VE KALKINMA İŞBİRLİĞİ ÇALIŞTAYI

Göç İdaresi Genel Müdürlüğü'nü strateji geliştirme ve kapasite artırma konusunda desteklemeyi amaçlayan "Türkiye'de Kalkınmaya Duyarlı ve Uyumlu bir Göç Politikası Çerçevesinin Desteklenmesi" projesi kapsamında Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Derneği tarafından gerçekleştirilen çalıştay katılım sağlanmıştır. Bu çalıştayın amacı göç konularına müdahil olan paydaşlar arası işbirliği sağlanması ve eşgüdüm uyumlu bir yaklaşımın temelinin oluşturmaktır.

AİLE İÇİ ŞİDDETLE MÜCADELE PROJESİ –KADINA YÖNELİK ŞİDDETLE MÜCADELE İL EYLEM PLANI

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi personelinin bir

uzman 2014-2016 yılları arasında Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti mali desteği ile Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı tarafından yürütülen şiddete maruz kalmış kadınlara sağlanacak destek hizmetlerinin kurulması ve geliştirilmesi amacıyla Aile İçi Şiddetle Mücadele Projesi kapsamında üç gün süren İstanbul İl Eylem Planı hazırlık toplantısına katılmıştır.

CREATEUP PROJESİNİN AÇILIŞ ETKİNLİĞİ

Ajansımızın 2015 yılı Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında desteklediği ve Endeavor Etkin Girişimci Destekleme Derneği'nin Türkiye Girişimcilik Vakfı ortaklığında yürüttüğü "Yaratıcı Endüstriler Sektörünün Geliştirilmesi ve Girişimciliği Özendirici Faaliyetlerin Desteklenmesi" adlı projenin açılışı için düzenlenen CreateUp etkinliğine katılım sağlanmıştır. Yaratıcı sektörler ile girişimcilik ekosistemlerini bir araya getiren etkinlikte yaratıcı işleri ticari faaliyete dönüştürürken yaşanan teknik ve duygusal zorluklar, bu zorlukların aşılması için yapılması gerekenler, Türkiye'nin bu alanlardaki rekabet gücü, teşvikler gibi konular konuşulmuş ve proje kapsamında yürütülecek "Yaratıcı Girişimci Odaklı Atölyeler" tanıtılmıştır.

KAMU-ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞBİRLİĞİ (KÜSİ) STRATEJİSİ VE EYLEM PLANI

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın koordinasyonunda hazırlanan Türkiye Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Stratejisi ve Eylem Planı uygulama çalışmaları kapsamında kurulan, Ajansımızın da üyesi olduğu İstanbul KÜSİ İl Planlama ve Geliştirme Kurulu'nun toplantılarına katılım sağlanmıştır. Ayrıca Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından İstanbul'un başta Organize Sanayi Bölgeleri olmak üzere çeşitli bölgelerindeki işletmelere düzenlenen heyet ziyaretlerine katılım sağlanmıştır. Üniversitelerden Ar-Ge ve yenilik alanında çalışan akademisyenler ve İstanbul'daki ilgili birçok kamu kurumu temsilcisinin yer aldığı heyet ziyaretleri ile, işletmelerin Ar-Ge ve yenilik potansiyelinin ortaya konması, bu bağlamda yaşadıkları sorunların ve gereksinimlerinin belirlenmesi, işletmelerin bu alandaki devlet teşvikleri ve destekleri hakkında bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi, üniversite ve kamu kesimi ile işbirliği olanaklarının geliştirilmesi amaçlanmıştır.

KOCAELİ SANAYİ ODASI SEKTÖREL PERFORMANS DEĞERLENDİRME ORGANİZASYONU

İstanbul Kalkınma Ajansı 2016 yılında 9.cusu düzenlenen "Sektörel Performans Değerlendirme" ödül organizasyonunda Marmara Bölgesinde yer alan diğer kalkınma ajansları ile birlikte bölgesel ortak olarak yer almıştır. Organizasyonun Çözüm Ortakları arasında; PwC Türkiye, Kocaeli Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi, Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı ve Doğu Marmara ABİGEM A.Ş. yer almaktadır. Bugüne kadar Türkiye'nin önde gelen firmaları ile beraber birçok KOBİ'nin de ödül aldığı organizasyonun ödülleri 2016

Kasım ayı içerisinde Kocaeli Valisi Sayın Hasan Basri Güzeloğlu, TOBB Başkan Yardımcısı Halim Mete, Kocaeli Sanayi Odası Başkanı Ayhan Zeytinoğlu'nun katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

DÜZENLİ KATILIM SAĞLANAN KURUL VE KOMİSYONLAR

Aşağıda belirtilen kurul ve komisyonlara düzenli olarak katılım sağlanmaktadır.

- İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu
- İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu
- İstanbul İl Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu
- İstanbul Finans Merkezi Alt Komite Toplantıları
- AB Uyum, Danışma ve Yönlendirme Kurulu
- GAP Kalkınma Platformu Yürütme Kurulu
- İstanbul Sanayi Odası Çevre İhtisas Kurulu
- İstanbul Sanayi Odası Enerji İhtisas Kurulu
- İstanbul KÜSİ (Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği) İl Planlama ve

Geliştirme Kurulu

- Organize Sanayi Bölgeleri Parsel Tahsis, Satış ve Devir İşlemleri ile Ruhsat ve İzinlerin Değerlendirilmesi Komisyonu

KATILIM SAĞLANAN ETKİNLİKLER

Ajans çalışanları 2016 yılı içerisinde İstanbul'un bölgesel kalkınması ile ilgili yürütülmekte olan projeler kapsamında düzenlenen toplantı, sempozyum, konferans ve benzeri birçok etkinliğe katılım sağlamış, böylece hem kendi uzmanlık alanları ile ilgili olarak bölgedeki gelişmeleri takip etmiş, hem de Ajans'ın paydaş ağını geliştirmeye katkı sunmuşlardır. Ajans faaliyetinin tanıtımına ve paydaşlarla bilgi ve deneyim paylaşımına yönelik sunumların gerçekleştirildiği etkinlikler de yapılmıştır. Katılım sağlanan etkinlikler ve projeler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 5: Katılım Sağlanan Etkinlikler Listesi

TARİH	TÜR	ETKİNLİK	DÜZENLEYEN KURUM
12 Ocak 2016	Toplantı	TÜSİAD Lojistik Değerlendirme Toplantısı	TÜSİAD
14 Ocak 2016	Eğitim	Horizon 2020 Proje Teklif Dokümanı Hazırlama Uygulamalı Eğitimi	İSTKA
18 Ocak 2016	Toplantı	İTO Kurumsal İletişim Birimi Tecrübe Paylaşım Toplantısı	İTO
21-23 Ocak 2016	Toplantı	Girişimcilik Ekosistemi Buluşması	Habitat Derneği&Uluslararası Girişimcilik Merkezi
28 Ocak 2016	Kongre	10.Rekabet Kongresi	TÜRKONFED
17 Şubat 2016	Toplantı	Tuzla OSB Temel Altyapı Hizmetleri İş Sürekliliği Planlama Projesi Toplantısı	İSO
18 Şubat 2016	Saha Ziyareti	KÜSİ – Tuzla İşletme Ziyaretleri	İstanbul Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
9 Mart 2016	Toplantı	11. Dünya Bölge Bilimi Kongresi'nin Hazırlık Çalışmaları	Bölge Bilimi Türk Milli Komitesi (BBTMK) & İSTKA & İTÜ
10 Mart 2016	Saha Ziyareti	KÜSİ - İkitelli OSB İşletme Ziyaretleri	İstanbul Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
17 Mart 2016	Konferans	Türkiye'nin Sanayi 4.0 Dönüşümü Konferansı	TÜSİAD
24 Mart 2016	Saha Ziyareti	KÜSİ - Beylikdüzü İşletme Ziyaretleri	İstanbul Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
31 Mart 2016	Çalıştay	Sessiz Destek Projesi-Göç ve Kalkınma Üzerine İşbirliği Çalıştayı	Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Derneği

Tablo 5 (Devam): Katılım Sağlanan Etkinlikler Listesi

TARİH	TÜR	ETKİNLİK	DÜZENLEYEN KURUM
1 Nisan 2016	Çalıştay	Türkiye’de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi Bölgesel Çalıştayı	Kalkınma Bakanlığı&OECD
5 Nisan 2016	Toplantı	CreateUp Projesi Açılış Etkinliği	Endeavor Etkin Girişimci Destekleme Derneği ve Girişimcilik Vakfı
7-8 Nisan 2016	Toplantı	Kalkınma Ajansları IPA II Dönemi Programlaması Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı
11 Mayıs 2016	Saha Ziyareti	KÜSİ-Avcılar ve Beylikdüzü İşletme Ziyaretleri	İstanbul Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
17-18 Mayıs 2016	Toplantı	Sosyal Entegrasyon Zirvesi	Türkiye Belediyeler Birliği
24 Mayıs 2016	Toplantı	Kalkınma Ajansları Temiz Üretim, Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Desteklerinin Değerlendirilmesi Konulu Toplantı	Kalkınma Bakanlığı
25 Mayıs 2016	Toplantı	Sağlam KOBİ Danışma Kurulu Toplantısı	UPS Vakfı
28 Mayıs 2016	Konferans	İnovasyon Şehri İstanbul Ortak Akıl Konferansı	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
31 Mayıs-2 Haziran 2016	Toplantı	Aile İçi Şiddetle Mücadele Projesi- Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Eylem Planı Toplantısı	Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı
25 Mayıs 2016	Çalıştay	Türkiye’deki Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi Ankara Çalıştayı	Kalkınma Bakanlığı&OECD
2 Haziran 2016	Kongre	İstanbul Akıllı Şehir Fuarı ve Kongresi	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
24 Haziran 2016	Toplantı	İBB Kentsel Dönüşüm Master Planı Ekonomik Yapı Analizi Toplantısı	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
1 Eylül 2016	Toplantı	İstanbul Çevre Düzeni Planı Revizyonu Ulaşım ve Lojistik Odak Grup Toplantısı	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
22 Eylül 2016	Çalıştay	İstanbul Çevre Düzeni Planı Revizyonu İBB Doğal Alanlar Çalıştayı	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
22 Eylül 2016	Toplantı	Kocaeli Sanayi Odası Sektörel Performans Değerlendirme Organizasyonu Basın Toplantısı	Kocaeli Sanayi Odası
29 Eylül 2016	Çalıştay	İstanbul Çevre Düzeni Planı Revizyonu Ekonomik Yapı Çalıştayı	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
4 Ekim 2016	Çalıştay	Bölgesel/Sektörel Verimliliği Artırma Programları/Projeleri Planlanması Eğitimi ve Çalıştayı	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü
18 Ekim 2016	Toplantı	Alternatif Destek Mekanizmaları Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı
24 Ekim 2016	Konferans	İETT Akıllı Ulaşım Sistemleri Ortak Akıl Konferansı	İETT
25 Ekim 2016	Çalıştay	Genç İstihdamının Artırılması için Ankara Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Projesi	Ankara Kalkınma Ajansı
26 Ekim 2016	Konferans	İBB Mahalle Yönetim Modeli Ortak Akıl Konferansı	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
28 Kasım 2016	Toplantı	Kocaeli Sanayi Odası Sektörel Performans Değerlendirme Organizasyonu Ödül Töreni	Kocaeli Sanayi Odası
2 Aralık 2016	Konferans	Hayat Boyu Rehberlik Sistemleri ve E-Öğrenme Uluslararası Konferansı	Milli Eğitim Bakanlığı
16 Aralık 2016	Toplantı	Sağlam KOBİ Danışma Kurulu Toplantısı	UPS Vakfı
22 Aralık 2016	Çalıştay	İBB Kentsel Dönüşüm Master Planı Paydaş Çalıştayı	İstanbul Büyükşehir Belediyesi

1.2. Program Yönetim Birimi Faaliyetleri

Program Yönetim Birimi (PYB), bölge plan ve programlarını hayata geçirmek amacıyla yürütülen destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. Bu kapsamda PYB, destek uygulama mekanizmasının genel çerçevesinin oluşturulmasından başlayarak, başvuru koşulları ve değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi, başvuru rehberlerinin hazırlanması, proje teklif çağrılarının ilanı ve duyurulması, bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin düzenlenmesi, proje başvurularının alınması, değerlendirilmesi, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan süreci yürütür.

Mali Destek Programlarının Yürütülmesine İlişkin Çalışmalar

Mali Destek Programları; işletmelerin, sivil toplum kuruluşlarının, kamu kurum ve kuruluşlarının, üniversitelerin, kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin, kalkınma ile ilgili kapasitelerinin geliştirilmesi, bölgedeki ekonomik ve sosyal gelişmenin hızlandırılması, kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve ortaklığın geliştirilmesi, bölgedeki kurum ve kuruluşların proje üretme kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla ilan edilmektedir.

2016 yılında, Program Yönetimi Birimi, 2016 Yılı Mali Destek Programlarına ilişkin faaliyetlerde bulunmuştur.

2016 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, 31.12.2015 tarihi itibarıyla kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik olmak üzere toplam 110 milyon TL kaynak tahsis edilmiş olan 3 adet program için ilana çıkmıştır. İlane çıkılan programlar aşağıdaki gibidir:

- Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı
- Girişimcilik Mali Destek Programı
- Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul Mali Destek Programı

Bu programlar kapsamında; kamu kurumlarından sivil toplum kuruluşlarından üniversitelere kadar çok geniş bir kitleye proje yapma imkanı sunulmaktadır. Programların hedefleri şu şekildedir:

Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı'nın genel hedefi; İstanbul'da yaşayan, risk altındaki çocuklar ve gençler ile özel yetenekli çocukların iyi olma halinin artırılmasıdır.

Girişimcilik Mali Destek Programı'nın genel hedefi ise, İstanbul'da girişimcilik kültürünün geliştirilmesi, yenilikçi ve yaratıcı girişimciliğin yaygınlaştırılması ve girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi ile İstanbul'un küresel rekabet gücünün artırılarak ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkıda bulunmaktır.



Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul Mali Destek Programı da İstanbul'un katma değeri, teknoloji ve bilgi yoğunluğu yüksek ürün ve hizmetler ile küresel ekonomide söz sahibi olabilmesi ve küresel değer zincirinde üst sıralarda yer alabilmesi için yenilik ve yaratıcılık odaklı ekonomik yapıya dönüşümün desteklenmesini hedeflemektedir.

Tablo 6: 2016 Yılı Mali Destek Programları Bütçeleri

PROGRAM ADI	BÜTÇE
Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı	30.000.000 TL
Girişimcilik Mali Destek Programı	30.000.000 TL
Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul Mali Destek Programı	50.000.000 TL

BAĞIMSIZ DEĞERLENDİRİCİLERİN GÖREVLENDİRİLMESİ VE DEĞERLENDİRME KOMİTESİ'NİN OLUŞTURULMASI

Başvuruların değerlendirilme sürecinde projelerin teknik ve mali açıdan değerlendirilmesinde bağımsız değerlendiriciler görev almaktadır. Bağımsız değerlendiriciler, proje tekliflerini başvuru rehberlerinde belirtilen esaslara göre mali, idari ve teknik açılardan değerlendirmek üzere, Ajans tarafından görevlendirilen uzmanlardır.

Bir önceki yıl ilan edilen, duyurusu ve tanıtımı yapılan, bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirilen 2016 Yılı Mali Destek Programlarına sunulan projeleri değerlendirecek Bağımsız Değerlendiriciler için çıkılan ilana, 765 bağımsız değerlendirici aday başvuru bulunmuştur. Adaylar arasından seçilen Bağımsız Değerlendiricilere, Ajans uzmanları tarafından değerlendirme süreci hakkında eğitim verilmiştir.

Değerlendirme komitesi; bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üzerinde gerekli kontrollerini

yapmak, görüş oluşturmak, bunları raporlamak ve mali destek için uygun görülen başarılı proje listesini önermek amacıyla kurulmaktadır. 2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 3 adet değerlendirme komitesi oluşturulmuştur.

PROJE TEKLİFLERİNİN ALINMASI, DEĞERLENDİRİLMESİ VE SEÇİMİ

2016 Yılı Mali Destek Programlarının başvuruları Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden kabul edilmiştir. Başvurusunu KAYS sistemi üzerinden tamamlayan ve başvuru kabul sürelerinin son günü itibarıyla projenin fiziki teslimatını kargo veya elden teslim yoluyla yapan 560 başvuru ajansa ulaşmış ve bu başvurular ön incelemeye alınmıştır.



Başvurular ilk olarak Ajans uzmanları tarafından ön incelemeye tabi tutularak başvuru rehberinde yer alan idari ve uygunluk kontrol listelerindeki kriterlere göre incelenmiştir. 2016 Yılı Mali Destek Programları çerçevesinde 20 başvuru ön inceleme aşamasında elenmiştir. Ön inceleme aşamasında başarılı olan projeler, teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmıştır. Teknik ve mali değerlendirme aşamasında projeler, bağımsız değerlendiriciler ve değerlendirme komitesi tarafından başvuru rehberlerinde ilan edilen kriterlere göre teknik ve mali değerlendirmeye tabi tutulmaktadır. Bu aşamada her bir proje birbirinden habersiz en az iki bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmekte ve bu iki değerlendirici

arasında uyumsuzluk olması halinde, proje üçüncü bir bağımsız değerlendirici tarafından hakem sıfatıyla değerlendirilmektedir. 2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında görev yapan 100 bağımsız değerlendirici tarafından 1348 adet ve 15 Değerlendirme Komitesi üyesi tarafından 242 adet teknik ve mali değerlendirme yapılmıştır. Teknik ve mali değerlendirme aşamasında 121 proje başarılı bulunmuştur.

Tablo 7: 2016 Yılı Mali Destek Programları Başvuru Bilgileri

MALİ DESTEK PROGRAMI	BAŞURU SAYISI	TALEP EDİLEN DESTEK MİKTARI(TL)	BAŞVURAN PROJELERİN TOPLAM BÜTÇESİ(TL)
Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı	21	159.050.000 TL	183.370.000 TL
Girişimcilik Mali Destek Programı	101	68.400.000 TL	77.400.000 TL
Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul Mali Destek Programı	238	245.840.000 TL	290.160.000 TL
TOPLAM	560	473.290.000 TL	550.930.000 TL

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında teknik ve mali değerlendirmede başarılı olan ve Yönetim Kurulunun onayı ile sözleşme imzalamaya hak kazanan proje sayısı 110 olmuştur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan projeler, Ajans'ın internet sayfasında ilan edilmiş ve başvuru sahipleri sözleşme imzalamaya davet edilmiştir. Sözleşme imzalamaya davet edilen başarılı proje sahiplerinden 101'i ile sözleşme imzalanmıştır. Başarılı olmasına rağmen başvuru sahibinin sözleşme imzalamaktan feragat etmesi dolayısıyla proje sahiplerinden 9 tanesi ile sözleşme imzalanamamıştır. Değerlendirme sonucunda başarısız olan projelerin başvuru sahiplerine, reddedilme gerekçelerini belirten yazılı bilgilendirilme yapılmıştır.

DİĞER FAALİYETLER

Mali desteklere yönelik faaliyetlerin dışında çeşitli eğitimler verilmiş, ayrıca Güdümlü Proje Desteği çerçevesinde toplantılar düzenlenmiştir.

PAYDAŞLARA PCM EĞİTİMİ VERİLMESİ

PCM (Proje Döngüsü Yönetimi) Eğitimi, bölgede bulunan kurum ve kuruluşların hem İSTKA destekleri hem de diğer ulusal ve uluslararası mali desteklerden daha fazla faydalanabilmelerini teminen proje hazırlama ve uygulama kapasitelerini geliştirmek amacıyla 2011 yılında verilmeye başlanan Proje Döngüsü Yönetimi

eğitimlerine devam edilmiştir. Eğitimlerde, Ajans Destek Sistemi, Proje Kavramı ve Proje Döngüsü Yönetimi, Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı, Mantıksal Çerçeve Matrisi, Başvuru Rehberlerinin Değerlendirilmesi, Başvuru Formu ve Eklerinin Tanıtımı konuları ele alınmakta ve teorik düzeyde ele alınan konular uygulamalı grup çalışmaları ile pekiştirilmektedir. Ajans merkezinde uzman PCM eğitmeni aracılığıyla sunulan başlangıç düzeyi PCM eğitimi 3 günlük çalıştay şeklinde gerçekleştirilmiştir. 15 kez düzenlenen başlangıç düzeyi eğitime farklı kurum ve kuruluşlardan 376 kişi katılmıştır. Gerçekleştirilen bu eğitimler sonucunda kurumların proje yazma kapasitesinin artışına katkı sağlanmıştır.



GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

Güdümlü Proje Desteği; proje teklif çağırısı yöntemi uygulamadan doğrudan destek sağlamaya yönelik olarak, bölge planlarında veya saha çalışmaları sonucunda öngörülen öncelikler doğrultusunda konusu ve koşulları Ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen üniversite kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının ortaklıklarının teşvik edildiği özel nitelikli model projelerdir. Güdümlü proje desteklerinde; özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerin oluşturulması sektörel çeşitlenmenin ve ihtisaslaşmanın desteklenmesi, özel bilgi, beceri ve teknolojilerin geliştirilmesi, transferi veya



yaygınlaştırılması, yeni finansman modellerinin geliştirilmesi, üniversite-sanayi işbirliğinin desteklenmesi, yeni hizmet ve üretim organizasyonlarının geliştirilmesi, işbirliği ağları ve değer zinciri oluşturulması, kümelenmelerin desteklenmesi, yeni sanayi altyapısı ve organizasyon modellerinin geliştirilmesi ve bölgedeki sektörlerin ihtiyaç duyacağı alanlarda insan kaynaklarının geliştirilmesi esas alınmaktadır.

Güdümlü proje desteklerinde, yerel yönetimler ve mahalli idare birlikleri, üniversiteler, meslek okulları, araştırma enstitüleri, diğer kamu kurum ve kuruluşları; kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, organize sanayi bölgeleri, endüstri bölgeleri, teknoloji geliştirme bölgeleri ve küçük sanayi siteleri ile sivil toplum kuruluşları proje uygulayıcısı olabilmektedir. İstanbul Kalkınma Ajansı, güdümlü projeler kapsamında, İstanbul Bölgesi için önem taşıyan ve gelişim potansiyeli ile öne çıkan sektörlerin analizini yapmakta ve güdümlü proje geliştirmesi muhtemel paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirerek ve bilgilendirme yaparak, söz konusu paydaşların mevcut proje fikirlerinin güdümlü projelere dönüştürülmesi noktasında telkin ve teşvik edici bir rol oynamayı amaçlamaktadır.

2016 yılı Mart ayında; Borsa İstanbul A.Ş. (BİAŞ), Boğaziçi Üniversitesi (BÜ) ve Finans Teknopark A.Ş. ortaklığıyla hazırlanan ve Ajansımızca desteklenmeye hak kazanan "Finans Teknopark" Projesi sözleşmesi imzalanmıştır. 2 yıl boyunca sürecek ve %50 destek oranıyla 22 milyon TL bütçeye sahip olan proje, Ajansımızın 2016 yılında sözleşmeye bağladığı ilk Güdümlü Proje olma niteliği taşımaktadır.

Ayrıca 2016 yılı boyunca çeşitli kurum ve kuruluşların temsilcileriyle 20 farklı proje fikri hakkında görüşülmüştür. Gerekli bilgi alışverişinin gerçekleştirildiği bu toplantılar sonucunda güdümlü proje desteği alma potansiyeli taşıyan öneriler konusunda çalışmalara devam edilmesi hususunda mutabakat sağlanmış olup, güdümlü proje desteği çerçevesinde değerlendirilemeyecek proje fikirleri ise diğer destek mekanizmalarına yönlendirilmiştir.



1.3. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi 01.02.2011 tarihi itibarıyla başladığı izleme ve değerlendirme faaliyetlerini 2016 yılında toplam 11 personeliyle devam ettirmiştir.

İzleme Ziyaretleri

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerinin ve projelerin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak amacıyla ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Değerlendirme sürecinin sonucunda başarılı olan ve destek sözleşmesi imzalanan projelere ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş olup; faaliyetler ve satın alımlar planlanarak projeye ilişkin yol haritası hazırlanmış ve performans göstergeleri gözden geçirilmiştir. Sonrasında, anlık izleme ziyaretleri ile faaliyetler takip edilmiştir.

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında yürütülen projelere nihai izlemeler, 2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında yürütülen projelere ise anlık ve düzenli izleme ziyaretleri yapılmıştır.

Söz konusu ziyaretlerde; proje kapsamında yürütülen faaliyetler, Satın Alma Rehberine göre yapılan ihaleler, satın alınan ekipmanlar ile yapım işleri ve görünürlük yükümlülükleri kontrol edilmiştir. Proje faaliyetleri kapsamında düzenlenen organizasyonlara da katılım sağlanmıştır.

Ayrıca, önceki yıllarda kapanan projelere denetim amaçlı ziyaretler yapılarak, satın alınan ekipman ve tesislerin durumu kontrol edilmiştir. İzleme, organizasyon katılımı ve denetim amacıyla yararlanıcılara yapılan toplam ziyaret sayısı 1038 olmuştur.

Ön Ödemeler

Mali Destek Programları kapsamında destek sözleşmesi imzalanan proje sahibi kurumlara yapılan ilk izleme ziyaretleri sonrasında, toplam 4.458.430 TL ön ödeme yapılmıştır.

Ara/Nihai Rapor Kontrolleri

2015 yılı Mali Destek Programları kapsamında yürütülen projelere ilişkin toplam 42 ara rapor Ajansımıza sunulmuştur. Raporların teknik bölümleri İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından değerlendirilmiş olup; uygun maliyetleri etkileyen tespitler Destek Birimi'ne bildirilmiştir. Mali bölümler ise Destek Birimi tarafından kontrol edilmiş olup; ön ödemeler mahsup edilerek 6.206.950 TL tutarında ara ödeme yapılmıştır.



Yararlanıcılara Yönelik Eğitim ve Koordinasyon Toplantıları

2015 Yılı Kadın İstihdamının Artırılması Mali Destek Programı kapsamındaki yararlanıcıların katılımıyla Sosyal Etki Ölçümlemesi ve Değişim Teorisi başlıklı bir toplantı tertip edilmiştir. Ajansımızda gerçekleştirilen ve bir tam gün süren bu çalışmada yararlanıcılar bilgilendirilmiş ve projelerin sosyal etkilerinin ölçülebilmesi için yol haritaları çıkartılmıştır.

2015 Yılı Bağımlılıkla Mücadele Mali Destek Programı kapsamındaki yararlanıcıların katılımıyla iki adet toplantı tertip edilmiştir. Bu toplantılarda tecrübe paylaşımında bulunulmuş ve projelerin etki değerlendirmesine yönelik yol haritaları oluşturulmuştur.



Değerlendirme Raporları

2010 Yılı Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma ve Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programları ile 2012 Yılı Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı ve İşletmelere Yönelik Bilgi ve İletişim Teknolojileri Odaklı Ekonomik Kalkınma ve Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programlarına ilişkin 5 adet Uygulama Sonrası Değerlendirme Raporu hazırlanarak Ajansımız internet sitesinde yayımlanmıştır.

1.4. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

İstanbul Kalkınma Ajansı bünyesinde faaliyet gösteren Yatırım Destek Ofisi, İstanbul'a yatırım yapmak isteyen yerli ve yabancı yatırımcılara yatırım destek hizmetleri sunmaktadır. Bu kapsamda yatırımcılara yatırım fırsatları ve şehrin sunduğu imkânlar hakkında bilgilendirme yapılmaktadır. Yatırım Destek Ofisi; İSTKA mali destek programları, TÜBİTAK destekleri, Avrupa Birliği Horizon 2020 Programı ve KOSGEB dâhil olmak üzere birçok kurumun sağladığı mali ve teknik destek programları hakkında kamuoyunu bilgilendirmektedir. Bunların yanı sıra girişimcilik ekosistemi paydaşlarını bir araya getiren etkinlikler düzenlenmektedir. Bu kapsamda iyi uygulama örnekleri paylaşılmakta ve işbirliği ağları oluşturmak amacıyla farklı yelpazedeki birçok girişim bir araya getirilmektedir.

Yerel ve uluslararası yatırımcıları İstanbul Bölgesi'ne çekmek amacıyla çeşitli işbirliği ve kapasite geliştirme çalışmaları da yapan Yatırım Destek Ofisi, 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" doğrultusunda yatırım teşvik belgeleri ile ilgili işlemler hususunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Bu bağlamda mevzuatın gerektirdiği biçimde müracaatları kabul etmek, bölgedeki projelerin izlemelerini raporlamak ve yatırım teşvik belgelerinin tamamlama vizesi işlemlerini ifa etmek gibi görev ve yetkiler İSTKA Yatırım Destek Ofisi'ne verilmiştir.

27 Ağustos 2014 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği'nin 6.maddesi uyarınca yatırım destek bağlamında aşağıdaki görev ve yetkiler İSTKA Yatırım Destek Ofisi'ne verilmiştir:

- a) İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak,
- b) İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek,
- c) Yatırımcılara bilgi sağlamak ve onları yönlendirmek,
- d) İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak,
- e) Yatırımları izlemek,
- f) Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak,
- g) Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili makam ve merciler nezdinde sonuçlandırmak üzere ajans yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek,
- h) Kanunun 4 üncü maddesine dayanılarak çıkarılan düzenlemelerde belirtilen iş ve işlemleri yapmak.

İSTKA Yatırım Destek Ofisi; İstanbul'un iş ve yatırım ortamını geliştirmeye, tanıtmaya ve Bölge'ye yerli ve yabancı yatırımcı çekmeye yönelik olarak ulusal ve uluslararası etkinliklere katılım sağlamaktadır. Bölgedeki paydaşlara daha iyi hizmetlerin sunulması, sunulan hizmetlerin tanıtılması doğrultusunda çeşitli fuarlarda stantlar açılmakta, konferans ve seminer gibi etkinliklerde konuşmalar ve sunumlar düzenlenmekte, ikili iş görüşmelerinde yabancı yatırımcılara İstanbul'un yatırım tanıtımı bağlamında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Bu tür etkinliklerde, yatırımcıların Bölge hakkında bilgilendirilmelerinin yanı sıra Yatırım Destek Ofisince hazırlanmış tanıtıcı broşür, kitapçık ve çeşitli materyaller dağıtılmakta, yatırımcı veri tabanına ilgili yatırımcıların kaydı gerçekleştirilmekte ve yeni teşvik sistemi detaylı biçimde ilgililere anlatılmaktadır.

27 Ağustos 2014 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği'nin 6.maddesi uyarınca yatırım tanıtım bağlamında "İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek" İSTKA Yatırım Destek Ofisi'nin görev ve yetkileri arasında yer almaktadır. Söz konusu yönetmeliğin "İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekme" başlıklı 11.maddesi ise bu göreve ait detaylı açıklamaları sıralamaktadır:

- a) Yurtiçi ve yurtdışı konferans, fuar, seminer, toplantı, iş gezisi gibi organizasyonlar düzenler veya düzenletir, çalışma programındaki hedef ve öncelikler dikkate alınarak bu tür organizasyonlara katılır ve/veya katkı sağlar,
- b) Sunuş, ilan, internet sitesi gibi yazılı ve görsel materyaller hazırlar veya hazırlatır, bu gibi çalışmalara katkı sağlar,
- c) Ulusal ve uluslararası potansiyel yatırımcıların belirlenmesi ve bu yatırımcıların ile çekilmesi için özel strateji çalışmaları yapar veya yaptırır,
- d) Yatırımcıların yer aldığı ticari heyetlere yönelik organizasyonlar düzenler veya düzenletir, ajansın çalışma programında açıkça öngörülmek şartıyla bu tür organizasyonlara katılır ve/veya katkı sağlar,
- e) Lobi faaliyetleri yürütür,
- f) Diğer kurum ve kuruluşlarla ortak projeler geliştirir.

1.4.1. Yatırım Destek Ofisi Desteğiyle Düzenlenen Etkinlikler

1.4.1.1. HORIZON 2020 BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ BİLGİLENDİRME SEMİNERİ

Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programı'nın devamı olarak TÜBİTAK tarafından yürütülmekte olan 80 Milyar Avro bütçeye sahip Horizon 2020 Programı kapsamında bilişim sektörüne sağlanan desteklere ilişkin bir bilgilendirme semineri düzenlenmiştir. 11

Ocak 2016 tarihinde İstanbul Kalkınma Ajansı koordinasyonunda Taksim Divan Otel'de düzenlenecek olan seminer ile sektör temsilcileri, girişimciler, araştırmacılar ve araştırma kuruluşları arasında işbirliği faaliyetlerinin desteklenmesi ve program hakkında genel bir bilgilendirme sağlanması hedeflenmiştir. Etkinlik kapsamında İstanbul ilinde mukim çeşitli kurumlardan 116 temsilci seminere iştirak etmiştir.

1.4.1.2. HORIZON 2020 PROJE TEKLİF DOKÜMANI HAZIRLAMA UYGULAMALI EĞİTİMİ

11 Ocak 2016 tarihinde yine İSTKA tarafından düzenlenen "Horizon 2020 Bilgi ve İletişim Teknolojileri Bilgilendirme Semineri"ne katılım sağlayan 116 kişi arasından seçilen ve potansiyel başvuru sahibi 20 kurum temsilcisine 14 Ocak 2016 tarihinde Levent Starters Hub'da "Horizon 2020 Proje Teklif Dokümanı Hazırlama Uygulamalı Eğitimi" verilmiştir. Eğitim neticesinde somut olarak 3 potansiyel proje Horizon 2020 başvurusu için hazır hale getirilmiştir.

1.4.1.3. YDO STRATEJİK PLAN ÇERÇEVESİNDE GERÇEKLEŞTİRİLEN SAHA ZİYARETLERİ

İSTKA Yatırım Destek Ofisi; İstanbul'un iş ve yatırım ortamını geliştirmeye, tanıtmaya ve Bölge'ye yerli ve yabancı yatırımcı çekmeye yönelik olarak ulusal ve uluslararası etkinliklere katılım sağlamaktadır. Bölgedeki paydaşlara daha iyi hizmetlerin sunulması, sunulan hizmetlerin tanıtılması doğrultusunda çeşitli fuarlarda stantlar açılmakta, konferans ve seminer gibi etkinliklerde konuşmalar ve sunumlar düzenlenmekte, ikili iş görüşmelerinde yabancı yatırımcılara İstanbul'un yatırım tanıtımı bağlamında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Bu tür etkinliklerde, yatırımcıların Bölge hakkında bilgilendirilmelerinin yanı sıra Yatırım Destek Ofisince hazırlanmış tanıtıcı broşür, kitapçık ve çeşitli materyaller dağıtılmakta, yatırımcı veri tabanına ilgili yatırımcıların kaydı gerçekleştirilmekte ve yeni teşvik sistemi detaylı biçimde ilgililere anlatılmaktadır.

İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak yatırım tanıtım faaliyetlerinin dışında hedef sektör ve pazarların araştırılması, yatırım destek ve tanıtım stratejisinin altyapısının oluşturulması ve mevcut durumun ortaya çıkarılması amacıyla farklı etkinliklere katılım gösterilmektedir. Bu sayede konunun paydaşları arasında iletişimin artırılması ve İstanbul'da öne çıkan ve potansiyeli yüksek yatırım sektörlerinin ihtiyaçlarının belirlenmesi amaçlanmaktadır. Diğer taraftan, İSTKA mali destek programları ve yeni yatırım teşvik sistemi gibi hususlarda ilgililere başvuru süreçleri hakkında bilgilendirmeler yapılmaktadır.

1.4.1.4. GAMİNG İSTANBUL 2016

4-7 Şubat 2016'da İstanbul Kongre Merkezinde düzenlenen

Gaming İstanbul (GiST); oyuncular, oyun yapımcıları ve büyük üreticileri aynı çatı altında birleştirmeyi hedefleyen bir etkinlik olarak ön plana çıkmıştır. Gaming İstanbul etkinliğini 4 günde yaklaşık 20 bin kişi ziyaret etmiştir.

Türkiye’de oyun sektörünün gelişmesi için sadece oyun geliştirici sayısının artması ya da nitelikli oyunların üretilmesi yeterli değil. Oyun sektörü; oyuncu kültürünün gelişmesi, kaliteli etkinlik ve fuarların düzenlenmesi, e-spor’un gelişmesi, oyunların ve donanımların kolay ulaşılabilir hatta uygun fiyatlı olmaları, nitelikli yatırımcıların ve devlet yatırımlarının doğru yönlendirilmesi, yerli oyunların tanıtımı gibi pek çok konuyu kapsıyor.

İSTKA Yatırım Destek Ofisi tarafından fuar alanında stant tasarlanmış ve kurulumu gerçekleştirilmiştir. Fuar kapsamında İstanbul Kalkınma Ajansı’nın yaratıcı endüstriler alanında sağladığı hibeler ve sektöre ilişkin kamu destekleri oyun üreticileri ve yatırımcılarla paylaşılmıştır.

1.4.1.5. CNR KİTAP FUARI

Bu yıl 3. düzenlenen CNR kitap fuarına birbirinden ünlü yazarlar, yayıncılar ve meslek örgütleri katılım sağlamıştır. İstanbul Büyükşehir Belediyesi, Anadolu Ajansı ve Türkiye Basım Yayın Meslek Birliği desteğiyle her yıl düzenlenen CNR Kitap fuarı 4 Mart 2016 Cuma günü kapılarını kitapseverlere açmıştır. Yaklaşık 400 bin ziyaretçinin ziyaret ettiği fuarı 13 Mart’ta sona ermiştir. CNR kitap fuarında bir diğer yenilik ise İstanbul Valiliği ve İstanbul Kalkınma Ajansı’nın açtığı stant olmuştur. Aralarında İngiltere, Arnavutluk, Meksika, Almanya’nın da bulunduğu 19 ayrı ülkeden 104 yabancı yayınevi



söz konusu fuara katılım sağlamıştır. Ayrıca bu yıl “Arap Yayıncılığı” özel bölümü açılan fuarda anadili Arapça olan Filistin, Yemen, Tunus, Ürdün gibi ülkelerden 85 yayıncı yer almıştır.

CNR kitap fuarı kapsamında Arap Dünyası’ndan 20 civarında yatırımcının yer aldığı bir heyet Ajansımız desteğiyle İstanbul’da ağırlanmış ve bölgenin yazılı ve görsel medya sektöründe öne çıkan yönleri çeşitli etkinliklerle kendilerine anlatılmıştır. Bu organizasyon kapsamında Arap ve Türk sektör temsilcileri arasında 150’yi aşkın ikili anlaşma imzalanmıştır.

Programın kapanış yemeğine İSTKA Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Valisi Sn. Vasip ŞAHİN de katılım sağlamış; yaptığı konuşmasında kreatif endüstrilerin küresel ekonomideki önemine vurgu yapmıştır.

1.4.1.6. KANADA’NIN MONTREAL KENTİNE YAPILAN ÇALIŞMA ZİYARETİ

İstanbul Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisi tarafından 17-24 Haziran 2016 tarihleri arasında Kanada’nın Montreal kentine bir çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaret çerçevesinde 18-20 Haziran tarihlerinde Montreal’in ekonomik kalkınmasına yönelik olarak faaliyet gösteren Montreal International Kurumu ile toplantılar düzenlenmiştir. 21-23 Haziran tarihlerinde ise yine aynı kentte düzenlenen New Cities Summit (Yeni Şehirler Zirvesi) etkinliğine katılım sağlanmıştır.

Montreal International tarafından Montreal kentine çekilen bazı uluslararası kurumlar ziyaret edilmiş, üst düzey yetkililer ile birebir konuşmalar yapılmıştır. Bu bağlamda, IFALPA (Uluslararası Hava yolu Pilot Dernekleri Federasyonu) ve Kurum Başkanı Christoph SCHEWE ile Future Earth (Gelecek Yeryüzü)



Bilimsel Araştırma Kurumu ve Kurum Direktörü Anne-Helene Prieur-Richard ziyaret edilmiştir.

NEW CITIES SUMMIT

21-23 Haziran tarihleri arasında yine Kanada'nın Montreal kentinde New Cities Foundation (Yeni Şehirler Vakfı) tarafından gerçekleştirilen New Cities Summit (Yeni Şehirler Zirvesi) etkinliğine katılım sağlanmıştır. 47 ülkeden kent teknolojileri alanında çalışan 600'ün üzerinde katılımcı Hyatt Regency Hotel'de buluşmuştur. Birçok paralel oturum, yuvarlak masa toplantıları ve panellerin düzenlendiği etkinlikte kent teknolojileri alanında inovasyona imza atan küresel girişimciler, farklı ülkelerde yaşadıkları tecrübeleri katılımcılarla paylaşmışlardır.

3 gün süren zirvenin son gününde saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. "Collaborative spaces, public art and urban innovation: become an ephemeral insider with YULism (Ortak çalışma alanları, kamusal sanat ve kentsel yenilik: Geçici de olsa YULism'ci olun)" başlıklı saha ziyaretinde Montreal kentinin kültürel zenginliğinin artırılması, kente değer katılması ve uluslararası/kozmopolit kent konsepti hususlarında bilgiler verilmiş ve çeşitli kurum ziyaretleri yapılmıştır.

Etkinliği düzenleyen New Cities Foundation, 2010 yılında kurulmuş bir sivil toplum kuruluşudur. Kentlerin ekonomik, sosyal ve çevresel ilerlemelerine katkı sağlamak vizyonu ile hareket etmektedir. Cisco, Ericsson, Toyota, Google, MIT, Carnegie Mellon University gibi dünyanın farklı ülkelerinin önemli strateji kuruluşları, bilim ve araştırma kuruluşları, üniversiteler, STK'lar ve kar amacı gütmeyen diğer kuruluşlar New Cities Foundation'ın üyeleri arasında yer almaktadır.

1.4.2. İSTKA YDO'nun Katılım Sağladığı Etkinlikler

1.4.2.1. DÜNYA TURİZM FORUMU

Turizme yön veren liderler, 4-6 Şubat 2016 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen "Dünya Turizm Forumu"nda bir araya geldi. "Turizmin Davos'u" olarak tanımlanan ve bu yıl ikincisi gerçekleştirilen forumda, sektörün 100 duayen ismi konuşma yaptı.

İstanbul Lütfi Kırdar Uluslararası Kongre ve Sergi Sarayı'ndaki foruma, 4 bini yerli olmak üzere 7 bin tur operatörü, acente ve otel temsilcisinin katılım sağlamıştır. Forumda ayrıca "destinasyon pazarlaması, turizm yatırımları, online turizm, siyasetin turizme etkisi, sağlık turizmi, alışveriş turizmi, lüks konseptler, sürdürülebilir turizm, uluslararası spor organizasyonları, turizm ve medya, turizm sektörü ve inovasyon, teknoloji ve akıllı yatırımlar" konular ele alınmıştır.

İSTKA Yatırım Destek Ofisi tarafından kurulan standı yerli ve yabancı turizm yatırımcılara ziyaret etmiştir. Yatırımcılara İstanbul'un turizm potansiyeli ve mali destek programları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

1.4.2.2. BÖLGESEL YATIRIM ORTAMI DEĞERLENDİRME PROJESİ

Türkiye'de Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi" (BYOD) Avrupa Birliği ve Kalkınma Bakanlığı tarafından finanse edilmektedir. 19 Eylül 2014'te Ankara'da başlatılan proje çalışmalarının kısa süre içinde tamamlanması beklenmektedir. Proje, Dünya Bankası Grubu tarafından uygulanmaktadır. Ana faydalanıcısı Kalkınma Bakanlığı olan Proje'nin koordinasyonu Bölgesel Gelişim ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü tarafından sağlanmaktadır. Projenin genel hedefi sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı desteklemek amacıyla bölgesel ve merkezi kurumlarda kapasite geliştirilmesine katkıda bulunmak ve yatırım ortamında iyileştirmelerin kesintisiz olarak yapılabilmesi için gerekli araçları geliştirmektir.

İstanbul Kalkınma Ajansı'nın da katkı sağladığı proje, bölgelerin ilgili ekonomilerinde mevcut ve yeni ortaya çıkan eğilimlerin ve koşulların daha iyi izlenmesine ve değerlendirilmesine ek olarak, Türkiye'deki yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerinin bir değerlendirmesini de içermektedir. Yatırım faaliyetlerine ilişkin bu değerlendirme ilk bulgularını vermeye başladıktan sonra, ulusal ve bölgesel düzeyde kalkınma alanında çalışan personel arasında kapasitenin geliştirilebilmesi amacıyla ilişkili eğitimlerin verilmesi ve saha ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

1.4.2.3. 2016 DÜNYA YATIRIM KONFERANSI

Dünya Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği (WAIPA) tarafından organize edilen Dünya Yatırım Konferansı, 13-14 Ekim 2016 tarihinde İstanbul Çırağan Sarayı'nda gerçekleştirilmiştir. İki günlük bir program çerçevesinde düzenlenen etkinlikte UNCTAD, OECD, UNIDO, ILO, ISPAT, Islamic Development Bank, World Bank, Vodafone Turkey gibi kurumlar sunumlarıyla katılım sağlamışlardır. Türkiye'den toplamda 19 Kalkınma Ajansının üyesi olduğu WAIPA'ya İstanbul Kalkınma Ajansı 2014 yılından itibaren tam üye olmuştur.

Bu seneki konferansta aşağıda yer alan 3 ana konuya odaklanılmış ve bu konular etrafında paneller gerçekleştirilmiştir:

- Sürdürülebilir doğrudan yabancı yatırımların artırılması ve bu politikanın sürdürülebilir kalkınma hedeflerinin tutturulması için ana etken olması,
 - Yatırım Tanıtım Ajanslarının sunduğu hizmetin mükemmeliyetini artırmak için teknolojiye faydalanılması,
 - Mevcut pazarlara özel sektör yatırımlarını çekmek için gerekli olan faktörlerin analiz edilmesi.
- İlk gün öğleden sonra sadece üye organizasyonların katılabildiği



WAIPA Genel Kurulu düzenlenmiştir. Burada WAIPA'nın 2016 yılı mali durumu ibra edilmiş ve birliğin geleceğine dair fikir alışverişleri olmuştur. Açık panellerle devam eden ikinci gün ise Başbakan Yardımcısı Sn. Mehmet ŞİMŞEK bir konuşma yapmıştır. Ajansımızın resmi üyesi olduğu WAIPA'nın bu etkinliğine Yatırım Destek Ofisi Uzmanları katılım sağlamışlardır.

1.4.2.4. MÜSİAD EXPO FUARI

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) tarafından her iki yılda bir düzenlenen uluslararası MÜSİAD EXPO'nun 16'ncısı 9-12 Kasım 2016 tarihlerinde İstanbul CNR Fuar Merkezi'nde gerçekleştirildi. MÜSİAD EXPO ile eş zamanlı olarak yüksek teknoloji fuarı 3. High Tech Port MÜSİAD ve 20. Uluslararası İş Forumu (IBF) da düzenlenmiştir.

Sn. Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip ERDOĞAN, etkinliğin açılış konuşmalarını yapmışlardır. "İş Burada!" sloganıyla yatırımcılarını büyümeye ve birlikte kazanmanın ortak noktasında yer almaya davet eden 16. MÜSİAD EXPO, küresel iş ağları kurmak, global pazarlarda söz sahibi olmak, KOBİ'leri güçlendirmek ve etkin büyümeyi hızlandırmak üzere iş dünyasını buluşturmayı ve B2B görüşmelerle yeni iş fırsatlarının adresi olmayı amaçlamıştır. Bu seneki fuara ülkemizden 50 binin üzerinde ziyaretçi ile 100'den fazla ülkeden 10 bin civarında uluslararası katılımcının iştirak ettiği tahmin edilmektedir. Fuarda bu yıl çevre ve yapı malzemeleri, inşaat, tekstil, otomotiv, makine, mobilya, gıda, bilgi teknolojileri ve savunma sanayi gibi birçok farklı sektörden katılımcılar yer almıştır.

İstanbul Kalkınma Ajansı, MÜSİAD Expo Fuarı'na standlı katılım sağlamıştır. Beşinci salon M20 alanında bulunan standda ziyaretçiler yoğun ilgi göstermişlerdir. Standı ziyaret eden katılımcılara İstanbul Kalkınma Ajansı'nın görevleri ve mali destek programlarının yanı sıra diğer kamu kurumlarının İstanbul



Bölgesinde sundukları teşvik mekanizmaları hakkında detaylı bilgilendirme yapılmıştır. Yabancı ziyaretçilere ise İstanbul'un yatırım ortamı ve diğer küresel kentlerle kıyaslamalarına dair sunumlar yapılmıştır.

1.4.2.5. KAUKUK ENDÜSTRİSİ FUARI

Her iki yılda bir düzenlenen ve Türk kauçuk sektörünün yeniliklerinin sergilenmesine ve gelişimine katkı sağlayan Kauçuk Endüstrisi Fuarı, 24-27 Kasım 2016 tarihleri arasında TÜYAP Büyükçekmece Fuar Alanında gerçekleştirildi. Kauçuk Derneği ve TÜYAP Tüm Fuarcılık Yapım A.Ş. işbirliğiyle organize edilen etkinliğe 25 ülkeden toplam 194 firma ve firma temsilciliği katılmıştır. İstanbul Kalkınma Ajansı ise Kauçuk Derneği'nin davetlisi olarak söz konusu etkinliğe standlı katılım sağlamıştır. Standı ziyaret eden katılımcılara Ajansımızın sağladığı destek mekanizmaları anlatılmıştır.



1.4.2.6. DİĞER ETKİNLİKLER

İSTKA Yatırım Destek Ofisi personeline iştirak edilen diğer etkinliklerin listesi tabloda görülmektedir.

1.4.3. Yatırım Destek Ofisi'ne Gerçekleştirilen Ziyaretler

1.4.3.1. AFGANİSTAN YEREL YÖNETİMİNDEN İSTKA'YA ÇALIŞMA ZİYARETİ

Afganistan Yerel Yönetimler Bakanlığı yetkilileri, Afgan belediye başkanları ve diğer yetkililerden müteşekkil bir heyet 3-10 Nisan



Tablo 8. 2016 Yılında Yatırım Destek Ofisi'nin Katılım Sağladığı Etkinlikler

TARİH	TÜR	ETKİNLİK	DÜZENLEYEN KURUM
19 Ocak 2016	Fuar	İstanbul Uluslararası Buluş Fuarı ISIF'16	Habitat / Girişimcilik Merkezi
19 Ocak 2016	Toplantı	Kalkınma Ajansları Durum Değerlendirme Toplantısı	İstanbul Kalkınma Ajansı
19 Ocak 2016	Toplantı	Enerji İhtisas Kurulu Ocak Ayı Olağan Toplantısı	İstanbul Sanayi Odası
22 Şubat 2016	Forum	Dünya Melek Yatırım Forumu	Avrupa Melek Yatırım Ağı (EBAN)
22 Şubat 2016	Toplantı	Dünya Sahnesinde İstanbul Lansman Toplantısı	Jones Lang Lasalle
17 Mart 2016	Bilgi Günü	COST Bilgi Günü	Boğaziçi Üniversitesi
30 Mart 2016	Çalıştay	AB Programları Çalıştay	Avrupa Birliği Bakanlığı
05 Nisan 2016	Bilgi Günü	TTGV Günleri	TTGV
07-08 Nisan 2016	Çalıştay	Horizon 2020 Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştay	TÜBİTAK
12 Nisan 2016	Toplantı	Ar-Ge Reform Paketi Bilgilendirme Toplantısı	İstanbul Sanayi Odası
16 Mayıs 2016	Toplantı	UKTI ile Ortak Mali Destek Programı Toplantısı	İstanbul Kalkınma Ajansı
20 Temmuz 2016	Çalıştay	Coğrafi Bilgi Sistemleri Çalıştay	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
21 Temmuz 2016	Fuar	Kore Mice Fuarı	Güney Kore Başkonso-İosluğu
29 Eylül 2016	Toplantı	İl Yatırım Destek Komitesi Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı
31 Ekim 2016	Konferans	Hello Tomorrow: Future of Energy	Sabancı Üniversitesi
29-30 Kasım 2016	Zirve	Ar-Ge, İnovasyon Zirvesi ve Sergisi	Mimar ve Mühendisler Grubu

2016 tarihleri arasında İstanbul'a ve Ankara'ya bir teknik inceleme ziyareti gerçekleştirmiştir. Söz konusu ziyaretin amacı, yerinden yönetim ve belediyeçilik alanında Türkiye'deki başarılı tecrübeleri etüt etmek ve Afganistan'da yakın zamanda göreve gelen 8 büyük şehrin belediye başkanlarının iyi uygulama örneklerini görme fırsatı bulması olarak ifade edilmiştir. Heyet, Afganistan Yerel Yönetimler Bakanlığının Politikalarından Sorumlu Bakan Yardımcısı Sn. Nader Yama'nın Başkanlığındaki 25 kişilik heyet 15 Nisan 2016 tarihinde Ajansımızı ziyaret etmiş olup kendilerine İstanbul Kalkınma Ajansı'nın yapısı, görevleri, mali destek programları ve yatırım tanıtım hizmetleri konularında bilgilendirme sunumları yapılmıştır.

1.4.3.2. ÇİN HALK CUMHURİYETİ SOHO HOLDİNG ZİYARETİ

Çin Halk Cumhuriyeti, son yıllarda "Tek-Kuşak-Tek-Yol" (One-Belt-One-Road) stratejisi çerçevesinde çeşitli politikalar yürütmektedir. Bu kapsamda, "21. Yüzyıl Deniz İpek Yolu" ile "İpek Yolu" projelerini canlandırmak üzere Çinli yatırımcıların yurtdışında yatırım yapmalarını teşvik etmek amacıyla 3 platform kurmuştur: China Homelife (Çin Ev Ürünleri) Fuarı, China Machinex (Çin Makina Fuarı) ve 2015 "Tek-Kuşak-Tek-Yol" Küresel Toplantıları. Strateji kapsamında, yatırım yapmak üzere yurtdışında proje arayan Çinli yatırımcılar için gelişmekte olan 9 ülke hedef olarak belirlenmiştir. Bunlar sırasıyla Türkiye, Polonya, Brezilya, Ürdün, Güney Afrika, Kazakistan, Mısır, Dubai ve Hindistan'dır. Türkiye'nin de aralarında bulunduğu bu 9 ülkenin merkezi ve yerel yönetimleri ile ortak işbirliği ve iyi niyet anlaşmaları imzalanarak karşılıklı yatırım ve ticaret hacminin artırılması amaçlanmaktadır.



13 Mayıs 2016 tarihinde Tek Kuşak Tek Yol stratejisi kapsamında Çin Halk Cumhuriyeti'nin Jiangsu eyaletinde faaliyet gösteren SOHO Holding'in üst düzey yetkililerinden oluşan 5 kişilik bir heyet Ajansımızı ziyaret etmiştir. Yapılan toplantıda Çinli Yatırımcı heyete İstanbul'da bulunan Organize Sanayi Bölgeleri ve Serbest Bölgeler hakkında bilgilendirme sunumları yapılmıştır. Ayrıca bu bölgelerde yatırımcıların tabi olduğu mevzuat ve teşvikler detaylı olarak heyetle paylaşılmıştır.

1.4.3.3. KOLOMBİYA'NIN TÜRKİYE BÜYÜKELÇİSİ İSTKA'DAYDI

Kolombiya Türkiye Büyükelçisi Juan Alfredo PINTO SAAVEDRA ve Kolombiya Kalkınma İdaresi (The Financial entity for the Territorial Development of Colombia) kıdemli uzmanı Lenka BUCKOVA tarafından 21 Nisan 2016 tarihinde Ajansımıza çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Toplantıda İstanbul yatırım ortamı ve ajansın faaliyetleri hakkında heyete bilgi aktarılmış olup, ajansımızla benzer faaliyetler yürüten FINDETER ile İstanbul Kalkınma Ajansı arasında tecrübe aktarımı için ikili işbirliği talebi ele alınmıştır.



1.4.3.4. ÇİN'İN EN BÜYÜK TEKSTİL FİRMASI İSTANBUL'A GELDİ

08 Kasım 2016 tarihinde Çin Halk Cumhuriyeti'nin tekstil ve hazır giyim sektöründe faaliyet gösteren en büyük firması olan Shangtex Holding yetkililerince İstanbul Kalkınma Ajansı'na bir çalışma ziyareti düzenlenmiştir. T.C. Şanghay Ticaret Ataşeliği ile işbirliği yapılarak ülkemize getirilen Çinli Heyette Uluslararası İş Geliştirme Genel Müdürü Lin HIA ve Yardımcısı David XU ile Ticari



İşler Müdürü Zhang PENG PENG yer almıştır. 140 yılı yakın bir geçmişi olan Shangtex Holdingin geçtiğimiz yılki cirosu 7,5 milyar ABD Doları olup dış ticaret hacmi 3 milyar ABD doları civarındadır. 191 alt markayı barındıran Holding'de 15 bin personel çalışmaktadır.

Ajansımızı ziyaret eden heyete İstanbul Kalkınma Ajansı ve İstanbul'un yatırım ortamı hakkında Yatırım Destek Ofisi uzmanlarınca detaylı sunum yapılmıştır. Ülkemizde bulunan önemli hazır giyim firmaları ile ikili görüşmeler yapmayı planlayan heyet, toplantının ardından İHKİB Başkanı Hikmet TANRIVERDİ ile bir görüşme yapmak üzere Dış Ticaret Kompleksi'ne geçmiştir.

Son yıllarda özellikle Çin Halk Cumhuriyeti'nden ülkemizi ziyaret eden heyet sayısı açısından önemli bir artış gözlemlenmektedir. Bunun başlıca sebebi Çin Halk Cumhuriyeti'nin izleme başladığı tarihi ipek yolunu yeniden canlandırma politikası olan "Tek Kuşak-Tek Yol (One Belt-One Road)" stratejisidir. Tarihi İpek Yolu, Hun hanedanlığı döneminde tanımlanan resmi ticaret yolları ağı olarak doğuda bugünkü adı Xian olan Chang'dan başlayıp, batıda Akdeniz'de sona eriyordu. Bu sayede Çin'i, Roma ve Osmanlı İmparatorluklarıyla bağlamış oluyordu. "Tek Kuşak Tek Yol"un kalbinde yatan olgu, ticarette karayolu kuşağının orijinal İpek Yolu'ndaki ülkeleri de kapsayacak şekilde Orta Asya, Batı Asya, Orta Doğu ve Avrupa'dan geçerek yeniden hayata geçirilmesidir. Tarihi İpek Yolu'nun yeniden şekillenmesi ile birlikte Türkiye ve Çin arasında daha yoğun sosyal ve ekonomik ilişkiler kurulması hedeflenmektedir.

1.4.4. Yatırım Teşvik Faaliyetleri ve Bilgilendirme Faaliyetleri

2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar"ın 19 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Resmi Gazete'de yayınlanmasını müteakip İstanbul Kalkınma Ajansı'nın da aralarında bulunduğu 26 Kalkınma Ajansı, yatırım teşvik



faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ve ilgili işlemlerinin yürütülmesi konusunda yerel birim olarak tanımlanmıştır. Karar'ın uygulanmasına ilişkin Tebliğ ise yine Resmi Gazete'de yayınlanarak 20 Haziran 2012 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Karar'ın 20. maddesinde yerel birimlerin yapabileceği işlemler sıralanmıştır. Bu çerçevede;

- (1) Uygun görülen teşvik belgesi müracaatlarını kabul etmek ve değerlendirilmek üzere Ekonomi Bakanlığı'na iletmek, ilgili işlemleri sonuçlandırmak,
- (2) Tamamlama vizesi yapılacak yatırımlarla ilgili olarak söz konusu yatırımların gerçekleştirmelerini tespit ederek Tebliğ'de belirtilen formatta Ekonomi Bakanlığı'na bildirmek,
- (3) Teşvik belgeleri ile ilgili yapılacak işlemleri Uzman personel aracılığı ile yürütmek,
- (4) Düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerini izlemek ve 6 aylık dönemlerle Ekonomi Bakanlığı'na bilgi vermek

İstanbul Kalkınma Ajansı'nın görev ve yetkileri arasına girmiştir. Bu hususlarda Ajans adına ilgili hükümlerin uygulanması Yatırım Destek Ofisi aracılığı ile gerçekleştirilmektedir.

1.4.4.1. YATIRIM TEŞVİK BELGESİ MÜRACAATLARI

2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar"ın 20.maddesinde yerel birim olarak tanımlanan Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri arasında "uygun görülen teşvik belgesi başvurularının değerlendirilip yerel birim tarafından teşvik belgesi hazırlanması ve dosyanın Bakanlığa iletilmesi" yer almaktadır. Mevzuat gereğince yerel birimler, teşvik belgeleri ile ilgili yapılacak işlemleri kadrolarında tam süreli olarak çalışan teknik/uzman personel aracılığıyla yürütmek zorundadırlar.

1.4.4.2. YATIRIM TEŞVİK İZLEME FAALİYETLERİ

2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar"ın 20.maddesinde yerel birim olarak tanımlanan Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri arasında "düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerini izlemek

ve 6 aylık dönemlerle Ekonomi Bakanlığı'na bilgi vermek" de bulunmaktadır. Ekonomi Bakanlığı'nın verilerine göre 2016 yılı sonu itibarıyla İstanbul'da 3.593 adet aktif teşvik belgeli yatırım bulunmaktadır. Bu çerçevede, beyan edilen sabit yatırım tutarı 50 milyar TL civarı olan teşvik belgeli yatırımların izlemeleri ve yatırım değerlerinin Ekonomi Bakanlığı'nın internet tabanlı teşvik sistemine kayıtları Yatırım Destek Ofisi aracılığı ile yapılmaktadır. 2016 yılı içinde İstanbul Kalkınma Ajansı'na ulaşan 87 adet teşvik belgeli yatırımın izleme işlemleri Ekonomi Bakanlığı ile eşgüdüm içerisinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu izlemelere ilişkin veri ve bilgiler Ekonomi Bakanlığı Teşvik Otomasyon Sistemi'ne girilmiştir.

1.4.4.3. YATIRIM TAMAMLAMA VİZESİ İŞLEMLERİ

2012 yılından itibaren Ekonomi Bakanlığı tarafından yatırım teşvik belgelerine ait 12 adet yatırım tamamlama vizesi işleminin gerçekleştirilmesi hususunda İstanbul Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisi görevlendirilmiştir. Bu doğrultuda 10'u imalat 2'si ise hizmetler sektöründeki toplam 12 yatırımın "Yatırım Tamamlama Ekspertizi ve Vizesi" işlemleri Yatırım Destek Ofisi eliyle sonuçlandırılmıştır.

Bu doğrultuda Ekonomi Bakanlığı'nın Ajansımızı görevlendirdiği yatırım tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemlerinin 2'si 2012, 8'i 2013, 1'i de 2014 yılı itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Son olarak 2016 yılında Ekonomi Bakanlığı tarafından 1 adet yatırım teşvik belgesinin tamamlama vizesi için Ajansımız görevlendirilmiştir. Konuyla ilgili ekspertiz işlemleri devam etmektedir.

Ayrıca önceki yıllarda bu tür işlemlerin daha sağlıklı ve hızlı gerçekleştirilmesi için Yatırım Destek Ofisi personeli tarafından bir "Kontrol Listesi" hazırlanmış, diğer 80 Yatırım Destek Ofisi ile söz konusu bilgi ve birikimler paylaşılmıştır.

1.4.4.4. İSTANBUL BÖLGESİ'NDE YATIRIMCILARA SAĞLANAN "YATIRIM TEŞVİK VE DEVLET DESTEKLERİ HAKKINDA BİLGİLENDİRME" FAALİYETLERİ

Yatırım Destek Ofisi, öncelikle İstanbul Bölgesi'ne yatırım yapmak

isteyen yerli ve yabancı yatırımcılara bilgilendirme ve yönlendirme hizmeti vermektedir. Bu kapsamda başta İSTKA Mali Destek Programları olmak üzere TÜBİTAK – TEYDEB destekleri, SAN-TEZ destekleri, Avrupa Birliği IPA ve Horizon 2020 destekleri, KOSGEB destekleri ile yeni yatırım teşvik mevzuatı hakkında 2012'de 314, 2013'de 1.897, 2014'de 1.346, 2015'de 1.314 ve 2016 yılında ise 1.586 yatırımcıya bilgilendirmeler yapılmıştır. Yapılan çalışmalar neticesinde yerli ve yabancı yatırımcıların iletişim bilgileri toplanarak "Yatırım Destek İrtibat Veri Tabanı" oluşturulmuştur. Bahse konu veri tabanında 1.351 adet yerli ve yabancı yatırımcının irtibat bilgileri ve sektörel özellikleri bulunmaktadır. Ayrıca Türkiye'de ve İstanbul'da gerçekleştirmeyi planladıkları yatırımlar ile ilgili detaylı bilgi talep eden yatırımcılar için talep edilen konuya ilişkin araştırmalar gerçekleştirildikten sonra Bilgi Notları ve Raporlar hazırlanarak ilgili yatırımcılara iletilmiştir.

1.4.5. İSTANBUL YATIRIM DESTEK VE TANITIM STRATEJİSİ

Kalkınma Bakanlığı tarafından Kalkınma Ajansları bünyesindeki Yatırım Destek Ofislerinin mevzuat altyapısının güçlendirmesi amacıyla "Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği" ve bu Yönetmeliğe uygun olarak "Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofislerinin Görev ve Yetkilerine İlişkin Usul ve Esaslar" hazırlanmış ve yürürlüğe girmiştir. Bu doğrultuda, illerde yeni bir yatırım destek ve tanıtım vizyonunun ortaya konulması hedeflenmektedir.

Önümüzdeki dönemde, oluşturulacak bu vizyonun illerin yatırım destek ve tanıtım alanındaki gündemine yön vermesi ve bölgede faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve işbölümü esaslarını belirleyecek çalışmaları tetiklemesi öngörülmektedir. Bu çalışmaların çerçevesini çizecek en temel doküman, ilgili mevzuatta da ifade edilen "İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi"dir. İlde yatırımların gelişmesinin önündeki engellerin tespit edilerek ifade edildiği ve çözümü için inisiyatifin alındığı, ilin rekabet gücü ve potansiyeli olan sektörlerine odaklanmayı sağlayacak yönlendirme ve destekleme faaliyetlerinin belirtildiği, yurtiçi ve yurtdışı yatırım çekme ve tanıtım faaliyetlerinde ilgili kurum ve kuruluşlar arasında hedef birliğin sağlandığı,

İSTANBUL YATIRIM DESTEK VE TANITIM STRATEJİSİ ÇALIŞTAYLARI		
TARİH	ÇALIŞTAY	AÇIKLAMA
13.12.2016	İstanbul Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi 1. Çalıştayı	Yatırımcıların/Girişimcilerin yatırım süreçlerinde muhatap olduğu kamu kurumları ve sektörel çatı kuruluşlardan temsilciler ile akademisyenler katılım sağlamıştır.
15.12.2016	İstanbul Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi 2. Çalıştayı	Bizzat özel sektörde faaliyet gösteren yatırımcılar/girişimciler ile teknopark yöneticileri katılım sağlamıştır.



ilerlemenin somut göstergelerle takip edildiği bir çalışma olması beklenen strateji ile illerin rekabet gücünün geliştirilmesine önemli katkı sağlanması beklenmektedir.

İstanbul Bölgesine yönelik olarak hazırlanan "İstanbul İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi"nin paydaşların görüşleri alınarak bütüncül bir yaklaşım ile oluşturulması planlanmıştır. Bu doğrultuda, 13 Aralık 2016 ve 15 Aralık 2016 tarihlerinde İstanbul Kalkınma Ajansı'nda, bölgenin yatırım ortamı ve girişimcilik ekosistemi göz önünde bulundurularak farklı sektörlerde faaliyet gösteren kamu, özel sektör, sivil toplum ve akademi camiasının katılımlarıyla 2 çalıştay düzenlenmiştir. Çalıştaylarda katılımcıların faaliyet gösterdikleri alanlarda yaşanan sorunlar ve bu sorunlara yönelik çözüm odaklı eylemler tartışılmıştır.

İstanbul Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalıştaylarına 32 kurumdan 47 kişi katılmıştır. 32 kurumun dağılımına bakıldığında 14 kamu/yarı kamu, 5 akademi, 8 sivil toplum kuruluşu ve 5 adet özel sektör firması yer almaktadır. Katılımcılar her ne kadar tek bir kategori altında sınıflandırılrsa da çeşitli şapkalarda farklı sektörlerde multidisipliner görevlerde bulunmaktadır.

TARİH	TÜR	ETKİNLİK
Kamu / Yarı Kamu*	14	26
Akademi/ Teknoparklar	5	6
STK'lar	8	10
Özel Sektör	5	5
TOPLAM	32	47

*Yarı kamu terimi ile İstanbul Ticaret Odası, İstanbul Sanayi Odası, Türkiye İhracatçılar Meclisi ve Borsa İstanbul gibi kurumlar kastedilmektedir.



1.4.6. İstanbul Fact Sheet (Yatırım Rehberi)

2012 yılından itibaren YDO tarafından her yıl yerli ve yabancı yatırımcılara yönelik olarak kentin yatırım ekosistemini farklı bir bakış açısıyla yansıtan "İstanbul Fact Sheet" kitapçıkları yayınlanmaktadır. İngilizcenin yanı sıra farklı birçok dile çevrilmekte olan kitapçık, kamuoyunun beğenisini toplamış olup birçok yatırım tanıtım strateji toplantısında "iyi örnekler" arasında sıralanmıştır. Kitapçıklarda İstanbul'a dair ekonomik, sosyal ve kültürel istatistiklerin yanı sıra dünyanın diğer metropollerini ile kıyaslamalar yer almaktadır.

Bölgenin öne çıkan sektörleri, Organize Sanayi Bölgeleri, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Serbest Bölgeler ile bu bölgelerde faaliyet gösteren yatırımcılara sağlanan teşvikler ile ilgili detaylı bilgi içeren; İngilizcenin yanı sıra Rusça, Arapça, Çince, Japonca, İspanyolca ve Fransızca'ya çevirileri yapılan "İstanbul Fact Sheet" önümüzdeki dönemde de yayın hayatına devam edecektir.



IV.

Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

A.

Üstünlükler

- İstanbul Bölge Planı'nın referans doküman olarak paydaşlar tarafından kullanılması
- Ajans çalışmalarında katılımcılık vurgusunun uluslararası alana paralel olarak artması ve katılımcı yöntemlerin benimsenmesi
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasına yönelik olarak İstanbul'un ihtiyaçlarına cevap verebilen nitelikte mali desteklerin sunulması
- Mali Destek Programlarının kalkınmanın farklı alanları arasında dengeyi sağlayacak biçimde tasarlanması ve konularının çeşitli olması
- Bölge planında öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli model projelerin hayata geçirilmesi
- Proje takibinin disiplinli bir biçimde gerçekleştirilmesi, yararlanıcılara teknik destek ve kolaylık sağlanması
- Bölgesel kalkınmaya yönelik politika ve strateji geliştirme çalışmalarının yürütülmesi
- Bölgenin kalkınma hızını artırmaya yönelik araştırmaların yapılması ve desteklenmesi
- Bölgeye yapılan yatırımların takibi, yeni yatırımların teşvik edilmesi, iş ve yatırım imkanlarının tanıtımının yapılması
- Nitelikli, çözüm odaklı, farklı disiplinlerden gelen, sistematik çalışan ve iletişim kabiliyeti yüksek insan kaynağına sahip olunması
- Ajans çalışanları arasında aynı amaçlara yönelik birlikte çalışma kültürünün gelişmiş olması

B.

Zayıflıklar

- Ajansın kalkınma alanında ulusal ve uluslararası işbirlikleri konusunda aktif rol almamış olması
- Türkiye'de faaliyet gösteren diğer kalkınma ajansları ile işbirliklerinin yeterli olmaması
- Kalkınma Kurulu'nun etkin bir şekilde kullanılamaması

- Ajansın kamu, özel sektör, STK işbirliğinin geliştirilmesine yönelik yeterli katkı sunamaması
- Ajansın bilinirlik, görünürlük ve tanınırlığının düşük olması
- Ajans insan kaynakları politikasının iki farklı kanunla belirlenmesi sebebiyle eşitsizliklerin derinleşmesi
- Kişisel ve mesleki gelişime yönelik personel eğitimlerinin sistematik bir biçimde planlanmaması
- Ajans çalışanlarının tümünün bölgesel kalkınmaya yönelik uluslararası düzeyde geçerli temel ilkeler üzerinde yeterli bilgiye ve ortak yaklaşıma sahip olmaması
- Birimler arasında iletişim eksikliğinin bulunması
- Ajans tarafından sunulan kapasite geliştirmeye yönelik eğitim, danışmanlık vb. hizmetlerin geliştirilme ihtiyacının bulunması
- Ajansın mali destek programları tasarım sürecinde programların çok yönlü etkilerini ölçebilecek nitelikte analiz ve araştırmalar yürütememesi
- Ajansın programların sosyal etkilerini ortaya koyacak bir ölçme ve değerlendirme sisteminin bulunmaması

C.

Değerlendirme

İstanbul Kalkınma Ajansı 2016 yılında da katılımcı yaklaşımını devam ettirerek, 2014-2023 İstanbul Bölge Planı ve paydaşlarının beklentileri doğrultusunda çalışmalarını şekillendirmiş ve yürütmüştür. Mali Destek Programları ve Güdümlü Proje Desteği kapsamında birçok paydaşla görüşme yapılmış, 15 farklı grupta toplam 376 kişiye PCM (Proje Döngüsü Yönetimi) eğitimi verilmiştir. Ajansın koordinasyon görevi çerçevesinde birçok paydaşla işbirliği yapılmış ve farklı kurumların etkinliklerine katılım gösterilmiştir.

İstanbul Kalkınma Ajansı kurumsallaşma ve kurumsal kapasitenin artırılmasına yönelik faaliyetlerine devam ederken, her geçen yıl elde ettiği birikimi faaliyetlerine daha fazla yansıtmaktadır. Bu kapsamda, kaynaklarının etkin ve yerinde kullanılması, kurumsal yapının geliştirilmesi ve güçlendirmesi amaçları ile hazırlanmış olan 2016-2020

Kurumsal Stratejik Plan nihai hale getirilmiş ve Ajans faaliyetleri Plan hedefleri doğrultusunda yürütülmüştür. Ayrıca Ajans'ın kurumsal kimliğinin ve idari kapasitesinin geliştirilmesine ve faaliyetlerinin etkinliğine önemli katkılarda bulunacak Kurumsal İletişim Stratejisi hazırlıkları tamamlanmak üzeredir.

İstanbul'u küresel değer zincirinde daha rekabetçi bir konuma yükseltmek ve küresel ekonomide söz sahibi bir şehir yapmak amacıyla hazırlanan 2014-2023 Bölge Planı'nın İngilizce özet bir versiyonu hazırlanarak tasarımı ve basımı gerçekleştirilmiştir. Plan'ın yabancı paydaşlarla paylaşılması, bilinirliğinin artırılması ve içeriğinin yaygınlaştırılması amacıyla hazırlanan İngilizce versiyonu, ilgili kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ve sivil toplum örgütlerine dağıtılmış; özellikle yurtdışındaki paydaşlarımızın ulaşabilmesi amacıyla da Ajansımızın internet sitesi üzerinden paylaşımına açılmıştır.

Stratejik araştırmaların hayata geçirilmesi amacıyla sağlanan Doğrudan Faaliyet Desteği, 2016 yılı içerisinde 7 yeni başlıkla ilan edilmiştir. Araştırma konuları 2014-2023 Bölge Planı öncelikleri ve paydaş görüşleri dikkate alınarak belirlenmiş ve bu süreç içerisinde Ajansımıza 26 adet DFD proje başvurusu yapılmıştır. 2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında ise toplam 110 milyon TL kaynak tahsis edilmiş olan 3 programa yapılan 560 proje başvurusu kabul edilmiş, bu proje tekliflerinin değerlendirilmeleri yapılmış ve başarılı başvuru sahipleri ile destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Yeni programlara yapılan başvuruların yanı sıra daha önceki dönemlere ait destek programları kapsamında yürütülen projelerin izleme ve değerlendirme süreçleri de devam etmiştir. 2010 Yılı Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma ve Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programları ile 2012 Yılı Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yönelik Bilgi Odaklı Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı ve İşletmelere Yönelik Bilgi ve İletişim Teknolojileri Odaklı Ekonomik Kalkınma ve Yaratıcı Endüstrilerin Geliştirilmesi Mali Destek Programlarına ilişkin 5 adet Uygulama Sonrası Değerlendirme Raporu hazırlanarak Ajansımız internet sitesinde yayımlanmış olup kapanan diğer mali destek programları için değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.

Bu dönemde Ajans'ın görünürlüğü ve bilinirliğini sağlanması, İstanbul'un tanıtılması ve İstanbul'a yatırım çekilmesine ilişkin de çeşitli faaliyetler yürütülmüştür. Üniversiteler başta olmak üzere Ajans'ın İstanbul'daki diğer paydaşları ile ortak etkinlikler ve işbirliği çalışmaları, yurtdışı heyetleri ile görüşmeler ve çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bu etkinlikler sayesinde Ajans'ın önümüzdeki dönemlerde gerçekleştireceği çalışmaları için tecrübe kazanımı sağlamıştır. 2016 yılı içerisinde hazırlıkları

tamamlanan İl Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgesi ile İstanbul'un yatırım potansiyelini harekete geçirecek yatırım tanıtım ve koordinasyon faaliyetlerinin daha etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi sağlanacaktır.

V.

Öneri ve Tedbirler

Ajans kurulduğu günden bugüne İstanbul'un sorunlarını daha iyi anlamak ve kalkınma potansiyelini hayata geçirmek için kurumsallaşma ve kurumsal kapasitesini artırma doğrultusunda önemli çalışmalar yürütmüştür. Ajansın bu amaçla attığı önemli adımlardan birisi 2016-2020 Stratejik Plan'ın hazırlanmış olmasıdır. Plan'da ortaya konan stratejilere ve bu stratejiler doğrultusunda belirlenen hedeflere ulaşılabilmesi için gerçekleştirilecek faaliyetlerin misyon, vizyon ve temel değerlere uygunluk bakımından izlenmesi ve değerlendirilmesi önem taşımaktadır. İzleme faaliyeti kapsamında, planda ortaya konan hedeflerin gerçekleşme durumunun sistematik olarak takip edilmesi ve raporlanması sağlanmalıdır. Değerlendirme faaliyeti kapsamında ise uygulama sonuçlarının stratejilere ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu strateji ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analizi gerçekleştirilmelidir.

Ajansın kurumsal kapasitesinin artırılmasında sahip olduğu insan kaynağının daha da iyileştirilmesi ve uzmanlaşmanın artırılması büyük önem arz etmektedir. Bu amaca yönelik olarak ihtiyaç duyulan alanlarda yeni personel istihdamının sağlanması, çalışanlara yönelik olarak başta eğitimler olmak üzere ihtiyaç duyulan tüm faaliyetlerin yoğun bir şekilde devam ettirilmesi gerekmektedir.

Ajansın kamuoyunda bilinirliğinin artırılması ve imajının geliştirilmesi kurumsallaşma yönünde atılması gereken önemli adımlardan biri olarak karşımıza çıkmaktadır. Ajansın iletişim faaliyetlerinin stratejik ve bütüncül bir şekilde ele alınabilmesi için Kurumsal İletişim Stratejisi'ne ihtiyaç duyulmaktadır. Bu amaçla başlatılan çalışmaların 2017 yılında sonlandırılarak iletişim faaliyetlerinin bu Plan çerçevesinde yürütülmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi gerekmektedir.

Ajans mali kaynaklarının büyük bir kısmını mali destek programları aracılığı ile uygulama süresi yaklaşık 1 yıl süren küçük ve orta ölçekli projelere ayırmaktadır. Mali destek programlarının etki analizlerinin ortaya konması, bundan sonraki programların daha sağlıklı bir şekilde geliştirilmesi için büyük önem arz etmektedir. 2016 yılı içerisinde farklı temalardaki 5 adet mali destek programının değerlendirilmesi yapılmış olup diğer kapanan mali destek programlarının da değerlendirilmesi çalışmaları önümüzdeki dönemde neticelenmelidir. Diğer taraftan, konusu ve içeriğinin belirlenmesinde Ajansın daha fazla inisiyatif sahibi olduğu ve çok daha

büyük ölçekli mali kaynaklar tahsis edebildiği, ekonomik kalkınma için katalizör niteliğindeki güdümlü proje desteklerinin hayata geçirilmesi, Ajans kaynaklarının daha stratejik ve etkili bir şekilde kullanılabilmesini sağlayacaktır.

Ajans, İstanbul'un kalkınmasında ihtiyaç duyulan politikaları veri ve analizlere dayalı olarak belirlemeli, paydaşlarının faydalanabileceği, bilgiye dayalı, yol gösterici çalışmalar gerçekleştirmelidir. Bu amaçla, analiz, araştırma ve strateji geliştirme çalışmalarına ağırlık vererek bölgenin ihtiyaç duyduğu bilgiyi üretme konusunda daha aktif bir rol üstlenmelidir. Bu konuda ihtiyaç duyulan kapasitenin oluşturulması önümüzdeki dönemde Ajansın öncelikleri arasında yer almalıdır.

İstanbul'daki kurumlar arasında işbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesi Ajans'ın başlıca görevleri arasında yer almaktadır. 2016-2020 Stratejik Plan'da belirlenen yenilik, girişimcilik, eğitim, istihdam ve çevre alanlarında hedef odaklı işbirliği ve koordinasyon çalışmalarının yoğunlaştırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.

Ajansın bir diğer temel faaliyet alanı olan, İstanbul'un yatırım potansiyelini harekete geçirecek yatırım tanıtım ve koordinasyon faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine yönelik stratejilerin oluşturulması önem arz etmektedir. Bu amaçla 2016 yılı içerisinde Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği içerisinde hazırlanan İl Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgesi ile belirlenen strateji ve hedeflerin hayata geçirilmesi, yürütülecek faaliyetlerin izlenmesi ve değerlendirilmesi, ilerlemenin somut göstergelerle takip edilmesi İstanbul'un rekabet gücünün geliştirilmesi açısından büyük önem taşımaktadır.



T.C. İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA)

Havaalanı Kavşağı EGS Business Park Blokları
B2 Blok Kat: 16

34149 Yeşilköy Bakırköy / İSTANBUL

T. 0212 468 34 00

F. 0212 468 34 44

iletisim@istka.org.tr

www.istka.org.tr