

T.C.  
İSTANBUL KALKINMA AJANSI  
2026 YILI GİDER BÜTÇESİ GERÇEKLEŞMELERİ

|                                                            | BÜTÇE            | GERÇEKLEŞEN    | GERÇEKLEŞME ORANI |
|------------------------------------------------------------|------------------|----------------|-------------------|
| GENEL HİZMETLER                                            | TL               | TL             | %                 |
| GENEL HİZMETLER                                            | 841,801,150.49   | 104,120,856.16 | 12.37             |
| GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ                                   | 548,176,150.49   | 85,491,203.18  | 15.60             |
| Personel Giderleri                                         | 212,034,778.81   | 58,200,489.92  | 27.45             |
| Personel Ücretleri                                         | 100,747,667.85   | 27,509,847.02  | 27.31             |
| İhbar ve Kıdem Tazminatları                                | 7,422,595.98     | 0.00           | 0.00              |
| Sosyal Haklar                                              | 56,542,289.24    | 19,412,052.48  | 34.33             |
| Fazla Mesailer                                             | 836,740.00       | 0.00           | 0.00              |
| Ödül ve İkramiyeler                                        | 33,518,958.02    | 11,259,691.92  | 33.59             |
| Diğer Ödemeler                                             | 12,966,527.72    | 18,898.50      | 0.15              |
| Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri                 | 59,705,303.93    | 13,505,410.65  | 22.62             |
| İşsizlik Sigortası Fonuna Ödemeler                         | 4,522,975.61     | 1,119,334.53   | 24.75             |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Ödemeler                          | 55,182,328.32    | 12,386,076.12  | 22.45             |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                               | 124,503,703.14   | 13,785,302.61  | 11.07             |
| Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları                   | 29,312,105.47    | 734,390.95     | 2.51              |
| Yolluklar                                                  | 1,672,272.53     | 61,984.81      | 3.71              |
| Görev Giderleri                                            | 2,172,272.53     | 23,454.37      | 1.08              |
| Hizmet Alımları                                            | 68,963,536.20    | 12,666,366.21  | 18.37             |
| Temsil ve Tanıtma Giderleri                                | 1,649,355.99     | 14,618.75      | 0.89              |
| Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri | 19,561,887.89    | 284,487.52     | 1.45              |
| Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri                  | 1,172,272.53     | 0.00           | 0.00              |
| Sermaye Giderleri                                          | 19,928,632.94    | 0.00           | 0.00              |
| Mamul Mal Alımları                                         | 15,239,542.84    | 0.00           | 0.00              |
| Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri                         | 4,689,090.10     | 0.00           | 0.00              |
| Yedek Ödenekler                                            | 132,003,731.67   | 0.00           | 0.00              |
| İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ            | 1,250,000.00     | 13,595.50      | 1.09              |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                               | 1,250,000.00     | 13,595.50      | 1.09              |
| Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları                   | 625,000.00       | 0.00           | 0.00              |
| Hizmet Alımları                                            | 625,000.00       | 13,595.50      | 2.18              |
| PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ                          | 114,075,000.00   | 715,192.28     | 0.63              |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                               | 114,075,000.00   | 715,192.28     | 0.63              |
| Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları                   | 8,422,500.00     | 0.00           | 0.00              |
| Yolluklar                                                  | 3,682,500.00     | 168,606.16     | 4.58              |
| Hizmet Alımları                                            | 96,257,500.00    | 546,586.12     | 0.57              |
| Temsil ve Tanıtma Giderleri                                | 5,500,000.00     | 0.00           | 0.00              |
| Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri | 212,500.00       | 0.00           | 0.00              |
| ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ                         | 25,000,000.00    | 189,200.00     | 0.76              |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                               | 25,000,000.00    | 189,200.00     | 0.76              |
| Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları                   | 1,230,000.00     | 2,860.00       | 0.23              |
| Yolluklar                                                  | 870,000.00       | 33,990.00      | 3.91              |
| Hizmet Alımları                                            | 21,250,000.00    | 152,350.00     | 0.72              |
| Temsil ve Tanıtma Giderleri                                | 1,050,000.00     | 0.00           | 0.00              |
| Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri | 600,000.00       | 0.00           | 0.00              |
| TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ                               | 153,300,000.00   | 17,711,665.20  | 11.55             |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                               | 153,300,000.00   | 17,711,665.20  | 11.55             |
| Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları                   | 6,892,500.00     | 10,952.50      | 0.16              |
| Yolluklar                                                  | 4,565,000.00     | 628,706.54     | 13.77             |
| Hizmet Alımları                                            | 104,455,000.00   | 10,401,548.16  | 9.96              |
| Temsil ve Tanıtma Giderleri                                | 37,387,500.00    | 6,670,458.00   | 17.84             |
| PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ                    | 1,802,120,901.68 | 10,938,570.11  | 0.61              |
| PROJE DESTEKLEME GİDERLERİ                                 | 1,802,120,901.68 | 10,938,570.11  | 0.61              |
| Sermaye Transferleri                                       | 1,802,120,901.68 | 10,938,570.11  | 0.61              |
| Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler          | 1,322,337,238.24 | 3,031,240.41   | 0.23              |
| Güdümlü Proje Destekleri                                   | 233,460,338.44   | 473,138.00     | 0.20              |
| Diğer Sermaye Transfeleri                                  | 16,000,000.00    | 0.00           | 0.00              |
| Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)               | 16,628,325.00    | 0.00           | 0.00              |
| Pilot Destek Uygulamaları                                  | 135,000,000.00   | 0.00           | 0.00              |
| Sosyal Etki Tahvili (SET)                                  | 78,695,000.00    | 7,434,191.70   | 9.45              |
|                                                            | 2,643,922,052.17 | 115,059,426.27 | 4.35              |